

مايكل غوريان

مؤلف أكثر الكتب رواجاً «معجزة الصبية»

# الصبية والفتيات يتعلمون بشكل مختلف

دليل للمعلمين والآباء



نقلته إلى العربية: هالة برمدا

العبيكان  
Abekan

منتدى سور الأزبكية

[WWW.BOOKS4ALL.NET](http://WWW.BOOKS4ALL.NET)

Original Title  
**Boys and Girls Learn Differently!  
A Guide for Teachers and Parents**

By: Michael Gurian


Copyright © 2001 Michael Gurian

ISBN 0 - 7879 - 5343 - 1

All rights reserved. Authorized translation from the English language edition  
Published by: JOSSEY-BASS A Wiley Company, 989 Market Street, San Francisco, CA  
94103 - 1741 (U.S.A.)

This Edition published by arrangement with Susan Schulman Literary Agency, New York


حقوق الطبع العربية محفوظة للمبيكان بالتعاقد مع جوسي باس إي واي لي كوميني، سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة.

©  2008 - 1429

ISBN 1 - 473 - 54 - 9960- 978

الناشر  للنشر

المملكة العربية السعودية - شارع العليا العام - جنوب برج المملكة - عمارة الموسى للمكتبات  
هاتف 2937574 - 2937581 فاكس: 2937588 ص.ب: 67622 الرمز: 11517  
الطبعة العربية الأولى 1429هـ - 2008م

ح  مكتبة المبيكان، 1429هـ

مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

غوريان، مايكل

الصبيبة والفتيات يتعلمون بشكل مختلف، / مايكل غوريان، هالة برمدا، - الرياض، 1429هـ

384 ص: 17 × 24 سم.

ردمك: 1-473-54-9960-978

1. التعليم - بحوث

2. علم النفس التربوي

1. برمدا، هالة (مترجم)

ب. العنوان

1429 / 1997

ديوي 370.15

امتياز التوزيع شركة مكتبة 

المملكة العربية السعودية - العليا - تقاطع طريق الملك فهد مع شارع العروبة

هاتف 4160018 - 4654424 فاكس 4650129 ص.ب 62807 الرمز 11595

لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو نقله في أي شكل أو وسيلة، سواء أكانت إلكترونية أو ميكانيكية، بما في ذلك التصوير بالنسخ، فوتوكوبي، أو التسجيل، أو التخزين والاسترجاع، دون إذن خطي من الناشر.





## ثناء على كتاب (الصبية والفتيات يتعلمون بشكل مختلف)

«وعد «غوريان» في كتابه ببرنامج عملي وهذا ما قام به. إذا كنت قلقاً من اختلاف أساليب تعلم أطفالك أو طلابك، وعمّا تستطيع القيام به بشأن ذلك، فسوف تجد معلومات قيمة، ونصائح جيدة في هذا الكتاب».

- الناشر الأسبوعية.

«منذ الأزل، لاحظ الآباء والمعلمون المهتمون بالاختلاف في سلوك التعلم وأساليبه، والاهتمامات بين الصبية والفتيات، بتحديه ما كان يعتبر صحيحاً، استقى «غوريان» وزملاؤه معطيات عصبية وعلمية تثبت ملاحظاتهم. اقترحوا طرقاً خلاقاً لتحسين المناخ التعليمي؛ لتشجيع أداء أشمل لكلا الجنسين، دون السماح لنا بنسيان حقيقة الفروق بين الأفراد».

- «إدوارد زيلفر»، أستاذ علم النفس، جامعة ييل، وأحد المنظمين الهامين للبرنامج الوطني «Head Start».

«يفيض بالأفكار المتحدية والنصائح العملية. يقدم بحث «غوريان» إلى الآباء والمعلمين هدية حقيقية - المعرفة والمساندة الضرورية لخلق بيئة تعليمية نشيطة لكل من الصبية والفتيات».

- «أن. ف كارون». مؤلفة كتاب «من الأمهات إلى الابنة» و«أمهات قويات، أبناء أقوياء».

«تم استخدام الأفكار الجيدة في «الصبية والفتيات يتعلمون بشكل مختلف» في صفوفنا بنجاح منقطع النظير، وأدى إلى سلوك أفضل وأداء أكاديمي أفضل. أنصح كل الآباء، والمعلمين والإداريين بالمدارس باستخدام هذا الكتاب».

- «دان كولجان»، مدير مدرسة «سانت جوزيف»، ميسوري.

## الإهداء

إلى غايل، وغابريل، ودافيتا غورياندا،

والى الصبية والفتيات في المدارس من الحضارة،

والى الصف الثاني عشر، وإلى بوب هنلي،

والى باتي ناسبيرغ وجس ترومان،

والى كل الطلاب الذين ساعدوا على إبقائنا نشعر بالشباب والمتعة

والبقاء، مهتمين بحق التعليم والتعلم.







## المحتويات

المقدمة ..... 21 - 30

أبحاث دراسة الدماغ.

إحداث «الصف الدراسي الأمثل».

معهد «غوريان» في جامعة ميسوري - مدينة كنساس.

يتعلم الصبية والفتيات بشكل مختلف.

### القسم الأول

كيف يتعلم الفتية والفتيات بشكل مختلف

أ كيف يتعلم الدماغ؟ ..... 33 - 77

الضروقات الطبيعية (الفطرية) بين الفتية والفتيات.

الطيف الواسع للجنس في الدماغ.

كيف يعمل الدماغ؟

كيف تختلف أدمغة الصبية والفتيات؟

اختلافات بنيوية وتطورية.

الاختلافات الكيميائية.

الاختلافات الهرمونية.

الاختلافات الوظيفية.

الاختلافات في معالجة الانفعالات.

## لماذا الأدمغة مختلفة؟

سجل (سيرة) مختصرة عن اختلافات الدماغ.

دور الهرمونات في الرحم وفي سن البلوغ.

## 2 كيف تؤثر الفروقات المرتكزة في الدماغ على الصبية والفتيات؟ ... 79 - 108

مجالات يختلف فيها أسلوب التعلم.

منطق الاستنتاج والاستقراء.

الاستدلال المجرد والحسي (الملموس).

استعمال اللفة.

المنطق والحجة والبرهان.

الاحتمال القوي للشعور بالسأم.

استعمال المساحة.

الحركة.

الحساسية وديناميات الجماعة.

استعمال الرمزية.

استعمال فرق التعليم.

فروقات التعليم وأنواع الذكاء.

الوقت والتتابع.

المساحة والمكان.

تطبيق أنواع الذكاء على فروقات الجنس المرتكزة على الدماغ.

حالة الصبية والفتيات في مدارسنا.

فوائد للصبيبة، ومساوئ للفتيات.

فوائد للفتيات، مساوئ للصبيبة.

تطبيق البحث المرتكز على الدماغ في المزايا المتعلقة بالجنس.

دراسات مرتكزة على افتراضات سياسية.

البحث السياسي للحرمان في سوق العمل.

خلق الصف الأمثل.

### القسم الثاني

#### إحداث الصف الأمثل لكل من الفتية والفتيات

### 3 الصف الأمثل في صف الحضانة والتحضير ..... 109 - 163

أساس التعليم الأولي: التماسك والارتباط.

معالجة الضغوطات العاطفية للأطفال.

حلول التماسك والارتباط.

مراكز العناية النهارية بالأطفال، الحضانة، الروضة، والبناء الاجتماعي.

قضية الحضانة.

الوالدان بوصفهما معلمين.

المنسق التربوي للآباء.

التغذية والتعلم.

الكربوهيدرات، والبروتين، واليوم الدراسي.

الأحماض الدهنية.

التعامل مع السلوك العدواني.

تعزيز العدوانية.

زيادة تعزيز التعاطف والتعبير اللفظي.

تقنيات الانضباط.

الصف في الهواء الطلق.

توجيه الصبيبة والفتيات نحو التفوق الأكاديمي.

تعليم الرياضيات والفراغية.

تطور اللغة.

التربية الخاصة.

إحداث القبيلة: تماسك وتحالف المنزل مع المدرسة.

استخدام المعالجة بالأدوية النفسية.

الصف الأمثل في الروضة والحضانة للصبيبة والفتيات.

قائمة لمساعدة الصبيبة.

قائمة لمساعدة الفتيات.

نصائح للآباء.

4- الصف الدراسي الأمثل في المدرسة الابتدائية..... 165 - 251

تجديدات بنوية.

استخدام وقت المدرسة.

حجم الصف. وعدد المعلمين. ونسبة المعلمين مقابل الطلاب.

استخدام مجموعة ديناميكية ومجموعة عمل كأساس للبيداغوجيا (علم

أصول التدريس).

استخدام الحاسوب والوسائل الأخرى في المدرسة الابتدائية.

الصف في الهواء الطلق.

التواصل والتماسك في التعليم الابتدائي.

معالجة الضغط النفسي العاطفي للطلاب.

دور المرشد.

تعاون المجتمع: مرشدون من خارج المدرسة.

كيفية توفير الانضباط في غرفة الصف الابتدائية.

التعلم من أخطاء الماضي.

تقنيات التأديب بعد تصرف مسيء.

تقنيات التأديب لمنع السلوك غير المنضبط.

تقنيات التحفيز.

التربية الأخلاقية (التعليم الذي يُعنى بالشخصية).

الأخلاق الإيجابية (CHARACTER plus).

دمج التربية الأخلاقية مع المدرسة بأكملها.

التعامل مع القسوة والسخرية والعنف.

تعريف التعابير.

سياسة انعدام التسامح.

طرق جديدة للامتياز الأكاديمي.

الطرق الجديدة لتعليم الفنون المتعلقة باللغة، والقراءة والكتابة خاصةً.

أفكار جديدة لتعليم الرياضيات والعلوم.

الاختبار الموحد.

التعليم الخاص، والعجز عن التعليم، والعجز السلوكي.

صف مدرسي ضمن الصف.

سريع من أجل الكلمة.

محفزات مكانية أخرى واستخدام الحركة.

المقاربة التعددية الحواس لمشكلات القراءة.

التعليم التعاوني والتنافسي.

الرياضة والرياضيون.

غرفة الصف الأمثل للمرحلة الابتدائية لكل من الفتيات والفتيات.

بالنسبة للفتية.

بالنسبة للفتيات.

نصائح للأهالي.

5 الصف الأمثل في المرحلة المدرسية المتوسطة ..... 253 - 320

التجديدات البنوية.

التعليم غير المختلط.

كيف يستخدم المعلمون التعليم المنفصل؟

طقوس الانتقال.

استعمال اللباس الموحد.

عدد طلاب الصف وأفكار جديدة أخرى.

التماسك والارتباط.

معالجة ضغوطات الطلاب العاطفية.

مشكلات في علاقات الارتباط الأولية.

ذل الند.

الطفل الذي لا يتوافق مع نموذج جنسه (جنسها).

مهارات اجتماعية غير وافية وتوقعات سن النضج.

طرق استشارة جديدة.

كرات الضغط النفسي، وتقنيات سرية لتحرر من الضغوطات.

فريق العناية والطقوس.

أربع خطوات للتماسك والترابط.

التعاون المجتمعي.

كيف نوفر الانضباط في المدارس المتوسطة؟

إستراتيجيات لتوفير الانضباط.

التعاون في المجتمع.

حملات لمقاومة التمدي.

أفكار جديدة لتدريس الرياضيات والعلوم.

المجموعة التعليمية التعاونية والعمل الثنائي.

استعراض قدرات الفتيات في الصف.

الفتيات وعلوم الحاسوب.

التعليم الخاص.

إعادة النظر في التعليم الخاص من منظور الجنس (ذكراً أو أنثى) والدماع.

أفكار جديدة للتعامل مع أمور سلوكية في التعليم الخاص.

الطلاب الأقل إنجازاً في التعليم الخاص.

الصف الدراسي الأمثل في المدرسة المتوسطة للصبيبة والفتيات.

الطرق المتعلقة بالصبيبة.

الطرق المتعلقة بالفتيات.

نصائح إلى الوالدين.

6) الصف الأمثل في المدرسة الثانوية ..... 321 - 378

التماسك والارتباط.

قرارات تواصل وصراع.

فن الإرشاد.

زعامة الأقران، لا ضغوطات الأقران.

أنظمة الانضباط.

التربية الأخلاقية ومشاريع الخدمات.

تجديدات بنوية.

حجم الصف والمدرسة.

اللباس الموحد.

تجديدات في التوقيت/ الساعة.

التجديدات التي يطالب بها الطلاب.

مضاد التجديدات.

ملقوس الانتقال.



التربية النفسية الاجتماعية، لا التربية الجنسية فقط.

تحسين الثقافة الجنسية.

ثقافة الجنس (ذكراً أو أنثى).

التجديدات لتحسين التعلم الأكاديمي.

تعليم الرياضيات والعلوم التكنولوجية.

التكنولوجيا والجنس (ذكراً أو أنثى).

تعليم القراءة والكتابة.

مقاييس اختبار موحدة.

التعليم الخاص.

الصف الأمثل في المدرسة الثانوية لكل من الصبيبة والفتيات.

أفكار تساعد على التعامل مع الصبيبة.

أفكار تساعد على التعامل مع الفتيات.

نصائح للوالدين.

ماذا يقول طلاب المدرسة الثانوية؟ ما مخاوفهم؟

379 .....الخاتمة

381 .....معهد «مايكل غوريان»

383 .....المؤلفون



**الصبيبة والفتيات يتعلمون بشكل مختلف**



## المقدمة

منذ عشرين عاماً تقريباً، ذهبت مع اثنين من أصدقائي إلى مركز حضانة نهاري، وقد كان طفلهما في الثالثة. أرادت «إميلي» والدة الطفلة «جينيفر»، العودة إلى العمل بدوام جزئي. كان هناك حضانة على بعد ميلين من منزلهم، لم يكن لدي أولاد بعد، ولم أكن متزوجاً، ولكنني بالتأكيد كنت فضولياً شاب كان في الثالثة أعوام الماضية مسروراً ومرتبكاً من ذلك الشخص الصغير والجديد في حياة أصدقائه، في بعض الأحيان بالطبع، كنت أغار من الطفلة، لقد أخذت مني أصدقائي، وكنت صغيراً لأدرك أن أطفالي وأنا سيفقدنا البعض لاحقاً.

في الحقيقة، لم أكن أعرف شيئاً عن الأطفال في ذلك الوقت، كنت في الرابعة والعشرين، عدا ما مررت به عندما كنت طفلاً، وما تعلمته عن تطور الإنسان في المدرسة والكلية، لم أذهب إلى حضانة قط (فقط عندما كنت طفلاً). رافقت أصدقائي لأنه بالصدفة كانت سيارة «فرانك» و«إميلي» غير صالحة للاستعمال، لقد كانا بحاجة إلى أن أصطحبهما إلى الحضانة في سيارتي الأوبل القديمة الحمراء.

وصلنا في ذلك الصباح بعد العاشرة بقليل إلى باب مدخل مدهون بالأزرق وعليه وجه مهرج أحمر يحدق إلينا، سمعنا خلف الباب صراخ أولاد وبعض الصيحات، وأصوات أشخاص كبار، كان يوماً ربيعياً مشمساً. كان في الباحة الخلفية بعض صرخات ونداءات - متشابهة مثل أصوات الصبية والبنت عادة - لأطفال يقضون أوقاتاً ممتعة.

عند دخولنا الردهة ثم إلى غرفة الجلوس - حيث كان مكان اللعب - سمعنا ذات الأصوات، ولكن ما رأيناه كان مختلفاً بشكل مدهش، كان الصبية مجتمعين بشكل رئيس حول منطقة المكعبات البلاستيكية ذات المنحدرات البلاستيكية الملونة، كانوا يلعبون بالمكعبات، يبنون أشياء، يرمونها ويتسلقون المرتفعات، بينما كانت

الفتيات يجتمعن قرب باب غرفة أخرى، وكان معظمهن يحملن دمية أو حيوانات محشوة تحت ذراعهن، يخبرن بعضهن البعض عن سير العمل في المشفى البيطري، من سيكون الطبيب أو الممرضة؟ وأي الحيوانات يجب أن يعالج أولاً؟ أراعي الفرق بين هاتين المجموعتين، ليس لأنهما كانتا مثيرتين للاهتمام بعد ذاتهما، ولكن لأنهما بدتا طبيعيتين جداً.

بينما كنا نجول في الحضانة، ذهبنا إلى الباحة الخلفية حيث رأينا الصبيبة يقومون ببعض النشاطات، والفتيات يقمن بنشاطات أخرى. اجتمعت الفتيات حول بعض الألعاب يتكلمن معاً، وكان بعضهن لازلن يحملن الدمى، بينما كان الصبيبة يرمون كرة السلة ويركلونها.

استمرت جولتنا في الحضانة، كان «فرانك» و«جينيفر» يسألان المعلمة بعض الأسئلة وهي تسألهم أسئلة أخرى. اقتربت إحدى الفتيات من الطفلة، وحدثت فيها، وابتسمت لها ثم ذهبت.

عندما غادرنا الحضانة - وبينما كنت أقود السيارة في الطريق إلى المنزل - كان «فرانك» و«إميلي» يتبادلان المعلومات التي حصلوا عليها، في المنزل علق «فرانك» - الذي أنهى لتوه منهاج الماجستير في التربية - قائلاً: «هل لاحظت أن هؤلاء الأطفال يتوافقون مع البحث؟ مجموعات مختلفة الجنس. ومهيئون منذ الآن للافتراق عن بعضهم البعض، هذا مدهش، إن التوصل إلى الحصول على صف خنثوي يتطلب بعض الوقت بالنظر إلى الضغط الثقيل على الصبيبة والفتيات كي يكونوا مختلفين عن بعضهم الآخر».

واقفت «إميلي» التي كانت معلمة على وشك العودة إلى حقل التعليم وقالت: «إن لقوة المجتمع في تكوين أطفالنا تأثيراً كبيراً، كل فصل دراسي درسته كان مثل تلك الفصول، وهذا الوضع ذاته في كل البلاد الأوروبية التي عشت فيها». (نشأت «إميلي» في بيئة عسكرية، وقد خدم والدها في الجيش في بلاد كثيرة حول العالم).

تبع ذلك نقاش مثير حيث وافقنا كلنا أخيراً على أن التأثير الثقافي القوي للمجتمع يسبب الضرر لأطفالنا، وهذا بدوره يؤدي إلى الحرب والمحن، ويؤدي إلى وجود نساء

مقهورات ورجال مكبوتين، ومن المحتمل أن يؤدي كل هذا «جينيفر» في المستقبل، من ضمنها الفروقات الواضحة بين الصبيبة والفتيات في الحضانة. قرر «فرانك» و«إميلي» البحث عن حضانة أخرى لابنتهم لعدة أسباب.

أما بالنسبة لي فقد خرجت من تلك التجربة بأفكار غيرت حياتي للمقدين التاليين، وهو شعور داخلي غريب بأن ما يجري مع هؤلاء الأطفال يحتاج إلى فحص أعمق، وقوة تدفمني إلى شيء أبعد من أفكارنا الأكاديمية حول الطبيعة الإنسانية والتنشئة، لم يُعلم منهاج التربية الذي درسه «فرانك» ولا الكلية التي درست فيها شيئاً يُذكر عن الطبيعة الإنسانية ولا عن الدماغ والهرمونات، لم أكن راضياً عن كل هذا. لقد عشت في كثير من البلاد عندما كنت طفلاً، ومن تلك البلدان الهند، حيث عشت فيها سنتين. سواء كنت في قارة آسيا في الشرق الأوسط، في أوروبا أو في أمريكا. شعرت بتأثيرات الطبيعة في العلاقات الإنسانية، بدا لي أن تلك التأثيرات كانت أساسية في تشكيل شخصيتي وكل من حولي أكثر مما أرادت الثقافة الغربية الاعتراف به.

كان ذلك الصباح مع «إميلي» و«فرانك» لحظة فاصلة في وعيي الشخصي والمهني، وقد استغرق ذلك سنين عديدة من التفكير والبحث والدراسة. كنت في المقدين السابقين أقوم بدراسة واستخدام معلومات ومواد من مختلف البلدان، أولاً: لأكتشف سبب وجود تلك الفروقات الصارخة بين الصبيبة والفتيات في الحضانة التي يمكن أن تذهب إليها «جينيفر». وثانياً: لأكتشف كيف أن معرفة الجواب على ذلك السؤال يمكن أن يساعدني والأخرين على تشكيل حياة الأطفال.

لم نعد «إميلي» و«فرانك» وأنا على اتصال، ولكن ذلك الصباح مهمما يؤتي ثماره في هذا الكتاب. يقدم هذا الكتاب، بدون إنكار تأثير الثقافة على الطفل، الطبقة «الطبيعية» الأعمق عن أسباب اختلاف تعلم الصبيبة والفتيات، وكيف يستطيع المربون والأهل وكل الأشخاص المهتمين بالتربية استخدام تلك المعلومات في خلق الصف الأفضل لكل من الصبيبة والفتيات؟ نستطيع تحقيق ذلك بتوسيع فهمنا للفروقات بين الصبيبة والفتيات، بحيث نساعد الأطفال على رؤية الاحتمالات الهائلة في حياتهم في عالم التربية.

## أبحاث دراسة الدماغ

في التسعينات أصبحت أبحاث دراسة الدماغ ذات كيان مستقل، لقد تعلمنا أشياء كثيرة مذهلة عن الدماغ، وهناك الكثير لا نعرفه بعد عن هذا العضو - العضو الفيزيائي الوحيد في الكون الذي يستطيع التفكير في نفسه - لكننا نعرف الآن الكثير عنه بما يكفي ليعرف المعلمون والمربون والآباء كيفية عمل الدماغ، وكيف يتعلم الصبية والفتيات بشكل مختلف. إن هذا الكتاب مكرس لتقديم المعلومات الأساسية في هذه الأبحاث إلى المربين والآباء، بحيث تلهم مدارسنا وبيوتنا وثقافتنا على القيام بما هو الأفضل لأولادنا.

بالرغم من أن أطفالنا يتشكلون حسب المحيط الثقافي، فإن تلك الثقافة لم تنشأ من العدم. إنها نتيجة ردود أفعال عصبية في بيئات تطورات طبيعية أن الثقافة هي محاولات مندفعة، وخاصة «الطبيعة العصبية» أي الدماغ الإنساني الذي يرغب المعلمون والآباء معرفة الكثير عنه. إن لدينا - أنا والكتاب المشاركون في هذا الكتاب - الرغبة الشديدة في إدخال فهمنا الثقافي والطبيعي في حياة الأطفال.

عند قراءة هذا الكتاب ستلاحظ أن كثيراً مما نعرفه عن الدماغ ذاته - وهو موضوع الفصل الأول في هذا الكتاب - سوف يتطابق مع بديهية أجدادنا ولكن ليس جميعه، إن كل هذا مثير للاهتمام، والأكثر من ذلك أن كل معلومة جديدة تنتج عن أبحاث دراسة الدماغ تأتي بأفكار جديدة في حقل التربية والعناية بأطفالنا، وقد وضعنا في هذا الكتاب ثلاثة آراء رئيسة حول أبحاث دراسة الدماغ:

- 1- التأثيرات العصبية، وتأثيرات الغدد (الهرمونات) على التعلم والسلوك.
- 2- علم النفس التطوري، وبشكل خاص تأثيرات دورات التطور الإنساني على التعلم والسلوك.
- 3- البحث الذي يتناول الفروقات بين الجنسين (ذكراً أو أنثى) أي البحث الذي يقارن كلاً من الاختلافات البيئية والعصبية وأوجه التشابه بين الصبية والفتيات.



كلما أشرنا إلى البحث الذي يعتمد على دراسة الدماغ في هذا الكتاب، نشير أيضاً إلى الاندماج في تلك المجالات الثلاثة.

بالإضافة إلى ذلك، قمت بالبحث في ثلاثين ثقافة للتأكد من أن النتائج المقدمة في هذا الكتاب ذات صلاحية معتمدة في أنحاء العالم. إن هذا الكتاب لا يتضمن أي شيء لم يُثبت في ثقافات عديدة.

وقد ركزت اهتمامي في الفصلين الأول والثاني على المعرفة التي يمكن استخدامها ضمن الصفوف المدرسية والروضات ومراكز العناية بالأطفال وأماكن تدريسية أخرى، لأنني شعرت أن علينا أن نعرف أكثر عما يجري في أذهان الأطفال كي نكون معلمين ومشرفين أفضل. لقد جعلتني خبرتي أدرك أن أوائل القرن الجديد سوف يكون عصر التجديد. لدينا الآن الحرية في الابتكار، ومقدرة أكثر على الماضي بتلك الأفكار الجديدة أكثر مما كان لدى الإنسان في أي وقت مضى.

إن المعلمين والمشرفين على الأطفال والآباء حولنا يقومون الآن بابتكار أفكار جديدة يستطيع أي شخص استخدامها إذا كان على علم بها. إن الكثير من المعلومات البيولوجية والعصبية عن كيفية تعلم الأطفال -وبشكل أفضل- متوفرة أكثر من قبل. يفسر القسم الأول من الكتاب الأسس المرتكزة على الدماغ لطرق جديدة يستخدمها المعلمون والمشرفون على الأطفال في العالم. ويجري تقديم كثير من هذه الطرق للاستخدام في الجزء الثاني، حيث نستطيع أن نشاهد كيف يمكن استخدام الأبحاث التي تعتمد على دراسة الدماغ بشكل عملي، وكيف يمكن استخدامها بشكل مبتكر؟ لخلق الصف التدريسي الأمثل لكل من الصبيبة والفتيات.

### إحداث (الصف الدراسي الأمثل)

رفضت إحدى المعلمات - في إحدى الدورات التدريبية التي كنت أقوم بها منذ سنوات - يدها قائلة: «إن تلك الأفكار الجديدة المعتمدة على أبحاث دراسة الدماغ، وتلك التصورات المثالية التي تقدمها لنا مواد مثيرة للاهتمام، ولكن في هذه المدة القصيرة نحصل على أجزاء صغيرة منها. لماذا لا تُلّف كتاباً عملياً يعطي كل التفاصيل في كل المراحل التدريسية في حياة الطالب المدرسية؟ كثير منا سوف يدرس

مراحل مختلفة، حان الوقت ليجمع أحد ما كل تلك الأفكار لمساعدتنا بداية من المرحلة التمهيدية حتى مرحلة التخرج المدرسية. شعرت أن تلك المعلمة على حق، وأمل أن يحقق الجزء الثاني من هذا الكتاب هذا الطلب.

إن الجزء الثاني يطرح الأفكار الأساسية الحقيقية والعملية للمعلم. وذلك ارتكازاً على معلومات عن الدماغ، وعلى الاختلافات والتماثلات البيولوجية والتغافية في تعلم الصبيبة والفتيات. يقدم لنا الفصل الثالث - وحتى الفصل السادس - كيفية إقامة البيئة التعليمية في المدرسة وفي البيت وتغييرها، كي تلائم الحاجات المختلفة والمتماثلة للصبيبة والفتيات.

إن القسم الثاني من هذا الكتاب ليس عرضاً عاماً أو نظرياً للإصلاحات التربوية، حيث تزرخ الكتب بالكثير من ذلك. إن القسم الثاني هو برنامج عمل (مخطط) ممكن استخدامه، ليس فقط للحصول على صف دراسي فعال، ولكن للحصول على (الصف الدراسي الأمثل). إن هذا البرنامج يساعد المعلمين والآباء والمشرفين على الأطفال للتعرف على نقاط قوتهم وضعفهم كمعلمين للصبيبة والفتيات، وعلى إدراك العناصر الناجحة وغير الناجحة في البيئة التعليمية. وهذا هو الأساس في الخبرة الأساسية للمعلمين. بالرغم من أن معظم هذا الكتاب ملائم (قابل للتطبيق) في الصفوف ضمن البيئة المدرسية، فسيكتشف الآباء والأجداد والمشرفون على تربية الأطفال أن الكثير - إن لم يكن أكثره - يمكن تطبيقه في حياتهم كونهم (معلمين) للأطفال. أمل أن يضع الآباء أنفسهم في مكان المعلمين عند قراءتهم هذا الكتاب، لأن الآباء والمشرفين على تربية الأطفال معلمون أيضاً. للمساعدة في هذه النقطة يوجد في آخر كل فصل من القسم الثاني بعض النصائح للمربين غير الاختصاصيين، تحت عنوان عام «نصائح للآباء».

## معهد غوريان

جامعة ميسوري - مدينة كنساس

حصلنا على المعلومات البيولوجية والعصبية في هذا الكتاب من مصادر مختلفة مذكورة في الحاشية وفي المراجع الإضافية في نهاية الكتاب، على كل حال تكون هذه

المواد علوماً ممتلئة إذا لم توضع مباشرة قيد الاستخدام في الصف المدرسي، وقد كنا نقوم بذلك في جامعة ميسوري في كنساس سيتي.

إن معهد مايكل غوريان بيئة تعليمية، حيث أتى معلمون كانوا يدرسون مستويات مختلفة تتراوح بين الحضائنة والصفوف النهائية في المدارس من مختلف المناطق التعليمية، يُطبق هؤلاء المعلمون طرق التعليم الجديدة في صفوفهم اليومية، ويتشاركون مع معلمين آخرين نتائج تطبيق تلك الطرق. دُرِب هؤلاء المعلمون على التفكير بأن الصبيبة والفتيات يتعلمون بشكل مختلف، وطلّروا خطاً جديدةً تناسب معرفتهم بهذا الأمر. (يؤمن معهد مايكل غوريان الآن تلك الدورات التدريبية عالمياً).

ساعد هؤلاء المعلمون في تطوير مخططات عمل لـ «التربية الأمثل» في هذا الكتاب. إن مخطط العمل الذي نُومنه كان قد طُبق بنجاح في مدارسهم وكل المناطق التعليمية، لهذا لدينا الثقة لذكره في هذا الكتاب. تقلصت مشكلات الانضباط في مدرسة هيكلان ميل العامة في مدينة كنساس بنسبة 35% خلال ستة أشهر عند تدريب المعلمين كيف أن الصبيبة والفتيات يتعلمون بشكل مختلف. وفي منطقة «سانت جوزيف» التعليمية في مدينة سانت جوزيف في «ميسوري» أذهلت نتائج تدريب المعلمين المشرف على المدارس «دان كولجان».

لقد ركزنا دورات معهد «غوريان» التدريبية في مدرسة واحدة، مدرسة «أديسون» الابتدائية، التي تديرها «ديبي مورفي»، التي تولت الإدارة في «أديسون» عام 1993 وكانت مهمتها الصعبة تحسين مدرسة ابتدائية كانت تأتي دائماً في أسفل لوائح التقويمات الأكاديمية. طبقت «ديبي» عدداً من النماذج التدريبية الأساسية - والتي كان أبرزها مشاركة أعضاء معلمي المدرسة الأساسيين في دورات معهد «غوريان» في العام الدراسي 1999-2000.

كانت نتيجة تلك الدورات مدهشة، أصبحت مدرسة «أديسون» التي كانت نتيجتها سابقاً بين المدارس الثمانية عشرة، الآن في المراكز الخمسة الأولى. وفي بعض الأحيان في المركز الأول والثاني، تجاوزت «أديسون» المعدلات المسجلة في الولاية في كل المواد، وكان عدد الطلاب في مستويات الإنجاز العليا يتضاعف،

وأحياناً يبلغ ثلاثة أضعاف، أصبح هناك اثنان فقط عليهم القيام بالفحوص التكميلية، عوضاً عن العدد الكبير من الطلاب في مدرسة أديسون الذين كان عليهم القيام بذلك، إن أفضل نتيجة جرى إنجازها حتى الآن هي رسوب اثنين فقط من أصل 400 طالب في المدرسة. كما سُجل انخفاض واضح لمشكلات الانضباط.

تقول المديرية «مورفي»: «عادة كان هناك تقارير عديدة فوق مكتبي عن رسوب وحالات عدم انضباط. كل هذا تغير الآن». كانت مندهشة وهي تلاحظ أن الاختلاف في الانضباط بين الجنسين وتقارير الرسوب المدرسي - عادة هناك مشكلات انضباط ورسوب بين الصبيبة أكثر من الفتيات - قد انخفضت، انخفضت تقارير عدم الانضباط بشكل مفاجئ، ولم تعد الفجوة بين الجنسين كبيرة كما كانت من قبل، أصبح الآن أداء الصبيبة والفتيات في أعلى المستويات الأكاديمية في الولاية.

نعتقد أن التدريب في معهد «غوريان» حول طرق التعليم الخاصة لكل من الصبيبة والفتيات وفي إستراتيجيات التواصل الخاصة بالجنس (ذكر أو أنثى) لكل من المعلمين والطلاب والآباء كانت فعالة جداً، حتى إننا الآن كمبرين، لدينا الأدوات الضرورية لتعليم طلابنا بشكل كامل. لقد غير ذلك التدريب الطرق التي كنا نقوم بالتدريس بها في مدينة «سانت جوزيف».

لم يكن هذا الكتاب ليكتب لولا مشاركة المئات من المعلمين في هذه العملية التجريبية، أغلب الأفكار الجديدة والقصص وخطط العمل في الصف التي نتشارك بها معكم في هذا الكتاب، قد أعطيت من أشخاص يقومون بنفس العمل التعليمي الذي تقومون به بأي شكل من الأشكال. لسنا نبالغ في اعترافنا بهم وشكرنا لهم بسبب عملهم، لديكم كتاب يحوي أفكاراً حقيقية تستطيعون استخدامها، وليس كتاباً من الأبحاث الثانوية.

عادةً، من المتوقع أن يوجد الصف الأمتل في إطار المدرسة، لذلك تستخدم أغلب الأفكار الجديدة في هذا الكتاب من قبل المعلمين، كثيراً ما تكلمنا أنا وزملائي المشاركين في هذا الكتاب مباشرة مع المعلمين كي نساعدهم، وفي ذات الوقت يستطيع

أي شخص يمتسي بالأطفال، إذا كان أباً أو جدّاً أو مشرفاً على الأطفال أن يجد مادة خصبة تساعد على إقامة الصف الأمثل. لقد علمتنا أبحاث وظائف الدماغ، ودراساتنا في «ميسوري» أن الصف موجود في أي مكان يخطو فيه الطفل، وهذا يجعل من الجميع معلمين.

### يتعلم الصبية والفتيات بشكل مختلف

إن الأمر الأول الذي يثير قلق كل معلم هو الاختلاف الذي ندرکه بالحدس بين الصبية والفتيات الذين ندرسههم، كلنا يعرف أن هناك تداخلاً كبيراً بين الجنسين (ذكراً أو أنثى) وأن كل طفل هو فرد ذو طبيعة متأصلة فيه إلى أبعد حدود، وليست محددة ضمن النموذج الجنسي للفرد، ولكننا نعرف أيضاً أن الصبية والفتيات يتعلمون بشكل مختلف.

بوصفنا معلمين، نكون القادة في الصفوف التدريسية المملوءة ليس فقط بالطلبة والأولاد بل بالصبية والفتيات. عندما كنا في الدراسات العليا أو في برامج تأهيل المعلمين، وفي أماكن أخرى تعلمنا فيها كيف نقوم بالتدريس، كنا دائماً نعتبر أن الطالب فرد مستقل. كان هذا درساً جيداً، وقد ساعد إلى حد كبير في جعلنا معلمين جيدين - كما نحن الآن-، لكن ذلك كان يفتقر إلى عنصر كنا نفتقده كلما ازدادت مدة قيامنا بالتدريس في الصف؛ وهو الحساسية والوضوح حول ما تحتاجه الفتيات كأفراد، وما يحتاجه الصبية كأفراد.

إن كتاب «الصبية والفتيات يتعلمون بشكل مختلف» غني في التبصر وفي تفاصيل الأفكار الجديدة في تعليم الفتيات والصبية في نواحي الضعف والقوة لدى كل منهم، كلّ منهم سريع التأثر، وكلّ منهم مسيطر. لم أكن أستطيع العمل على هذا الكتاب لولا مساعدة الكتاب المشاركين. لا أستطيع شكرهم بشكل كافٍ.

«باتريشا هنلي، وتيري ترومان»

إن كلاً من الكتاب المشاركين في هذا الكتاب لديه شغف بالعملية التعليمية وبالإشراف على الأطفال. لقد أنعم علي بمعرفة «باتريشا هنلي»، أستاذة مساعدة

وباحثة في جامعة «ميسوري»، كنساس سيتي. كانت ناظرة ومديرة ومديرة ونائبة مديرة ومدرسة صف على مدى عشرين عاماً. إنها الآن أستاذة في UMKC، ومديرة سابقة لمركز «ميسوري» للمدارس الآمنة، ومديرة للجامعة الأكاديمية في «كنساس سيتي». لم يكن هذا الكتاب ليجد بدون «باتريشيا»، بالرغم من أنني قد ألفت هذا الكتاب، لكن «بات» أشرفت على توفير الأبحاث عن العملية التعليمية في الصفوف لدراستها في معهد «غوريان» وهذا ما جعل كتابة القسم الثاني ممكناً.

لدى «باتريشيا» ثروة من الخبرة المهنية والحكمة، كما أن لديها رؤية واضحة عن حاجات الفتيات الخاصة، لقد كانت توليهم اهتمامها الخاص خلال سنوات من التدريس والبحث، إنني أب لفتاتين ولذلك لدي انتباه غريزي للمسائل الخاصة بالفتيات، ولكنني أيضاً مؤلف لتسعة كتب عن تطور الذكور، ولهذا ركزت بحثي أكثر على الذكور منه على الإناث، تحرص «باتريشيا» على أن يكون العمل متوازناً بين الجنسين. كان لي الشرف أيضاً أن أعرف «تيري ترومان»، الذي درّس لمدة ثلاثين عاماً تقريباً في حقل التعليم والتربية الخاصة في ولاية «واشنطن» وفي الخارج. كانت مساعدته في اختياره المواد المناسبة، وفي وضعه الخطوط البيانية والجدول للبحث المعتمد على دراسة الدماغ، وفهمه التربية الخاصة لا تقدر بثمن.

لقد تمهدنا «باتريشيا، تيري»، وأنا أن نقدم لكم مخططات تفصيلية لأفكار جديدة لإنشاء الصف الأمثل. نأمل أن تجدوا تلك المخططات مفيدة ومحفزة على تبادل الآراء والأفكار. ونأمل أيضاً أن تكتبوا إلينا ملاحظاتكم وتساؤلاتكم وأفكاركم الجديدة.

كانون الثاني

سيوكان، واشنطن

مايكل غوريان

## القسم الأول

### كيف يتعلم الصبيبة والفتيات بشكل مختلف؟

لقد عرّف دماغنا دائماً المهنة التربوية، ولكن المرين لم يفهموه، أو يلقوا بالأله.....  
 إن دماغنا على وشك أن يفهم نفسه.

- روبرت سيلوستر، احتمال بالخلية العصبية

إن الصبيبة والفتيات متساوون في كونهم أعضاء في الجنس البشري ذاته، ولكن أن نؤكد بأنهم على مستوى ذكاء ومهارة أو سلوك واحد فهذا يؤدي إلى بناء مجتمع يمتد على كذبة بيولوجية وعلمية.  
 - أن موير، وديفيد جمل، جنس الدماغ.





## كيف يتعلم الدماغ؟

### الفروقات الطبيعية (الفطرية) بين الصبية والفتيات

إن الصبية والفتيات مختلفون، وهذه حقيقة. عندما كنت ما أزال معلمة شابة بدأت الأقاويل بأنهم ليسوا مختلفين، ولكنني بقيت صامته. إلا أنني قمت بتربية أولادي ودرست مئات من الطلاب ولم أصدق ما كان يقال. الآن أنا سميدة عندما نتكلم عن الفروقات بين الصبية والفتيات.

- نانسي لين، معلمة لأكثر من أربعين عاماً.

درست «نانسي لين» كل المراحل الدراسية تقريباً خلال ممارستها التدريس لمدة ثمانية وثلاثين عاماً. التقينا بها عندما تقاعدت. ولكنها كانت متطوعة للتدريس تقول: «إنني متقاعدة، ولكنني منشغلة أكثر من أي وقت آخر في المدرسة». فهي تقوم بتدريس القراءة لمجموعات صغيرة، وتساعد في تدريس صفوف الطلاب ذوي الحاجات الخاصة، كانت في التاسعة والستين، امرأة صغيرة الحجم ونحيلة، وكان الطلاب ينادونها «السيدة لين». ولم ينادوها قط «نانسي». بالرغم من أنها كانت صغيرة الحجم، ولكنها نالت الاحترام، وكانت تمشي بين الطلاب بمهابة وثقة.

كانت تلك كلمتها في بداية الفصل - والتي قالتها في دورة لتدريب المدرسات - قالت لنا: «إنني لست كبيرة جداً لأستمر في التعليم». اعتبرت «نانسي» القائدة في دورة التدريب. وقد أخبرتنا عدة قصص مؤثرة.

أخبرتنا عن صبي لم يستطع أن يجلس ساكناً. ولكي تساعد على تجنب الوقوع في المشكلات بشكل مستمر بسبب تقلقه، قررت أن تطلب منه القيام ببعض المهام لها. أعطاه هذا شيئاً ليقوم به. وأخبرتنا عن صبي آخر استطاعت توجيهه بشق النفس

في الصف الرابع، كان عدوانياً ودائم الغضب. في أحد الأيام اكتشف الطلاب في باحة المدرسة سنجاباً ميتاً. أنحنى الصبي فوق السنجاب، حملة للحظة وبدا عليه الحنو (لم يكن هذا من طبيعه). تركته «نانسي» يحمل السنجاب، وطلبت منه أن يقوم بمراسم دفنه.

تذكر «نانسي»: «أصبح الصبي مختلفاً منذ ذلك اليوم، شعر بالأسف على السنجاب». أظن أنه أصبح يفهم الحياة أكثر بعد ذلك اليوم، وأصبح شخصاً أفضل. لقد كان بحاجة لأن يرى الأشياء على حقيقتها في العالم من حوله، أحتاج أن يرى ماذا تقوم به العدوانية (التي لديه الكثير منها) في الحياة. لم يكن دوري أن أدرسه الحساب، والقراءة والكتابة فقط، كان عملي أن أساعد في تعليم الشخص الصغير الذي بداخلة كيف يصبح شاباً جيداً.

أخبرتني أيضاً قصة فتاة في المرحلة السابعة -والتي تويها والدها ذلك الصيف-، أصبحت الفتاة -الذكية جداً- أقل إنجازاً. وكما قالت «نانسي»: «بدأت وكأنها تختفي في نفسها، لم تعد تشارك في النشاطات، وتركت درجاتها المدرسية تتدنّى». قررت «نانسي» ذات يوم أن تأخذها من المدرسة إلى المنزل، وأن تحاول التقرب منها، انتهى الأمر بأن أصبحت «نانسي» صديقة العائلة، وساعدت الفتاة، ليس فقط على استعادة مقدرتها على الإنجاز، ولكن على التحرر من حزنها، قامت نانسي بهذا لأنها أحست بالبديهة أن عليها التأكد من أن لا تفقد الفتاة قدرتها على التعبير (كانت هذه النسخة الأولية لفكرة أن علينا أن نرفع تقدير الطفل لذاته). بكلمات «نانسي»: «في بعض الأحيان تكون الفتيات رقيقات، وبحاجة إلى نوع خاص من الاهتمام، اهتمام فتاة أخرى».

لقد فتحت تلك القصص القادمة من شخص ذي خبرة كبيرة المجال لتعليقات أخرى في الدورة التدريبية، وشعر الآباء والمعلمون الذين كانوا مترددين بخصوص البحث عن الفرق بين الذكور والإناث بالمزيد من الشجاعة للقيام بذلك.

قالت أم لأربعة أطفال: «إن الصبيّة والفتيات مختلفون، يخرجون من الرحم بهذا الشكل، لدي اثنان من كل منهما، وكنت أظن أنهم سيكونون مثل بعضهم البعض، ولكنهم لم يكونوا كذلك».

قالت معلمة أخرى: «لقد درّست لعشرين عاماً، وإذا كنت قد تعلمت شيئاً فهو أنه بالرغم من أن الصبيبة والفتيات يتماثلون في العديد من الأشياء، ولكنهم بالتأكيد يختلفون، كل عام أغير الطريقة التي أدرس فيها: كي أتكيف مع هذه الحقيقة».

شهد آباء ومعلمون مثل هؤلاء سلسلة من النظريات المختلفة في التربية، من الممتع التكلم مع معلمين مثل «نانسي لين»، وذلك لعدة أسباب: أنهم يعملون طاقة وتاريخ ثقافتنا في قلوبهم، وفي أذهانهم وفي ذكرياتهم، ويذكروننا أن حقل التعليم قدم لنا دائماً باقّة كبيرة من الخيارات. لقد ألهمت «نانسي» ورشة العمل بأن ذكرتنا بأنه ليس على المربين تقييد أفكارهم ليكونوا فعالين.

لأكثر من عقد كنت أسأل هذين السؤالين في الدورات التدريبية، وفي الحلقات الدراسية: «عندما كان يتم تدريبك لتكون معلماً، ما عدد المتدربين الذين أقيمت عليهم محاضرة عن «التطور الفعلي لدماع الطالب؟»، وما عدد المتدربين الذين أقيمت عليهم محاضرة عن «الاختلافات التطورية بين الطريقة التي يعمل بها دماغ الصبي ودماغ الفتاة؟».

ترتفع عادة أيدي 10 - 20% من الحضور عند الإجابة عن هذين السؤالين، ولا ترتفع أي يد عند الإجابة على السؤال الثاني، وباستمرار يوم التدريب، يصل الجميع إلى اتفاق وهو أنه خلال عقود كثيرة كانت المعلومات البيولوجية عن تطور دماغ الطفل، وعن الاختلافات الحادة بين تطور دماغ الصبي ودماغ الفتاة محدودة، ناقصة وأحياناً غير موجودة، ذلك الوضع للتدريب التربوي سبب الأذى لثقافتنا التربوية. ندخل إلى الصفوف غير مهئين للقيام بعملنا. نضع الصبيبة والفتيات معاً في الصفوف المدرسية وضمن نظام تربوي غير مهياً للتعامل مع حقيقة هؤلاء الأطفال.

نقدم في هذا الفصل أحدث بحث وأجدّه عن الدماغ، والتماثل والفروقات بين دماغ الصبيبة والفتيات، عندما تقرأ معلومات أكثر عن ذلك من الممكن أن تقول لنفسك: «أظن أنني أعرف ذلك»، ولكن الكثير من تلك المعلومات ستدهشك، وعندما تجلس وتلاحظ الأفكار والحقائق تطبق على طلابك نأمل أن تقول: «بسبب هذا حدث كذا وكذا، أو الآن أعرف كيف أجمل صفي أفضل من قبل».

## الطيف الواسع للجنس في الدماغ

عندما تفهم بشكل كامل هذه المواد، نأمل أن تتحقق من هذا البحث، وذلك بأن تحتفظ بملاحظتك في سجل، ضع ملاحظة عن تجربة تتعلق بالجنس «gender experience»، تشاهدها في صفك، أو في البيت أو كلما كنت تدرس الأطفال. لقد قام جيمي بكذا وكذا اليوم». «قامت هيدر ب...». إن السجل المفصل عادة يبرز المعلومات الواردة في أبحاث دراسة الدماغ التي قدمناها في هذا الفصل أكثر، ويقود إلى رؤية جديدة عن كيفية التعامل مع أدمة هؤلاء الصبية والفتيات.

سوف تكتشف في الوقت ذاته استثناءات كثيرة عما تكلمنا عنه، إن تطور الدماغ عندما نفهم بأنه طيف تطور أكثر من كونه قطبين ذكر وأنثى، يميل الكثير من الأطفال الذين تواصلت معهم إلى القطب الأنثوي في طيف التطور الدماغى، بينما يميل الباقون إلى القطب الذكورى. بشكل عام ستميل الفتيات نحو القطب الأنثوي في طيف التطور الدماغى، بينما يميل الصبية نحو القطب الذكورى، ولكن سوف تلاحظ أن بعض الصبية يميلون إلى القطب الأنثوي، وبعض الفتيات نحو الذكورى، ستلاحظ أيضاً بعض الأطفال ذوي الأدمة الجسرية. هؤلاء هم الصبية والفتيات الذين يمتلكون صفات متعادلة من الدماغ الذكورى والأنثوي. أي إنهم همزة الوصل بين الثقافة الذكورى والأنثوية لأن أدمتهم «ثنائية الجنس».

إن المعلومات الموجودة في هذا الفصل لا يجب أن تستخدم لتضع وتقييد الصبية والفتيات ضمن قالب، لأن كل طفل فرد مستقل، على العكس، يجب أن تستخدم لإضافة الحكمة إلى الفردية التي يفترض وجودها في كل إنسان، بالطبع إن الاختلافات ليست دليلاً على تفوق أو تدني الجنس (ذكراً أو أنثى)، بشكل عام هناك بعض الصبية الذين ينزعون إلى أن يكون أفضل في بعض الأشياء من الفتيات والعكس صحيح، هنالك تفوق في المهارات الموجودة في التطور العام لدماغ الذكر والأنثى، وهذا لا يعني بشكل من الأشكال أن هناك تفوقاً ذكرياً أو أنثوياً متضمناً بالمعنى الأخلاقى والاجتماعى، لسوء الحظ، عندما اكتُشف منذ مئة عام أن دماغ الذكر أكبر 10 % من

دماغ الأنتى، أعلن بعض علماء الأعصاب في ذلك الوقت، «هذا يؤكد ما قلناه سابقاً، الرجال أذكى من النساء». إن مثل هذه التأويلات تجعلنا نشعر بالخوف من القول إن الصبيبة والفتيات يتعلمون بشكل مختلف لأن دماغهم مختلف.

على كل حال، نأمل أن يساعدك هذا الفصل على أن تكون أكثر شجاعة في ملاحظة الحكمة المتأصلة في اختلافات الدماغ، درست «كاميلا بنبو» - باحثة في جامعة أيوا - أكثر من مليون تلميذ لتكتشف إلى أي حد كانت النتائج حول حقيقة الفروقات في الدماغ - موثوقة. لقد اكتشفت فروقات واضحة بين الجنسين في طرف الفهم والمواقف تجاه التعلم والحياة بين الصبيبة والفتيات، وأخذت في البدء تبحث عن تفسير له في واحد أو أكثر من الأحداث الثقافية أو الخبرات الاجتماعية، بدأت «بمبو» وكثير من الباحثين مثلها، بالبحث منذ عشرين عاماً، عندما كان البحث عن الأسباب الاجتماعية للاختلافات بين الذكر والأنتى هم النمط المقبول من الممارسة، وقد انتهت «بنبو» إلى هذه النتيجة: «بعد البحث لمدة خمسة عشر عاماً لتفسيرات بيئية وكانت النتيجة صفرًا، أقررت بمجزئي، اكتشفت أن الاختلافات موجودة بالدماغ بالإضافة إلى دور الثقافة الهام وليس الحاسم الذي يرغب الناس في الإيمان به.

اكتشف باحثون آخرون - بشكل خاص «لوري آلن» من UCLA - اختلافات حقيقية في بنية الدماغ، كما اكتشف آخرون - مثل «روبن غور» في جامعة بنسلفانيا - اختلافات وظيفية باستخدامه التصوير المقطعي باليوسترون (PET). وقد أيدت أبحاثهم في أنحاء العالم، إن أفضل نص أولي نعرفه للحصول على الصورة الكاملة للاختلافات الدماغية حسب الجنس هو «جنس الدماغ» الذي كتبه «أن موير» و«ديفيد جيسل».

أخيراً إن ما اكتشفناه جميعاً، أي كل الذين يعملون في هذا الحقل، هو أنه عندما تصبغ الفروقات الدماغية حقيقة لهؤلاء الذين يُدرسون الأطفال، ستفتح أبواب كثيرة لتعليم أفضل، دعونا نفتح بعضها الآن ونمبرها، سنكتشف أن المساواة الحقيقية في التعليم ستحدث عندما يتقبل كل معلم الحقيقة، وهي أنه يجب علينا معرفة المزيد عن كيفية عمل الدماغ بشكل عام وكيف يتعلم دماغ الصبيبة والفتيات بشكل مختلف.

## كيف يعمل الدماغ؟

كيف يعمل الدماغ حقيقة؟ إن جوابنا عن هذا السؤال أصبح أكمل مما كان عليه منذ عقدين، ولكنه لم يكتمل بعد، من الممكن أيضاً أن يحاول المرء الوصف بشكل كامل كيف تدور الكواكب؟ وكيف يعمل النظام الشمسي؟ وكيف يعمل الكون؟ لأن الدماغ ليس أقل تعقيداً وغموضاً وسحراً من تلك الأمور الأخرى، عند وصف وتوضيح عمل الدماغ بخطوط بيانية علينا أن نترك خارجاً معلومات أكثر مما نذكر، لأن الغرض من هذا الكتاب في نهاية الأمر، هو وضع ما يخص الفروقات بين دماغ الذكر والأنثى.

إن دماغ كل إنسان فيه مئة مليار خلية عصبية (عدد خلاياه نفس عدد النجوم في مجرة درب التبانة) ومئة تريليون خلية دبقية، أو خلايا رابطة، يبلغ دماغ إنسان بالغ وزن ثمانية باوندات من مادة كثيفة تتكون من ثلاث طبقات: القشرة الدماغية في الأعلى، والجملة الحوفية في الوسط، وجذع الدماغ في الأسفل والذي يرتبط مع النخاع الشوكي، تاريخياً، لأكثر من مليوني عام، كان الدماغ ينمو من الأسفل إلى الأعلى، تنمو الجملة الحوفية العليا، والفصوص الأربعة للقشرة الدماغية متأخرة عن الجملة الحوفية السفلى، وعن جذع الدماغ.

عادة للطبقات الثلاثة للدماغ وظائف واضحة (بالرغم من أن كل وظائف الخلايا في الدماغ تتفاعل مع بعضها بشكل دائم). إن جذع الدماغ هو المسؤول عن ردود الفعل للقتال أو الهروب، عندما نكون في محنة مباشرة، غالباً ما نشعر أن الفريزة تتولى الأمر، هذا يحدث في جذع الدماغ، إن هذا القسم البدائي من دماغنا أساسي لبقائنا أحياء..

أما الجهاز الحوفي فهو بشكل عام حيث تقوم العملية الانفعالية، يصل منه حسني إلى الدماغ عن طريق أعيننا وأذاننا وجلودنا أو أعضاء أخرى، وعندئذ نشعر باستجابة انفعالية له، إن الاستجابة الحسية والانفعالية تكمن إلى حد كبير في الجملة الحوفية في وسط الدماغ، بالرغم من أن بعض الاستجابات المدائية منشؤها من جذع الدماغ؛ فإن البعض الآخر يصل الجملة الحوفية وبشكل خاص من اللوزة التي تتوضع أسفل الجملة الحوفية وفوق جذع الدماغ مباشرة.

إن الفصوص الأربعة في أعلى الدماغ هي عادة حيث يحدث التفكير، يعالج كل فص تبيهات حسية مختلفة، يعالج القشر الدماغي في أعلى الدماغ (القشر قبل الجبهي على سبيل المثال) أكثر عمليات اتخاذ القرارات الأخلاقية وغيرها من القرارات.

يقسم أعلى الدماغ إلى نصفين، أيسر وأيمن، إن النصف الأيسر مسؤول عن المهارات اللفظية: التكلم، والقراءة والكتابة، والجزء الأيمن مسؤول بشكل أساسي عن المهارات الفراغية مثل: القياس، وإدراك الاتجاهات، والعمل في الكتل وما شابه ذلك. عندما نعلم الطفل المحتويات الأكثر أهمية في رواية، أو كيف يقوم بالحساب، نتوجه عادة إلى القسم الأعلى من الدماغ، بالرغم من أنه في بعض الأحيان يختلط هذا مع الانفعال العاطفي، خاصة إذا كان لدى الطالب رد فعل انفعالي تجاه محتوى الكتاب أو الدرس، وفي هذه الحالة تعمل القشرة الدماغية والجملة الحوفية معاً.

خذ مثلاً على رد الفعل الانفعالي مثل: «أشعر بالشفقة على هستر برين»، أو شيء أقل وضوحاً: «لا أستطيع القيام بهذه، إنه صعب جداً». في كلتا الحالتين سيستطيع المنبه الانفعالي في الجملة الحوفية إبطاء أو إيقاف التفكير في أعلى الدماغ حسب شدة اللحظة الانفعالية، وبتعبير عصبي، فإن الطفلة التي تظن أنه ليس باستطاعتها القيام بشيء، فسوف يتحقق ظنّها هذا، فأتساءل مرحلة تقييم ذاتها يتوقف تدفق الدم في منتصف الدماغ، ولا يتحرك إلى الأعلى حيث مركز التفكير. عندما نقول للطفل: «فكر قبل أن تقوم بعمل ما» فنحن في الحقيقة نقول «حول مجرى تدفق الدم من الجملة الحوفية، أو حتى من جذع الدماغ إلى أعلى الدماغ قبل أن تفعل شيئاً».

من الممكن أن لا نستطيع أبداً فهم كل وظائف وإمكانات دماغنا، وليس غابتنا في هذا الكتاب أن نقوم بهذا، إن هدفنا هو أن نلخص ما نعرفه حقيقة عن كيفية تعلم الدماغ، وعمّا اكتشفناه عن الاختلافات المهمة في كيفية عمل دماغ الفتى والفتاة، عند اتباعنا هذه الخطوات الحذرة نحو المعرفة، نستطيع مساعدة أطفالنا في أن يشعروا بالراحة، وأن يتقبلوا مقدراتهم الطبيعية، ونساعدهم على تعويض ضعفهم الطبيعي. إن الجدول 1.1 يظهر التماثلات والاختلافات بين دماغي الفتى والفتاة.

## كيف تختلف أدمغة الصبيّة والفتيات؟

هناك عدد من فئات الاختلاف بين الذكر والأنثى للأخذ بعين الاعتبار. نقدم بعضاً منها في بيان تفصيلي، يتضمن جداول نستطيع بواسطتها القيام بمقارنة متعمقة، هناك الكثير من الاختلافات التي نستطيع تقديمها. ولكننا اخترنا تلك التي تبدو أساسية في إستراتيجية التعلم، سنكتشف أن كل فئة تحتوي بشكل رئيس على خطوط مهمة عما تحتويه الجداول.

### اختلافات بنيوية وتطورية

في أكثر الحالات، وفي أكثر أوجه التسلسل الزمني للتطور، ينضج دماغ الفتيات قبل دماغ الصبيّة، مثال على ذلك يظهر في نشوء النخاعين في الدماغ. إن أحد الخطوات الأخيرة في نمو الدماغ في سن البلوغ تحدث عندما تُقَلَّف الأعصاب التي تتشعب على جسم أعصاب الدماغ الأخرى كما تتسلق المرائش جذع شجرة، هذا الغلاف هو النخاعان اللذان يسمحان للشحنات الكهربائية بالانتقال على مسير العصب بسرعة وفعالية، إن شخصاً في الحادية عشرة من العمر هو عادة إنسان أكثر نمواً من الطفل الذي يحبو، والشخص البالغ أكثر من شخص في الحادية عشرة، والسبب الرئيس لكل هذا هو النخاعان. تستمر عملية التغليف بالنخاعين في كل الأدمغة إلى أوائل العشرينات، ولكن يتم نموه لدى الشابات بشكل أبكر عما هو لدى الشبان.

يحدث هذا الاختلاف في النضوج في نهاية مرحلة الطفولة، ولكن يحدث اختلاف أيضاً في أوائل هذه المرحلة، تستطيع الفتيات على سبيل المثال اكتساب مهاراتهن اللفظية المعقدة قبل عام تقريباً من الفتيان، لهذا - غالباً - تستطيع فتاة في مرحلة الحضانة القراءة بشكل أسرع، ولديها مفردات أكثر من نظرائها من الفتيان، وتستخدم القواعد بشكل أفضل، بشكل عام ينمو دماغ الأنثى بشكل أسرع من دماغ الذكر. إن نمو الدماغ في الطفولة يكون غالباً أكثر وضوحاً في الشق الأيمن من الدماغ، وينتقل بشكل تدريجي إلى النصف الأيسر. ينتقل النمو في الإناث إلى النصف الأيسر في مرحلة أبكر منها في الذكور.



## جدول 1.1

## اختلافات الجنس الدماغية

الجزء الدماغي	الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
اللوزة	هي جزء في الجهاز اللمبي تتدخل في المعالجة الانفعالية.	أكبر لدى الذكور.	تجعل الذكور أكثر عدوانية.
الحزمة المقوسة	هي حزمة مقوسة من الألياف العصبية من الجهاز العصبي المركزي.	نعتقد أنها تتطور أبكر لدى الفتيات بدليل قدرتهن على الكلام المبكر.	تتكلم الفتيات بجمل كاملة قبل الصبية.
النوى القاعدية	وتتحكم بالحركات المتوالية عند الضرورة مثل المشي.	تتفعل بشكل أسرع في الدماغ الذكري عند الضرورة.	بها يستجيب الذكور بشكل أسرع إلى طلبات الانتباه في المعيط الجسدي.
جذع الدماغ	هو الذي يصل الدماغ بالحبل الشوكي فيتحكم بالنزعات البدائية.	الدماغ الذكري مرتاح أكثر هنا.	إن الاستجابة الأسرع والمباشرة والفيزيائية لألزمات تحرك المعطيات بشكل أسرع إلى جذع الدماغ.

الجزء الدماغي	الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
منطقة بروكا	وهي المنطقة الحركية للكلام، وتعالج التدريبات القواعدية، وإنتاج الكلمات.	وهي أكثر فعاليةً لدى الإناث.	مهارات تواصلية كلامية أفضل في الإناث.
المخيخ	ويحتوي على عصبونات تصل أجزاء إلى أخرى من الدماغ والحبل الشوكي، ويسهل الحركة المتناسقة والدقيقة والتوازن والكلام.	اتصالات أقوى لدى الإناث بين مختلف أجزاء الدماغ.	لدى الإناث مهارات لفوية وحركات دقيقة أفضل من الذكور، الذكور أقل حدساً، وتعمل أجزاء أقل من الدماغ على تنفيذ مهمة معينة.
القشر الدماغي	ويحوي عصبونات تحفز الوظائف الفكرية العليا والذاكرة ويفسر المنبهات الحسية.	وهو أكثر سماكة لدى الذكور في النصف الأيمن، وأكثر سماكة لدى الإناث في النصف الأيسر.	به يميل الذكور إلى السيطرة على النصف الأيمن، تميل الفتنات إلى السيطرة على النصف الأيسر.
المخ	هو الجزء العلوي والرئيس للدماغ. ويتحكم الجزء الأكبر للدماغ البشري في الأفعال الواعية والإرادية. مركز التفكير.	تستعمل الإناث حجماً أكبر، ومناطق أكثر للقيام بنفس المهام.	يعطي مقدرة أكبر للإناث على القيام بعدة مهام في وقت واحد. والمخ الأنثوي دائم الفعالية.

الجزء الدماغي	الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
الجسم الثفني	يصل نصفي الكرة المخية.	أكبر لدى الإناث.	يمساعد الإناث على التنسيق بين نصفي الكرة المخية بشكل أفضل.
الدوبامين	مادة كيميائية حيوية وسيطة في تركيب النوروبينفرين والإيبينفرين والميلانين. ناقل عصبي.	فروقات قليلة بين الإناث والذكور في الأدمغة السليمة.	إن مشكلات الدوبامين والنواقل العصبية الأخرى هي سبب محتمل لاضطرابات الدماغ، التي تكون أكثر في الذكور، مثل الفصام والتوحد.
الأستروجين	عدة هرمونات جنسية أنثوية تسبب الحيض، تساعد في تشكيل دماغ الأنثى.	أكثر وضوحاً لدى الإناث.	في الإناث يخفض العدائية والمنافسة، وتأكيد الذات، والاعتماد على النفس.
الفص الجبهي	يسهل الكلام والتفكير والمواطف، ينتج عصبونات للحركات الدقيقة.	ينبغي أن يكون أكثر فعالية في الإناث.	يحمسن مهارات التواصل الكلامية لدى الإناث.

الجزء الدماغي	الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
حصين البحر	هو ثلم على طول الجزء السفلي.	اختلاف بالغ في الحجم، أكبر لدى الإناث، عدد وسرعة النقل العصبي أكبر لدى الإناث.	زيادة مخزون الذاكرة في الإناث.
تحت المهاد	وهي التي تتحكم بوظائف الجسد الذاتية: مثل: دقات القلب، والتنفس، الحرارة، وتتحكم بالاختلافات الجنسية.	اختلافات كبيرة بين الذكور والإناث في تركيب وأنماط الخلايا. أكثر في الذكور، وأقل كثافة لدى الإناث.	لدى الذكور دافع جنسي أقوى وأكثر دواماً.
نصف الكرة المخية الأيسر	وبه تعالج اللغة لدى أكثر الناس، والقراءة والكتابة والرياضيات، والأفكار اللفظية، والذاكرة، واللغة الزمانية، والوعي اللفظي، وإدراك الذات، وألميات الدفاع، والإسقاط، وخداع الذات، والإنكار.	أكثر تطوراً في دماغ الأنثى. ينتج تفوقات في المهام اللفظية.	الإناث أفضل في الاستماع والتواصل، وكل التعلم المعتمد على اللغة.

الجزء الدماغي	الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
الجهاز اللمبي (الحوية)	وهو اللوزة، والنواة الحجابية، وتحت المهاد، ومبدأ المتعة، وحصين البحر، الذاكرة، العواطف.	وهو في دماغ الأنثى أكثر راحة هنا.	وينقل المعطيات الحسية إلى الأعلى في القشر الجديد بشكل أسرع.
البصلة السيماثية	وهي عبارة استمرارية متوسعة للنخاع الشوكي، تشكل الجزء السفلي من الدماغ، وتحتوي على مراكز عصبية تتحكم بالتنفس والدوران.	إن الزيادة المكثفة في فعالية جذع الدماغ توحى بملاقة أقوى بالوصلات بين البصلة السيمائية والدماغ الذكري في حالة الراحة.	إن زيادة متلازمة موت الرضع المفاجئ لدى الذكور، قد تفسر بهذه العلاقة زيادة العدوانية في الذكور.
الميلاتونين	هو هرمون ينتج من قبل الغدة الصنوبرية، يخفف من تصبغ الجلد، ويثبط الحيض، ويثبط لإفرازه بضوء الشمس	يرجح أن يكون تركيزه أعلى في بعض الأوقات لدى الإناث.	قد يكون تفسيراً جزئياً لحساسية الإناث للضوء الساطع.

الجزء الدماغى الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
القشر الحديث	الطبقة الخارجية الرمادية والرقيقة من قشر الدماغ، ويرتبط بالتفكير الإنساني والذكاء المرتفع.	اختلاف حجم الدماغ أماسى يؤثر في كتلة المادة الدماغية. (يملك الذكور كتلة أكبر).
النواقل العصبية	هي مواد كيميائية حيوية تنقل أو تثبط التنبيهات العصبية عند مشبك، وتنقل الرسائل من عصبون إلى العصبون الذي يليه، وهي شديدة الأهمية في وظيفة الدماغ.	بعض النواقل العصبية أكثر وجوداً في الذكور، وبعضها أكثر وجوداً في الإناث.
الفص القذالي	يكشف ويفسر الصور البصرية.	تتضح الفروقات في اختلاف الاستجابات للحساسية للضوء. يرى الذكور بشكل أفضل في الضوء الساطع.

الجزء الدماغي الوظيفية	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
الأوكسيتوسين	هو هرمون من الغدة النخامية الخلفية يزيد تقلصات العضلات للمساء للرحم، ويسهل إفراز الحليب.	يرجح أن يكون له علاقة بالقدرة على التآلف بين الأم والطفل، كونه يزيد عند الولادة.
الفص القفوي	وهو الذي يتحسس ويفسر الحواس الجسدية مثل اللمس والضغط والألم والحرارة.	وبه يكون لدى الإناث حساسية لسة أفضل. الذكور أفضل في تجاهل معطياته.
الببتيدات	وهو مادة كيميائية دماغية، مجموعة من المركبات تتشكل من اثنين أو أكثر من الحموض الأمينية الكورتيزول والأندروفينات.	تتوحد نفس المركبات لدى الذكور والإناث، لكن مع اختلاف مستوياتها. الشعور بالنشوة، أما المستويات العالية فتؤدي إلى الشعور بالهأس.

الجزء الدماغى الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
الفدة النخامية	وهي تميز هرمونات عديدة، وتؤثر على النمو والاستقلاب وفعالية غدد أخرى.	ينقل رد فعل القتال أو الهرب بشكل أسرع من الذكور.
البروجسترون	هرمون ستيرويدي في الجسم الأصفر، ويعمل على تحفيز الرحم للبيوضة الملقحة.	يرجع أن تنقل بشكل أكثر قوة أو سرعة معطيات القتال أو الهرب من تحت المهاد إلى الغدد المفترزة لدى الذكور.
نصف الكرة المخية الأيمن	يفسر المحتويات العاطفية، ونبرة الصوت، وتعابير الوجه، والكلام المنفهم، وإدراك الصوت والمجتمع والموسيقى والصور والفراغ، وصورة الذات اللاواعية، وصوت الجسم، والذاكرة العاطفية والمرئية.	هو أكثر وجوداً وفعالية لدى الإناث.
نصف الكرة المخية الأيمن	يستعمل الصبيبة النصف الأيمن من الدماغ للعمل على المشكلات المجردة، بينما تستعمل الفتيات كلا النصفين.	به يتفوق الذكور في العلاقات الفراغية.



التأثير	أوجه التشابه والاختلاف	الجزء الدماغى الوظيفة
نقاط قوّة وضعف متناسبة مع شكل أنشوى وشكل ذكرى.	فروقات واضحة في كل الجهاز الحسى.	ويحتوى على قسمين: المستقبلات التى تتلقى التنبيه الحسى، ومحولات تأخذ قطعاً منفصلةً من المعلومات وتحويلها إلى معرفة متكاملة.
فروقات أساسية في الإدراك الحسى للذكور. تتأثر الإناث بمستوى السيروتونين.	الفروقات الحسية في هذه الحالات الفيزيولوجية تقصر على الأرجح الفروقات في الكميات وتوزع هذا الأميني الأحادي.	ناقل عصبي وهرموني. ينظم حرارة الجسم والإدراك الحسى ويده النوم.
فروقات طفيفة (تأثر بالهرمونات) قد تكون تفسيراً جزئياً للاستجابة المختلفة بين الجنسين.	يرجع وجود تشابه كبير في دماغ الأنثى والذكر.	حيز صغير بين خلية عصبية وأخرى تنتقل عبرها التنبيهات المصبية.

الجزء الدماغي	الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
الفص الصدغي	هو جزء من تخزين الذاكرة، يتعرف على بعض النبرات وارتفاع الصوت.	إن الاتصالات العصبية الأقوى لدى الإناث تفسر تفوقهن في المهام اللفوية.	الاتصالات العصبية والطرق العصبية في الإناث تفتح تفوقاً في المهام التواصلية.
التستوسترون	الهرمون الجنسي الستيرويدي الذكري.	أكثر وجوداً وفعالية لدى الذكور.	يزيد العدوانية والتنافسية وتأكيد الذات والاعتماد على الذات.
المهاد	تنظم الحياة العاطفية والسلامة الجسدية وتعالج المعلومات الحسية الواردة، وتخبرنا عما يحدث خارج الجسم.	تعالج المعطيات بشكل أسرع لدى الإناث وخاصة خلال أوقات معينة من الدورة الطمثية.	له ضغط وفعالية أكبر في المهاد الأنثوي في أوقات مختلفة خلال الحيض.
الفازوبريسين	هرمون يفرز من الفص الخلفي للغدة النخامية، ويزيد ضغط الدم بتقلص الشريينات.	ذو علاقة باحتباس الماء، وضغط الدم والذاكرة.	الفروقات بين الذكور والإناث في كل تلك الحالات، توحى بفروقات في هذه البيبتيدات لدى الذكور والإناث.

الجزء الدماغى	الوظيفة	أوجه التشابه والاختلاف	التأثير
منطقة ويرينك	تصل بين اللغة والتكبير، وفهم الكلمات.	يرجع أن تكون أكثر فعالية لدى الإناث.	تحوي مهارات تواصلية لغوية أفضل لدى الإناث.

من الممكن أن الخلاف البنيوي الأكثر شيوعاً في الدماغ هو الجسم القفني (وهو مجموعة الأعصاب التي تصل بين نصفي الكرة المخية). وهو أكبر في الإناث منه في الذكور بما قد يصل إلى 20% مما يعطي الإناث نقلاً أفضل للمعلومات بين نصفي الكرة الدماغية، وهناك تطور أكبر (وأسرع) في الفصوص قبل الجبهة لدماغ الإناث منها في دماغ الذكور، حيث تُتخذ القرارات التنفيذية لتنظيم المشاعر، وفي الفصين الصدغيين حيث تحدث المعالجة الحسية.

تستقبل الفتيات المعطيات الحسية أكثر من الفتيان، وبشكل عام يستطعن السماع والشم أفضل، ويستطعن استقبال معلومات أكثر من خلال رؤوس أصابعهن وجلودهن، غالباً ما تكون الفتيات أفضل من الفتيان في قدرتهن على السيطرة على السلوك الاندفاعي (والمتهور).

تميل الفتيات إلى الحد من المخاطر والسلوك غير الأخلاقي بشكل ذاتي أفضل من الذكور. خاصة إذا كان الصبية والفتيات غير مدربين على الأخلاق أو السيطرة على السلوك الانفعالي. إن الفتيات إذاً - وبشكل طبيعي - أقل ميلاً إلى أخذ المناظرات الأخلاقية من الذكور. ويميل الذكور أكثر إلى إظهار عدوانيتهم الطبيعية فيزيائياً.

تميل الفتيات إلى أن يكن أفضل في الإمكانيات اللفظية، ويمتدّن بشكل كبير على وسائل اتصال شفوية، بينما يميل الفتيان إلى الاعتماد بشكل أكبر على وسائل الاتصال غير الشفهية، لأنهم بطبيعتهم غير قادرين على التعبير عن مشاعرهم واستجاباتهم بالكلمات بسرعة كما تفعل الفتيات، ولهذا نتيجة مهمة في ثقافتنا الحالية التي تعتمد

بشكل كبير على الكلام والمحادثة والكلمة، إننا جميعاً مدربون للاستماع إلى الكلمة أكثر من مشاهدة تلميح صامت وهذا ما يجعل الاتصال مع الذكور صعباً.

يكون نمو بعض المناطق المحددة في نصف الدماغ الأيمن لدى الذكور أكثر، وهذا يجعلهم أفضل في المقدرة الفراغية مثل القياس، والتصميم الميكانيكي، والجغرافيا ودراسة الخرائط. درست «لين.س. لبيان»، من جامعة ولاية بنسلفانيا الحكومية -مؤخراً - معطيات مسابقة الجغرافية الوطنية لعام 1999م، وهي مسابقة تمتد أساساً على الجغرافيا، ويقدمها «ألكس تريك»، التي استقطبت أكثر من خمسة ملايين مشارك. كان عدد الذكور في النهائيات 45 مرة أكثر من الفتيات.

استنتجت «ليبيان» والمشاركون في البحث - مثل كثير من الباحثين - أنه بالرغم من أن الفجوة بين الذكور والإناث سببها إلى حد ما العوامل الاجتماعية، فإن السبب الأكبر لتلك الفجوة سببه فراغيات استقرائية أفضل في دماغ الذكر، تقول لبيان: «حقيقة، هناك بعض الاختلافات البيولوجية وأشعر أن علي الاعتراف بها كأنتى».

### الاختلافات الكيميائية

تختلف كميات أكثر المواد الكيميائية في دماغ الذكور والإناث، ربما أكثر هذه الاختلافات أهمية هو كمية السيروتونين التي يفرزها دماغ كل منهما. يفرز دماغ الذكر كمية أقل من دماغ الإناث، وهذا ما يجعل الذكور عادة متهورين ومتعلمين. كما أن الاختلافات في إفراز الفازوبريسن والأوكسيتوسين مهمة جداً. فبكاء طفل على سبيل المثال يحفز إفراز الأوكسيتوسين في دماغ الأنتى بدرجة أكبر مما هي في دماغ الذكر. إن الأوكسيتوسين هو أحد المواد الكيميائية في الدماغ، وهي متحفزة بشكل دائم لدى الإناث. وتجعل الإناث قادرات على القيام باستجابات مباشرة وسريعة تجاه حاجات وآلام الآخرين.

### الاختلافات الهرمونية

يملك كل من الذكور والإناث كل الهرمونات البشرية، بالرغم من ذلك تختلف نسبة الهرمونات الغالبة بينهم. تكون نسبة الأستروجين والبروجسترون غالبية لدى الإناث،

بينما تكون نسبة التستوسترون هي الغالبة لدى الذكور. وتعارض تلك الهرمونات في تأثيرها. إن البروجسترون على سبيل المثال، هو الهرمون المسؤول عن النمو والتألف لدى الإناث، بينما التستوسترون في الذكور هو هرمون النمو، كما أنه المسؤول عن الدافع الجنسي والعدوانية.

في حين أن الفتاة غالباً ما تألف الأشياء أولاً ثم تبدأ في طرح الأسئلة لاحقاً، أما الذكر فإنه من الممكن أن يكون عدائياً أولاً وي طرح الأسئلة لاحقاً. غالباً ما تحاول الفتاة إقامة ألفة اجتماعية ضمن مجموعة، وذلك عبر تحالفات متكافئة، بينما يميل الفتى إلى تدبير الطاقة الاجتماعية، وذلك بمحاولة الهيمنة أو التراتبية.

تُسير الهرمونات السلوك البشري أكثر مما نريد أن نعترف به. بالرغم من كثرة البحوث على التستوسترون ومتلازمة ما قبل الطمث، فإننا نميل إلى تجنب الاعتراف بأهمية الاختلافات الهرمونية، ومع هذا فإن مزاج الذكر والأنثى يعتمد بشكل كبير على تفاعل الهرمونات والدماغ. يتلقى الذكور من خمس إلى سبع ذرات أو دفعات تستوسترون يومياً، ابتداءً من سن ما قبل البلوغ (عادةً في سن العاشرة). أثناء ارتفاع مستوى الهرمون، من الممكن أن يجعل التدفق الهرموني مزاجهم يتذبذب بين العدوانية والانزعاج.

يرتفع الأستروجين والبروجسترون لدى الأنثى وينخفض مع الدورة الهرمونية وهذا ما يجعل مزاجها متقلباً أيضاً، تؤثر هذه الهرمونات على الانفعال الوظيفي ضمن الصف بالطبع بسبب المزاج، ولكنها تؤثر أيضاً على الأداء التعليمي، على سبيل المثال عندما تكون نسبة الأستروجين عالية في الجسم، فإن الفتاة تحصل على درجات أعلى في كل من الاختبارات المدرسية أو العامة أكثر مما تحصل عليه عندما تكون نسبة الأستروجين منخفضة، وعندما تكون نسبة التستوسترون عالية لدى الذكر، يكون أداء الفتى أفضل في الاختبارات الفراغية مثل: الرياضيات، ولكن يكون أدائه أسوأ في الاختبارات الشفهية.

هناك تنوع كبير بين الصبية والفتيات على المستوى الهرموني الشخصي. فالصبية الذين لديهم تستوسترون عالٍ هم: عدائون جداً، أو طموحون اجتماعياً، أو يناضلون

لنيل السلطة، أو ذوي قوة عضلية أو كل تلك الحالات مجتمعة. أما الصبيبة الذين لديهم تستوسترون منخفض فهم أكثر حساسية، ولطيفون في المظهر والسلوك. في سن البلوغ يمكن أن يكون لدى الذكور كمية من التستوسترون أكثر بعشرين مرة من تلك التي لدى الإناث ومن الممكن كذلك أن تكون فقط خمسة أو ستة مرات أكثر. يختلف مستوى الهرمون لدى الإناث، بالطبع، مع الدورة الطمثية وظروف أخرى، مثل: سماع صوت طفل يبكي، أو مشاهدة معاناة شخص آخر، أو الحمل، وحتى المناظرة. عندما يتنافس كلٌّ من الصبيبة والفتيات، فإن مستوى التستوسترون يرتفع (الفتيات أيضاً)، ولكن من الواضح أن الصبيبة لديهم قاعدة أعلى بكثير من التستوسترون: هذا ما يجعل الصبيبة - بشكل عام - متنافسين عدائيين أكثر من الفتيات.

### الاختلافات الوظيفية

يختلف استخدام الدماغ لخلاياه ونشاطات الدم إلى حد بعيد بين الذكور والإناث. إذ يستخدم الصبيبة نصف الدماغ الأيمن بينما تستخدم الفتيات النصف الأيسر. ينقل الصبيبة مواد انفعالية نحو الأسفل من الجهاز الليمبي إلى جذع الدماغ (حيث يجري تخزين استجابات القتال أو الهرب)، بينما تنقلها الفتيات إلى القسم الأعلى من الدماغ حيث تحدث عمليات التفكير المعقدة. استخدم «روبين غور» - من جامعة بنسلفانيا - جهاز تصوير PET (جهاز التصوير الطبقي)، والتصوير بالرنين المغناطيسي، وتقنيات أخرى لتصوير الدماغ. كي يبرهن أن دماغ الأنثى الساكن فعال بقدر دماغ الفتى الناشط، يقول روبن: «هناك الكثير يجري في دماغ الفتيات». أي أنه لا يقول إن دماغ الأنثى بالضرورة متفوق على دماغ الصبيبة، ولكن يُظهر أن دماغ الأنثى يستخدم إمكاناته غالباً وبسرعة في مناطق كثيرة. إن دماغ الأنثى الذي لا يرتاح أبداً لديه أفضلية حقيقية في التعلم.

غالباً ما تكون استجابة الفتاة في موقف ما أكثر تعقيداً من استجابة الفتى. ويميل الذكور إلى التعامل مع المنبهات بما يسمى «التركيز على المهمة، لأن دماغ الذكر ليس ناشطاً في مناطق عديدة وترتبه المنبهات أكثر من الفتيات وهذا ما يدفعه إلى تقرير أهمية المنبه حسب ضرورته للمهمة التي يقوم بها. هناك الكثير غير مستخدم في

دماغ الذكر لأنه لا يولي الأمر عنايته ويفضل التعامل مع المنبه «بالتزام خطئه». إن الميزة لهذا هي أن الطريق إلى الهدف سريع ومباشر. أما ضرر ذلك في حالة عدم نجاح المهمة أو الفشل فهو أن الذكر لديه مصادر أقل لإعادة توجيه نفسه.

هناك منطقتان في دماغ الأنثى ذات أداء وظيفي مرتفع وهما الذاكرة والوارد الحسي. بالمقارنة هناك أداء وظيفي أكبر لدى الذكر وهو المهام الفراغية والتفكير المجرد. يعطي دماغ الذكر الصببية الأفضلية في التعامل مع العلاقات الفراغية (مثل: الأشياء والنظريات)، يستجيب دماغ الأنثى بشكل أسرع إلى كميات كبيرة من المعلومات الحسية ويربطها أولوية العلاقات والتواصل الشخصي. بالطبع تُدعم العوامل الثقافية هذه النزعات ولكن الاختلافات فطرية في الأداء الوظيفي للدماغ. اكتشف المعلمون -عبر السنين- القوة الناتجة عن استخدام أصواتهم بشكل سليم. لأن الفتيات والنساء يستلمن السماع بشكل أفضل من الصببية والرجال. في بعض الأحيان يكون الصوت العالي ضرورياً للصببية. تكون هذه الحقيقة عنصراً أساسياً لوضع الصببية قرب المقدمة في الصف.

ينطبق مثال آخر للاختلافات مثير للاهتمام على تدريس الموسيقى - خاصة ضمن جوقة واحدة - إذ إن عدد الفتيات اللواتي يستلمن الفناء بالتوافق مع الموسيقى أكثر بستة مرات من عدد الصببية، أحد الاختلافات الأخرى هو أن الذكور والإناث يرون الأشياء بشكل مختلف، تستطيع الإناث الرؤية في غرفة مظلمة أفضل بكثير من الذكور، ومن ناحية أخرى، يستطيع الذكور رؤية الأشياء في الضوء الساطع. هذا يوحي بأساس منطقي للطريقة التي يجب على المعلمين ترتيب طلابهم حسب بعدهم أو قربهم من أدوات التعليم البصرية المساعدة.

تتجاوز الاختلافات بين الذكور والإناث الاختلافات في السمع والبصر. يكون رد فعل الفتيات تجاه الأثم حاداً وسريعاً بالرغم من أن مقاومتهن عامة تجاه الإزعاج الطويل الأمد أقوى من مقاومة الذكور. هناك أيضاً دليل أقوى على أن الذكور والإناث يتذوقون الأشياء بشكل مختلف، يكون لدى الإناث عادة حساسية تجاه النكهات المرة، ويفضّلن الأشياء الحلوة المكثفة. بينما يميل الذكور إلى النكهات المالحة. إن الأنف

والحنك أكثر حساسية لدى الأنثى منها في الذكر، ومما يثير الانتباه هو أن حساسية العصب الشمي تتزايد لدى الذكور أيضاً قبيل إباضة الإناث، وفي الوقت الحرج من الدورة الطمثية تجمل الوظائف الحيوية المرأة أكثر حساسية لوظائف الذكر الحيوية.

لوحظ اختلاف بين الجنسين في مقدرة الذاكرة عند الذكور والإناث. تستطيع الفتيات بمدة قصيرة، تخزين أكبر كمية من المعلومات التي تبدو عشوائية، بينما يستطيع الصبية القيام بذلك في أكثر الأحيان إذا كانت المعلومات منظمة ضمن شكل مفهوم ومرابط ذي أهمية محددة لهم. بإمكان الصبية تخزين المعلومات العامة أكثر من الفتيات ولوقت أطول. تحرز الفتيات نجاحاً أكثر في المعطيات الحسية وفي الذاكرة المتنوعة، بينما يحرز الصبية عادةً نجاحاً أكبر في المهارات الفراغية. لقد سمعنا أمثلة مدهشة عن تطور دماغ الذكر الفراغي من «جيف نايت» في مدرسة «بالبوا» الابتدائية. وهو معلم مدرسة ابتدائية أعطى تلاميذه شكلاً ثنائي الأبعاد، وطلب منهم إعادة إنشائها ضمن فراغ ثلاثي الأبعاد. استطاع كل الصبية تقريباً القيام بذلك، ولكن لم تستطع كثير من الفتيات القيام بها، لابل استطاع الصبية أن يبرعوا فيها أيضاً بشكل أسرع.

### الاختلافات في معالجة الانفعالات

إن المجال الأقل وضوحاً في دراسة الاختلافات الدماغية هو مجال معالجة الانفعالات. من الممكن أن نولي نحن المربين أهمية قليلة لهذه الفكرة لأننا تعلمنا أن نفكر بأنها غير ضرورية في عملية التعليم، في الحقيقة تبين لنا الأبحاث في دراسة الدماغ أن هذه الفكرة أساسية.

يكون الصبية في هذا المجال أكثر عرضة لخطر إضاعة فرصة التعلم. يقوم دماغ الأنثى بمعالجة المنبهات الانفعالية بكمية أكبر، وعبر حواس أكثر، وبشكل أكمل منه في الذكر. كما يعبر لفظياً عن المعلومات الانفعالية. يحتاج الصبية في بعض الأحيان إلى ساعات للقيام بالمعالجة الانفعالية. تجمل تلك المقدرة الانفعالية المتدنية الذكور هشين عاطفياً أكثر مما نظن. يأتي الفتى الذي واجه وقتاً عصيباً في المنزل هذا



الصباح إلى المدرسة ولديه ارتفاع في الكورتيزول (هرمون الضغط النفسي) أكثر مما لدى شقيقته؛ لأنه كبت في نفسه، أو لم يتم بمعالجة ضغط الأزمة في المنزل. من الممكن أن لا يتمكن من التعلم في أكثر الوقت هذا الصباح، بينما تستطيع شقيقته معالجة حدة الضغوطات وحتى تخفيفها، كي تستطيع التعلم بشكل فعال في الصباح ذاته. يكون الذكر غالباً ضعيفاً من الداخل، لأنه لا يستطيع أن يوجه عواطفه للقيام بالمعالجة وتحويلها إلى كلمات بسرعة كما تفعل الفتيات، وهذا الضعف يمكن أن يمتد إلى مقدرته على التعلم في ذلك اليوم.

يجب فهم كل من الإناث والذكور بشكل متساوٍ وحمايتهم عاطفياً. لهذا فإن أي بحث يشير إلى أن الصبيبة أكثر ضعفاً عاطفياً من الفتيات: لا يحاول أن يشت الانتباه عن حاجات الفتيات العاطفية. إنه يحاول أن يجعلنا نخلق رؤية جديدة للذكور. ببساطة فإن الذكور ليسوا أقوى كما نظن، غالباً ما تكون النساء أقوى عاطفياً (بالرغم من أن هذا لا يظهر عندما تظهر الحزن وهي تذرف الدمع بشكل علني وتتكلم أكثر من الفتيان).

أدرك الجميع في الوقت ذاته كيف تأخذ الفتيات الأمور بشكل شخصي، وبهذا يكن ضعيفات. تستطيع الفتيات معالجة المعلومات الانفعالية أكثر من الفتيان، بينما يكون ضعف الفتيات العاطفي ناتجاً عن قلة الوظائف الدماغية حتى درجة الارتباك من المعطيات الانفعالية.

هناك اختلاف دماغي متعلق بالمعالجة الانفعالية من المحتمل أن يثير الانتباه وحتى الدهشة. إن تكنولوجيا الدماغ الحالية مثل التصوير الطبقي بالرنين المغناطيسي، بدأت في إثبات أنه عندما تأتي المعلومات الحسية مثقلة بالمحتويات الانفعالية إلى الجهاز اللمبي (الحوية) للأنثى، من الممكن أن يتحرك النشاط الدماغي بسرعة إلى أعلى دماغ الأنثى - إلى تلك الفصوص الأربعة حيث يحدث التفكير - وهذا يحدث في دماغ الإناث أكثر منه في الذكور. من الجانب الآخر يبدو أن دماغ الفتى لديه ميل إلى نقل المعلومات بسرعة إلى أسفل الجهاز اللمبي (أي اللوزة) وجذع الدماغ. بعبارة أخرى، هذا يجعل الأنثى أكثر مقدرة على معالجة الألم، والحصول على المساعدة من

الأخرين والتكلم عنه. بما أن أكثر أنشطتها تتحرك نحو الأعلى إلى الكرة الدماغية التي تمبر بالكلمات عن الأزمة وتناقشها. على عكس ذلك فإن الذكر على الأرجح يصبح بشكل طبيعي عدوانياً أو يتفلق على ذاته.

لهذا فإن رد فعل الذكر بالعدوان والانفلاق على ذاته، يؤثر سلباً في تعلمه المدرسي والفكري، لأن المعالجة الانفعالية تأخذ وقتاً أطول، وتتطلب قدراً أقل من التفكير، بالإضافة إلى ذلك فإن كمية أقل من المنبهات المتعلقة برد الفعل على الأزمة العاطفية تحدث في القسم الأعلى من الدماغ حيث يحدث التعلم، فهو أكثر انشغالاً في القسم الأسفل من الدماغ.

من الضروري القول إن هناك الكثير من الاستثناءات لهذه الصورة. تصبح كثير من الفتيات عدوانيات، وينقلن على أنفسهن، بعد حدوث أزمة في المنزل أو بعد بعض المواقف المهينة في المدرسة. يتعلم كثير من الفتيان بشكل أفضل أثناء وبعد الأزمة. لأنهم قادرون على عزل الانفعالات والاستمرار في العمل. يجري الكثير داخل الدماغ وداخل كل شخص. والذي يمكن أن يكون أكثر أهمية من اختلافات الجنس (ذكراً أو أنثى).

بالرغم من تلك الاستثناءات، من الضروري أن نراقب كيف يتعامل الدماغ مع الأزمات أو الانفجار العاطفي. إذا رأينا أن الفتاة أو الفتى ينقل المعلومات الانفعالية إلى الأسفل عوضاً عن الأعلى (يصبح الفرد عنيفاً أو منكباً على ذاته، عوضاً عن التعبير عن عواطفه بطريقة كلامية أو بطريقة أخرى)، يجب علينا التدخل حسب الحاجة للمساعدة في نقلها إلى الأعلى. في القسم الثاني من هذا الكتاب نقدم طرقاً جديدة للقيام بذلك. لأن كثيراً من الأطفال يستطيعون القيام بنشاطهم الأكاديمي رغم الضغط الانفعالي والآنم. لاحظنا أن أفكارنا الجديدة موجهة بشكل عام إلى الصبيبة والفتيات الذين لا يستطيعون القيام بواجباتهم - هؤلاء الذين لديهم مشكلات في التعلم لافتقارهم إلى المهارات الانفعالية الأساسية في الدماغ لمعالجة المشاعر بسرعة، أو لأنهم لم يجدوا في مدرستهم أو صفوفهم الأنظمة التي تساعدهم في معالجة الانفعالات بطريقة سليمة. تنتهي الكثير من هذه الأنظمة بأن لا تكون موجهة للتحدث فحسب، بما أن الانفعالية هي - جزئياً - عن استخدام الكلمات. ونتحدث عن هذا لاحقاً.

إن الاختلافات بين الجنسين (ذكراً أو أنثى) - التي أوجزتها - هي بمثابة قمة جبل الجليد. ولقد جمعنا لكم اختلافات أكثر في الجدول 1.2.

### لماذا الأدمغة مختلفة؟

أحد الأشياء المثيرة للاهتمام في أبحاث الدماغ هي فهمنا النظري عن سبب وجود الاختلافات الدماغية بين الذكر والأنثى. ليس لدينا الآن أية مشكلة في برهان ذلك، لأن التصوير الطبقي بالرنين المغناطيسي يظهر لنا كيف تختلف بنى معينة في الدماغ، وكيف يختلف تدفق الدم والنقل العصبي بين الجنسين (ذكراً أو أنثى). ولكن لماذا؟ لماذا تختلف كل هذه الأشياء التي أخرجتها التكنولوجيا العلمية من عالم التخمين وجعلتها حقائق؟

نستطيع الإجابة عن هذا السؤال بطريقتين: تتضمن الأولى: الإنسان والتاريخ الطبيعي، والثانية: الهرمونات الموجودة في رحم الأنثى وفي سن البلوغ.

### الجدول 1.2

#### اختلافات التطور بين الجنسين (ذكراً أو أنثى)

#### مرحلة ما قبل الولادة

الذكور	الأنثى
• ينشأ التستوسترون.	• ينشأ الأستروجين
• تماثل في البنية الدماغية في الأسابيع الستة الأولى من الحمل.	• تماثل في البنية الدماغية في الأسابيع الستة الأولى من الحمل.
• يصبح دماغ الذكر ذا مناعة لهرمونات الأنثى.	• يصبح دماغ الأنثى ذا مناعة لهرمونات الذكر.
• يكون الجنين -عادةً- أكثر نشاطاً ومتمملاً.	• يكون الجنين -عادةً- أقل نشاطاً في الرحم.

- تنمو القشرة الدماغية بشكل بطيء.
- يتحدد جنس الجنين في الأسبوع السادس من وجوده في الرحم ويتغير الدماغ.
- تسمح غياب تأثير التستوسترون في بنية الدماغ على البقاء كأنتى.
- تفير جرعة كبيرة من الهرمونات الذكورية في الدماغ بشكل دائم في الأسبوع الثالث.
- يكون الدماغ أقل جانبياً من دماغ الذكر.
- يكون الدماغ أكثر جانبياً من دماغ الأنثى.
- أقل مرونة.
- أقل مرونة.
- أقل ذاتية.
- أقل مرونة.
- أكثر كسلاً في جذع الدماغ.
- أكثر كسلاً في الجهاز اللمبي.
- كتلة الدماغ أكبر 10 % من كتل دماغ الأنثى.
- كتلة دماغ الأنثى أصغر 10 % من دماغ الذكر.
- الجسم الثفني أصغر.
- الجسم الثفني أكبر.
- ينتج كمية أكبر من سيروتين (عامل مهدئ).
- ينتج كمية أكبر من سيروتين (عامل مهدئ).

---

### مرحلة الطفولة

---

#### الذكر

#### الأنثى

- يفضل ألعاباً ميكانيكية وتركيبية.
- تفضل ألعاباً ناعمة تستطيع حضنها.
- ينظر إلى الأشياء لفترة قصيرة ولكن بنشاط أكبر.
- تلعب بالأشياء لفترة طويلة ولكن أقل نشاطاً.
- يحدق في الأم نصف المدة التي تحدد فيها الفتاة.
- اللعب أكثر ثقة.

- النشاط الحركي أكثر قوة من ذلك الذي عند الفتاة.
- في الأسبوع الأول تستطيع تمييز بكاء الطفل من بين الأصوات الأخرى.
- في الشهر الرابع تستطيع تمييز وجوه أشخاص تعرفهم من الصور.
- حساسة للطعم المر، وتفضل الطعم الحلو.
- أكثر حساسية للمس على البشرة.
- تشمر بالحزن بسهولة.
- رؤية واسعة أفضل.
- ملاحظة أكبر للنهاية الحمراء لطيف الألوان.
- تتأغم أكثر مع التزويد الحسي.
- براعة في الرؤية لكنتا العينين.
- أقل احتمالاً للأصوات العالية.
- ارتياح أكثر لكلمات التودد الرقيقة والفتاة.
- أكثر قدرة على التعرف على الفروقات الانفعالية.
- معدل وفيات 25% أقل من الصبيبة.
- أفضل بثلاث مرات من الصبيبة في القراءة، والقراءة السمعية (السمع جيد جداً).
- النشاط الحركي أكثر قوة من ذلك الذي عند الفتاة.
- في الأسبوع الأول لا يستطيع تمييز بكاء الطفل من بين الأصوات الأخرى.
- في الشهر الرابع لا يستطيع تمييز وجوه أشخاص في صور.
- حساس للأطعمة المالحة.
- حساسية أقل لشعور اللمس على البشرة.
- يفضب بسهولة.
- رؤية متعددة أفضل، وإدراك أعمق.
- ملاحظة أكبر للنهاية الزرقاء لطيف الألوان.
- يستقبل معطيات حسية عصبية أقل.
- تسيطر العين اليسرى على الرؤية.
- إزعاج أقل بالأصوات العالية.
- تأثر أقل بكلمات التودد الرقيقة وبالفتاة.
- معدل الوفيات 25% أكثر من الفتيات.
- قدرة أقل للتعرف على الفروقات الانفعالية.

## الطفل في خطواته الأولى

## الذكر

## الأنثى

- يلفظ كلماته الأولى متأخراً عن الفتاة.
- في عمر الأربع سنوات ونصف معادئة واضحة 99%.
- يظهر اهتماماً أكبر للاكتشاف عندما يحسن الوقوف.
- كتلة عضلية كبيرة واضحة في عمر الثلاث سنوات.
- مقدرة أقل للمهام المتعددة الجوانب.
- سماع بشكل أفضل في الأذن اليمنى.
- ذاكرة سماعية أفضل.
- غالباً يتجاهل الأصوات حتى أصوات الأبوين.
- مندفع جسدياً أكثر.
- تكتسب مفردات أفضل في وقت مبكر أكثر من الفتيان.
- في عمر الثلاث سنوات معادئة واضحة 99%.
- لا تتجول بحرية مثل الصببة حتى بعد أن تحسن الوقوف.
- كثافة أكبر للشمع الدهني أكثر وضوحاً من كتلة العضلية في عمر الثلاث سنوات.
- مقدرة أفضل للمهام المتعددة.
- سماع بشكل جيد في كلتا الأذنين.
- ذاكرة بصرية أفضل.
- غالباً لا تتجاهل الأصوات - خاصة الأصوات المألوفة-.

## ما قبل المدرسة والحضانة

## الذكر

## الأنثى

- أحادي الاتجاه، وحديثه تداخلي أقل بين نصفي الكرة الدماغية، وتركيزه أكثر.
- حديث تداخلي أكثر بين نصفي الكرة الدماغية، وهذا يلاحظ عند مقارنة النشاطات.

- يحتل مساحة أكبر في ملعب الأطفال من الفتيات.
- نشاطات اللعب تتضمن جرياً منفرداً أكثر.
- الألعاب في اللعب خشنة ونشيطة وتنافسية وعدائية.
- يلعب بالكمبيات، ويبني تراكيب عالية كي يهدمها لاحقاً.
- يتجاهل القادمين الجدد حتى يثبتوا جدارتهم وأهميتهم.
- قصصهم مملوءة بالإثارة والنشاط، ويتجاهل الضحايا.
- تشتمل ألعابهم الاحتكاك الجسدي، وتمثر وسقوط، ونشاط مستمر.
- الاهتمام الأولي بالأشياء.
- وداع الأم يأخذ ثلاثين ثانية تقريباً.
- يستخدم الدمى للهجوم بالأسلحة والحرب.
- مشكلات كلامية أكثر.
- يختار أصدقائه من الجنس ذاته.
- يمبر عن الانفعالات بالأفعال.
- أقل حساسية تجاه المحيط الاجتماعي والشخصي.
- مدى انتباه ومشاركة وجدانية أقل.
- تجتمع ضمن مجموعة فتيات ضمن مساحة صغيرة، متقاربات من بعضهن البعض.
- الألعاب في اللعب أكثر هدوءاً، وأقل حركة، وجماعية أكثر.
- تلمب بالكمبيات وتعمل إلى بناء تراكيب منخفضة وطويلة.
- ترحب بحرارة بالقادرات الجدد.
- قصصهن تهتم بالتفاعل الإنساني، اهتمامهن خاص بشعور الضحية.
- تشتمل ألعابهن على أدوار ومناصفة غير مباشرة في أكثر الأوقات.
- الاهتمام الرئيسي بالأشخاص والعلاقات.
- وداع الأم يأخذ تسعين ثانية تقريباً.
- تستعمل الدمى لتمثيل المشاهد المنزلية.
- مشكلات كلامية أقل، ويبدو أنها تميز الأصوات بشكل أفضل.
- تختار صديقات من ذات الجنس (ذكراً أو أنثى).
- تعبر عن الانفعالات بالكلمات.
- حساسية أكثر تجاه المحيط الاجتماعي والشخصي.
- مدى انتباه ومشاركة وجدانية أكثر.

## الصف الأول - الثالث

الذكر	الأنثى
• يأخذ وقتاً أطول لإتقان القراءة.	• تقرأ في وقت أبكر وأفضل من الفتيان.
• أفضل في نشاطات بصرية معينة في ضوء ساطع.	• أفضل في الرؤية في الضوء الخافت.
• أفضل في الاختبارات التي تتطلب وضع دائرة حول الإجابة.	• أفضل في الاختبارات التي تتطلب الاستماع إلى أسئلة شفوية.
• تقوم ما تحت المهاد بإبقاء مستويات الهرمونات ثابتة.	• مقدره لفظية أفضل.
• أفضل في الرياضيات العامة.	• أفضل في القواعد والمفردات.
• أفضل في الاستنتاج الثلاثي الأبعاد.	• التزام أقل بالقواعد الاستبدادية.
• التزام أكثر بالقواعد.	• نسبة الفتيات 5% من الأطفال المفرطو النشاط.
• مفرطو النشاط هم من الصبيبة 95% من الأطفال.	• أقل قدرة على فصل العواطف عن المنطق.
• أكثر قدرة على فصل العواطف عن المنطق.	• أقل قدرة على فصل العواطف عن المنطق.

## الصف الرابع

الذكر	الأنثى
• تبدأ الهرمونات في الزيادة في سن العاشرة.	• تتأثر بالتنبيرات الهرمونية في وقت مبكر عن الفتيان.
• تركيز رئيسي على الحركة، وعلى الاكتشاف للأشياء.	• تركيز رئيسي على العلاقات والتواصل.



- احتمال أكثر لاستخدام العنف في تسوية الخلافات.
- من غير المحتمل تسوية الخلافات بالضرب.
- أفضل في قراءة الخرائط وفي إيجاد الاتجاهات.
- أفضل في لغة أجنبية.
- أفضل في لعبة الشطرنج.
- يحتاج على الأرجح إلى قراءة علاجية.
- يحل مسائل رياضية بدون كلام.
- يستمرض أفتية التفاز.
- أفضل في تعلم لغة أجنبية.
- تفني على الأرجح حسب النعمة.
- تحل مسائل رياضية بمساعدة اللفة.
- تشاهد برنامجاً واحداً لمدة أطول.

#### المدرسة المتوسطة

الذكور	الأنثى
• ينمي التستوسترون الجسم بنسبة 40% بروتين، و15% دهون.	• ينمي الأستروجين الجسم بنسبة 23% بروتين، و25% دهون.
• التستوسترون مادة كيميائية تحت على العدوانية.	• يحدث الأستروجين نشاطاً في الدماغ (المرحلة الأولى من الدورة الشهرية، تركيز متزايد).
• التكلم في الصف غالباً لجذب الانتباه.	• عندما تكون هادئة في الصف، وغالباً تكون واثقة بنفسها.
• احتمال أكبر للتأخر صفاً بنسبة 50% من طالبات الصف الثامن.	• أقل احتمالاً للتأخر صفاً بنسبة 50% من طلاب الصف الثامن.
• تتعلق كمية الهرمونات الذكورية مباشرة بالنجاح في النشاطات الذكورية التقليدية.	• تتعلق كمية الهرمونات الأنثوية مباشرة بالنجاح في النشاطات النسائية التقليدية.
• احتمال أكبر أن يكون ضحية اعتداء جسدي.	• احتمال أكبر أن تكون ضحية اعتداء جنسي.

## المدرسة الثانوية

## الذكر

## الأنثى

- تركيز على الأشياء الموجهة نحو اعتبارات مهنية.
- تركيز على قوة الجسم العضلية للحصول على الجاذبية الجنسية. (من السمعة).
- يرتكز القبول الاجتماعي على القوة الجسدية الرياضية.
- التورط في سلوك إجرامي محتمل.
- في إحدى الدراسات 69% من الذكور اقترحوا «القتال» كأفضل طريقة لحل النزاع.
- تتجه السلطة الاجتماعية إلى أن تكون ثابتة (يقف الفتى عند حده).
- يسمى إلى السلطة، وهذه سمة ذكورية عامة.
- يحرز نجاحاً أكاديمياً أكبر بعد سن البلوغ.
- علامات اختبار الذكاء أقل من المستوى المألوف، أو تهبط أثناء المرحلة المتوسطة، ولكن ترتفع ثانية في مرحلة المدرسة الثانوية.
- يرتكز القبول الاجتماعي على القوة الجسدية الرياضية.
- التورط في سلوك إجرامي محتمل.
- في إحدى الدراسات 69% اقترحت الفتيات (أن الاعتماد أو التسوية هي أفضل الطرق لحل النزاع).
- تتجه السلطة الاجتماعية إلى أن تكون مرنة.
- تسمى إلى بيئة مريحة، وهذه سمة أنثوية عالمية.
- يسبب مستوى أستروجين - أعلى من الطبيعي - معوقاً فكرياً مميئناً.
- علامات اختبار الذكاء أقل من المستوى المألوف، أو تهبط أثناء المرحلة المتوسطة، ولكن ترتفع عشرة والسادسة عشرة.

- الفتيات اللواتي لديهن كمية تستوسترون أعلى من الطبيعي هن أفضل في التفكير الفراغي.
- التتمر على الفتيات الأخريات ليس مفضلاً.
- الرياضيات أقل نشاطاً جنسياً من الأخريات.
- احتمال أقل أن تحمل إذا كانت منخرطة في النشاط الرياضي.
- محاولة الانتحار في الغالب فاشلة.
- تكون 17% من الطلاب في صفوف الحاسوب المتقدمة من الفتيات.
- ارتفع استخدام السيرويد بين الفتيات 100% منذ 1991م.
- تتفوق في امتحانات القبول في المدارس الثانوية والجامعة.
- تعاني 30% تقريبا من الفتيات نوبة كآبة واحدة على الأقل بعد التخرج من المرحلة الثانوية (خمس سنوات) حسب إحدى الدراسات.
- ينخفض الأداء في الاختبارات الكتابية بنسبة 14% خلال الدورة الشهرية.
- تتفوق في الأداء على الفتيان في الاختبارات اللفظية وفي المهارات التواصلية.
- الفتيان الذين لديهم كروموسوم XXY (كروموسوم أنثوي) لا يقومون بعمل جيد في التفكير الفراغي.
- التتمر على الفند لا يزال مفضلاً.
- الرياضيون أكثر بقليل نشاطاً جنسياً من أندادهم.
- إذا كان منخرطاً في النشاطات الرياضية من المحتمل أن يحصل على درجات أكثر. ويلتحق بالجامعة (من المحتمل أيضاً أن يتعاطى الكحول، ويجرب المخدرات).
- احتمال أكبر لنجاح محاولة الانتحار
- تكون نسبة الطلاب في صفوف الحاسوب المتقدمة 83%.
- يتزايد استخدام السيرويد بين الفتيان في سن المراهقة.
- يكون مستوى القبول في المدارس الثانوية والجامعة أقل من مستوى الفتيات.
- احتمال أقل في معاناة حالات كآبة من الفتيات.
- الأداء في الاختبارات الكتابية أقل تأثراً بالدورة البيولوجية.

## سجل (سيرة) مختصرة عن اختلافات الدماغ

يمتد علماء البيولوجيا التطورية أن أدمغتنا تختلف حسب الجنس (ذكرًا أو أنثى)، لأنه كان من الضروري للتطور البشري للإنسان أن يُقسّم المهام حسب الجنس. (إذا كانت معتقداتك الخاصة تجعلك تنفر من تلك النظرية، عندئذ يمكن تغيير تفسيرات التطور إلى: «خلقنا الله بهذا الشكل».

هناك، من وجهة نظر تطورية، شكل من الابتداء الغامض وربما الإلهي للبشرية حدث منذ أربعة ملايين عام على وجه التقريب، وابتدأ تطور تدريجي للدماغ البشري منذ نحو مليوني عام. بينما كان الدماغ يتطور، تشعبت أجزاؤه (نصف الكرة الدماغية، جذع الدماغ، الجهاز اللمبي...) خلال التطور حسب الجنس (ذكرًا أو أنثى).

كان من الضروري أن تتشعب أدوار الجنس كي يستطيع الجنس البشري البقاء حياً. كان البشر حتى عشرة ملايين عام تقريباً، عندما ابتدأ العصر الزراعي في أجزاء عديدة من العالم، صيادون أو جامعيون، كان الذكور مسؤولين عن الصيد، وحماية المناطق المحيطة، والحرب (مهام عدوانية). وكانت مسؤولية الإناث جمع الجذور، وخضار أخرى، والعناية بالأطفال (مهام حسية وكلامية). شهد الذكور أكثر الأبنية الكبيرة، وشكلوا مجموعات كبيرة للقيام بنشاطات متعددة. فاقت الإناث بأكثر الأعمال المنزلية: ترتيب وتنظيم المساحة الداخلية، كن يعملن كثنائي، أو ثلاثي أو ضمن مجموعة، استخدمت النساء الكلام ضمن مجموعتهن الحميمة، يميل الذكور إلى القيام بالعمل ضمن مجموعات أكبر.

خلق الدماغ تلك الظروف وتكيف معها عبر ملايين السنوات. كان على الإناث أن يكن أفضل من الرجال في المهارات الكلامية، وكان على الذكور أن يكونوا أفضل في المهارات الفراغية وفي العدائية الجسدية، كان على الإناث الاهتمام أكثر بالاتفاق ضمن مجموعة صغيرة، وكان على الذكور الاعتماد أكثر على أنظمة ترابعية مع زعامة مسيطرة. كان من واجب الإناث أن يسمعن، ويرين، وأن يستخدمن كل الحواس، ويتذكرن مجموعة من الأشياء كي يستطعن توفير التطور الذهني، والاهتمام للذين

يتطلبهما الأطفال، وكان من واجب الذكور التركيز على المهمة الوحيدة وهي إعالة الأطفال وحمايتهم.

يختلف الدماغ والهرمونات الموجودة فيه (وهي المواد الحافظة لنشاط الدماغ) حسب الجنس (ذكراً أو أنثى). كانت تلك الاختلافات موجودة -وما زالت- حتى داخل الرحم، على سبيل المثال، يكون الجنين الذكر عدائياً (يرفض الأم أكثر). تنزع البيئة الاجتماعية إلى تعزيز تلك الميول في الثقافات التي تتطلب اختلافات أكثر. لهذا، في بعض الثقافات القبلية الصغيرة، حيث المنافسة حول الموارد في المجتمع ليست عنيفة، حيث يعمل الجميع معاً جنباً إلى جنب، وحيث هناك حروب قليلة مع القبائل الأخرى، تكون الاختلافات بين الجنسين أقل. أما في الثقافات ذات التعداد السكاني الكبير -مثل بلداننا- حيث هناك تنافس شديد على الموارد، وحيث تكون العائلة ووحدات الرعاية مستقلة بشكل متزايد عن بعضها البعض، وحيث الصراع مع الثقافات الأخرى متواصل أو على وشك الحدوث، فإن الاختلافات بين الجنسين (ذكراً أو أنثى) تتضح أكثر.

من المثير للاهتمام ملاحظة أن هرمونات الذكر والأنثى لم تكن مختلفة في بنيتها قديماً (ملايين السنين السابقة) كما هي الآن. نعرف ذلك لأن مستوى التستوسترون يتعلق مباشرة بالجسم البشري أو الكتلة العضلية. تظهر سجلات المستحاثات أن جسمي الذكر والأنثى كانا أقرب حجماً مما هما الآن.

يناقش علماء التطور البيولوجي أن أهم عامل محدد لاختلاف الجنس الهرموني هو النمو السكاني. كلما كان النمو السكاني أكبر، يكون هناك حاجة أكثر للتستوسترون، بوجود الحقيقة الاجتماعية الإنسانية في الوقت الحاضر، لا يملك الذكور الخيار في زيادة التستوسترون، فهم مجبرون على التنافس الدائم على الموارد. لدى الإناث بعض الخيارات، إذا اخترن الالتحاق إلى مجموعة مترابطة (عائلة ممتدة) أو إلى ذكر (مقتدر) خلال سنوات تربية الطفل، فإنهن يستطعن تجنب التنافس المتصاعد وبهذا لا توجد حاجة لرفع التستوسترون لديهن، تستطيع الإناث رفع مستوى التستوسترون لديهن بالتنافس أكثر (الإناث ذوات مستوى التستوسترون العالي يقمن بذلك) أو يحقن أنفسهن بالتستوسترون (وتناول الستيرويد). اختبرت بعض النساء التستوسترون في السنوات الماضية، وأصبحن مستقلات أكثر، وذوات طموح اجتماعي وعدوانيات.

بالنظر إلى أن مستويات التستوسترون لدى كل من الذكور والإناث قد ارتفعت في العالم، فإن النزاعات السكانية أصبحت قائمة، بقدر الزيادة السكانية بقدر ما تتوقع أدمغتنا الزيادة الضرورية على جميع الأصعدة التي تمكننا من التفاض كأفراد، ومجتمعات وأجناس بشرية من العدائية المرتبطة بالتستوسترون إلى الأستروجين/ بروجسترون المرتبط بالبناء المتناسك والمرتبط بالبناء المتناسك والمتفق.

بالطبع من المهم لواقعي النظريات الاجتماعية الذين يجاهدون في (تخنيث) الذكور والإناث معرفة ذلك، بالرغم من أن الفتيان والفتيات أصبحوا بدون شك متشابهين في بعض النواحي (يتعلم الفتيان والفتيات كيف يعبرون عن عواطفهم بالكلمات، ويتعلم الفتيات التفاض بشكل أفضل في الرياضة والعمل الجماعي).

ولكنهم أصبحوا أيضاً أكثر اختلافاً، كثير من الذكور يولدون ولديهم مستوى عالٍ من التستوسترون (على سبيل المثال يولد لاعبو كرة سلة أطول، ورياضيون أضخم جسماً، وذكور أكثر لديهم تطور معماري فراغي وهندسي أفضل). تولد كثير من الإناث لديهن مستوى أستروجين وبروجسترون أعلى، هذا يعني، أننا نتج إنثاء لديهن قدرة كلامية أفضل، واللواتي ينجحن في الارتباطات الوثيقة والعلاقات مع الرفقاء والأزواج والعائلة، إن بحث دراسة الدماغ ووجهة نظر تطوره تجبرنا على القبول بأن كلاً من الأندروجين وسمات الجنس المختلفة تتزايد.

إن الحل لتلك المشكلات التي تحدث في المدارس يستلزم مساعدة الأطفال الذين لديهم أندروجين واختلاف الجنس (ذكر أو أنثى) المتزايد.

### دور الهرمونات في الرحم وفي سن البلوغ:

إن المسبب الهام لاختلاف الجنس في الدماغ يعود إلى الماضي إلى الصياد / الجامع واستمر إلى ثقافتنا ذات التعداد السكاني الكبير، ولكن المسبب المنطقي لاختلاف الدماغ هو: كيف تؤثر هرمونات الذكر والأنثى على التطور؟

تكون كل الأجنة في بدايتها إنثاءً، في الثلث الأول من الحمل يسبب تدفق التستوسترون من مبيض الأم خلق الذكر. تدفع إحدى هذه الدفعات الأعضاء التناسلية إلى الهبوط في تجويف الحوض وتصبح القضيب الذكوري والخصيتين.

تعمل سلسلة أخرى من التدفق على توجيه الدماغ إلى بناء وظائف ذكورية، بهذا تغير هرمونات الجنس بناء الدماغ من أنثوي إلى ذكوري.

عند حدوث تدفق التستوسترون، الأستروجين، البروجسترون، البرولكتين وهورمونات أخرى في سن البلوغ توجد حالة من نشاط ولادة ثانية، يتجه الدماغ إلى تزايد صفات جنس واحد أكثر فأكثر.

على سبيل المثال، في كلا الجنسين، يسبب تدفق التستوسترون في سن البلوغ تورم اللوزة (الجزء في الجهاز اللمبي الذي يولد الشعور بالخوف والفضب). يكون هذا التفسير واضحاً أكثر خاصة في الصبيبة، وهذا يفسر التصاعد في العدوانية لدى كل من الجنسين في سن البلوغ، خاصة لدى الفتيان الذين يصبحون شديدي الخطورة. يسبب ارتفاع مستوى التستوسترون في سن البلوغ نمواً مفاجئاً للحصين، وهو قسم من الدماغ المسؤول عن الذاكرة، وهذا يعني ذاكرة أفضل.

ينمو الحصين بشكل أكبر في الفتيات من الفتيان، وهذا أحد الأسباب لكون الفتيات والنساء أفضل من الفتيان والرجال في تذكر بعض الأشياء، مثل: الأسماء، والوجوه في العلاقات الاجتماعية المتعددة. تكون النساء -عادةً- أقل تعرضاً من الرجال لفقد الذاكرة الذي يرافق الزهايمر.

يظهر أن الأستروجين والتستوسترون يساعدان على بدء التبدل العصبي في سن البلوغ، تبدلات أسست سابقاً بسبب مستوى الهرمونات منذ كنا لا نزال أجنة، عندما يبدأ التبدل يتغير الدافع الجنسي عند المراهق، بالإضافة إلى تبني مواقف وسلوكيات أخرى (حدة الطبع، العدوانية، المزاجية، إلخ...).

اكتشف الباحثون أيضاً أن تغيراً في هرمونات قبل الولادة تؤثر علينا بعدة طرق لا تكون واضحة حتى فترة لاحقة، يشكل التستوسترون مراكز في الدماغ والتي تعالج المعلومات الفراغية، في دراسة أجريت على فتيات لديهن فرط تصنيع الكظر الخلقى، وهي حالة تسبب إنتاج الغدد الكظرية أندروجين فائض (هرمون يشبه التستوسترون) أثناء النمو قبل الولادة، تبين أن أدمغتهن قد تغيرت بشكل دائم. وجدت شيري

بيرنبوت، وهي عالمة نفسية في كلية الطب في جامعة الهنوي الجنوبية، أن الفتيات المراهقات اللواتي لديهن هرمط تصنيع الكظر الخلقى كن أكثر عدائية من نظيراتهن وكان لديهن مهارات فراغية أفضل (مثل المقدرة على إدارة الأشياء في دماغهن، أو تخيل كيف يمكن أن تتطابق قطع الأحجية مع بعضها البعض). وكان لدى تلك الفتيات اهتمام أكثر من أنداهن في أن يصبحن مهندسات أو طيارات. لماذا تختلف أدمغة الفتيان والفتيات؟ إن أفضل جواب لدينا الآن هو: أن ملايين السنين من المسببات البشرية متأصلة في الجهاز المصبي للأولاد، الذكور والإناث. تم تقليد تلك المسببات بينما كان دماغ الطفل وهرموناته تنمو، بالطبع، بالرغم من عدة استثناءات فإن الفتيان والفتيات يطورون شبكاتهم الداخلية بشكل مختلف، وهذه الاختلافات لها تأثيرات عميقة على: كيف يعمل أو يعيش الفتيان والفتيات؟

في هذا الفصل قمنا بعرض صور الأشعة السينية للدماغ البشري، الهرمونات والتطور لنكتشف قاعدة الاختلافات بين الفتيان والفتيات، دعونا الآن ننظر بدقة أكثر على كيفية ارتباط تلك الاختلافات الطبيعية مباشرة بعملية التعلم.





## ملاحظات المؤلفين

تقدم الفصول الأربع الآتية: البحث العلمي الفعلي الذي يبين طريقة تطبيق، بشكل عملي، المبادئ الأساسية لنتائج دراسة الدماغ في الصف أو النظام المدرسي.

يروى المدرسون، في كثير من الحالات، قصصهم الشخصية عن كيفية خلق الصف الأفضل في بيئتهم. كثير من هؤلاء المدرسين في ميسوري، حيث وفر لهم معهد مايكل غورين التدريب والدعم. تأتي كثير من الشهادات في هذه الفصول من أمثلة أخرى من البلاد. كان هناك مندوبون عن مدارس خاصة وعامة.

عند استخدام اسم المعلم، يستشهد بعض الأحيان بمادة من مذكراته الخاصة، تم الطلب من المدرسين في ميسوري الاحتفاظ بمذكرات عند تطبيق نظرية معتمدة على دراسة الدماغ في صفوفهم، غالباً، يجري الاستشهاد من مذكراتهم حرفياً، أو بتعديل بسيط لتلاءم بنية النص.

طلب بعض المعلمين في بعض الحالات عدم ذكر أسمائهم، وقدموا أبحاثاً علمية فعلية واستراتيجيات عملية دون ذكر أسمائهم. يظهر الكثير من المعلمين مرات عديدة في هذه الفصول، لأن مذكراتهم كانت محددة، وعملية وملموسة، لأن هؤلاء المعلمين الذين تم اختيارهم قد طلب منهم تحسين مستوى تفاصيل أدائهم خدمة لهذا المشروع.

ذكرت بعض الأحيان أسماء في الشهادات والتقارير في مختلف أنحاء البلاد، ولكن غالباً لم يذكر أي منها، تحوي تلك التقارير - في بعض الحالات - عدداً من التعليقات تتضمن معلومات متشابهة.

تم تنظيم هذه الفصول حسب أقسام محددة، التي غالباً ما يصادف ذكرها في تلك الفصول، وبهذا إذا كنت مهتماً بموضوع محدد، مثل أفكار جديدة لتعليم الرياضيات، تستطيع أن تنتقل مباشرة إلى ذلك القسم.

تحريفاً نحن الثلاثة، لأكثر من عشر سنين، تقنيات من فوف تربية عديدة، سافرنا إلى مدارس مقاطعات في أنحاء البلاد، جمعنا مواد فعلية وعملية من الولايات الخمسين، بالإضافة إلى التجارب الخاصة بالخارج، وقد طبقت شخصياً تقنيات واستراتيجيات في الصفوف والمدارس، كتبت الفصول الأربعة الآتية بأمل تقديم أفضل: التقنيات والإستراتيجيات التي تنشئ الصف الأفضل الذي يسمى فيه المعلمون لتلبية حاجات الفتيان والفتيات على السواء، ستجد في بعض الفصول قسماً يدعى الإبداع التركيبي البنوي، الذي يتضمن عدداً من التوصيات للإبداع وللأفكار المبتكرة التي لم تجرب على مستوى واسع ولكن تبشر بالنجاح.

نعرف أننا لا نستطيع تغطية كل شيء هنا، كما نعرف أيضاً أن كثيراً من الأفكار قد أغفلت، نستطيع فقط أن نبين أنه كان لدينا الفرصة للمشاهدة والاختبار، ونرجو أن تفهروا لنا إذا أغفلنا أي شيء. حاولنا تجنب إضاعة الوقت في التكلم عن السياسة والمناهج المعروفة أو الشائعة، وبهذا أملنا أن نمطي أفكاراً رائجة وفريدة ستجعلك تقول: «الآن أعرف كيف أستطيع المساعدة».

كتبنا هذه الفصول ونحن نحمل في أذهاننا فكرة أن في استطاعة الكثير من الفتيان والفتيات التكيف مع أي موقف تقريباً. نقدم الصف الأمثل كأداة يستطيع بالتأكيد الأطفال القابلون للتكيف الاستفادة منه. ولكن في نهاية الأمر نركز في هذا الصف المثالي على التأكد من أنه يلبي حاجات الفتيان والفتيات الذي يجب أن يذهب الإنسان إلى أقصى حد للتكيف حسب حاجاتهم العامة والخاصة حسب الجنس (ذكراً أو أنثى). عند اختيار الأفكار لنشرها لم نقهد أنفسنا إلى تلك التي تناسب أذهان الفتيان أو الفتيات، انتقينا أيضاً أفكاراً تربوية جديدة مهمة من الممكن أن تملك تأثيراً خاصاً على حياة الفتيان والفتيات، بالرغم من أن عنوان هذا الكتاب «الفتيان والفتيات يتعلمون بشكل مختلف» وبالرغم من أن معظم الأبحاث الذهنية المتوفرة الآن هي في مواضيع اختلاف الجنس والدماغ، فإننا نعرف أن الصف الأمثل لا يصف فقط اختلاف حاجات التعلم بين الفتيان والفتيات، بل يصف تماثلها أيضاً.

إن المساعدة التي نرغب أن نقدمها أنا، وباتريسا وتيري بشكل خاص، أرجو أن تستمر المساعدة في كتب أخرى مثل هذا الكتاب المساعدة العملية لمجهودكم الذي تبذلونه في تعليم الأطفال، بحيث تشعرون بأن الحياة التربوية لهؤلاء الأطفال حولكم تصل إلى المستوى العالي الذي يحتاجون إليه، خاصة في العالم اليوم، حيث أصبحت تربية الطفل معقدة بشكل متزايد.

إذا رغبت في مشاركة أفكارك الخلاقة مع الآخرين، أرجو أن تتصل بنا من خلال البريد الإلكتروني: [www.gurianinstitute.com](http://www.gurianinstitute.com)

نأمل أن تكتب لنا عن قصصك وأفكارك لنتمكن من نشرها في الطبعة الجديدة لهذا الكتاب في المستقبل، نقوم كلنا، المعلمون، والإداريون، والآباء وآخرون الذين يريدون العناية بالأطفال نقوم بهذا العمل، ونحرص تقدماً بمساعدة المراقبة البناءة المستمرة، والتغيير المستمر للبيئة التعليمية.





## خلق الصف الأمثل لكل من الصبيبة والفتيات

بعد مئات السنين من الآن، لن يهم كم كان حسابي المصري، أو نوع المنزل الذي عشت فيه، أو نوع السيارة التي قديتها، لكن العالم قد يكون مختلفاً لأنني كنت مهمة في حياة طفل ما.

• كاثي دافيس، معلمة.





## كيف تؤثر الفروقات المرتكزة على الدماغ على الصبية والفتيات

إن تفسير تفكير طفل هو أمر، ولكن تغيير تفكير الطفل الخاص أمر مغاير تماماً، مؤخراً في صف حول التطور والنمو الإنساني كنت أدرسه، قمنا بمعمل وحدة قياس للأطفال حول فروقات النوع والدماغ، لست واثقة ما الذي توقعته من التلاميذ. أعتقد أنني توقعت أن تفاجئهم حقيقة أن دماغي الذكر والأنثى مختلفان للغاية. ما تلقيته كان دوي «آه حقاً». لم يكن اختلاف أدمغة الصبية والفتيات مفاجئاً لهؤلاء الذين يعيشون هذه الفروقات كل يوم. أنا التي كنت مندهشة. كم كان ذلك مهيناً. لقد كان الأطفال يملكون أكثر مما كنت أعلم.

روز أدريتش، معلمة في المرحلة الإعدادية.

أخبرتسا «دوريس» -وهي معلمة في المرحلة الإعدادية- هذه الدعابة: «إذا اتخذ رجل ما قراراً، ولم تكن زوجته موجودة، هل يبقى هذا القرار قراراً خاطئاً؟» وأخبرنا أحد المعلمين دعابة أخرى: «لقد رأيت للتو إعلاناً على شبكة الإنترنت فحواء: موسوعة معارف للبيع، أربعون مجلداً، السعر /1,000/ دولار، أولدي عرض أفضل. سأزوج، والزوجة تعرف كل شيء، لن أحتاج هذه الموسوعة بعد الآن.»

كنا معاً في مدرسة تدريب تابعة للإدارة المحلية تركز على: كيف أن الصبية والفتيات مختلفون؟ ويفكرون بشكل مختلف، ويتحدثون بشكل مختلف. اقترحت أن نركز لعدة دقائق فقط على أمثلة في الدعابات المتعلقة بالإناث والذكور. نحن نعرف على الناس من خلال الدعابات التي يلقونها! من نقطة البداية هذه سنرى الفروقات في الطريقة التي يشعرون بها بالإحراج، ويكونون حساسين عاطفياً، وكيف تعاملوا مع نقاط ضعفهم المتعلقة بالتعلم؟

يمكنك أن تتصور مقدار المتعة التي حظينا بها في هذا الجزء من تدريبنا. لقد استغرقنا وقتاً لنندرك أن الدعايات المتعلقة بالجنس (ذكراً أو أنثى) ليست فقط للضحك ولكن لتسهل أيضاً على المعلمين التحري عن المجال الفني بالتعلم والأسلوب المؤثر الموجه للجنس (ذكراً أو أنثى) على نحو أكثر شمولاً. كما تروي الفتيات دعايات مختلفة. وكما يبحث الرجال والنساء عن المتعة بطرق مختلفة. يؤثر اختلاف الجنس أيضاً على كل مجال للتعلم تقريباً بفرق بسيط لا يكاد يدرك. في بعض الحالات، يكون هذا الفرق طفيفاً كالفرق في طبقة الصوت (النغمية) بين اثنين يرويان الدعاية نفسها. ولكن في بعض الحالات الأخرى يكون الفرق كبيراً.

لنتضمن في عشرة فروق دقيقة تتباين غالباً بشكل عميق بين الصبية والفتيات، لدرجة أن ينتهي بها الحال إلى الظهور في الدعايات.

### مجالات يختلف فيها أسلوب التعلم

هذه عشرة مجالات استطاع فيها البحث المرتكز على الدماغ اقتفاء أثرها حول العالم في العقدين الماضيين. يخامرني شعور أنه في السنوات القليلة القادمة، في نطاق المدارس عالمياً، سيتم ملاحظة المزيد من هذه المجالات وستستخدم في النهاية لمصلحة التعليم في غرفة الصف.

### منطق الاستنتاج والاستقراء

يميل الصبية إلى أن يكونوا استنتاجيين في تشكيلهم للمفاهيم، إذ كثيراً ما يبدؤون عملياتهم المنطقية في الاستنتاج من مبدأ عام ويطبّقونه، أو من مبادئ ملحقة وصولاً إلى حالات فردية. وهم يميلون أيضاً إلى القيام بالمنطق الاستدلالي (الاستنتاجي) أسرع من الفتيات. وهذا هو السبب الذي يجعل الصبية، متوسطياً، يبّلون بشكل أفضل في الاختبارات المتعددة الخيارات السريعة، كما في اختبارات القدرات التعليمية (Scholastic Aptitude). كلما كان المرء أفضل في القيام باستنتاج سريع، أدى أو أدت بشكل أفضل في الاختبار الذي يعتمد على هذه المهارة.



من جهة أخرى، تميل الفتيات إلى تفضيل التفكير الاستقرائي، وذلك بإضافة المزيد والمزيد إلى أساس تشكيل المفاهيم لديهن. إذ يملن إلى البدء بأمثلة ملموسة، لذا من الأسهل تعليمهن أشياء ملموسة، وخاصة في مجال الكتابة والتعبير. أعطني مثلاً، غالباً ما يكون سؤالاً أسهل بالنسبة للفتيات أكثر منه لدى الصبيبة - خاصة في المراحل الأولى من عملية تكوين المفهوم. تبدأ الفتيات من أمثلة معينة ثم يقمن ببناء النظرية العامة أكثر مما يفعل الصبيبة.

### الاستدلال المجرد والحسي (الملموس)

يعمل الصبيبة لأن يكونوا أفضل من الفتيات في الحالات التي يتعذر فيها رؤية أو لمس الشيء، ويمكنهم رغم هذا أن يقوموا بحسابه. على سبيل المثال، عند تعليم الرياضيات على السبورة غالباً ما يبلي الصبيبة أفضل من الفتيات. أما حين تُعلم باستخدام الأشياء اليدوية والأغراض المدركة بالحواس - أي أن تتفرغ من السبورة، إلى العالم الزاخر بالإشارات والدلالات وتوضع في عالم محسوس، لنقل سلاسل تمارين رقمية - فإن دماغ الأنثى غالباً ما يجد الرياضيات أسهل.

يحبذ الذكور النقاشات المجردة والأحجيات الفلسفية والمناظرات الأخلاقية حول المبادئ المجردة. علينا أن نكرر القول: إن هناك العديد من الاستثناءات لكل هذه القواعد. ولكن عامةً، إن العالم المجرد (وهذا يتضمن النزعة نحو التخطيط المجرد) تم استكشافه من قبل الدماغ الذكري أكثر من الأنثوي. إن الهندسة المعمارية والهندسة اللتين غالباً ما تعتمدان بشكل كبير على مبادئ التصميم، هما عالمان (باعتبار أن التخطيط ترافق مع الصيد والصروح الأولى) انجذب نحوهما الدماغ الذكري. غالباً ما نميز أنثى ذات ذهن متقد حين نرى فتاة تتفوق في التصميم الصناعي، ونرى أن قدراتها المكانية تتفوق قدرات العديد من الصبيبة.

### استعمال اللغة

خلال جلسة الدعابات التي قمنا بها في تدريبنا روت لنا معلمة هذه الدعابة: «لم يتكلم زوجي منذ ثلاثة أشهر. ليس لأنه مستاء مني ولكن فقط لأنه لا يحب المقاطعة».

إن هذا المجال من الفروقات بين الذكر والأنثى هو أحد المجالات المعروفة جداً - على الأقل بشكل حدسي - لمعظمنا بحيث نؤلف دعايات رائحة عنه، وسطعياً، تقفوه الفتيات بكلمات أكثر مما يفعل الأولاد. خلال عملية التعليم، غالباً ما نجد فتيات يستعملن كلمات أثناء تعلمهن، بينما غالباً ما يعمل الصبية بصمت. حتى حين نقوم بدراسة عمليات المجموعة الطلابية نجد أن الإناث في مجموعة التعلم يستخدمن كلمات أكثر من الذكور. نجد أيضاً أن مستعملي الكلمات في مجموعات يكونون أقل عدداً - مثل واحد أو اثنين من الذكور الباحثين عن الاهتمام أو السيطرة يستعملون الكثير من الكلمات، ويستخدم الذكور الآخرون كلمات أقل بكثير. في الوقت الذي يكون هناك تكافؤاً أكثر في استخدام الكلمات بين مجموعة الإناث.

تفضل الفتيات أيضاً تكوين فكرة عن الأشياء باللفة البسيطة اليومية التي يمكن استخدامها والمكتظة بالتفاصيل الملموسة، بينما غالباً ما يجد الصبية اللفة الاصطلاحية المشفرة أكثر متعة. وكما أخبرني أحد الباحثين الاختصاصيين بالدماع منذ سنواته لا تشعر الإناث بمتعة كبيرة في خلق نوع من الاستعمالات اللفظية القانونية المربكة، لو كان القضاة والمحامون المؤسسون للثقافة الغربية نساء لكان فهم اللفة القضائية أمراً أكثر سهولة.

سواء كانت اللفة من توافه الرياضة أو من القانون أو المجال العسكري، يميل الصبية إلى وضع شيفرات بينهم وضمن عملية إدراكهم الخاصة ويعتمدون على اللفة المشفرة من أجل التواصل.

### المنطق والحجة أو البرهان

إن الفتيات عموماً مستعدات أفضل من الصبية، إذ يسمعن أكثر مما يقال وهن متقيات بشكل أكبر إلى التفاصيل الكثيرة في درس ما أو محادثة ما، وهذا يمدهن بالكثير من الطمأنينة في انسياب المحادثة المعقدة مما يقلل الحاجة إلى التحكم بالمحادثة عبر السلوك المسيطر أو القوانين المنطقية.

يميل الصبية إلى أن ينصتوا بمقدار أقل، وهم غالباً ما يطلبون بيئة واضحة لدعم أقوال المعلم أو شخص آخر، ويبدو أن الفتيات يشعرن بالأمان بتعاقب منطقي أقل وتتابع تعليمي أكثر.

### الاحتمال القوي للشعور بالسأم

يشعر الصبية بالسأم أكثر من الفتيات، وهذا غالباً ما يستلزم محفزات أكثر كماً ونوعاً لإبقائهم متبهين. أما الفتيات فهن أفضل في تعاملهن مع السأم خلال الدروس وكل مظاهر التعليم. إن أمراً كهذا له أثر كبير على كل مظاهر التعلم. حين يشعر الطفل بالسأم، فهو على الأغلب لن يُمرض عن التعلم فحسب، لكنه أيضاً يتصرف على نحو يوقع الفوضى في الصف، فيصنف على أنه يعاني من مشكلة سلوكية.

### استعمال المساحة

ينزع الصبية إلى احتلال مساحات أكبر أثناء تعلمهم وخاصة في الأعمار الصغيرة. حين يتم وضع ولد وفتاة على طاولة واحدة، ينتهي الحال عامة بأن يشغل الصبي مساحة مكانية أكبر من المساحة التي تشغلها الفتاة. هذه النزعة الطبيعية يمكن أن تؤثر على الفعاليات النفسية الاجتماعية. غير مدركين لضرورة استعمال المساحات للعديد من الصبية، يظن المعلمون، خطأ، أن الأولاد غير مهذبين وهظين وخارجين عن السيطرة. لكن الحقيقة هي أن الأولاد ببساطة يتعلمون وفقاً للطريقة التي تتعلم بها أدمغتهم المكانية.

### الحركة

لا تحتاج الفتيات عامة للحركة هنا وهناك كثيراً أثناء التعلم، بينما يبدو أن الحركة تساعد الصبية ليس على تحفيز أدمغتهم فقط، بل على إدارة وتخفيف السلوك المندهج. تمد الحركة أيضاً أمراً طبيعياً للصبية في الأماكن المغلقة، ويعود هذا إلى معدل الـ «سيروتونين» أكثر انخفاضاً ومعدلات الأيض أعلى التي تسبب سلوكاً متمللاً.

وجد العديد من المعلمين أنه يمكن التعامل مع ولد أو اثنتين ممن لا يستطيعان التوقف عن الحركة وذلك بتكليفهما ببعض الأعمال كتوكيل مهمة توزيع الأوراق إليهما

أو يري أقلام الرصاص للمعلم، في كل الأعمار، تساعد استراحات التمدد واستراحات حركة المستين ثانية إلى حد كبير. غالباً ما يجد المعلمون أيضاً أن السماح لصبي ما أثناء تعلمه باللعب بشيء ما (بصمت) بيده ككرة صغيرة مثلاً، يمكن أن يكون مفيداً. أنه يتحرك ويتم تحفيز دماغه فيشمر بالراحة وينفس الوقت، لا يتم إزعاج أحد.

### الحساسية وديناميات الجماعة

إن التعلم التعاوني الذي يعد أمراً جيداً لكل الأطفال غالباً ما يكون إتقانه أمراً أسهل للفتيات في المراحل المبكرة من استخدامه، تتعلم الفتيات بينما تولي انتباهها إلى نظم التفاعل الاجتماعي على نحو أفضل مما يفعل الصبيبة. يميل الصبيبة إلى التركيز على أداء المهمة بشكل جيد دون هذا القدر من الحساسية حول مشاعر الآخرين من حولهم.

يعد التسلسل الهرمي للصبيبة أمراً مهماً على نحو كبير، ونعني بالتسلسل الهرمي موقع الطفل من طبقة المجموعة الاجتماعية. يحدد هذا التسلسل بواسطة الحجم الجسدي، والمهارات اللفظية والشخصية والقدرات الفردية والعديد من العوامل الشخصية والاجتماعية الأخرى. على مر السنوات العديدة في المدرسة ويجد الأطفال أنفسهم -عامةً- في أعلى التسلسل الهرمي في ظرف ما أو مرحلة ما من الطفولة وفي أسفله في مراحل أخرى. يبدو أن بعض الأطفال يتحركون نحو قمة المقياس الكبير للتسلسل الهرمي كما في ظاهرة الفتاة الأكثر شعبية في المدرسة أو ملك الحفلة الراقصة، كما يتحرك آخرون إلى قمة مجموعة صغيرة من التسلسل الهرمي - كمنصب رئيس نادي الشطرنج، أو الطفل الأكثر شعبية بين الأشخاص المهتمين بالحاسوب، ينساق كل الأطفال مع مد وجزر العديد من التسلسلات الهرمية.

أظهرت الأبحاث التي تركز على الدماغ أن الفتيات اللواتي لا يتمتعن بالشعبية أو لا تتم دعوتهن أو لا أحد يراهن أو يسمع بهن في الوسط العام للحياة المدرسية هن على الأغلب أقل احتمالاً للرسوب من الصبيبة غير المرثيين أو العدائين على الصعيد الاجتماعي، ما يزال هذا البحث بحثاً حديثاً وسيوضح بشكل أفضل خلال السنوات

القليلة القادمة، ولكن مرة أخرى، هذا يضع النظريات الحديثة المتعلقة بالجنس في دائرة التساؤل.

هذه النظريات الحديثة تقول أن الفتيات يمانين لأنهن غير مرثيات أو مسموعات، في الوقت الذي يزدهر فيه الصبيبة الذين يبحثون باستمرار عن الانتباه في غرفة الصف، مع ذلك، فإن الفتيات اللواتي يشغلن المراتب الأدنى ضمن التسلسل الهرمي الإنساني يحصلن غالباً على درجات أفضل من الصبيبة الذين يشغلون مراتب دنيا في تسلسلهم الهرمي الإنساني. ويتضح أن الفتيات لا يعتمدن على مراتب التسلسل الهرمي الإنساني في أدائهن المدرسي.

لعل الأنا «ego»، الذكرية الهشة ظاهرة حقيقة للغاية. على الرغم من أنه يتعذر علينا رؤية الأنا «ego» بواسطة ميكروسكوب، لكن يمكننا أن نرى مستوى الكورتيزول (هرمون الشدة والضغط النفسي).

لقد شك باحثو الدماغ لعدة سنوات أن مكان الذكر في التسلسل الهرمي الإنساني، يمكن أن يكون له تأثير كبير على الطريقة التي يتعلم بها بسبب مستوى هرمونات الشدة (يكون مستواها أعلى لدى الذكور حين يشعرون بأنه لا قيمة لهم). بيولوجياً، يفرز الذكور الذين يحتلون الموقع الأعلى في التسلسل الهرمي الإنساني الكورتيزول، هرمون الشدة، بشكل أقل، ويفرز الذكور الذين يحتلون الموقع الأدنى هذا الهرمون بشكل أكبر. لما يعد هذا أمراً مهماً لأن الكورتيزول يجتاح عملية التعلم، إذ يجبر الدماغ على الانشغال بالضغط الذي يولده الحفاظ على البقاء بدلاً من التعلم الفكري. وربما هذا هو السبب «الطبيعي» للضعف الذكرى، الذي لاحظته العديد منا لدى الصبيبة الذين تلقوا الإهانة، غير المحبوبين، الذين يظهرون الضعف، أو غير قادرين على اكتساب أصدقاء.

### استعمال الرمزية

يميل الصبيبة إلى النصوص الرمزية والمخططات والرسوم البيانية، وخاصة في المراحل الدراسية العليا. أنهم يحبون الأنواع المشفرة أكثر مما تفعل الفتيات اللواتي

يفضلن النصوص المكتوبة. يحب كل من الصبيبة والفتيات الصور إلا أن الصبيبة غالباً ما يعتمدون عليها في تعليمهم - لأنها في الدرجة الأولى تحفز القسم الأيمن من الدماغ، وهو القسم الأكثر تطوراً لدى العديد من الصبيبة، وفي صفوف الأدب يجد المعلمون أن الصبيبة غالباً ما يميلون إلى إظهار اهتمام كبير بنماذج الكاتب الرمزية والمجازية، بينما تليل الفتيات التفكير بالأعمال العاطفية للشخصية.

### استعمال فرق التعليم

يستفيد كل من الصبيبة والفتيات من فرق التعليم والعمل الجماعي، إذ يميل الصبيبة إلى تنظيم فرق منظمة بينما تشكل الفتيات تنظيمات أكثر تفككا. يقضي الصبيبة وقتاً أقل مما تفعل الفتيات في إدارة عمليات الفريق والاختيار السريع للقادة والتركيز بشكل فوري على الاتجاه نحو الهدف.

في الفصل الثالث وصولاً إلى السادس نرى كيف يطبق المعلمون هذه الفروقات التعليمية في غرف صفهم، ويساعدون كلاً من الذكور والإناث على تنشيط أساليبهم التعليمية. إن كلنا - إلى درجة ما - نتكيف بشكل غريزي مع فروقات أسلوب التعليم التي اختبرناها حتى لو لم نكن نعرف أننا كنا نختبرها. بتوفر هذه المعلومات الجديدة نرى الفروقات الآن بشكل واضح ونخلق خطة عمل للتعامل معها، بالطبع، دون أن نفقد أبداً إدراكنا لحقيقة أن هذه الفروقات هي ميول فقط وليست حقائق مطلقة. إن كل طفل فرد، وأمور كشخصية الفرد غالباً ما تكون أكثر تأثيراً في خلق أسلوب تعليمي أكثر من النوع.

ورغم ذلك، فإن غالبية الصبيبة والفتيات في غرفة الصف أو المنزل تلاءم العديد من هذه الميول تماماً كما تتسجم مع «الذكاء» المتنوع في أساليب الجنس المحددة.

### فروقات التعليم وأنواع الذكاء

ربما التحقت بدورة تدريب ذكاءات «غاردر» السبع (لقد أضاف مؤخراً ذكاء ثامناً، يمكنك معرفة المزيد عنه عبر التسجيل للدخول إلى موقع [pzweb.harvard.edu](http://pzweb.harvard.edu)). لقد طور «غاردر» بحثاً رائعاً حول أنواع الذكاء التي يتعلم بها الأطفال، وقد انضم «توماس

أرمسترونغ، وعدة آخرون إلى هذا البحث، قبل أن نناقش كيف يمكن أن يتباين الصبيبة والفنات في هذه الأنواع من الذكاء، نود أن نحدد خمسة منها. لقد تم اختيارها لأننا نستطيع أن نرى في هذه الأنواع الخمس من الذكاء الاختلاف الذكري أو الأنثوي بالشكل الأمثل.

### الوقت والتتابع

هناك أشكال ثلاثة من الذكاء في تصنيف «غاردنر» العام للوقت والتتابع، يتطلب كل واحد منها القدرة على المعالجة وعلى التواصل السريع للمعلومات المتتابعة بطريقة منظمة وفي الوقت المناسب. تحتاج هذه الأشكال التواصلية للذكاء فرداً يتذكر الماضي ويربط بالحاضر ويتوقع ما الذي يمكن أن يأتي في المستقبل.

الذكاء اللغوي. يمكن على الأغلب إثبات أن القدرة اللغوية لدى معظم الأشخاص تكمن في النصف الأيمن من الدماغ. بالطبع، بالنسبة للمربين، تعد اللغة على نحو حاسم أداة أساسية لكل من المعلم والطالب. ولا نخلط هنا بين القدرة اللغوية والكفاءة الكلامية، على الرغم من أنهما مترابطتان فإن حديث النفس الصامت له نفس الأهمية للطالب المتعلم، باعتبار أن اللغة تستخدم للتواصل مع الآخرين.

الذكاء الموسيقي. لدى معظم الناس تتمركز عملية الموسيقى في القسم الأيمن من الدماغ. ومن المثير أن عملية الإيقاع تكون عادة في القسم الأيسر من الدماغ. هل يمكن أن يكون هذا هو السبب الذي يجعل للموسيقى مثل هذا التأثير الكبير بأوجه عديدة بالتعليم في الصف، بدءاً من الحفاظ إلى التعبير عن العواطف، ومن التركيز وحتى تعزيز التقدير الذاتي؟ لا بد أنه كذلك. إن الموسيقى هي عملية دماغية كاملة تستلزم عمل كلا القسمين من الدماغ بنفس الوقت.

قام «روبرت سيلويسترو» الباحث في جامعة «أوريغون» بتحليل هذا الأمر تاريخياً: «لو كانت الموسيقى هي باكورة اللغة الإنسانية فمن الممكن أن معظم وظائف الدماغ الموسيقية انتقلت إلى القسم الأيمن من الدماغ حين بدأت تعقيدات اللغة تسيطر على وظائف القسم الأيسر، يفعل الموسيقيون المدربون آليات القسم الأيسر من الدماغ أثناء الاستماع إلى الموسيقى، ربما لأنهم يقومون أيضاً بتحليل الموسيقى».

الذكاء الرياضي المنطقي. هناك مجموعة هائلة من الوظائف تستخدم في دماغنا (تتضمن كلاً من قسمي الدماغ والفصوص الأمامية) حين نحاول التعامل مع الرياضيات والمنطق. من المؤكد أنه ليس صدفة أن الطلاب قد يجدون الرياضيات، ولاحقاً المنطق، تحدياً هائلاً، نظراً لمقدار الطاقة الدماغية اللازمة لحل حتى المسائل البسيطة نسبياً.

### المساحة والمكان

هناك شكلان من الذكاء في فئة المساحة والمكان يساعدان أدمغتنا على التركيز على طبيعة المساحة ومكاننا فيها. كتب «سيلويستر»: «إن نشاط الذكاء في هذه الفئة يسمح لنا أن نتقل بشكل فعال في محيطنا». وعلى الرغم من أن هذا التعبير قد يبدو إلى حد ما مهيناً في معظم استخداماته، فإن وصف «مخدر أو سكران» يمكن أن يكون في الحقيقة تقييماً منصفاً ودقيقاً لوصف أحد طلابنا إشارة إلى نقص في هذا النوع من الذكاء الذي يمكن أن يصيب بعض الطلاب.

الذكاء الفراغي. يركز الذكاء الفراغي على قدرات الإدراك الحسي البصرية والملموسة للوصول إلى إحساس بالأشياء والأشكال والهيئات في محيطنا. إن المهندسين والمهندسين المعماريين مثالان لحرهين يستخدمون ذكاءهم المكاني لتغيير محيطنا. يوجد الذكاء المكاني عادة في القسم الأيمن من الدماغ.

الذكاء الحركي. إن الطفل الذي يثير تلك الذبذبة، في الكرسي الثالث من الخلف في الجانب الأيسر البعيد من الصف، قد يملك في الواقع سيطرة مذهلة على ذكائه الحركي الدماغية إذا ما وُضع في ملعب لكرة القدم.

إن تعقب الذكاء البدني في دماغ الطفل يبين الترابط بين وظائف الدماغ. أولاً: تشارك الكتل العصبية القاعدية في أسفل كل قسم من الدماغ، أنها تنسق أعمال الأنظمة الحسية والحركية. في الوقت نفسه، تنتج اللوزة في أسفل النظام الطرفي مشيرات شمورية من أجل الحركة، وتساعد القشرة الحركية، المرتبطة بأعلى الأذن الداخلية في كل قسم من الدماغ على تنسيق حركات كل جزء من الجسد، ويقوم المخيخ، الذي يشكل تنوءاً في الخلف الأسفل من دماغنا، بتنسيق وتأمين التناغم



والانسجام للحركة الآلية التي تسمح بنجاح حدوث الفعل بكامله، كما في كل الخطوات التي تحدث أثناء غطسة التلم.

قد لا يتمتع الطفل كثير الذبذبة (الحركة) بدمج جيد لهذه الأجزاء من الدماغ من أجل الجلوس بهدوء على كرسي، ولكن قد يملك أو تملك الدمج اللازم لأداء مهمة تتطلب الكثير من الحركة ككرة القدم.

### تطبيق أنواع الذكاء على فروقات الجنس المرتكزة على الدماغ

تظهر الفروقات بين الصبيبة والفتيات عندما نراقب أشكال الذكاء. ومن المثير للاهتمام أن نلاحظ أن هيمنة نوع في أحد أنواع الذكاء غالباً ما يظهر في قسم من دماغ النوع الآخر أنه يخفي قدراته على الازدهار في ذلك النوع من الذكاء، لا يحدث هذا الإخفاء عن قصد. الأمر ببساطة هو أن الدماغ يقدم إلى العالم الشيء الذي يمتد أنه الأفضل فيه، ليترك (إلا إذا كان الدماغ قد تلقى معاونة كبيرة) ما لا يشعر بشكل طبيعى أنه يستطيع أن يظهر فيه نفس المهارة. إن الدماغ الذي تشكل نحو نوع معين من الذكاء (الذكاء البدني مثلاً) على الأغلب لن يكون أبداً بنفس مهارة الدماغ الذي تشكل مسبقاً نحو نوع آخر (لنقل: اللغويات)، ولكن يمكن لكلا الدماغين أن يصبحا أفضل في كل أنواع الذكاء بوجود المحفز المناسب.

على الرغم من هذا، يظهر الذكور والإناث قدرات موسيقية عالية وتطوراً متزايداً، خاصة في السن المبكرة، عندما يتم تحفيزهم موسيقياً. على نحو مثير للجدل، تزعم فرضية «تأثير موزارت» أن عزف موسيقى كلاسيكية معقدة للأطفال الرضع تعمل على زيادة تطور كلا القسمين من الدماغ، وهذا بدوره يساعد الفتيات والصبيبة على التمويض عن أي عائق يمكن أن يعانون منه في كلا القسمين من الدماغ. إن التأثير الأمثل لعزف موسيقى «موزارت» للأطفال قد تمت المبالغة فيه من قبل المؤيدين له ووسائل الإعلام، ولكن رغم ذلك هذه النظرية دقيقة فيما يخص التطور الكامل للدماغ.

يهيمن الصبيبة في الذكاء الرياضي المنطقي ويعتمدون عليه أكثر مما تعتمد الفتيات بكثير، إلا أن جهود عشرون عاماً منصرمة لزيادة تطور دماغ الفتيات في هذا المجال

قد أتت ثمارها، باعتبار أننا نرى فتيات ينجحن بالرياضيات، ما تزال فروقات الدماغ الذكورية - الأنثوية ظاهرة بوضوح في الفيزياء. إذ كونها مجردة إلى حد كبير، لذلك لا يزال الذكور يهيمنون على تلك الصفوف، إلا أن الدراسات الأكثر حداثة تشير إلى أن الفتيات تكاد تجاري الصبيبة (تقريباً) في كل فئة أخرى من صفوف الرياضيات. ولكن هل ما يزال الذكور يميلون إلى طلب المنطق، بينما تميل الفتيات إلى قبول الفريزة الانفعالية على أنها صحيحة بنفس الدرجة؟ نعم. هناك تغير أقل هنا. إذ ما يزال الصبيبة يميلون إلى الاعتماد على الاستنتاج وما تزال تميل الفتيات إلى الاعتماد على الاستقراء.

حين يتعلق الأمر بالذكاء المرتكز على المساحة والمكان يميل الصبيبة إلى القيام بالمزيد من سلسلة عمليات، ولهذا فوائده ومساوئه. الفائدة هي أنهم ينشطون في تعلمهم الموجه إلى حركة الجسم مما يؤدي إلى المزيد من التحفيز الذاتي لقدراتهم المكانية الذي بدوره يزيد من تطور القسم الأيمن من الدماغ. أما الأمر السيئ فهو أن بعض الصبيبة يشغلون أماكن الآخرين أثناء تعلمهم، كما ذكرنا قبلاً - وخاصة في المراحل الدراسية المبكرة عندما لم يكونوا قد تعلموا السيطرة على دوافعهم في غرفة الصف. عندهما يقومون في المتاعب لمجرد أنهم صبيبة، ونرى المعلمين غالباً يحاولون تهدئة الصبيبة الذين لديهم ميل بشغل المساحات، الأمر الذي قد يكون ضرورياً. ولكن بنفس المقدار، إن مساعدة الفتيات وحثهم على الحركة الجسدية في الصف مع الصبيبة يعمل على تحفيز تطور قشرتهن الدماغية فيما يتعلق بالذكاء المكاني، تماماً كتهدة الصبيبة، بحيث يمكن لكل واحد القراءة بهدوء، وتحفيز القسم الأيسر من دماغه وتحفيز التطور اللغوي.

كما نأمل، تمد الفروقات بين الذكور والإناث في أسلوب التعلم أداة مساعدة جيدة في إعادة تصور غرف صف المدرسة أو المنزل من أجل حقيقة الصبيبة والفتيات كمتعلمين مختلفين. في الجزء الثاني من هذا الكتاب، نساعد عبر تقديم طرق أو أفكار جديدة توجهت مسبقاً إلى عدد من هذه العناصر. قبل أن تنتقل بشكل كامل إلى تلك المادة، لنأخذ بعض الوقت لنكتشف الأمور لا تسير بشكل جيد بالنسبة للـمتعلمين المختلفين، لدينا، يوجد بعض الأنباء السيئة هنا. نأمل أن يلهكم هذا بدلاً من إحباطكم! بعضها،

وخاصةً المواد المتعلقة بالمشكلات التي تواجهها الفتيات في المدرسة، قد يكون مألوفاً بسبب سنوات من تعرض وسائل الإعلام لها. إلا أن بعضها - وخاصةً تلك التي تخص مشكلات الصبيبة - قد تكونون غير متبهيين لها بشكل كامل حتى الآن.

### حالة الصبيبة والفتيات في مدارسنا

في التسمينات، رأينا في وسائل الإعلام ثروة من الإحصاءات عن حالة التحيز القائم على أساس الجنس في مدارسنا. وحتى وقتنا الحالي، فإن معظم هذه الإحصاءات (والقصص الداعمة لها) اهتمت بالتحيز القائم على أساس النوع الموجه ضد الفتيات في الثقافة التعليمية. ولكن منذ عام 1999م رأينا موجة من الإحصاءات والدراسات الجديدة التي تظهر - في الواقع - العكس تماماً: تحيزاً أكبر قائماً على أساس النوع موجههاً ضد الصبيبة. لعل الدراسة الأهم هي الحرب ضد الصبيبة، لكريستينا هوف سومرز، وهي تقييم شامل عما يجري في مدارسنا من وجهة نظر تتعلق بالنوع.

إلى حد ما، عرف العديد من الأهل والمعلمين بحدسهم أن الصبيبة في مدارسنا كانوا في حالة يرثى لها في أكثر من ناحية. نملك الآن الدليل على هذا الحدس، دليل لا ينتزع بأية حال الاهتمام من الفتيات، لكنه صادق أيضاً بخصوص ما الذي يجري حقاً لمجموعة كبيرة من المعلمين الراسبين في مدارسنا: ألا وهم الصبيبة.

نأمل أن تساعدكم هذه المادة على ترشيح البحوث المتوفرة حين تتساءلون عن التحيز القائم على أساس النوع في مدارسكم ومجتمعاتكم. إن كلاً من الصبيبة والفتيات اختبروا فوائد ومساوئ في المجتمع التعليمي، ونعتقد أن العديد من هذه النتائج تعود إلى نقص فهم الفروقات الدماغية باعتبار أنها ترث الجنسية. وفي مدة العشر سنوات من بحثنا في هذا المجال، توصلنا إلى الفهم بأن التحيز الجنسي الموجه ضد الأولاد منتشر كالتحيز الجنسي الموجه ضد الفتيات في مدارسنا، إذا لم يكن بدرجة أكبر.

## فوائد للصبية، ومساوئ للفتيات

في ما يلي بعض الفوائد التي يختبرها الصبية عامة في مدارسنا. وهي تترجم بالطبع إلى مساوئ محتملة للفتيات.

- الألعاب الرياضية. معظم التمويلات الرياضية والدعم الاجتماعي ما تزال تذهب إلى الرياضيين الذكور في معظم المدارس الأميركية. على سبيل المثال، إن نسبة 37% فقط من الرياضيين في مدارس المراحل العالية إناث، والباقي صبية.

- السلوك في الصف. يميل الصبية إلى أن يكونوا أكثر ضجيجاً، وأكثر عدائية من الناحية الجسدية، وأكثر نزوعاً من الفتيات إلى الحيل التي تجذب الانتباه في غرف الصف. النتيجة هي انتباه أكبر من المعلمين نحو الصبية.

- مجالات أكاديمية معينة. يتقدم الصبية على الفتيات، تقريباً من 2 إلى 4 نقاط في علامات الرياضيات والعلوم كما دلت دراسات وزارة التعليم في الولايات المتحدة. وقد تجلت هذه الأفضلية بشكل رئيس في المستويات الأعلى من حساب التفاضل والتكامل، والكيمياء والفيزياء.

- نقاط الاختبار. يعزز الصبية نقاطاً أعلى من الفتيات بشكل طفيف في امتحانات قبول الدراسة الثانوية «SAT» والامتحانات الأخرى للقبول الجامعي.

- الاضطرابات النفسية. إن الصبية بمعزل عن العديد من الاضطرابات التي تُقرن بالفتيات. مثلاً، معظم اضطرابات الطعام في سنين المراهقة تصيب الفتيات. تمنى الفتيات أيضاً من معظم حالات الاكتئاب الواضح. فمقابل كل فتى يحاول الانتحار، هناك أربعة فتيات يحاولن الانتحار.

- حمل المراهقة. حين يقيم مراهقون علاقة جنسية ينتج عنه حمل ويتخلى أحدهما عن المدرسة، تكون الفتاة عامة من يقوم بذلك. تسعون بالمئة من آباء أطفال ولدن لفتيات مراهقات يتخلون عن الفتاة والطفل. إن فجوة عدم

النضوج بين الصبيبة والفتيات تؤثر على الفتيات هنا وفي عدد كبير من الحالات الأخرى. بما فيها حالات تحرش هائلة بالفتيات اليافعات من قبل الصبيبة.

• تعد الفتيات الضحية الأكثر شيوعاً في التحرش الجنسي الذي يتم من قبل المعلمين، والأهل، والمدرسين والطلاب أو آخرين من هيئة التدريس في المدرسة.

• تحيز الجنس الثقيل. في محيط بعض المدارس تستمر شبكات العلاقات التقليدية وهذا يعلم الصبيبة أنهم أصحاب امتياز و متمتعون بأفضليات، خاصة فيما يتعلق بشبكة عمل التوظيف التي يمكن لهم من خلالها المضي قدماً.

هذا التحيز يحرم الفتيات من الأفضلية في سوق العمل. في بعض غرف الصف، يهيمن الصبيبة على النقاشات ويفيب صوت الفتيات. علاوة على ذلك، إن الأشخاص الذين يمثلون المثل الأعلى في الأدب غالباً ما يكونون ذكوراً وليسوا إناثاً، إذ يهيمن الأبطال الذكور في لقاء أدوار الشخصيات بدروس القراءة.

### فوائد للفتيات، مساوئ للصبيبة

تختبر الفتيات فوائد معينة (تترجم إلى مساوئ بالنسبة للصبيبة).

• النشاطات اللامنهاجية. تشكل الفتيات الأغلبية من موظفي الحكومة الطلاب، وقادة نواد بعد المدرسة، والعلاقات المتبادلة ضمن المجتمع المدرسي.

• الأداء الأكاديمي. تختار الفتيات الالتحاق بالمقررات التعليمية الأصعب في المدرسة المتوسطة ومدرسة المرحلة العالية بمعدل أعلى مما يفعل الصبيبة. وهن -وسطياً- يدرسن لكل المقررات أكثر من الصبيبة. وتعال الفتيات تقريباً 60% من درجات (A)، وبنال الصبيبة تقريباً 70% من درجات (F و D). وبين الطلاب الذين يمثلون الخمسة الأوائل في صفوف مرحلة المدرسة الثانوية، 63% فتيات.

• أداء أكاديمي معين. تتقدم الفتيات تقريباً سنة ونصف على الصبيبة في المقدرات المتعلقة بالقراءة والكتابة، تبعاً لإحصاءات وزارة التعليم الفيدرالية.

توجد أفضلية الفتيات بالقراءة في كل المستويات، ولا تقتصر على المراحل العليا. وقد كانت الوزارة ترصد أفضلية القراءة والكتابة منذ عام 1981م.

• الطموحات التعليمية. تضم كلياتنا الآن 60% من الإناث. وبافتراض أن التخرج من الكلية هو المؤشر الثابت على الدخل في المستقبل، تعد هذه النسبة مقلقة بالنسبة إلى الذكور. وقد وجدت وزارة التعليم الفدرالية أن الفتيات في الصف الثامن والثاني عشر، لديهن، متوسطياً طموحات تعليمية أعلى من الصبية. وقد وثقت دراسة غير حكومية هذا الاكتشاف: إن ثلاثة أرباع الفتيات (مقارنة بثلثين من الصبية) «يمتقنن بتوفر العديد من الفرص لهن بعد التخرج، من المدرسة الثانوية.

• الاضطرابات التعليمية والسلوكية. تعاني الإناث بشكل أقل من الإصابة باضطرابات تتعلق بالتعلم أو اضطرابات في الطب النفسي أو اضطرابات سلوكية. على سبيل المثال يشكل الصبية ثلثي المصابين بالإعاقات التعليمية، ويشكلون 90% من المصابين بإعاقات سلوكية. وهم يشكلون نسبة 100% من الإعاقات الأكثر خطورة. وتشكل الفتيات 20% فقط من تشخيصات المصابين باضطراب فرط النشاط ونقص الانتباه (ADHD) واضطراب نقص الانتباه (ADD). و30% من مشكلات المخدرات والكحول الخطيرة، لتكن نسبة 80% من الاضطرابات الدماغية و70% من هذه المشكلات للصببية. فمقابل كل فتاة تتجح في الانتحار، يوجد أربعة صبية ينجحون في الانتحار.

• المشكلات المتعلقة بالانضباط. تسبب الفتيات مشكلات سلوكية أقل ويتركن المدرسة بنسب أقل من الصبية. إذ يشكل الصبية 90% من مسببي مشكلات الانضباط في المدرسة، ويشكلون 80% من الذين يتركون المدارس ويحصلون على غالبية العقوبات المدرسية بسبب السلوك غير الناضج فيتركون المدرسة بمعدلات أعلى من الفتيات.

• العنف. تستثنى الفتيات من العنف في المدارس مقارنة مع الصبية. إن معدلات العنف والتحرش بالأطفال هي إجمالاً أعلى مما نريد، ولكن حين يتم جمع كل

الأرقام المتعلقة بالعنف، نجد أن الصبية هم ضحايا العنف الأكثر احتمالاً ضمن نطاق المدرسة بفرق يتراوح بين ثلاثة إلى واحد.

• التمييز الثقافي. إن النظام التعليمي وغرفة الصف الخاصة لم يصمما بشكل جيد من أجل تطور الدماغ الذكري كما صمما للفتيات. إذ يشمل النظام بشكل أساس معلمات إنثاء لم يتلقين تدريباً يتعلق بتطور وأداء الدماغ الذكري. نظام يعتمد على إستراتيجيات حركية أقل وغير موجهة نسبياً، وعلى إستراتيجيات تعليمية أقل انضباطاً مما يحتاج إليه العديد من الصبية.

### تطبيق البحث المرتكز على الدماغ في المزايا المتعلقة بالجنس

في دراساتنا، سوف تجد أننا في معظم الجزء تجنبنا استخدام تعبير تمييز النوع في الإصلاح التعليمي. استخدمنا بدلاً من ذلك أفضلية الجنس ومساوي الجنس. ونفعل هذا لأننا نعتقد أن معظم ما يعاني منه الأطفال في المدارس كمدارسنا - أي المدارس التي هي في الواقع متببهة للغاية إلى التمييز المرتكز على الجنس، وخاصةً الموجه ضد الإناث - غير متحيزة (وهذا يتضمن محاباة مباشرة لمجموعة ما) ولكن هناك نقص أساسي في فهم طبيعة الفروقات المتعلقة بالجنس. بمعنى آخر، إن معلمينا يحد ذاتهم ليسوا متحيزين، ولا ينبغي مهاجمتهم باعتبارهم كذلك. أنهم ببساطة لا يملكون المعلومات الكافية لتطبيق التعليم بالشكل الكامل «الأمثل» على كل من الصبية والفتيات.

لفهم وجهة النظر هذه، التي تركز على الدماغ بعمق، لننتحرى عن كل من هذه الفئات التي قمنا بإدراجها ونكتشف ليس تحيزها، بل عنصرها المرتكز على الدماغ في مبدأ السببية. مع فهمنا لحقيقة أن كلا الطبيعة والتنشئة يعدان سوية سبباً لتعيز النوع، نحن لا نقدم السببية المرتكزة على الدماغ على أنها السبب الوحيد لأفضلية ذكر ما أو مساوئه. تلعب الثقافة الاجتماعية دورها التفاعلي المهم. ولكن لنبدأ بالدماغ.

النشاطات الرياضية واللامنهاجية. ينهمك الصبية في النشاطات الرياضية أكثر من الفتيات، وتنهمك الفتيات أكثر في النشاطات الحكومية ونوادي المدرسة، يمكن

لهذا أن يُرى أولاً كنتاج للتحيز، أو نتاج للطبيعة. من المؤكد أنه نتاج لكلا الأمرين. إلا أن دراساتنا تظهر لنا أنه بشكل أساس نتاج لطبيعة دماغي الذكر والأنثى.

تميل الفتيات إلى اختيار الأنشطة التفاعلية الاجتماعية التي تسمح بالمزيد من التعبير اللفظي، ويميل الصبية إلى اختيار الأنشطة التفاعلية الاجتماعية التي تقلل من الكلام وتزيد المساحات والعدائية الجسدية.

وبينما يُعد تأييد الفتيات في الرياضة والصبية في التفاعلات الاجتماعية الأخرى أمراً جوهرياً، لا ينبغي أن يكون النموذج الأمثل للمدرسة مشاركة الإناث بنسبة 100% في جميع الرياضات. إن أمراً كهذا لا يبدو لنا واقعياً من الناحية العصبية والهرمونية. لا تحب العديد من الفتيات رياضة الفرق، ولا ينبغي أن يمارس عليهن الضغط نحوها (بالطبع، هذا الأمر صحيح بالنسبة للعديد من الصبية أيضاً). الأمر نفسه بالنسبة للصبية، إذ يحتاجون إلى الكثير من المساعدة لتوجيه أنفسهم نحو التفاعلات الاجتماعية بدلاً من الرياضة (الصبية العادية في المدرسة الثانوية الأمريكية على الأرجح لا يشارك في أي نشاط تفاعلي اجتماعي أكثر من الفتاة العادية). لكن الصبية على الأغلب لن ينجذبوا مطلقاً كما تجذب الفتيات إلى النوادي التي تشجع تنشيط التفاعل اللفظي المختلط.

الأداء الأكاديمي. تدرس الفتيات بعد أكبر، ويملن درجات أفضل، وهن أكثر هدوءاً في الصف. بينما يتعامق الصبية وينالون درجات أسوأ، وهم أكثر ضجيجاً، من جديد، هذا يلاءم طبيعة الإناث والذكور العامة؛ يميل الذكور إلى السلوك الاندفاعي، وتميل الإناث نحو الجلوس والسكون. يميل الذكور إلى الضجيج والإناث نحو الهدوء، يميل الذكور لأن يكونوا أقل نضوجاً والإناث أكثر رزانة. يميل الذكور لأن يكونوا عدائين وتنافسيين في غرفة الصف، بينما تكون الفتيات سلبيات. خاصة في سن البلوغ والمراهقة حيث يتباين الإناث والذكور بشكل أكبر في إستراتيجياتهم التي توجهها هرموناتهم في غرف الصف، مع العديد من الذكور يبحثون عن السيطرة الجسدية (الخارجية) والعديد من الإناث الباحثات عن الامتياز العقلي (الداخلي). تتمتع الإناث أيضاً بفترة انتباه أطول من الذكور، لذا لا يحتجن بنفس المقدار إلى



نقل نشاط الصف التفاعلي من موضوع واحد أو الانحراف المفاجئ عن الموضوع عبر الهيمنة اللفظية أو إستراتيجيات الانتباه.

على الرغم من أن بذل الجهود لتهدئة الصبيبة والانتباه للفتيات في الصف أمران أساسيان، لا ينبغي أن يكون النموذج الأمثل للصف متكافئ في الضجيج، والأيدي المرفوعة باندهاع أو الهيمنة. من الأفضل أن يعامل كل طالب، ذكراً كان أم أنثى، بحس واضح به أو بها، ومساعدة الطالب على إيجاد طريقة تعبير شخصية تلائم نظام الدماغ الخاص. بالطبع ليس هذا ما نفعله عندما نشخص حالة اضطراب نقص الانتباه (ADD) واضطراب فرط النشاط ونقص الانتباه (ADHD)، وتخدير يافعين (ذكور بشكل رئيس) بعقار «ريتالين» - في سن مبكرة كسن الثالثة.

مجالات أكاديمية محددة. حين ننظر من الناحية العصبية إلى هيمنة الفتيات في مجالات معينة كالقراءة والكتابة، وهيمنة الصبيبة في مجالات معينة كالرياضيات والعلوم، نجد أن تركيب أدمغة الذكور الإناث عامل سببي مباشر. حتى عندما أزلنا تحيز الجنس الموجه ضد الإناث في الرياضيات والعلوم (تلتحق الفتيات الآن بصفوف الرياضيات والعلوم أكثر من الصبيبة)، ما زال الذكور متفوقين على الإناث في المستويات العالية لرياضيات والعلوم. وهذا لن يتغير على الأغلب (إلا إذا ترك الصبيبة النظام التعليمي) إذ بالمستويات العليا للرياضيات والعلوم تتألق المعارف المكانية والمجردة الذكرية.

علاوة على ذلك، تفسر أنظمة الدماغ السبب الذي يجعل الفتيات، بشكل عام، لا تحب الرياضيات كما يحبها الصبيبة، والذي يجعل الصبيبة عامة لا يحبون القراءة والكتابة بنفس المقدار. أيضاً بوجود كل الاستثناءات، كالفتيات البارعات في الرياضيات والصبيبة الذين يكتبون مثل «همنغواي» - تعطي أنظمة الدماغ دائماً أفضلية للنوع في هذه الفئات. وسبب هذا القول إن الأولاد متخلفين كثيراً في مجال الكتابة والقراءة الآن، إن الضغط الأكبر على المستويات كافة (المحلي والفيدرالي) يجب أن يمتد من مجرد تأييد دراسة الفتيات للرياضيات والعلوم إلى تحسين نقاط الصبيبة في القراءة، وينبغي أن يكون هذا الانتقال إلى أولويات القراءة والكتابة سريعاً. نحن ندمر جيلاً كاملاً حين نتجاهل الفجوة الكبيرة في القراءة والكتابة.

نقاط الاختبار. إن نقاط اختبار القبول للدراسة الثانوية (SAT) والاختبارات النموذجية الأخرى الآن متساوية تقريباً، ولكن ما زالت هناك فجوة صغيرة لصالح الذكور، من الممكن جداً، بوجود تركيبة الدماغ، أن تبقى هذه الفجوة موجودة دائماً إلا إذا تغيرت الاختبارات النموذجية بشكل كبير لتأخذ شكل المقالة (حيث تتمتع الفتيات بالطبع بالأفضلية) وابتعدت عن صيغة الخيارات المتعددة (حيث تكون الأفضلية للدماغ الذكري الاستنتاجي).

إن الدماغ الذكري أفضل في تخزين معلومات الجملة الواحدة (حتى التافهة) أكثر من الأنثوي. في برامج ألعاب مثل «من يريد أن يصبح مليونيراً؟» يفوق الرجال النساء بأشواط بسبب أفضلية الدماغ. يتمتع الدماغ الذكري بأفضلية بصرية في العمل بالقوائم (كما في الاختيارات المتعددة)، وفي القيام بالقرارات الاستنتاجية السريعة على القوائم. بينما يفكر الدماغ الأنثوي بطريقة أكثر استقرائية (وأقل استنتاجية)، لذا فهو يحتاج غالباً معلومات كثيرة لاتخاذ قرار ما. وهذا يضع الأنثى في موقف سيئ في الاختبارات التي تستلزم اتخاذ قرار سريع للغاية في وقت قصير.

لقد ساعد تأييد الفتيات على تحسين النقاط بطريقتين: الأولى: عبر مدهنَ بالثقة في أنفسهن، والثانية: عبر إقناع القيمين على خدمات الاختبار بإنشاء تصميمات تأخذ جوهرياً صيغة المقالة لتساعد الدماغ الأنثوي على تمويض عن نقطة ضعفه المتعلقة بصيغة الخيارات المتعددة النموذجية.

اضطرابات سلوكية وتعليمية ونفسية. إن الذكور والإناث مختلفان تماماً في أنواع الاضطرابات التي يعانون منها، بشكل أساس لأسباب هرمونية وعصبية. كما لاحظنا سابقاً، أظهرت دراسة حديثة على الدماغ ضعف كل من الدماغ الذكي والدماغ الأنثوي.

وفقاً لعلم أسباب الأمراض، ترتبط اضطرابات الطعام بالكيمياء الهرمونية والدماغية، رغم أن المحفز نحو الاضطراب غالباً ما يكون خارجياً، وامتثالاً في الصورة الثقافية والضغط الاجتماعي. لا يختبر الذكور الدورة الشهرية، أو

سيطرة هرمون «الاستروجين» أو هرمون «البروجسترون»، أو التوازن الضعيف لدورات الـ «سيروتونين». ومن ثم لا يمانون من اضطرابات الطعام كثيراً.

باعتبار أن دماغ الأنثى يشدد على تطور القسم الأيسر منه، فهو لا يعاني كثيراً من المشكلات المتعلقة بالانتباه. وتفرز الإناث الـ «سيروتونين» بمقدار أكبر من الذكور، لهذا، هن أقل ميلاً للإصابة باضطراب فرط النشاط.

يميل دماغ الذكر إلى جعل نشاطاته جانبية - وهو يقصدها في مناطق أصغر في الدماغ - لذا فهو يعاني اضطرابات تعليمية أكثر. وهكذا، بطريقة ما، يعد دماغ الأنثى في بعض الأحيان متعلماً أفضل لأنه يستعمل مناطق قشرة الدماغ أكثر من أجل الوظائف التعليمية. إذا عانت منطقة ما من دماغ الأنثى خللاً ما طفيفاً، تقوم منطقة أخرى بالتعويض عنه. ولأن دماغ الذكر يقوم بالإقصاء، فإن خللاً في منطقة ما من الدماغ قد يؤثر على المنطقة الوحيدة في الدماغ حيث تحدث وظيفة تعليمية معينة. ولهذا السبب يهيمن الصبيبة على التعليم الخاص، والتعليم البديل، وغرف صف التعليم المتعددة.

وفي الوقت ذاته، تشخص خطأ حالة العديد من الصبيبة على أنهم يمانون من حالة اضطراب نقص الانتباه (ADD) و اضطراب فرط النشاط ونقص الانتباه (ADHD) و اضطرابات تتعلق بالتعلم بسبب عدم فهمنا أدمغتهم أو عدم تصميم غرف صف تساعدكم بشكل جيد بما فيه الكفاية على التعامل مع اندفاعاتهم الطبيعية، وإقصاء نشاط المخ، ومساوئ القسم الأيسر من الدماغ، وأساليب التعلم، ويحاول الفصل الثالث وصولاً إلى السادس، تصحيح هذا القصور الثقافى.

تميل الفتيات إلى المعاناة من غالبية حالات الاكتئاب، بينما يعاني الصبيبة من أكثرية حالات إساءة استعمال الكحول والعقاقير. ومن جديد، يكمن السبب في الهرمونات الدماغية بدءاً من مستوى الـ «سيروتونين»، والإفرازات الكيميائية الأخرى وصولاً إلى التدفق الهرموني. ولكن ربما كان الأمر الأكثر أهمية يتجلى في الفكرة الناجمة عن البحوث الدماغية. وهي أن مدارسنا تعمل على خلق الاكتئاب الحاد لدى

الفتيات والمسائى المتعلقة بالعاقير والكحول (وهو اكتاب مقنع غير ظاهري) لدى الصبيبة لأننا لا ننشئ مجتمعات قائمة على الترابط والمودة داخل صفوفنا ومدارسنا تلبى مقدار حاجات الأطفال المتزايدة.

النضج، الانضباط والسلوك. تعد الفجوة في النضج بين الصبيبة والفتيات، وخاصةً في العقد الثاني من الحياة، إحدى أكبر الفجوات الواضحة المرتكزة على الدماغ التي يفتبرها الذكور والإناث على الإطلاق. إذ أنها أساس للعديد من السلوكيات التي نمتبرها معيبة، تتضح هرمونات الأنثى في وقت أبكر لتوجه الفتاة نحو روابط عاطفية طويلة المدى، في الوقت الذي ربما لم تتضح فيه بعد الهرمونات لدى الذكر. أو قد تقوم بتوجيهه نحو العلاقات التجريبية قصيرة الأمد. إن الآباء المراهقين، أو الذين يكونون في أوائل العشرينات يهجرون الإناث اللواتي يعملن بمعدلات عالية، وتطمح العديد من الإناث المراهقات إلى إنجاب ورعاية الأطفال كجزء من حاجاتهن البيولوجية غير الموجهة. وبسبب افتقارهن إلى التوجيه الكافي والروابط العائلية، يبحثن عن روابط أخرى. إن ضغوطات الثقافة والنظراء لممارسة الجنس في وقت مبكر جداً يؤثر على بيولوجية كل من الذكر والأنثى بطرق صعبة للغاية.

وبشكل أكثر اندفاعاً، ومن ثم أقل نضوجاً من دماغ الفتيات، يضع دماغ الذكر الفتى أكثر انغماساً في مشكلات الصف والمدرسة، إن نوع التأديب في الصف الذي يجدي مع الفتيات - غالباً ما يكون متبايناً، بين وقت وآخر يكون ودوداً للغاية ويفتقر إلى السلطة المشددة - لا ينفذ بشكل جيد مع الصبيبة في المدرسة المتوسطة والمراحل المبكرة من المدرسة الثانوية. إذ تفرز هرمونات الذكر بشكل فائض، والعديد من الصبيبة (خاصةً في ذروة نهاية تركيب الهرمونات) ينضجون بدرجة كبيرة خلال الأنظمة التي تهيمن في المراحل العمرية الأكبر - حيث يتم فيها إدارتهم بشكل أفضل من قبل قيود وسلطات مشددة - إلى أن يتعلموا إدارة أنفسهم.

يمتلك البحث المرتكز على الدماغ العديد من الوسائل لبناء النضوج وحماية كل من الصبيبة والفتيات، ونطبق الكثير منها في الفصول الثلاثة القادمة، وقد تكون الفجوة في النضوج هي الخاصة الأكثر عمقاً التي تعيق حياة غرفة الصف المعاصرة.

العنف. إن إحصاءات العنف بالنسبة للفتيات والصبية مرتفعة جداً، خاصةً مقارنةً بباقي أنحاء العالم. تعد المدينة الأمريكية الأمة الأكثر عنفاً في العالم التي لا تخوض أي حرب. نسبةً للفرد الواحد، نحن نقوم بسجن شاباً يافعين أكثر مما تفعل أي مدينة أخرى ليست في حالة حرب. يمارس ذكورنا العنف تجاه بعضهم البعض وتجاه إناثنا أكثر من المدينت الأخرى، باستثناء تلك التي تخوض حرباً.

إن الحقيقة التي تسلم أننا نعيش ضمن ثقافة من العنف أصبحت الآن مقبولة من كل الجهات، قد تكون المدارس بين أكثر الأماكن في محيطنا أماناً، لكنها أيضاً مدركة، على نحو أليم للعنف الذكري. إن العنف الأنتوي (والفحش الكبير) بازدیاد، إلا أن الذكور سيهيمنون على الدوام على إحصاءات العنف. ينفاد الصبية بواسطة هرمون الاستورون ويجهون من قبل الدماغ باتجاه التعبيرات المكانية للضغط، إذ يميلون إلى الضرب بحركة مفاجئة (وبعدائية جنسية وثورة جسدية أكبر من الفتيات في المرحلة الدراسية). وتستمر هذه النزعة طوال مرحلة سن البلوغ. على الرغم من أن الأمهات - إحصائياً - شكلن النسبة الرئيسة من المسيئين جسدياً لأطفالهم، فهن يمضين الوقت الأكبر مع أولادهن الأمر الذي يحرف الإحصاءات، وفي كل المجالات الأخرى، يكون الذكور أكثر عنفاً من الإناث.

قد لا تتغير العوامل الهرمونية والعصبية في العنف الذكري، والاعتصاب والإساءة الجنسية على الإطلاق، ولكن من المؤكد أن ثقافتنا يجب أن تتغير. في الفصل الثالث وحتى السادس ننظر إلى ما تعلمه المدارس وما يفعله المعلمون لكبح العنف الذكري ولتأمين حماية أفضل لكل من الفتيات والصبية. من المهم أن نلاحظ أنه على الرغم من كون الفتيات الضحايا الأكثر احتمالاً للعنف الجنسي، فإن الصبية هم الضحايا الأكثر احتمالاً للعنف الجسدي. ومن الضروري أن نفهم أن الذكور في المقام الأول، يعملون من الذكور الآخرين ضحايا أكثر من الإناث. إن الهرمونات الذكرية والدماغ الذكري تحتج من خلال العنف مطالبة بفرقة صف وثقافة مدرسية مختلفة عن تلك التي خبرها العديد منا - بروابط أكثر قرباً، وشفوفاً أصغر، والمزيد من التعبير اللفظي، وعزلة أقل للذكور، وأنظمة انضباط أفضل، وسلطة أكبر، والمزيد من الاهتمام

بأساليب تعلم الذكور. وقد وجدت هيئة الولايات المتحدة للعدالة (US department of Justice) أنه يمكن توقع المذنبين الأحداث في مرحلة الصف الأول المبكرة. معظم هؤلاء الصبيبة لا يبليون بشكل جيد في المدرسة، مما يجعل من الأداء المدرسي العامل الأساس لشعور الذكر بالخجل من نفسه وشموهه بالنقص، وفي النهاية، العدائية تجاه الآخرين التي يقوم بها كتمويض.

لقد قامت المؤلفة المشاركة معي في هذا الكتاب «باتريشيا هنلي» بتوجيه مركز «ميسوري» للمدارس الآمنة وهي تعمل بالمناهج المدرسية الآمنة في أنحاء العالم. وقد وجدت المزيد والمزيد من المدارس المهتمة بخلق مناهج مدرسية قائمة على أساس البحث المرتكز على الدماغ بدلاً من النماذج القديمة لتدريب الشعور. لقد ساعدت تلك النماذج القديمة بشكل كبير، إلا أنها لا تساعد اليافعين على فهم ما يجري داخل عقولهم وقلوبهم. كما سنرى في الفصل القادم، ينال منهاج «Antibullying» المدرسي تأثيراً كبيراً عبر إغراء الطلاب على فهم أنظمتهم الداخلية الخاصة من أجل التعبير عن طاقة الغضب، وطاقة الحزن، وطاقة الألم. بمعنى آخر، يصبح الطلاب أطلباء بالأمراض العصبية لذاتهم، رغم أنهم لا يدركون ذلك، ويتعلمون إدارة هرموناتهم ووظائفهم الحيوية (البيولوجية) الخاصة.

في اختيارنا لهذه الفئات من النشاطات المدرسية الخاصة بالذكر والأنثى، قدمنا فقط مقداراً ضئيلاً من البحث المتوفر. لكننا لا نشعر أننا أغفلنا فئة أساسية. واستناداً على تحليلنا للبحث المتوفر حول التحيز الجنسي (ذكرًا أو أنثى)، من الصعب بالنسبة لنا عدم الوصول إلى استنتاج: وهو أن كلاً من الصبيبة والفتيات ضحايا مساوئ الجنس (ذكرًا أو أنثى) في مدارسنا، ويمارس النصيب الأكبر من هذه المساوئ ضد الصبيبة.

وتختلف هذه الاستنتاجات، بالطبع، عن المقدار الكبير من الانتباه الوطني في العقدين الأخيرين إلى مجالات التحيز الجنسي (ذكرًا أو أنثى) الذي يمارس ضد الفتيات، خاصة في الأداء المتعلق بالرياضيات والعلوم والمشاركة الرياضية وصولاً

إلى التقدير الذاتي. لماذا يختلف استنتاجنا عن استنتاج «كارول جيليجان» و«ديفيد» و«ميرا سادكر»، أو عن الجمعية الأميركية للجامعات، الذين ناقشوا مطولاً أن الفتيات وليس الصبيبة، هم الهدف الرئيس للتحيز والحرمان في مدارسنا؟

هناك سببان ينبغي ذكرهما. السبب الأول هو الطريقة التي تمت ونشرت بها هذه الدراسات، ويشمل هذا الافتراضات الضمنية ونقص الأسس البيولوجية في هذه الدراسات. أما السبب الثاني فهو رغبة مؤيدي المرأة للتعامل مع التحيز المناوئ للأنثى في سوق عمل البالغين وذلك عبر إثبات تحيز مشابه في المجتمع التعليمي للأطفال.

### دراسات مرتكزة على افتراضات سياسية

لمدة عقدين من الزمن، قام كل من «جيليجان» (أحد الرواد الأوائل في مجال فروقات الجنس)، وآل «سادكر»، والجمعية الأميركية للجامعات (AAUW) بدراسة غرف الصف الأميركية من وجهة نظر اجتماعية في الدرجة الأولى. تلك التي افترضت أن التحيز الجنسي (ذكراً أو أنثى) موجه ضد الإناث من خلال ثقافتنا السلطوية (الأبوية). حين بدؤوا بحثهم في الستينات والسبعينات، كان هناك الكثير من التحيز الجنسي (ذكراً أو أنثى) الموجه ضد الإناث في مجتمعات البالغين والأطفال. لقد وجدوا التحيز الجنسي لأنه كان موجوداً، ثم استمروا يجدونه حتى حين لم يكن موجوداً.

فيما يتعلق بالتعليم، كان معظم التحيز الموضوعي الذي عثروا عليه يتمثل في نقاط اختبارات القبول في الثانوية «SAT»، واختبارات الرياضيات والعلوم. ونحن ممتنون لاكتشافاتهم هذه، لأنه خلال عشرين عاماً باتت كل من نقاط اختبارات القبول في الثانوية «SAT»، ونقاط اختبارات الرياضيات والعلوم متساوية تقريباً بين الصبيبة والفتيات. لسوء الحظ، فإن معظم اكتشافاتهم الأخرى كانت غير متبلورة وتعتمد على التأويل. حين تبين لهم أن الصبيبة يُسألون أو يُطلبون أكثر من الفتيات في الصف، افترضوا أن الفتيات عامةً وهن ضحايا لتحيز سلطوي متعلق بالمؤسسات، دون الذهاب أبعد نحو حقيقة أن: (1) معظم الانتباه الموجه للفتية في الصف كان تأديبياً وليس مكافئاً. (2) الفتيات اللواتي لم يتم سؤالهن بقين متفوقات على الصبيبة.

«سؤال الصبية» لم يكن بالضرورة مؤشراً على النجاح أو الفشل المدرسي، لكن هؤلاء الباحثين قرروا افتراض أنه كان المؤشر الأولي.

جميعنا يعلم أنه حين يُسأل الصبية دون الفتيات فهذا يؤثر على الفتيات بشكل سلبي. بسبب بحوث الحركة النسائية نحن جميعاً حساسون في ما يتعلق بإدارة طاقة الجنس (ذكرًا أو أنثى) في الصف على نحو أفضل. بنفس الوقت، فإن الافتراض أن عدم سؤال الفتيات يخلق أزمة لديهن، وأن سؤال الصبية هو في النهاية مكافأة لهم يعد أمراً مبالغاً به. لعل هذه المبالغة حدثت لأن الباحثين كانوا يتعاملون مع مفهوم تعليمي غير محدد أو مبلور له تقدير الذات. حين لا يشمل الباحثون في الخطوط الأساسية لأبحاثهم تفكيراً مرتكزاً على الدماغ أو متعلق بالعلم والطبيعة، غالباً ما ينتهي بهم الأمر إلى خلق استنتاجات اجتماعية، تكون بأفضل حالاتها، غير كاملة.

على سبيل المثال، تم القيام بالبحث المتعلق بتقدير الذات، من قبل الجمعية الأمريكية للجامعيات، وقدمت على الملأ في الدراسة التي قامت بها عام 1992م «كيف تغيب المدارس الفتيات؟»، التي كانت متقلة بهذا النوع من عدم الاكتمال وعدم الدقة. استندت دراسة الجمعية الأمريكية للجامعيات (AAUW) على استفتاء عمل لسؤال الصبية والفتيات عن شعورهم فيما يتعلق بتجربتهم المدرسية. كانت الفتيات الأكثر رغبة في التعبير عن مشاعرهن السلبية والخبرات السلبية المفصلة في المحيط المدرسي. وقد قدم المفسرون في (AAUW) هذه الاكتشافات على أنها دليل تحيز المدارس ضد الفتيات، دون إعلام العامة أن الصبية عامةً، أكثر تكتماً (1) من أن يشاطروا مشاعرهم حول أي تجربة أو (2) أن يشاركوا أحدًا تفاصيل ملموسة حول تجربة عانوا من خلالها الألم أو الحرمان. يحب الصبية الظهور بمظهر الأقوياء.

تتمتع الفتيات بأفضلية ثقافية ولغوية في هذه المجالات. وعلى الرغم من أن كلاً من الفتيات والصبية يمكن أن يمانوا من الكبت، يميل الصبية متوسطياً إلى ممارسة الكبت أكثر حين يُسألون أسئلة مباشرة تتعلق بالإفشاء بمكون النفس، بينما تعبر الفتيات أكثر. وخاصةً حين تحدث معاناة ما. لورأت الـ (AAUW) بحثها عبر منظار يركز على الدماغ. لكانت استنتجت في الواقع أن وضع الصبية أسوأ من الفتيات،



إذ في الدراسة نفسها كانت الفتيات أكثر ميلاً بشكل طفيف إلى التعبير عن مشاعر الحرمان والتعيز. إن هذا بعد ذاته كان يجب أن يكون دليلاً، على ضوء معرفتنا إلى أي حد الأولاد أكثر تكتماً بطبيعتهم. لو اقترب الصبية أكثر من حد تقييم الفتيات لدرستهن، لوجدنا أنهم يشعرون بالكثير من الحرمان.

### البحث السياسي للحرمان في سوق العمل

لعل السبب الأكثر دقة في التفاوت بين الإحصاءات الفعلية وبين استنتاجات مؤيدين معينين للفتيات، كان حقيقة أن النساء استمرت تعاني من الحرمان بمكان العمل في العديد من مجالات سوق العمل. تحدثنا مع مناصرة للنساء كانت قد درست التمييزات التعليمية في المدارس في الثمانينات والتسعينات. وقد طلبت عدم ذكر اسمها. لقد قالت لنا: «كان تفكيرنا آنذاك أنه باعتبار أن سوق العمل يميل ضد الإناث، فلا بد أن يكون النظام التعليمي الذي يفذي سوق العمل يميل أيضاً ضد الإناث، لقد شرعنا في اكتشاف غبن الفتيات في المدارس، واعتقدنا أننا عثرنا عليه. الآن، بعضنا يتراجع عن ذلك، خاصة النساء مثلي اللواتي لديهن أبناء، ونحن نراقب أبناءنا يكافحون في المحيط المدرسي».

إن هذه الأعمال المبكرة للمؤيدين قد أتت ثمارها، كما أتت ثمار عمل آل «سادكر» و«جيليفان» و(AAUW): فالأمور تتحسن بالنسبة للفتيات في المدارس، كما تحسنت بالنسبة للنساء في سوق العمل. ولكن من جديد، لو تم استخدام البحث المرتكز على الدماغ لكان ساعد ثقافتنا على إدراك حقيقة ما الذي يجري فعلياً في المدارس بشكل أسرع، ولكان يُبَيِّن لنا المشكلات الحقيقية التي يعاني منها الصبية والفتيات. هذه المشكلات التي كان القسم التعليمي في الولايات المتحدة يتعقبها منذ عام 1981م عندما تبته في البداية إلى أن الصبية يرسبون في المدارس والصفوف أكثر من الفتيات. نُشر «تقرير الفتيات» في أواخر عام 1998/ من قبل المجلس الوطني للبحوث حول النساء. وهو يعد مرجعاً مهماً لكل من يريد أن يرصد هذه المعلومات، وكذلك كتاب «جوديث كلينفيلد: أسطورة غبن المدارس للفتيات».

من المهم لنا أن ندرك أن محيط المدرسة، على خلاف محيط العمل، لا يهيمن عليه الذكور عامةً. في الواقع، العكس هو الصحيح - تهيمن عليه الإناث. على سبيل المثال، في روضة الأطفال وصولاً إلى الصف السادس 90% من معلمينا تقريباً نساء. في النهاية، ما يعتبر حقيقياً على الأغلب في سوق العمل - وهو أن الأسلوب الذكري مهيمن وأن العديد من النساء تم إقصاؤهن - لا ينطبق بالطريقة نفسها على مدارسنا. بمعنى أكثر دقة، يهيمن قسم الدماغ الأنتوي على التعلم والتعليم، حيث تم إقصاء المزيد من الصبيبة. إن المحيط التعليمي الذي تهيمن عليه النساء لا يستلزم بالضرورة السماح لأعداد كبيرة من الصبيبة بالرسوب، إلا أن هذا ما سيفعله على الأغلب إلى أن يأتي اليوم الذي يتلقى فيه كل المعلمين تدريباً حول بيولوجية الذكر وثقافة الذكر.

لعله من الأفضل أن نطور الآن فرضية جديدة، مدعومة بالبحث المرتكز على الدماغ: في مجتمع يفهم أطفاله، نجد أن كلاً من الصبيبة والفتيات يمانون من الحرمان ومن أوضاع غير ملائمة وهذا يعود بدرجة كبيرة إلى أنظمتهم الدماغية وإلى المساوي والأفضليات الموجودة في التعلم، كان من الصعب قبول هذه الفرضية منذ عشرين أو ثلاثين عاماً مضت، وذلك لأن التمييز الجنسي (ذكراً أو أنثى) كان فادحاً للغاية ضد الفتيات في المدارس، أما الآن، فعلينا أن ننقل من النماذج القديمة ونرى ما الذي يحدث حقاً، ليس من وجهة نظر إصلاح سياسي، ولكن من الداخل من منظار الدماغ.

لقد قدمنا هذه المادة عن حالة الصبيبة والفتيات في المدارس، وبعض الأسباب المرتكزة على الدماغ لهذه الأفضليات والمساوي المتعلقة بالجنس (ذكراً أو أنثى)، من أجل التمهيد للأفكار الجديدة التي ستلي في الفصول التي تبدأ من الثالث وحتى السادس. لننتقل الآن إلى خطتنا من أجل خلق أفضل صف ممكن لكل من الصبيبة والفتيات.

### خلق الصف الأمثل

في الفصول الأربعة الآتية، نضع عناصر ما يمكن أن ندعوه الصف الأمثل. الصف الذي يعمل بجهد ليلائمه بالشكل الأمثل الطبيعة الفردية ذاتها لكل طفل، هذه الفصول

مرتبة زمنياً إلى أربع مراحل: مرحلة ما قبل المدرسة والحضانة، والمدرسة الابتدائية، ومدرسة المرحلة المتوسطة والمدرسة الثانوية. وتأتي هذه المادة من صفوف من كامل أنحاء العالم، بعضها جزء من دراسة تقوم بها في ست مقاطعات من المدارس في ولاية «ميسوري». وقد أدرجنا الاقتراحات النظرية للصفوف والمدارس المثالية مع أمثلة حقيقية لعناصر غرف صف مثلى في طور العمل.

قام معهد «مايكل غوريان» في جامعة «ميسوري» في مدينة كنساس بالتعاون مع مقاطعات مدرسية في «ميسوري» لتدريب المديرين والمعلمين والجهاز التدريسي على نوع البحث المرتكز على الدماغ الذي قرأتم عنه في هذين الفصلين الأولين، ثم تدريبهم على تطبيق النماذج الجديدة المرتكزة على ذلك البحث. وترون نتائج هذا التدريب في الفصل القادم على شكل طرف وقصص من غرفة صف ومعلمين وأناس مثلكم.

نفخر بأن نقول إنه بعد ستة أشهر فقط من التطبيق، كان للبحث المرتكز على الدماغ تأثير عميق. على سبيل المثال، في مقاطعة مدرسة «هيكمان ميلس» بمدينة كنساس كتب «مايكل بوث»، وهو يشغل مركز منسق انضباط: «سجلت مدرسة هيكمان ميلس انخفاضاً يستحق التقدير في التقارير المقدمة إلى ناظر المدرسة المتعلقة بالانضباط. وبمراجعة إحصاءات المدرسة المتوسطة المتعلقة بالانضباط من الفصل الأول للسنة الدراسية 1998م - 1999م، مع الفصل الأول من السنة 1999م - 2000م، نستطيع أن نرى انخفاضاً ملحوظاً، مثلاً نرى انخفاضاً بنسبة 35% في المراك، و25% انخفاض سوء السلوك في مطعم المدرسة، عندما ننظر إلى المتغيرات، نرى أن الإضافة الوحيدة الرئيسية إلى الخليط هذه السنة كان اشتراك المقاطعات في معهد غوريان».

وقد أشار «دان كالفان» - المراقب في مدرسة مقاطعة «سانت جوزيف» - إلى أنه: «في سانت جوزيف، تم اختيار مدرسة «أديسون» الابتدائية لتطبيق توجه معهد «غوريان» في المقاطعة. لقد غير المعهد حقاً الطريقة التي نعمل بها في أديسون، يتعلم الطلاب أكثر مع عطل أقل».

بدءاً من جدول الأعمال الإداري إلى تجديدات غرفة الصف، تتخذ المدارس بشكل تنظيمي تغييرات إيجابية تربوية ناجحة، بما أنها استوعبت البحث المرتكز على الدماغ.

كان تدريب معهد «غوريان» المرتكز على الدماغ جزءاً من العديد من أمور رائدة أخرى يقوم بها المعلمون والجهاز التدريسي، وهو يستحق الفضل. وبنفس الوقت، من الرائع أن نعرف أن الجانب النظري - في بعض الأحيان - ينجح.

نأمل أنه عند قراءة المعلمين بشكل كافٍ الفصل الآتي من هذا الكتاب، سيجدون طرقاً لا حصر لها لخلق الصف الأمثل في مدرستهم. بالنسبة لمعظم المعلمين، فإن الطلاب الذين هم عادة الأكثر صعوبة للتدريس هم الصبية، لذا، فإن نحو 70% من القصص والتطبيقات في الفصول القادمة تطبق أولاً لمساعدة الصبية. لقد وجدنا في بحثنا أن المعلمين متعطشون لمساعدة الأولاد لديهم، ليس فقط لأن الأولاد غالباً ما يربكونهم، ويرسبون في الصف والمدرسة، ولكن أيضاً لأنه لمدة عشر سنوات تقريباً سادت البحوث المتعلقة بالفتيات في ثقافتنا التعليمية. لذا تلقى المعلمين مسبقاً بعض التدريب حول هذا.

بصرف النظر عن هذه الظروف، فإن الصف الأمثل هو محيط تعليمي سخي وأمن لكل من الفتيات والفتيان. أنه صف يتم فيه تحدي المعلم بالأفكار الجديدة التي يستخدمها المعلمين الزملاء لإكمال إجراء التفيرات في الصف والمدرسة: تفيرات في تركيب الصف والمدرسة كما في الوظيفة. في أفراس تعبيرية لكل من الفتيات والصبية، في الطريقة التي نستخدم فيها النشاطات الحسية والجسدية في الصف. وحتى في الطريقة التي ينصح بها الآباء في مساعدة أطفالهم على التعلم.

وكما في معظم التقنيات التعليمية المؤثرة، فإن العديد من الأفكار الجديدة تطبق بشكل رئيس، أو تطبق فقط، على أحد الجنسين (ذكرًا أو أنثى). ولكن الأمر الرائع أن العديد منها يطبق على كليهما بشكل متساوٍ. ما يبقينا على أساس واحد كمرين (أو كعالمين في أية طريقة نعمل بها مع الأطفال). هو حقيقة أننا كائنات بشرية، على اختلافنا، نلتقي في أننا نتعلم على أرض واحدة، في هذا المكان الذي ندعوه غرفة الصف الأمثل.

## الصف الأمثل في مرحلة الحضانة والتحضير

إن تربية الطفل المبكرة مهمة بقدر ما هي في المراحل الأخرى. في السنين المبكرة تستتير التربية المستقبلية للطفل

- ماريا مونتسوري

ذات صباح، كانت معلمة صف تحضيري تحيي طلابها عند باب المدرسة. صافحت «تيسا»، ذات الأربع سنوات، كالعادة وقالت الفتاة: «سيدة بينام، لقد نهضت من الجانب الأيمن لفراشي هذا الصباح». نظرت السيدة بينام إلى أم تيسا التي قالت ضاحكة «يحاول والدها أن يكون لديها موقف سلوكي أفضل في الصباح». عانقت تيسا أمها ودخلت إلى غرفة الصف حيث خلعت «حذاء الشارع»، ووضعت في خزانها وارتدت «حذاء الداخل»، ثم توجهت إلى طاولة صغيرة حيث كان بعض الأطفال يلونون.

صافحت السيدة بينام، الآن «راندي» الذي كانت عيناه نديتان من آثار الدمع. كان في الخامسة، أكبر من تيسا بعام واحد، عانق أمه بحرارة. لقد بدأ والد «راندي» معاملة الانفصال وكان «راندي» يظهر لمدة شهر وإلى الآن، الحزن والتوتر في سلوكه اليومي خاصة في وداع أمه عند الصباح، ساعدت السيدة بينام، والدة راندي في طمأنته ومشاغته حتى قام أخيراً باتباع خطوات «تيسا».

جاء التوأم «سارة» و«آن» في أعقاب «راندي»، وهما في الرابعة من العمر. ودعنا والدهن الذي كان يرتدي البنطال المرقط وقميصاً كُتب عليه «القوات الجوية للولايات المتحدة». بينما كانت «آن» تصافح السيدة بينام، قالت: «إن أبي سيذهب بعيداً ولكننا سندرس جيداً بينما هو بعيد». وقالت «سارة»: «سنعمل بشكل جيد جداً». وعانقت الطفلتان والدهن مرة ثانية. أخيراً انتهت المعانقة وودعن والدهن. صافحت السيدة بينام، الفتاتين اللتين قامتا بتبديل الأحذية أيضاً.

هكذا مضت نصف الساعة الأولى من ذلك الصباح. تقابل المعلمة الأطفال والآباء عند الباب. كان عالم البيت الذي يأتي منه كل طفل جزءاً مهماً في المرحلة الانتقالية لعالم المدرسة. ليس منفصلاً عنه ولكن يتداخل معه. يتحول العناق إلى مصافحة والمصافحة إلى عملية تفهيم الحذاء. نفض الأطفال عن أنفسهم التردد وأيقظهم عالم المدرسة مرة ثانية. بأصواته ورائحته. وفوضى الصف التعليمي للأطفال الذي يجمع العمل واللعب. والنظام وعدم النظام. والحرية والمسؤولية التي يحاول كل صف تعليم مبكر أن يتقنها.

اعتقد الرأي العام - حتى وقت قريب - أن التعليم في المدرسة الابتدائية والمتوسطة والثانوية يقع على عاتق المدرسة في المقام الأول. في العقد الأخير فتحت أبحاث الدماغ والجنس (ذكراً أو أنثى) أعيننا على مرحلة رابعة أساسية في مجال تربية الطفل: مرحلة الحضانة والتحضيري. وهناك نقاش في ثقافتنا حول ما هو أساس للطفل في خطواته الأولى وفي الحضانة. وما يمكن أن يكون جيداً أو مفيداً إذا حصل عليه الطفل. ولما كان الهدف من هذا البحث هو مساعدة المعلمين والآباء والمجتمعات على خلق الصف المثالي. درسنا بدقة ما هو مهم كي نختار المواد والتقنيات والأفكار التي نعتقد أنها تستحق الدراسة من وجهة نظر الدماغ. في مجال المرحلة التحضيرية من التربية.

### أساس للتعليم الأولي: التماسك والارتباط

أعادت الأبحاث الجديدة عن الدماغ إظهار فكرة جديدة بالملاحظة. فكرة بدا أن أسلافنا عرفوها غريزياً: وهي أن الأطفال يتعلمون بشكل أفضل عندما يتعلمون من شخص متعلقون به بشكل حميم. إذا كان الطفل على سبيل المثال. متعلق شخصياً بمریبة أو أم. أو أب. أو جد أو معلمة فإنه يتعلم بشكل أفضل. ليس فقط من ذلك الشخص ولكن في قدرته الكاملة على التعلم. كأن قدرته على التعلم - تبقى بدون شك - واضحة وطويلة الأمد بعد السنين الأولى لذلك التعلق.

يحتاج الدماغ إلى الارتباط والتماسك كي ينمو بشكل كامل ويتعلم. يمكن أن نفكر بأن الدماغ كالنبات يحاول أن ينمو نحو الشمس. من الممكن أن ينمو ذلك النبات في

الظل، ولكنه لا ينمو جيداً مثل النبات الذي يحصل على قدر كافٍ من ضوء الشمس، يصبح الدماغ ملتويًا إذا كان عليه أن ينمو نحو ما يظن أن الشمس موجودة، سوف ينفر، أو يتجنب أو يصبح غير قادر على التفتح بشكل كامل حتى يجد الشمس التي يبحث عنها، يجب أن ينعم بالشمس قبل أن يعرف طبيعته الكاملة.

هل تجعل الشمس النبات ينمو؟ أو هل ينتظر النبات وجود الشمس حتى ينمو بشكل كامل؟ هذا هو السؤال الروحي الذي لا يستطيع علم الأعصاب حلّه بمفرده أبداً. يعلمنا علم الأعصاب. على كل حال، أن الدماغ لا ينمو بشكل جيد بدون الشمس (الارتباط). لدى أطفال الملاجئ على سبيل المثال مشكلات سلوكية ونفسية ويهرزون في اختبارات الذكاء نقاطاً أقل من الأطفال الذين نشؤوا خارج الملجأ، من الممكن أن يكون هناك الكثير من الشمس في الملجأ ولكن بشكل عام ليست بقدر المنزل العائلي.

في المجتمعات الإنسانية لأسلافنا، تمت تربية الأطفال في مرحلة الرضاعة والطفولة المبكرة، ضمن مجموعات تربوية أبسط مما هي الآن، كان لديهم عادة «الأم الأولى» (الأم البيولوجية) بالإضافة إلى أم ثانية (الجددة، أو العمّة، أو إحدى القريبات). وكان لديهم الأب الأول «الأب البيولوجي» بالإضافة إلى أب ثانٍ (الجد أو العم أو أحد الأقارب الذكور). كانت الأم الأولى والثانية توفران العناية في مرحلة الرضاعة والطفولة المبكرة حتى سن النمو، وكان الآباء موجودين (عادة يبقى أحدهم مع الأسرة إذا كان على الآخر السفر للعمل أو للحرب) أثناء الأعوام الأولى، ويصبح دورهم مهمًا أكثر عندما يحتاج الطفل إلى التدريب على العمل اليدوي أو التسلسل للسلطة الذكورية في سن الرشد، يميل الآباء إلى أن يكونوا أكثر فاعلية في حماية الفتيات وفي تحدي الصبيبة، كانت الأمهات أقل انتقائية فيما يعلمنه للأطفال. ونعتقد أن هؤلاء الأولاد كانوا وهم مع أمهاتهم - أكثر كفاءة مما هم مع آبائهم، ولكن هذا ليس مؤكداً، ولكننا نعرف بدون شك أن الأولاد قد تربوا في تلك المجتمعات المغلقة.

في يومنا هذا - من الناحية الأخرى - من الممكن أن يرتبط الأولاد بمجموعة من الغرباء، في كل من العالم الطبيعي والعالم الافتراضي، لدينا عوضاً عن الجدة مراكز العناية النهارية ومدارس الحضانة والتحضيرية، هناك المربية عوضاً عن الأم كما

أن هناك مراكز عناية أخرى اختصاصية. ليس هناك أب ثانٍ عوضاً عن الجد، ومن الممكن عدم وجود أب على الإطلاق، تلاحظ نتيجة تمزق هذا الارتباط العاطفي عند الأطفال في كل مرحلة من تطورهم، يعرف كل المعلمين في الحضانة أن أكثر الأطفال المثيرين للشغب يأتون عادة من بيوت أو أوضاع عائلية يكون فيها الارتباط ضعيفاً، أو مختلاً أو خطراً، يوجد لدى بعض الأطفال المسيرين اضطرابات عقلية حقيقية، بينما يعاني معظمهم من الضغط العاطفي - ضغط الارتباط - ويحاولون التعلم بصعوبة، لمساعدة دماغ الطفل كي يصبح أفضل في التعلم، يجب علينا أولاً أن نتعامل مع تلك الضغوطات.

### معالجة الضغوطات العاطفية للأطفال

تشاطرت «سوزان كولجان» منسقة العلاقات العائلية في سانت جوزيف، ميسوري، ومدرسة المقاطعة، معنا هذه التجارب التي اختبرها معلمون من الحضانة ودور العناية النهارية.

كانت «كليري» تعلق أن عممتها تعني بها وبأخواتها بينما كانت أمها في السجن. ثم سألت معلمتها «من يعنني بأطفالك عندما تذهبين إلى السجن؟».

هجر والد «دستيني» عائلته وانتقل إلى خارج الولاية، وهو يعود لبيعة أيام للزيارة. في الأشهر الثلاثة الأولى كانت «دستيني» تلوث ثيابها الداخلية يومياً وكانت تتكلم بشكل مستمر عن والدها. عندما يفادر الأب بعد زيارته تكون «دستيني» عاطفية جداً وتسال بشكل متكرر «كم بقي من الوقت حتى تأتي أمي لاصطحابي؟».

اليوم أخير «أندرو» رفاقه أنه لا أب له. وجد «كيلين» صعوبة في تصديق هذا وسأل «ليس لديك أب؟» لوح أندرو مباشرةً بقبضتيه في وجه «كيلين» وهدده قائلاً: «لا تمهد قول ذلك أبداً؟».

كان «كيس» و«ماري» في أرجاء المنزل. بدأ «كيس» يلاحق «ماري» حاملاً سكيناً من البلاستيك، كانت استجابتها له أن أمسكت بحقيبة وبدأت بوضع الثياب فيها وهي تصرخ: «إنني راحلة وسأخذ الأطفال معي!». سارت خارج المنزل ويدها ممتلئة



مختلفة وراهما «كيس» عاجزاً عن الكلام، إنني متأكدة أنها شاهدت هذا الحدث في المنزل. لقد انفصل والداها منذ وقت قريب، وكان الأب عنيفاً جسدياً.

يواجه معلمون مثل «سوزان» غالباً طلاباً مثل هؤلاء، أي يمانون ضغطاً عاطفياً كبيراً. يكون الضغط في مثل هذا العمر عادة موجوداً بسبب الخوف من فقدان الارتباط. إن الطريق العصبي في فقدان الاتصال يبدو كالأتي: يرتفع الكورتيزول، وهو هرمون الضغط النفسي، ويفرق الدماغ ويسبب بطئاً في بعض النشاطات العصبية (على سبيل المثال في مركز التعلم في أعلى الدماغ) بينما يسرع نشاطات أخرى (في جذع الدماغ وفي الجزء الأسفل من الجهاز اللمبي، حيث يتضاعف نشاط الغضب وتتزايد استجابات التراجع عن القتال أو الهرب). يتعلم الطفل الذي يعاني من الضغوط مقداراً أقل من النشاطات التعليمية في الصف بالمقارنة مع الطفل ذي الارتباطات العاطفية الجيدة، أو من الطفل الذي يعاني ضغوطاً عاطفية أقل، إن الطفل الذي يعاني من ضغوط أكثر هو دون شك الذي ينطبع في دماغه أو يقلد أنماط السلوك التي تعرض أمامه، مثل ذلك السلوك الذي أظهرته «ماري» (ذلك السلوك الذي تحاول به الأم الهروب مع أطفالها من الأب العنيف).

إن الانطباع الذي لا يمكن محوه والذي يسببه فقدان الارتباط يؤثر على الذاكرة، التي تؤثر بدورها على التعلم بشكل ممكن إدراكه، نظراً لأن الذاكرة هي قاعدة التعلم. إن بعض المناطق في حسان البحر (جزء من الدماغ)، على سبيل المثال حيث يحدث الكثير من التذكر، «تمتلئ تماماً» بانطباعات الذاكرة المصاحب للضغوط العاطفية. وترسل إشارات إلى الجهاز اللمبي كي يضاعف استجابات الضغوط. بعض الدروس (مثل الأحرف الأبجدية أو الأرقام) لا تحفظ في حسان البحر، كما يتحول الجهاز اللمبي نظر الدماغ بأكمله عنهم.

تشابه كيفية تعامل الدماغ والهرمونات مع ضغوط الارتباط عند الصبيبة والفتيات. لكن هناك اختلافات واضحة بينهم أيضاً في السنوات الأولى من العمر، إن البكاء سلوك شائع هذه المرحلة من العمر، ولكن الكثير من الصبيبة يكونون قد بدؤوا بوضع قناع على ألمهم بعبارة «إنني على ما يرام». وتكون كثير من الفتيات قد بدأن بوضع

قتاع على ألهن بمضاعفة مسؤولياتهن: أصبحن أكثر مسؤولية تجاه الأولاد الصغار، أو أصبحن مساعداً للمعلم. لاحظ بعض المعلمين أن الفتيات في مدارس الحضانة بشكل عام، اللواتي يعانين من الضغط النفسي خاصة، يبدأن بالتذمر من أنهن بديئات ويعانين من تخيل تشوه جسدي. يلاحظ المعلمون عامةً العدوانية الجسدية للفتية نتيجة ضغوط الارتباط، بالإضافة إلى تأخر لغوي كبير. كما لاحظ المعلمون استجابات سرعة الغضب وسرعة الانسحاب لدى كل من الصبيبة والفتيات.

لا يستطيع المعلمون حل المشكلات المنزلية، ولكن هناك الكثير من الذي يستطيعون هم ومجتمعاتهم القيام به. في كاليفورنيا، تحت رعاية المركز الطبي «بالو ألتو» هناك مجموعة من المواطنين من محبي الخير التي طورت ودعمت مركز «استر براون» في «بالو ألتو»، وهي مدرسة ذات طرق مبتكرة تأثرت بفكرة أن الصحة المشتركة وصحة المجتمع تتضافر معاً، وكما قال لي أحد المتبرعين «تعاني شركائنا من نقص الخبرة في المراحل المبكرة من تربية الأطفال في مجتمعنا. كلما أنفقنا أكثر من ثرواتنا الجديدة على التعاون مع المربين سيكون وضعنا أفضل على المدى الطويل. كثير منا مهتم بشكل خاص بالتأكد من أن كل طفل لديه الروابط التي يحتاجها (الفتى والفتاة)، ونحن على استعداد لإنفاق الأموال للمساعدة». كما كان هذا المحسن يلمح، إنه أسهل، من وجهة نظر اقتصادية، تطبيق حكمة خلق الروابط في المدارس والمجتمعات عندما يكون المجتمع مرتبطاً حول جامعة أبحاث (جامعة ستانفورد في هذه الحالة) ومركز طبي متطور واقتصاد مزدهر. ومع ذلك يمكن إنجاز هذا العمل في أي مكان، كما أدركت ذلك الكثير من المدارس والمجتمعات.

### حلول التماسك والارتباط

المسألة الأولى التي يشير بحثنا إلى أهميتها هي إعادة تشكيل دور المعلم في مرحلة التربية المبكرة. الذين يوفرون العناية في مراكز العناية النهارية بالأطفال، والمعلمون في الروضات والحضانات يُعدُّون بمثابة الأم الثانية للفتى أو الفتاة. إنهم أكثر من كونهم «معلمين» فقط. تأتي المعلمة أو المرأة التي تتولى العناية في ذهن الطفل، في المرتبة الثانية بعد الأم.

بالرغم من أن ذلك عما ضخم، فإن المعلمين ليسوا مدربين له بشكل خاص في دراستهم المهنية. على كل حال هذا هو الواقع الذي نعيش معه الآن. إن المعلمة التي لا ترتبط بالدم مع الأطفال، ليست الجدة أو العممة التي ترتبط بهم بالدم، هي الأم الثانية لعشرين طفلاً تقريباً كل يوم.

تواجه ثقافتنا الغربية الآن التحدي لكي تساعد المعلمين والمربين الذين يمتنون بالأطفال الصغار بالطريقة ذاتها التي كانت فيها ثقافة أسلافنا، والثقافات في بلدان أخرى، تدعم الجدات والعمات والأجداد والمربين الآخرين في دورهم كأب وأم ثانية، هذا النوع من إعادة النظر أساس في كل التجديدات التي تلي هذا الفصل، يحتاج كل من الصبية والفتيات إلى أن يصبح المربون في الحضارة مثل الأم الثانية.

عدد الطلاب ونسبة الطلاب والمعلمون، يشير بحثنا في الدماغ أنه ليس فقط وجود أم ثانية ضروري، بل من الأفضل وجود معلمتين من أجل الغاية التعليمية. إذا كان هناك معلمتان، فمن الممكن أن يرتفع عدد الطلاب إلى خمسة عشر أو عشرين، أما إذا كان هناك معلمة واحدة فإن النسبة المقترحة هي من ثمانية إلى عشرة طلاب لكل معلمة (يُستثنى الرضع من هذا الاقتراح). هناك عدد كافٍ من المعلمين - في هذا المخطط - يقومون بدورهم حسب نظرية الارتباط، في حال حدوث مشكلات سلوكية من الطلاب، يوجد فرد ثانٍ (أو ثالث) - معلمة - جواله، وهي عادة مدربة في الحقل التربوي الخاص، لتقديم المساعدة.

إن هذه النسبة (نسبة الطلاب والمعلمين) لها تأثير إيجابي على التعلم النظري، والتعلم النفسي، والانضباط والنمو العام، وهذا ليس مفاجئاً، إذ إنه يولي العناية إلى حاجات التعلم المختلفة للجنسين، الصبية والفتيات، كتبت «كالي وينكلر» - وهي اختصاصية في التعلم المبكر في مدرسة «هيكمان ويلر» الحكومية - في يومياتها:

يشتمل برنامجنا على اثني عشر تلميذاً في الصف مع معلمة ومساعدة، إن ميزة هذا النظام هو أننا نكون قادرين على تقسيم وقتنا بشكل أفضل لتلبية الحاجات الخاصة لكل من الصبية والفتيات في الفرفة، على سبيل المثال، من الممكن أن

أكون منهمكة في مراقبة بناء كتلة معقدة وإعطاء اقتراحات من حين إلى آخر لتوازن تلك الكتلة أو إعطائها شكلاً مختلفاً بينما تكون مساعدتي في الوقت ذاته مشغولة مع الأطفال في نشاطات تتطلب وقتاً طويلاً مثل الكتابة أو القراءة في الوقت ذاته، كثير من النشاطات التي يمارسها الأولاد الصغار تتطلب إشرافاً مباشراً من قبل أحد الكبار، وهذا الأمر يكون محدوداً إذا كنت وحيدة في الصف دون أي مساعدة.

هذا مثال على ذلك: في ذات الوقت الذي كان فيه بعض الصبيبة يعملون على إنشاء مجسم كتلة كبيرة، كانت مساعدتي مشغولة مع بعض الأطفال في قسم الفنون. كان ذلك يتطلب انتباهها المستمر للاستجابة لطلبهم المساعدة في توفير المواد ومحاولة فهم القص واللصق والكتابة، إن وجود معلمتين في الصف يسمح بالقيام بنشاطات متعددة وخيارات أكثر، ولا يحتاج الأطفال إلى الانتظار لتلبية احتياجاتهم، كل هذه العوامل تجعل الأسلوب الجديد في المدارس ناجحاً للجميع، وخاصةً للفتية الذين يسببون المشكلات الأكبر للمعلمات.

يشارك تلك التجربة مع كاشي الكثير من المعلمين في بحثنا. تواجه صعوبات عامة الذكور الصغار خاصة في مرحلة الطفولة المبكرة، بينما تؤثر صعوبات في مجالات محددة على الإناث - مثل تعلم الرياضيات، وهذا ما سنناقشه لاحقاً في هذا الفصل، من المهم أيضاً ملاحظة أن صعوبات جديدة تظهر في المرحلة المتوسطة والثانوية لدى الفتيات، على كل حال، إذا لم تحدث تلك الصعوبات في المرحلة الابتدائية فإن ذلك يترك أثراً على جانب دماغ الأنثى، وهذا يعطي الفتيات ميزات ويسبب الضرر للفتية.

علاوة على ذلك، هناك بعض الإثباتات على أن دماغ الذكر لا يعود إلى الاستقرار وسهولة التعلم بالسرعة التي يقوم دماغ الأنثى بعد تعرضه للمرض أو بعد فترة ضغط نفسي شديد. تُظهر بعض الأبحاث أن دماغ الأنثى يتكيف بسرعة أكبر بعد ضغط انفعالي، مثل مشكلة في المنزل ذلك الصباح. من الممكن أن يكون هذا صحيحاً بشكل خاص عندما يكون الدماغ ناشئاً، وهذا يفسر لماذا يعاني الصبيبة من صعوبات تعلم

وصعوبات انفعالية وسلوكية أكثر مما تمناني الفتيات في الروضة والحضانة. إن وجود معلمة أمر يساعد على تنمية مهارات التعلم الانفعالية بقدر المهارات الأكاديمية.

طقوس التماسك. ابتكرت «كاثي» عدداً من الطقوس من أجل التقارب والتماسك، لأنها أدركت أهمية الارتباط في التعلم، خاصة الهشاشة المتأصلة في دماغ الذكر، التي تمتد بأنها تزيد التعلم في صفوف الروضة والحضانة لديها. بالرغم من أنها ابتكرت هذه الطقوس لأنها أرادت أن توازن «التأثير الذي يحدثه غياب الارتباط على الصبيبة في صفي الذين يعانون من التأخر الذهني، واللفوي والاجتماعي» اكتشفت بسرعة أن الطقوس كانت فاعلة مع الفتيات أيضاً. كتبت قائلة: «يبدو الترابط مع الصبيبة في صفي في بعض الأحيان أكثر صعوبة لأنهم في بيئة مقصورة تقريباً على الإناث، من حيث الهيئة التعليمية، بعض النشاطات مثل المصارعة والألعاب العنيفة ليست مريحة بالنسبة لي. لذلك جربت عدة طقوس أخرى مع فتيتاني وأنا سعيدة بنجاحي.

أكثر تلك الطقوس رواجاً، على الأغلب، (بما أن الصبيبة يأخذون المبادرة الآن) هي لعبة «الخمس العليا». أمد كضي وأقول: «أعطني خمسة» فيقوم الطفل بوضع كفه على كضي ثم أرفع كضي إلى الأعلى قائلة: «إلى الأعلى». يقوم الطفل بذلك مرة ثانية، أحرك يدي إلى الأسفل وأقول: «إلى الأسفل». وبينما يحرك الطفل يده ليضعها فوق يدي، أسحب يدي بسرعة إلى السوراء وأقول: «أنت بطيء جداً» ويخفق الأطفال في الإمساك بيدي.

اكتشفت «كاثي» عاملين يحققان التميز لذلك النشاط، خاصة في ضمان الترابط مع الأطفال الذين من الصعب التواصل معهم والذين حسب تجربتها أغلبهم من الذكور.

أولاً: بدا أن الصبيبة أحبوا الملامسة الجسمية في تلك اللعبة أكثر من ضمة، وكان الكل يتشارك معي فيها، ثانياً: تشتمل اللعبة على عامل المناضفة وهذا جعلها نوعاً من التحدي للفتية. وهم سيشاركون فيها مرة بعد أخرى، ويحاولون ألا يكونوا بطيئين، في الواقع بدأ الصبيبة ينجحون ولم أستطع بعد فترة سحب يدي بالسرعة الكافية، وأحصوا بالإشارة للتغلب علي، لا يبدو أن تلك اللعبة تفقد شعبيتها وغالباً أستطيع استخدامها لبناء علاقات مع صبي يرفضني كما يرفض التعلم.

كان «كارل»، في العام الماضي، وهو صبي صغير يقابل عادة أي طلب أو توجيه بقوله «أنت لست صديقتي». وكانت هناك مقاومة جسدية، مع هذا كنت أعرف أنه يود أن يحقق توقعاتي.

إن استخدام اللعبة في لحظات سلام تمنحنا الفرصة للبدء بإقامة علاقة إيجابية تنتقل إلى لحظات أكثر صموية، عندما أرى «كارل» الآن، فإنه يضرب يده بيدي ثم يقفز بين ذراعي يريده ضمة، مع إبقاء ذلك النجاح في ذهني أضفت طقتسي «أحبك، للمساعدة في بناء الارتباط عندما أودع كل طفل باسمه في نهاية اليوم.

استخدم الطقس الأول أغنية تعود لأوائل الستينات «لعبة الاسم» (كان الأطفال يطلبون أغنية بنانا (الموزة) والتي تقول:

توبي، توبي، بو بوبي

هو في مو موي - توبي

كان الخيار الثاني أغنية العلبة الصغيرة.

لو كان لدي علبة صغيرة،

أضع آلن فيها، سأخرجه منها و[أقبله، أقبله، أقبله]

وأضعه فيها ثانية

بدا ذلك مدهشاً، ولكن كان الأطفال يطلبون سماع هذه الأغنية يومياً، كنت عادة أضع كل طفل يغبرني إذا كان يفضل أغنية «بنانا» أو «العلبة». عندما كانوا يختارون أغنية العلبة كنت أضعهم يختارون لونها.

كانت «كاشي» مثل كثير من المعلمين، تجد هدوءاً في اليوم المدرسي والتعلم حين يكون بعد طقوس حب كما ذكرت، وتختتم قائلة: «إن ألباً تهدف إلى إحداث الترابط مثل تلك، تجمل الفترات الانتقالية أثناء النهار طقوساً ممتعة أكثر منها نزاعاته.

الروتين والبرنامج. تكون طقوس التماسك فاعلة بشكل جيد خاصة إذا كانت ضمن روتين يومي جدي، مثل خلع حذاء الخارج وارتداء حذاء الداخل. تستفيد كل

الصفوف في الروضات والحضانات من البرامج والطقوس المنظمة. يحتاج الدماغ لدى الأطفال الصغار إلى الحرية لاكتشاف معارف متنوعة، ولكنه يحتاج أيضاً إلى محيط منظم حيث تتحول فيه الممطيات الخام والتجارب المحفزة إلى التعلم، والكفاءات الماهرة، والحكمة.

تستفيد الصفوف التي يوجد فيها طفل أو أكثر لديه صعوبات في التعلم أو في السلوك، خاصة من تلك العناصر الأساسية في النمو المبكر للدماغ. في الواقع إذا كان لدى الطفل مشكلة خاصة فمن الممكن أن تكون هذه الفكرة، إذا تم استخدامها حاسمة.

كتبت «كاري والي»، معلمة التربية الخاصة عن:

أحد الصبية في الحضانة الذي كان لديه مشكلة سلوكية جدية، اختبرنا بعض التداخلات التي كانت ناجحة لبعض الوقت، لكن في الأسابيع الماضية كان يرتد إلى سلوكه القديم. عاد مرة ثانية إلى استخدام الضرب، والرفض والشتم عندما لا يحقق ما يريد. لم تستطع تفسير ما يجري في الفترة الأولى.

ثم شرحت أمه أن برنامج المنزل قد تغير في المدة الأخيرة. أصبح يمضي عطلة نهاية الأسبوع مع والده كل أسبوعين منذ طلاق والديه، على كل حال، في الأسابيع الماضية الأخيرة أراد والده أن يمضي معه وقتاً أطول. لم يعد برنامجه ثابتاً، وبدا بدون شك أنه فقد إحساسه بالأمان.

قامت «كاري» ومعلمات أخريات على إبقاء ذلك الطفل بشكل مستمر ضمن برنامج محدد أثناء النهار لتحقيق التوازن مع فقد الاستقرار في المنزل. وكان لذلك نتائج هائلة.

نصالح لتحقيق الترابط. استتبطت المديرية «ديبي هيوز» وطاقمها التدريسي لمدرسة أديسون الابتدائية هذه اللائحة من النصائح المفيدة بعد أن قاموا بدورة تدريبية في تطبيق أبحاث الدماغ والجنس والترابط.

• كوني صادقة مع الأطفال.

• نادي كل طفل باسمه.

- تعرّف على عالم الطفل، حياته الشخصية، اهتماماته الشخصية.
- استخدم تعبير «لقد لاحظت.....».
- ابتمسي، لامسي (عندما يكون هذا مناسباً)، انظري في عين الطفل.
- اذهبي إلى مناسبات في حياة الطفل عند الإمكان.
- احترمي الطفل ورأيه.
- اكشفي عن الجزء المناسب من حياتك الخاصة. احكي له قصصاً عن حياتك.
- لا تصدري أحكاماً.
- استمعي، واستمعي أكثر.
- أعطي الطفل خيارات تجبره على اتخاذ قرارات سليمة.
- اعترفي بأخطاء قمت بارتكابها.

يمكن تطبيق هذه النصائح البسيطة والبدئية، بالطبع، على أطفال من مختلف الأعمار. إذا بدأنا بالتركيز على هذه الأفكار في سنين الطفولة المبكرة. ياله من فرق نعدته في حياة دماغ كامل.

## مراكز العناية النهارية بالأطفال، الحضانة، والروضة

### والبناء الاجتماعي

توجد مراكز العناية بالأطفال، والروضة والحضانة حيث يتم إيداع الأطفال فحسب، وتعمل أجهزة التلفاز طيلة النهار، ويعود الآباء لأخذهم بعد عشرة ساعات من تركهم هناك. ويمتني بالأطفال أشخاص غرباء تقريباً، تحدث سوء معاملة وإيذاء جنسي، ويتقاضى العاملون أجوراً قليلة ويكفون عن العمل باستمرار ويحل مكانهم آخرون سرعان ما يفادرون بدورهم، تاركين الأطفال الصغار يكوّنون بأنفسهم مع أقرانهم ما يقدرون عليه من مجموعة متماسكة الذين لا يستطيعون بكل بساطة تعلم



دروس الحياة معهم بذات الفنى الذي يتعلمون به من مشرفين راشدين. إن خطورة تلك الأوضاع قد وُثقت وهي جلية جداً. لهذا نتحول إلى مجالات محددة من الممكن ألا تكون قد وُضحت بشكل جيد. مجالات أشار إليها بحث دراسة الدماغ.

### قضية الحضانة

هناك بعض الجدل اليوم حول الفائدة من دور الروضة، من المحتمل أن تقول إحدى الأمهات «إن وجود طفلي في المنزل أفضل، على الأقل حتى الروضة. إن تأثير الحضانة رهيب». وتقول أخرى «على العكس من ذلك، تساعد الحضانة الطفل على تعلم كيفية المشاركة في نشاطات جماعية، وينمي عند الطفل أساساً للتعلم اللاحق الذي لا يستطيع البيت أن يعدهه بشكل فاعل.

يشير بحثنا إلى صحة الزعم الأول عندما يدير الحضانة محترفون غير مدربين بشكل جيد. ولكن الزعم الثاني صحيح عندما يكونوا مدربين. تحدد نوعية الحضانة فائدتها. إذا كانت الحضانة تدار من قبل أشخاص لديهم الشفف والحكمة، فإن الأطفال يكونون في وضع أفضل من الذين يمضون السنوات الخمس من حياتهم بشكل رئيس مع مرب غير مدرب في كيفية عمل الدماغ.

تشير الدراسات الحديثة أن مركزاً جيداً للعناية النهارية بالأطفال يزيد من نمو الدماغ، كما أن نوعية الحضانة تزيده بشكل أبعد. قالت لنا إحدى معلمات المرحلة الابتدائية حديثاً: «إذا لم يذهب الطفل إلى الحضانة، خاصة في هذه الأيام، فإنه يفشل. تغيرت التوقعات المقبلة في المدرسة والحياة إلى حد أصبحت فيه أصعب للطفل الذي لم يتلق تعليم حتى دخوله الروضة». أصبحت التوقعات الأكاديمية والاجتماعية أعلى الآن مما كانت عليه في الفترة التي كنا ننمو فيها، أصبحت كل الوسائل المستعملة لتوفير الأشياء الضرورية لرفاهية المجتمع ضخمة، كما أصبحت المتطلبات النفسية الاجتماعية أكثر شدة، بالإضافة إلى انهيار نظام العائلة الممتد وسحر شبكات التفاز العالمي الذي يأخذ بالباب الأولاد. إذا لم يذهب الطفل إلى الحضانة فمن الضروري أن يكون هناك نوع من «وقت حضانة» ضمن برنامج اليومي. حيث يجتمع مع أطفال آخرين وينجز وظائف بيئية تنموية مناسبة، في الوقت ذاته، فإن الصف الأمثل، أكثر

الأمكنة لتحفيز نمو الدماغ بمد مرحلة التدريب على استخدام المرحاض، هو في الغالب برنامج حضانة ذو نوعية عالية.

### الوالدان بوصفهما معلمين

من المهم جداً ألا تكون المدرسة والحياة المنزلية منفصلين بعد الآن، من الضروري جداً في السنوات المبكرة من حياة الطفل التأكد من أن تطور الدماغ في المنزل قد أنجز بشكل مُرضٍ، وبهذا عندما يدخل الطفل إلى المدرسة يكون الدماغ جاهزاً للتعلم. إذا كان هذا صحيحاً، كما يُبين بحث الارتباط، أن المعلمين يماثلون الأبوين في نواح متعددة بالنسبة إلى الأطفال، عندئذ يكون الأبوان مثل المعلمين إلى حد كبير، وهكذا جرى تطوير برنامج «الأباء كمعلمين» كي يساعد الآباء على القيام بدورهم المهم. ننصح بشدة بهذا البرنامج لكل مدارس المقاطعة التي تهتم بتوسيع تعلم الطفولة المبكر. إنه برنامج مهم مشجع للدماغ. وتستخدمه ولاية ميسوري بشكل واسع.

إن برنامج «الأباء كمعلمين» برنامج منتشر عبر الولايات، ويركز على مساعدة الآباء في فهم حاجات النمو أو التطور لأولادهم في سن الطفولة الأولى، وفي تزويدهم بالنصائح والمساعدة الفورية في حال وجود مشكلة، إنه برنامج يعتمد زيارات منزلية حيث العاملون المدربون يقومون بزيارة المنازل لمساعدة الآباء. قامت ولايات أخرى عديدة بإنجاز هذا البرنامج، بالرغم من أن ميسوري كانت الولاية الأولى التي اعتمدته وقدمت الدعم المالي له، لدى مدرسة مقاطعة ميسوري المستقلة، جرى العمل حسب برنامج القرن الواحد والعشرون لأطول فترة، بدأ هذا العمل منذ أحد عشر عاماً ولدى كل المدارس الابتدائية في المقاطعة كل العناصر الرئيسية ماعدا مراكز العناية بالأطفال الصغار.

### المنسق التربوي للآباء

كثير من آباء الأطفال العاملين ليسوا مدربين في تطور أو نشوء الدماغ والتطور الخاص حسب الجنس (ذكراً أو أنثى) وليس لديهم المساعدة التي يقدمها الأشخاص الأكبر سناً، ومن الممكن أن يكونوا غير قادرين أثناء زحمة برنامج عملهم على تلقي

تدريب شخصي طويل الأمد في تلك الأساسيات، نعتقد أنه من المهم، إذا أردنا مساعدتهم، أن تعين كل مدرسة في المقاطعة منسقا تربوياً للآباء، وذلك ليوزع المواد التربوية، ويعلم الآباء (عن طريق توزيع الصحف التربوية وإقامة ورشات عمل) كيف يوفرون التدريب الجيد لأطفالهم، ويجب عن أسئلة كل الآباء أياً كانت، ويقدم الكتب والمواد الأخرى التي تُظهر مخطط نمو الطفل الطبيعي، ويعلم الآباء ما هي حاجات الصبية والفتيات المحددة التي يمكن أن يحتاجها حسب الجنس (ذكراً أو أنثى).

من الممكن أن يكلف هذا العمل مدرسة المقاطعة راتب معلم إضافياً، لكن هذه الوظيفة تفعل نفقتها بنفسها وذلك بتخفيض الدعاوى القضائية التي يقيمها الآباء. يقوم كثير من الآباء بالادعاء لأنهم يشعرون بعدم التواصل مع المدرس ويقومون بسحب المساعدة (الشخصية والمادية) بسبب انهيار التواصل أو بسبب مشكلة مع الطفل الذي يشعرون أن تعليمه مفكك ومهمل. يصبح المنسق التربوي رابطة مهمة بين الآباء والمدرسة وذلك بتعليم الآباء وتكريس نفسه للتواصل معهم، نرجو أن تصبح هذه الوظيفة جزءاً من الصف الأمثل في كل مقاطعة، ابتداءً من الحضنة، والروضة والتعليم المبكر.

### التغذية والتعلم

تعلمنا من بحث الدماغ أن ما يأكله الأطفال يؤثر بشكل عميق على مقدرتهم على التعلم والتصرف. هذا حقيقي خاصة لدى الأطفال الصغار الذين لم يطوروا بعد المقدرة الناضجة للسيطرة على اندفاعاتهم عند معاناتهم من الضغوطات. إذا كانت طفلة في الخامسة من العمر تعاني من ضغط عاطفي، فإنها تجد صعوبة كبيرة في السيطرة على نفسها أو على التعلم. وإذا كانت تعاني من ضغط تغذية يكون ذلك صحيحاً أيضاً.

إن الصف الأمثل هو المكان حيث يأكل الأطفال الطعام الصحيح في الوقت الصحيح، وهو أيضاً حيث يتعلم الآباء عن تلك الأطعمة والتغذية المناسبة. يريد الآباء معرفة الطعام الذي يجب أن يتناوله الصغار وما يجب ألا يتناولوه، ويحتاجون غالباً إلى اختصاصي من المدرسة لمساعدتهم على غربة كل التوجهات المتنافسة أو

الرسائل القسرية في وسائل الإعلام. إن التغذية عنصر أساس في التنسيق بين تعليم الآباء والصلة المتبادلة بين مدرسة والمنزل. يفرض علينا بحث الدماغ أن نضع جانباً أي أوام من أن الغذاء ليس جزءاً أساسياً في مقدرة الدماغ على التعلم. ويكشف لنا أيضاً أن الصبيبة والفتيات، بالرغم من أن رد الفعل لديهم نحو ضغوطات الطعام أو التغذية غير الكافية تتداخل بشكل كبير، يعانون بعض الاختلافات العصبية.

### الكربوهيدرات، والبروتين، واليوم الدراسي

يبدأ كثير من الأطفال يومهم بقطعة من التوست أو صحن من الحبوب الذي يحوي عادة كمية مرتفعة من الكربوهيدرات. هذا بالواقع يجعلهم كسولين على التعلم. إذا كان الطفل سيقوم بممارسة التمارين الرياضية أولاً، تكون الكربوهيدرات جيدة لأنها تنتج طاقة سريعة للتمرين (ترفع سكر الدم من مستواه الليلي المنخفض الذي يعاني منه الجميع عند النوم). على كل حال، بما أن الأطفال يجلسون بشكل رئيس في الحافلة أو السيارة ثم يجلسون في الصف أيضاً، فإن كمية كربوهيدرات عالية في الصباح غير مستحسنة.

إن الكربوهيدرات التي تحتوي على كمية كبيرة من السكر (سكر مكرر، حبوب مكررة مثل الخبز الأبيض) هي كربوهيدرات سريعة التحرر وتأمر الدماغ بأن يفر الجسم بالسكر. على المدى القصير، تقوم بتكوين السيروتونين الذي يعطي شعوراً لذيقاً بالسكينة. ولكن هذا يتم بتدفقات سكر الدم في الجسم الذي يتبعه غالباً حالات من النرفزة أو الشعور بالوهن. يحدث ذلك عندما ينهار سكر الدم وهذا أمر محتم.

تميل النرفزة إلى أن تكون طريقة ذكورية في معاناة انخفاض السكر، وتكون الكأبة أو الشعور بالوهن طريقة الأنثى. يكون الصبيبة مندفعين بينما تكون الفتيات منمزلات وذاهلات.

عندما يصبح الصبيبة أكبر، من الممكن أن نراهم (منفمرين بالكربوهيدرات) أكثر فأكثر لأنهم يمارسون نشاطات رياضية عالية التحمل (بالطبع، تقوم الفتيات الرياضيات بهذا أيضاً). إن الاستعمال الإيجابي للكربوهيدرات السكرية العالية

المقتصر على الإناث متضمن معالجة أعراض متلازمة ما قبل الدورة الشهرية، والراحة الحيضية بشكل عام. نساعد الأطفمة والمشروبات الحلوة الجسم على اجتياز ضغط تدفق الطمث. إن كلا هذين الاستخدامين الإيجابيين للأطفمة الحلوة والنشويات، على كل حال، يأتي لاحقاً في الحياة. نادراً ما يكون لهذه الأطفمة استخدام إيجابي في سنوات الطفولة الباكرة إذا كان الهدف في نهاية الأمر، هو استقرار الطفل في وضع تعلم مريح.

إن النصف الأول من اليوم لكل من الصبيبة والفتيات، ليس وقت تناول المعجنات والحلويات وأطفمة حلوة أخرى. يجعلنا بحث الدماغ ننصح أن الحضانات تحظر الوجبات السكرية في الحضانة نفسها وفي سلة الغذاء التي تأتي من المنزل. يجب أيضاً التشديد على عدم وجود السكريات والنشويات في وجبة الغذاء لأن هذه الكربوهيدرات تجعل الدماغ غير متوازن، ولا يتعلم الطفل ولا يقوم باختباره بشكل جيد بعد ذلك النوع من الوجبات. عندما سيقوم الطفل، لاحقاً في النهار، بالمشاركة في النشاطات الرياضية تكون هناك حاجة لوجود كربوهيدرات عالية، ولكن نادراً قبل ذلك الوقت.

إن الأطفمة الفنية بالألياف، والبروتين، واللبن والحليب (يعتبر حليب الصويا جيداً مثل الحليب البقري) وفي بعض الأحيان أفضل منه، لأنه يبني بشكل واضح وسريع إرسالات عصبية يقظة، هذا ما يجعلنا نستيقظ ونفكر في الصباح تعد إبطاراً ووجبات غذائية صغيرة أفضل من الكربوهيدرات لأنها لا تتجنب حدوث أزمة سيروتين خفيفة في الدم والدماغ فقط، بل يبنون فعلاً مقدرة على التعلم وذلك بمساعدة خلايا الدماغ على النمو أكثر مما تقوم به الكربوهيدرات المؤذية، إنها تساعد الطفل على البقاء يقظاً أكثر. بالإضافة إلى تحفيز الدماغ فعلياً على النمو. إن كتاب روبرت أرنوت «بيولوجية النجاح، رائع لاكتشاف العلاقة بين الطعام والدماغ.

### الأحماض الدهنية

علمنا بحث الدماغ حديثاً الكثير عن الأحماض الدهنية التي تساعد الدماغ على النمو. ولقد أعطانا البحث أيضاً تحذيرات مبكرة على المشكلات التي يسببها نظامنا الغذائي، في المنزل وفي المدرسة، لنمو الأطفال. لسوء الحظ، نحن في الولايات المتحدة،

لا نشدد على احتواء الغذاء الأحماض الدهنية أوميغا - 3 (هذه الأحماض موجودة بشكل خاص في السمك وزيت السمك) ، ونتيجة لذلك تعاني أدمغتنا. إننا نعد أطفالنا كي يفشلوا كتلاميذ وكبشر ذوي علاقات اجتماعية جيدة. بالرغم من أن المشكلات الرئيسية للأطفال قد لا تظهر حتى وقت متأخر، ولكن يجب أن نتشبهت بتلك المواد في السنوات الأولى.

يتكون الدماغ البشري من أكثر من 60% من الدهن، ويتطلب أحماض أوميغا - 3 كي يبرز أداء الدماغ الأفضل. هناك ارتباط بين الاضطرابات النفسية والعصبية مثل الاكتئاب (الذي يصيب الفتيات بأعداد أكبر) وADHA (الذي يصيب الفتيان) بالإضافة إلى اضطرابات التعلم والسلوك، إلى نقص أحماض أوميغا - 3. يستمر هذا الارتباط حتى سن المراهقة، عندما تظهر اضطرابات الشخصية الثابتة القطب والفصام، التي تتلازم أيضاً مع الأطفال ذوي أوميغا - 3 منخفض. حسب رأي مايكل شميدته مؤلف الكتاب المهم «الدهون الذكية، القائل: تشير الدراسات الأولية إلى أن اختلال التوازن في التزود بالأحماض الدهنية الأساسية يرتبط بمشكلات مثل: العنف الاجتماعي، والسلوك العدواني والانتحار.

لا ينتج الدماغ الأحماض الدهنية أوميغا - 3 بنفسه، عوضاً عن ذلك يعتمد على البيئة أو التغذية والعادات في الأكل. نقلل من أهمية السمك في نظامنا الغذائي في أميركا (الغرب)، ومن أهم منتجات السمك زيت السمك خاصة في نظام الأطفال الغذائي. تحدث الاضطرابات والكآبة والسلوك العنيف بنسبة أقل في الثقافات التي تؤكد على التزود بأوميغا - 3 الذي لا تستطيع بدونه النهايات العصبية والمرسلات العصبية القيام بوظائفها بالشكل اللازم. إن الأحماض الدهنية هي الجزيئات البنوية التي تتكون منها النهايات العصبية. إن المشابك العصبية البشرية - الروابط الدماغية - هي أغشية تتكون أيضاً من الأحماض الدهنية، منهم حمض الأراشيدونيك، وحمض DHA وحمض EPA. إذا لم يحصل الدماغ على أحماض دهنية كافية تتأثر النهايات العصبية وأغشية المشابك ويتراجع النقل العصبي حتى إن شكل وتركيب المستقبلات تتغير. وإذا كانت المستقبلات مبرمجة بشكل غير

مناسب لعمل الدماغ الطبيعي، تتأثر النواقل العصبية مثل الدوبامين والسيروتونين. تؤثر وظيفة السيروتونين على السلوك العنيف والاندفاع. أما الدوبامين فيؤثر على طيف واسع يتراوح بين المزاج إلى العرات الحركية.

تكون نتيجة نقص الأحماض الدهنية في برنامجنا الغذائي بالنسبة للفتية والفتيات - في الدماغ والطرق الخاصة لكل جنس - مدمرة. أي أننا نعد أطفالنا للفشل وذلك بمنع غذاء الدماغ الذي يحتاجونه في أدمغتهم. نعد أطفالنا كي يكونوا متهورين وعدوانيين، ولكي يمانوا من مشكلات في المهارات الحركية والعرات الحركية، ولكي يمانوا من اضطرابات تعليمية. كما أننا نهين فتياتنا لاختبارات واضحة، واضطرابات غذائية وقلق انفعالي، بالإضافة إلى ازدياد في معدل اضطرابات التعلم.

يتكون الدماغ، أثناء سنوات الحضانة والروضة، بخطوات سريعة. تتشكل الرسائل العصبية تنوءات المشابك العصبية حسب مخطط سيدوم طوال الحياة. من الضروري حماية البرنامج الغذائي للطفل خلال حياته. ولكن الطفولة المبكرة، خاصة، هي الفترة التي تحدد أسلوب الحياة والمواد الغذائية التي سيتبناها الطفل. إن بعض ما تعالجه ثقافتنا الآن (وهذا مستمر في المستقبل) بالأدوية النفسية مثل: بروزاك وريتالين، يمكن معالجته بشكل طبيعي في مرحلة تطور الدماغ وذلك عن طريق نظام غذائي أفضل. لا يجب أن يدهشنا هذا.

### التعامل مع السلوك العدواني

إن إحدى أهم المجالات الصعبة الأولية في صفوف الروضة والحضانة هي السلوك العدواني الذي يخلق الكثير من استخدام الأدوية. كما أنه أيضاً أحدث الكثير من النقاش بين الاختصاصيين بأبحاث الدماغ والدارسين (المراقبين) للأجناس (ذكراً أو أنثى). عادة، يكون العصبية أكثر عدائية جسدياً من الفتيات. كما أن الفتيات عادة هن أكثر تلامعياً اجتماعياً من الصبية. دعونا نلقي نظرة على صف حضانة أو روضة من خلال عدسات الدماغ والجنس (ذكراً أو أنثى) ثم نجيب عن الأسئلة التي يستمر المربون في طرحها بعد أن تهدأ حدة النقاش: «كيف نضع الحدود الفاصلة مع أطفالنا؟ - ما العدائية المقبولة وكيف نتعامل معها إذا لم تكن كذلك؟».

دعونا نسمع أولاً بعض الروايات. كتبت معلمة حضانة الآتي:

يقع «جيريل» دائماً في المشكلات. كان دائماً من الأولاد المفضلين لدي - الحق يقال. كان في صفي منذ أن كان في السنة الثالثة من العمر وحتى السادسة، ثم انتقل إلى الصف الأول. كنت مثل خالته، لكن منذ سنة أو أكثر لم أستطع أن أوقفه عن دفع الفتيات واستخدام العنف معهن. لدي ثلاثة إخوة. لهذا السبب لست غبية فيما يتعلق بطريقة تصرف الصبيبة. أعمل في التعليم المبكر منذ عشرين عاماً وأعرف كيف يجب الصبيبة الدفع والاصطدام ببعضهم. أراهم يدممون بفضب في وجوه بعضهم ويقومون برضات الكاراتيه والمقاتلين. أحب الصبيبة كثيراً وأحسن التعامل معهم، ولكنني لم أستطع التفاهم مع «جيريل».

ذات يوم، عندما كان في الرابعة، سمعته يقول لإحدى الفتيات: «إنك تقومين بذلك دائماً، توقفي» ذهبت لأرى ما هو ذلك الشيء الذي تقوم به. بالحقيقة، اعترفت الفتاة «هانا»، بفلطنتها قبل أن يقرر «جيريل» كيف يفسر ذلك وقالت: «لقد دعوته بالأبله لأنه بالحقيقة كذلك».

سألتها: «هل تدعيه بهذا كثيراً؟».

أومات برأسها وقالت بازدراء: «آه، الفتيان، لا أحبهم على الإطلاق».

عندما كنا نتكلم أنا و«جيريل» لاحقاً أخبرني أن «هانا» وصديقتها يدعونه بالفبسي والأبله كثيراً واعترف بأن ذلك يجرح مشاعره. سألتها: إذا كان يدفع الآخرين بعد حدوث ذلك في بعض الأحيان؟ قال: «ذلك ممكن».

بدأت أراقب «جيريل» والفتيات منذ ذلك اليوم بانتباه. راقبت أيضاً النشاط الحركي بين الصبيبة والفتيات الآخرين. رأيت شيئاً من الصعوبة علي - خاصة وأنني أنادي بالمساواة بين الرجل والمرأة - الاعتراف بحقيقته. في كثير من الأحيان - أعني الكثير - كان سلوك الصبيبة العدائي يتبع تلفظ الفتيات عبارات عدائية. لقد عرفت الصبيبة طيلة حياتي ولكن، هذا الشيء أمام عيني، قد تم حجبها في ذهني. لم أرغب أبداً في الاعتراف بأنه من الممكن أن يكون سلوك الصبيبة تثيره



الفتيات. كنت دائماً أرى أن الفتيات لطيفات وأن لدى الصبيبة مشكلات عدائية. إنني أرى الأشياء بشكل مختلف الآن.

لنستمع إلى رواية أخرى. كتبت إحدى الأمهات تقول:

يبلغ ابني الخامسة، هو في الحضانة، يذهب إلى حضانة حيث لا تسمح المعلمة بالقيام بحركات الكاراتيه، وحتى في التظاهر بالقيام بها. لا يُسمح للأولاد بدفع وشد بعضهم البعض. كانت المعلمة طفلة وحيدة ولا أظن أنها تفهم الصبيبة. يكون ابني في بعض الأحيان هادئاً جداً ولكنه يحب أن يكون «رجل الكاراتيه» أيضاً. يقوم هو والده بلعب الكاراتيه في المنزل طيلة الوقت والمصارعة. لكن عندما يذهب إلى المدرسة عليه أن يكون شخصاً مختلف. أفكر في أن أخرج من تلك المدرسة.

كتبت أم أخرى تعاني من عكس ذلك تقول: «لدي ابنة وابن، هي في الرابعة، في الحضانة، وهو في الخامسة، في الروضة. أجد أن الصبيبة هناك أكثر خشونة مما هم عليه أطفالي. هناك يسود موقف «الصبيبة هم فتية». تسمح المعلمة بأي شيء، وأنا لا أحب هذا. في بعض النواحي أرى أن ابنتي تستطيع التعامل مع الخشونة أكثر من ابني. إنه حساس جداً. أما هي فلديها نزعة إلى السيطرة بشكل كافٍ لأن تأمر الأطفال الآخرين بالعمل الذي تريده».

هذه السنوات تدعى بالسنوات الحساسة في حياة الطفل. وتدعى كذلك لسبب وجيه. ينمو الدماغ والجسد بشكل سريع ويكون لديهما حساسية ضد العدوانية. يبدو أن الصبيبة والفتيات غالباً يتبعون مجرى الجنس (ذكراً أو أنثى) وهذا يجعل المعلمات يشعرن بالحاجة إلى حماية الفتيات وكبح الصبيبة. بالطبع هناك استثناءات لقواعد الجنس. كثير من الصبيبة يمانون من الهشاشة العاطفية أكثر مما ندرك لأن أدمغتهم وعقليتهم تنمو بشكل أبطأ مما هي الحال لدى الفتيات أو الصبيبة العدوانيين.

لا يوجد واحدة تقريباً من المعلمات اللواتي يعملن في صفوف الحضانة قد جرى تدريبها في الاختلافات بين دماغ الذكر والأنثى، وبهذا لم يدرسن الآثار السلوكية المحتملة للدماغ على الصبيبة والفتيات. ولم يكن لديهن الوقت أثناء تحضيراتهن التربوية لتطوير خطط للتعامل مع تمقيدات العدوانية التي يصادفونها في صف

الحضانة. على مر الأيام تتعامل المعلمات مع هذه المشكلات بطرقهن الخاصة المبنية على الخبرة والحس. ولكن كم يكون الأمر أفضل لو أن معلمات الأطفال الصغار يتدربن على هذا الجزء المهم من النشاط الاجتماعي الإنساني قبل دخول غرفة الصف؟ وهما يلي بعض العناصر التي يركز تدريبنا عليها.

### تعزيز العدوانية

إن تعزيز العدوانية هو التعبير الذي أستخدمه للتمييز الذي يتناول الضحايا العدوانية، مثل الملامسة الجسدية والكلام من ذلك النوع العدائي، والألعاب التنافسية والإيماءات الصامتة العدائية. يميل الصبية إلى القيام بتمييز العدوانية أكثر من الفتيات، بينما تميل الفتيات أكثر إلى تعزيز التعاطف. ولكن هذه النزعات العامة تشير إلى حالات سوية أو سلوك أفضل، بل بكل بساطة تشير إلى اختلاف في النزعات الجنسية (ذكرًا أو أنثى). يدفع دماغ الذكر والميليات الكيميائية الذكر إلى القيام بتواصل بصري أقل وجسدي أكثر. والى القليل من «هل أنت بخير؟» والأكثر من «أنت بخير. انهض». القليل من «دعنا نتكلم» والكثير من «اغرب عن وجهي». من الواضح أيضاً أن النزعات الاجتماعية والصفوف تدفع الذكور أكثر باتجاه ذلك السلوك، كما تدفع الإناث إلى استخدام أكثر للسلوك القائم على رد فعل التعاطف المباشر.

كان هناك افتراض في ثقافتنا التربوية للمقود الثلاث الماضية بأن أهم الأعمال التي نستطيع القيام بها لمساعدة كل من الصبية والفتيات هو أن نعلم الصبية كيف يكونون أكثر تعاطفاً وأقل عدوانية. بالطبع بعض هذا العمل ذو قيمة، ولكن يظهر بحثنا أن جزءاً آخر يجب إضافته إلى رؤيتنا للفروقات في السلوك العدائي بين الصبية والفتيات، وهو إدراك قيمة تعزيز العدوانية. هذا النوع من التمييز ذو قيمة مثل تعزيز التعاطف ولكنه يختلف بشكل واضح عنه.

عندما تشتكي معلمة أو أم من أن بعض الأطفال - عادة فتية - يتواصلون ببعضهم البعض عن طريق الدفع أو اللكز أو الارتطام، كم الممكن أن يكون رد الفعل لهذا السلوك بهذه الطريقة؟ انظروا كيف يمزج هؤلاء الأطفال بعضهم بالدفع والارتطام واللكز. إذا نظرنا عن قرب نلاحظ أن الكثير مما يقومون به هو بالحقيقة عملية

تعزيز. إنهم يبنون القوة والتركيز واليقظة والسلطة من خلال تلك الأفعال. إن استخدامهم لهذا الأسلوب في التعزيز يتزايد في المدرسة الابتدائية. وعندما تصل الهرمونات - خاصة التستوسترون - ترتفع إلى ذروتها إلى منتصف سنوات المراهقة وحتى العشرينات.

عندما يكون الذكر يافعاً، يتعلم عدة طرق للتعزيز، ويمزج التعزيز مع كل شيء آخر. خاصة عندما يبحث عن الحب، من الممكن أن يعدل الذكر أسلوبه في التعزيز ليظهر معرفة أكبر بطرق التعاطف اللفظية. مع هذا، يمتد أكثر الذكور، حتى في منتصف العمر، بشكل كبير على تعقيدات تعزيز العدوانية. وهذا يجعلهم يقومون في مشكلات في العلاقات في بعض الأحيان، خاصة مع الإناث ومع ذكور أقل عدائية. ولكن في بعض الأحيان يدفعهم إلى الأمام وإلى نجاحات في هرمية السلطة، مثلاً في العمل.

يختبر الأطفال عندما يكونون صغاراً، أساليب مختلفة للتعزيز. ومن الممكن أن تعليمهم - حسب مرونة الدماغ - كم يجب تكرار استخدام أحد أساليب التعزيز. عندما نقول لطفل عدائي: «استخدم عباراتك الخاصة، فنحن نعيد توجيه تعزيز العدوانية باتجاه تعزيز التعاطف لأن خوفنا من عواقب الكلام إلى المجتمع الإنساني أقل من عواقب العمل العدواني. من المهم أن تقوم بهذا ولكن من المهم أيضاً أن تأخذ الوقت الكافي للملاحظة إلى أي درجة حدث التعزيز والتعلم بينما يبدو ظاهرياً. إنهم يتعاملون مع بعضهم بخشونة. يصنف كثير من الصبيبة على أنهم متخلفون في طفولتهم المبكرة لأنهم يمتدنون على تعزيز العدوانية أكثر مما دُرِّبَت المعلمة على أن تلاحظ، أو تعلم أو تفهم.

### زيادة تعزيز التعاطف والتعبير اللفظي

حسب ما تكلمنا عنه، دعونا نعيد النظر بما يحدث مع «جيريل». بالحقيقة لقد كان المستفيد - ليس الضحية - من تعزيز الفتاة للعدوانية. كان استخدامها لكلمة «غبي» وأبله، يستحق التوبيخ - بالنظر إلى الحاجة للانضباط واللغة النظامية الداعمة في بيئة الحضانة - ولكن أفعالها عنت بشكل عدائي مساعدة «جيريل» كي يعيد التفكير في سلوكه. كان يقوم بأشياء تزعجها وقالت له ذلك. لم تتصرف هي ولا هو وفقاً لما

كما نريد - كانت كريمة وكان عنيفاً جسدياً- ولكن للمرة الثانية لو لم يتصرفوا بتلك الطريقة لما تعلموا الدرس الذي أخذوه، ولما تدخلت معلمة ذكية، ولما عالجت المشكلة بشكل أوسع.

لم يستطع «جيريل» رؤية العلاقة بين سلوكه العدواني وألفاظ الفتاة حتى استخدم مع معلمته «كلماتهم الخاصة». اعتمدت المعلمة على تعزيز التعاطف للاستمرار - ومن الممكن - لإكمال تعلم الدرس الذي بدأ بتعزيز العدوان بين الأطفال.

تختلف رؤية «جيريل» والفتاة من ذلك المنظار عما اعتاد عليه المربون. إنها رؤية معاكسة للكثير من التدريب الذي حصلنا عليه في العقود الماضية، الذي يؤكد على الخطأ المفترض لعدوانية «جيريل» الجسدية ويمزج العدائية الكلامية للفتاة إلى حالة غير أخلاقية في أجواء الأطفال. بالرغم من أن الفتاة لديها إخوة ومعلمة على عاداتهم، فإنها أخفقت في إدراك الحقيقة، وهي أن الفتى أصبح عنيفاً بسبب السلوك اللفظي العدائي للفتاة. ومع هذا قادتها بديتها نحو الحل الأفضل: المعاذرة، ثم مساعدة تعاطفية فردية لكل من الفتى والفتاة، حيث أعادت توجيه سلوكهما. وقد علمت الفتى بشكل خاص على أن يقوم بعمل ربط عصبي بين سلوكه الجسدي والحافز الخارجي.

بالرغم من حقيقة أن الفتيات ينزعن إلى إستراتيجيات لفظية معقدة - خاصة في الحضارة والروضة - حينئذ يكون الصبية متخلفين عن الفتيات عاماً في المهارات اللفوية، وينزع الصبية إلى إستراتيجيات جسدية معقدة للتعزيز، فإن هناك الكثير من الفتيات اللواتي يمارسن التعزيز العدائي بشكل أفضل من الصبية. كما أن هناك فتية يلمسون تعزيز التعاطف بسرعة أكثر من الفتيات. هذه مسألة حرجة لمعلمات وآباء الأطفال الصفار، لأنه يبدو أن الجماعة الرئيسية للفتية تجذب كل الصبية إلى نوع خاص من السلوك، كما تجذب الجماعة الرئيسية كل الفتيات في اتجاه آخر. هناك مجموعة استثنائية من الصبية والفتيات لا تتلاءم مع هرم العلاقات الاجتماعية وتشعر بأنها مهملة. وتكون الروضة أو الحضارة لهؤلاء الأطفال مخيفة.

للغاية بالأطفال الذي يحتمل أنهم يمانون من الأذى العاطفي ضمن تلك التجمعات الجنسية (ذكراً أو أنثى) في النشاطات المدرسية. يشير البحث إلى موافقة المعلمات

على أنه في الصف الأمثل يجب مواصلة زيادة استخدام الأطفال للكلمات. من الممكن أن نضيف أنه من وجهة النظر العصبية «يجب بشكل خاص زيادة استخدام الكلمات التي تعبر عن الأحاسيس».

قدم إلينا هذا الموقف النموذجي من إحدى معلمات الروضة: «كانت القائمت على العناية بالأطفال في مركز العناية النهاري يعلمن الأطفال استخدام الكلمات عوضاً عن الأفعال. كان «توني»، ذو الأربع سنوات مضطرباً، لأن أحد الأطفال ضربه.. قال «توني» للطفل الآخر: «لا أحب أن تضربني، توقف من فضلك». ثم جاء «توني» إلى المعلمة وأخبرها بما قاله، وكان فخوراً جداً بنفسه». إن «استعمال كلماتك، نافعة جداً في زيادة الوصلات العصبية بين القسم الأعلى من الدماغ والقسم الأوسط، وبين نصف الكرة الدماغية اليسرى والجهاز اللمبي. سيستفيد كل من الصبية والفتيات من هذا، لأن أدمغة الذكور تكتسب وصلات عصبية تصنعها في الطبيعة بعدد أقل من أدمغة الإناث. كما تكتسب الفتيات مدرسة مريحة أقل عنفاً من الناحيتين الفيزيائية واللفظية، وساحة لعب ملائمة للتطور الطبيعي للدماغ لديهن».

نتيجة لذلك، طلب بحث الدماغ الجنمسي (ذكرًا أو أنثى) من المعلمات مراقبة كل من العدائية والتعاطف لدى الأطفال. من الناحية الأولى، يجب أن تشكل القواعد المناوئة للقسوة جزءاً رئيساً في جميع الحضانات. لا يترابط الأطفال الذين لا يتبعون تلك القواعد مع المشرفات عليهم، ولا يكتسبون التربية الجيدة والانضباط. من الناحية الأخرى، تظهر القواعد المناوئة لكل أشكال العدائية عادة عدم قدرة المعلمة على الترابط والتأديب والمراقبة خاصة مع طلابها الذكور. في تلك الحالة، عوضاً عن تعلم الأطفال دروس الحياة عبر العدائية التي هي طبيعية بالنسبة إليهم، فإنهم يتعلمون أنه من الصعب السيطرة على العدائية في المجتمع وأنها بكل بساطة يجب حبسها، و«تقطع لأن ذات الأطفال سيمارسون أعمالهم العدائية في مكان آخر حيث لا توجد أية مراقبة، وبسبب ذلك، من الممكن أن يمتدوا أن الكبار فقط يخافونها».

من الأفضل أن تتمازج العدائية مع الصف الأمثل، مثل ما قامت به معلمة «جيريل». يمكن أن يكون ملعب الأطفال، مكاناً تمارس فيه ألعاب عدائية وهمية، مثل حركات

قدم كاراتيه وهمية. وكحد أقصى، من الممكن أن تقوم المعلمات بتدريب الطلاب على فهم ماهية العدائية، ما الذي يسببها؟ وكيف تتحول إلى مهمة؟ وخدمة الآخرين ذات معانٍ شخصية - ومبادئ أكبر سوف نناقشها في فصول لاحقة.

### تقنيات الانضباط

إن القيام بالتصرف السليم وتدريب الطلاب على التعامل مع عدوانيتهم هو هدف نظام الانضباط في الصف. ترشدنا معرفتنا لكيفية عمل الدماغ نحو أفكار جديدة بديهية للانضباط. هذه الأفكار مناسبة لكل من الصبية والفتيات. بالرغم من أن هناك عادة حاجة إلى الذهاب إلى أبعد من تلك الأفكار، وخلق حلول جديدة لتأديب الصبية بما أنهم يحدثون عادة 40-80% من المشكلات الانضباطية في صفوف الحضانة والروضة.

إن أحد المبادئ الأساسية لتحسين الانضباط هو وجود أشخاص أكبر سناً. يشير بحثنا إلى أن سلوك الأطفال وانضباطهم يتأثر بشكل كبير بوجود كبار السن في الصف أو في بيئة تعليمية أخرى. سواء كانت جدة تزور أو تحضر من أجل جلسة إرشادية، أو كانت معلمة مسنة تعلم الصغار. إن «مجموعة الخبرة» منظمة مهمة جداً تعتمد في عملها على هذه الفلسفة. لقد عينت ثماني مئة متقاعد في سبعين مدرسة في مختلف أنحاء البلاد، والآن تعين متقاعدون في الحضانات. إن وجود هؤلاء المسنين يهدئ بشكل أساسي الصف، كما يفعل الوجود الصحيح للأباء المتطوعين، وحتى وجود المراهقين الذين يحضرون للمساعدة.

في ما يأتي تقنيات عملية محددة يستخدمها المعلمون بنجاح في إدارة صفوفهم في الحضانة. هذه التقنيات يمكن استخدامها تقريباً في أي بيئة مشابهة.

• دع الطفل يشاهد مباشرة تأثير الفعل غير المناسب. وجه عينيه إلى الكدمة التي أحدثتها ضربته.

• أعد توجيه طاقة الضرب واللكم من الأشياء الحية إلى الأشياء غير الحية. إن وجود عصا ووسادة في «منطقة الفضب» في زاوية الغرفة قد تكون مكاناً

أمناً للطفل كي يضرب ويلكم أشياء ليس بها حياة. يعلّمه هذا أنه يجب عليه ألا يضرب الأشخاص (المخلوقات الحيّة) وهو في حالة غضب.

• عندما يطلب منه الكف عن القيام بعمل ما، تقول المعلمة «من فضلك» مرة أو مرتين. بعدئذ، يجب أن تكون صارمة.

• أعطِ الطفل وقتاً مستقطعاً عند الضرورة، شجع المعلمة أو كهلاً آخر بأخذ ذلك الوقت المستقطع عند الحاجة.

• تجاهل رفض الطفل. لا تدخل معه في شجار لإثبات السلطة. أعطه ستين ثانية كي يبدأ بالقيام بما طُلب منه، إذا استخف (هو/هي) بالأمر بعد الستين ثانية. استخدم تقنية (أسلوباً) آخر.

• تناوَض قدر ما هو مناسب. قدم خيارات (عادة اثنتين فقط: «يمكنك أن تضع الكتلّة هنا أو هناك - ماذا تختار؟»).

• اعتمد على تحويل الانتباه عوضاً عن العقاب عند الإمكان.

• عاقب الطفل بعزمته من الامتيازات والألعاب.

• قدم إليه التوقعات بلغة إيجابية «كم هو رائع أن نتوقع منك أن تحمل هذه النباتات إلى الداخل اليوم؟ إلى أي درجة ستصبح مهمماً».

• حول الأشياء إلى ألعاب عند الإمكان: «لنرى كم أنتم سريمون في ارتداء معاطفكم، سأبدأ التوقيت».

• عيّن الهدف المحدد أو التوقعات المهمّة. لا تكن غامضاً. وجه نظر الطفل إليه وساعده على التركيز عليه، بهذا نمنع حدوث الفشل ولن تكون هناك حاجة للعقاب.

• اسمح بحدوث الأخطاء والفشل، استخدمهم كأدوات تعليمية.

إن أنظمتنا للانضباط غالباً ليست نتيجة حاجة الطفل إلى التهذيب، ولكن نتيجة كرهنا لسلوك يزعجنا. أخبرتني أم «فرانكي»، وهو صبي متبنّى في الخامسة من

العمر، أن ابنها لا يستطيع البقاء ساكناً. كانت معلمته تشتكي إلى الأم كل يوم من ذلك. وفي أكثر الأيام كانت تعاقبه لأنه كان يتعلم طيلة الوقت. عندما كانت الأم تحاول فهم وضع طفلها، لاحظت أنه كان مندفعاً في المنزل وليس مسبباً للمشكلات. لماذا هذه المشكلات المستمرة في المدرسة؟

اكتشفت أن صف ابنها لا يعطيه أي حافز، لقد كان ضجراً. الأطفال الضجرون عادة يتعلمون. كان «فرانكي» يُعاقب لسلوكه غير المحبب الذي نشأ - إلى حد كبير - من ردة فعل دماغه المنطقية لبيئة غير مناسبة لمستوى طاقته ومهاراته العصبية.

عندما نحاول استكشاف الانضباط من وجهة نظر تعلم الدماغ، مُلِّب من كل المعلمات مراقبة عما إذا كانت صفوفهم لمعرفة إذا ما كانت تخلق أزمة نتيجة حوافز قليلة. إذا كانت الحال كذلك، فمن المحتمل وجود فتيات يستلمن تدبّر أمر أنفسهن، وصبية أيضاً (مثل فرانكي) لتحويل الملل إلى الاندفاع وحتى إلى التعبير عن ذلك الملل.

كان «فرانكي» نوعاً ما، من الأولاد الذين ينزعون إلى السيطرة، وهي خاصية أخرى أغضبت معلمته.. من الظلم توجيه اللوم الكثير إلى المعلمة. لا أحد منا يحب الأشخاص الذين ينزعون إلى السيطرة. ولكن من المهم أيضاً أن نعرف أن الأبحاث التي تعتمد على دراسة الدماغ يؤكد الآن نزعة من الممكن أن نكون قد شعرنا بها بشكل بدهي: إن الأطفال محبي السلطة هم أطفال أصحاء. يجب أن نساعد الأطفال في التقلب على حبهم للسيطرة لكننا لا نريد أن نبالغ في ردود أفعالنا تجاه حب السيطرة، أو أن نقمها لأنها تزعجنا.

«توماس بويس» من جامعة كاليفورنيا، بيركلي، طب الأطفال، هو أحد الباحثين الذي اكتشف الصلة بين حب السيطرة (يميل الصبية إلى القيام به جسدياً، والفتيات شفهيًا) والصحة الأفضل. وجد أن الأطفال في المرحلة التحضيرية الذين لديهم حب سيطرة أقل لديهم معدل سرعة قلب عالية وافراز واضح لهرمونات الضغط النفسي. بينما الأطفال الأكثر حباً للسيطرة لديهم معدل سرعة قلب منخفض وافراز قليل لهرمونات الضغط النفسي. بكلمات أخرى فإن جهازهم العصبي المركزي يزرح تحت ضغط نفسي أقل.



وجد «بويس» أن بيئة ذات تنظيم جيد هي الأكثر إفاضة لكل من الأطفال المحبين للسيطرة والجنباء. يجب إعادة النظر في معاقبة الأطفال الذين يحبون السيطرة كما نفعل غالباً. إننا بالحقيقة نعاقبه لأنه بصحة جيدة.

### الصف في الهواء الطلق

مدرسة وادي «كانجوه» للبالغين في جنوب كاليفورنيا بيئة تعليمية ممتازة أتفق على تأسيسها وفقاً لأبحاث الدماغ، إنها تقدم العناية النهارية والحضانة للأطفال، وتدريب الآباء كيف يصبحوا معلمين مساعدين. «إيلين غرين» مدرسة ممتازة جداً ضمن الكادر التعليمي هناك. أخبرتنا «إيلين» وزملاؤها كيف بدؤوا يستخدمون الصف في الهواء الطلق مؤخراً. المساحة المحيطة بالمدرسة، الحديقة، باحة اللعب، ومساحات طبيعية أخرى للمساعدة ليس فقط في تحفيز الدماغ للتعلم، ولكن أحياناً للتعامل مع الاختلافات السلوكية. وجدوا أن الكثير من الذكور الصغار يتصرفون بشكل سيئ كوسيلة لكسب الانتباه والسلطة، وإن تكن وسيلة سلبية، يستطيع إعطاؤها سلوك متهور يتعذر التحكم به.

كان أحد حلول الهيئة التعليمية كالتالي: هناك مجموعة من السلالم يستطيع الأطفال تسلقها نحو المرج. شجع المعلمون الأطفال على التسلق غالباً لكي يصبحوا «فوق» المعلمين والآخرين في الأسفل. كانوا يقولون للطفل «أنظر كيف أنت هناك في الأعلى، إنك ملك هناك». يقهقه الفتى ويشعر بأنه شخص مهم في المرج فوق كل الآخرين. قالت إحدى المعلمات في «كانجوه»: «كلما شعر الطفل أكثر بالقوة أو السلطة، وجدناه يقلل من سلوكه السيئ». يا لها من فكرة رائمة، استخدام الأماكن الجغرافية خارج «كانجوه».

من الممكن أن نجد خارج الصف وأن نستخدمه. وهذا رائع للدماغ الذي ينمو. تهدئ الشلالات، والماء الذي يسقط على الصخور والجدول ذات المياه الصافية الدماغ الذي يعمل. بإمكان النوافير داخل الصف تقليد تلك الأصوات (إذا كانت المياه أكثر من قطرات). هذا استخدام آخر للأفكار الجديدة، البيئة الخارجية لتوجيه طاقة الأطفال. إذ إنها تهدئهم، وبهذا تفتح طاقتهم لتعلم أكثر.

إن الصف في الهواء الطلق هام مثل الصف في الداخل، خاصة للأطفال الصغار. إنه عالمهم للعب، وللخيال، وللارتباط الروحي مع أسرار الطبيعة وعنصر أساسي في الصف الأمثل. حتى أن مدارس في منتصف المدينة شعرت بالتحدي لإحداث صف في الهواء الطلق، مثل إحدى المدارس التي سمعنا عنها في جنوب داكوتا، والتي أنشأت باحة للعب على سطح المدرسة. كان الثلج يذوب بسرعة على السطح الذي كان دافئاً بفضل الحرارة المنبعثة من المبنى. لقد تبنت المدرسة الفكرة من حالة مشابهة في هونغ كونغ، حيث المساحات محدودة ولكن الإبداع الإنساني ليس كذلك.

إن الأطفال الصغار مخلوقات الطبيعة مثل الثقافة، والطبيعة هي حليفتنا الكبرى في تعليمهم. نجد بصموية درس قراءة أو كتابة، أو رياضيات أو علوم أو علوم كونية (جغرافيا، فلک، جيولوجيا) لا يمكننا الاستفادة من قربها أو إنجازها في عالم الطبيعة. يمكن أن يكون الصف مختبراً للأطفال الصغار، ولكن عالم الطبيعة هو الحياة نفسها. عالم الطبيعة مفيد جداً خاصة مع الصبيبة (بعض الفتيات) الذين يبدو أنهم بحاجة للحركة طيلة الوقت. كان لدى الذكور الهاضمين منذ ملايين السنين مساحة أكبر للتحرك ضمنها، لذلك لم يكن اندفاعهم وتهورهم موضع نقاش هام. لا يذهب الشبان في المجتمعات اليوم إلى الصيد، ولكن أدمغتهم ما زالت تتوق إلى فسحة لتصطاد فيها. كلما استطاعوا إمضاء وقت أكبر في الخارج، كانت لديهم المساحة الكافية للاكتشاف والإبداع براحة أكبر. بالرغم من أن الجلوس والتعلم في جو هادئ مفيد، لكنه إلى حد كبير يتعلق بالسيطرة على المجموعة لا التعلم. كثير من الأطفال - خاصة الصبيبة - يحتاجون إلى التحرك هنا وهناك كي يتعلموا.

### توجيه الصبيبة والفتيات نحو التفوق الأكاديمي

إن الأجناس (ذكراً أو أنثى) بالطبع، تظهر - غالباً - أسلوباً نفسياً واضحاً، يجذب نحو مجموعتهم الجنسية الخاصة، وغالباً يطلق العنان لنفسه ضمن جنسه الطبيعي واهتمامات الجنس (ذكراً أو أنثى) الذي ينتمي إليه. هل علينا أن نعلمهم المواضيع الأكاديمية بشكل مختلف؟ قبل أن نرد على هذا السؤال، دعونا نرى إذا كنا نميز بعض تلك الفروقات بين الجنسين في مجموعة في سن الحضانة. لقد وصلتنا التعليقات التالية من ملاحظات معلمة في صفوف ميسوري.

• تحشو الفتيات قمصانهن بالدمى ثم يقمن بعملية الولادة. ويجري البعض منهن زفافاً زائفاً. أخبرتنا إحدى المعلمات عن مجموعة من الصبيبة في الرابعة من العمر قرروا حشوقمصانهم مثل الفتيات أثناء الحمل المزيف، فقالت لهن الفتيات بطريقة عقلانية: «أنت صبي، لا يمكن أن تلد طفلاً». كان أحد الصبيبة حزيناً لدرجة البكاء - كما قالت المعلمة - وهذا أوحى لها بدرس عفوي عن كيفية اختلاف الصبيبة والفتيات.

• في مجموعة ما في هذا السن، عندما يقترح الصف على مسألة ما يقف الأطفال عادة في أقسام مختلفة من الغرفة، في أكثر الأحيان تقريباً يقف الصبيبة في مكان والفتيات في مكان آخر.

• في المرحلة التحضيرية، يذهب الصبيبة كما هو متوقع إلى منطقة الكتل الخشبية كي يبدؤوا اللعب أو القيام بالنشاطات التعليمية.

• في الحضانة تنتظر الفتيات بصبر أكثر من الصبيبة.

• لاحظت إحدى المعلمات أن هناك اختلافات جنسية (ذكراً أو أنثى) حتى في عادات النوم. إذ لاحظت أن الصبيبة ينامون مباشرة بعد تناول الوجبة، بينما تأخذ الفتيات وقتاً أطول للنوم.

هناك الكثير من الفروقات الجنسية الواضحة، خاصة في سنوات الحضانة والروضة. يُبين بحثنا ونظريات البحث في الدماغ أربعة مبادئ رئيسية عامة لضمان التفوق الأكاديمي لكل من الصبيبة والفتيات في تلك السنوات.

1. صفوف تدريسية مباشرة بين الطلاب والمعلمة.

2. استخدام كبير للعمل ضمن المجموعة في الصف خاصة لدى الطلاب ذوي الحافز الشخصي.

3. استخدام النشاط اليدوي في التعامل مع البيئة الطبيعية في كل حصة دراسية تقريباً.

4. وجود توازن دقيق بين قيام المعلمة بتفسير الدروس للطلاب ووقت اللعب الحر للطلاب.

تظهر أبحاثنا أيضاً أن فروقات التعلم والتعليم بين الأجناس في هذا السن هي مسألة متى تُعطى الدروس؟ وما تلك الدروس؟ نظراً لأن مهارات لفظية عديدة تتضح عادة لدى الفتيات في وقت مبكر عن الصبية. وغالباً يمكن تعليمهن أشياء محددة مبكراً خلال مرحلة النضوج. خاصة إذا كانت المعلمة تحب استخدام الكثير من الكلمات والتعليمات. حين تقلل المعلمة من التشديد على استخدام التعليمات الشفهية، وتستخدم عوضاً عنها الرسوم البيانية، والجداول وأساليب تعليمية يدوية أخرى، يصبح لدى الصبية فرصة أكبر للتعلم بالتزامن مع الفتيات. كالعادة، نحن نجد معدل الفروقات بين الذكر والأنثى هنا.

سألنا في برنامج التدريب المرتكز على الدماغ، معلمات الروضة من من طلابهن لديه صعوبات تعليمية في الروضة والحضانة؟ لم تكن مفاجأة أن معظم الإجابات كانت: الصبية. لذلك طلبنا من المعلمات عدم التشدد في استخدام الكلمات، وتفضيل أساليب تعليمية يدوية، وإعادة التفكير في استخدام المساحة والحركة في الصف، واستعمال العمل الجماعي والبحث عن إستراتيجيات أخرى يمكن أن تساعد كلا من الصبية والفتيات.

تلوحت إحدى المعلمات، «كاثي وينكلر» في تدوين يوميات مفصلة عن طريقة التعليم التي تقوم بها، والأدوات التعليمية والنجاحات. مع شكرنا لها، دعونا نتشارك في تلك اليوميات الآن ونستخدم أفكارها الخلاقة كمثل لنا.

### تعليم الرياضيات والفراغية

عززت «كاثي» تعليم المكانية بعدة طرق.

استخدام أشكال بشرية في نشاطات الكتل الخشبية. أرادت «كاثي» أن تجد فكرة جديدة تساعد على جذب اهتمام الفتيات نحو أنشطة الكتل الخشبية المكانية، التي كان الصبية يسيطرون عليها يحبون بناء الأبراج العالية عادة. قررت أن تعطي الفتيات «أشخاصاً» أو «أناساً» كي يرتبطن بهم.

اكتشفت «أن اشتغال منطقة الكتل الخشبية على ألحاف بشكل أشخاص قد غير نشاطات البناء». من التحدي على المقدر على توازن الكتل في أعلى برج ممكن

بناؤه، إلى نشاط سهل بناء كتلة مشتركة للأطباء، والمليارين، والمعلمين، والمائلات وضباط الشرطة. وكى أحوز على اهتمام الفتيات، طلبت من الأطفال التأكد من أن شكل الشخص يجب أن يكون حقيقياً في التفاصيل وأن يكون متيناً بشكل كافٍ حتى يكون بالإمكان تداوله بالأيدي وضمان صموده.

تلك الإضافة للأشكال إلى ألعاب الكتل الخشبية ربطت العامل الاجتماعي للألعاب واللغة مع التعلم المكاني والفرغى الذي يتلازم مع بناء الكتل. خلقت «كاثي» فرصة تعليمية مثلى لكل أدمغة الذكور والإناث. أكملت «كاثي» حديثها قائلة: «أضفت الأسبوع الماضي بعض الميكروفونات للصوت إلى منطقة الكتل الخشبية لبناء مسرح للمروض ومقاعد للمشاهدين باستخدام كتل خشبية كبيرة. أصبحت الكتل امتداداً مهمة لمخططات «جيسيكاء» و«تيفاني»، لإذاعة أسماثن على الميكروفون بعد أن كان ذلك غالباً مقصوراً على الصبيبة. مع اكتساب الاهتمام في استخدام الكتل، أخذت «جيسيكاء» دوراً فعالاً أكثر في البناء. أضافت «كاثي»: «أعطى هؤلاء الأشخاص الحقيقيون، دماغ الأنثى توظيفاً أكثر في ألعاب الكتل الخشبية، لأنها جعلت العلاقة مع ذلك النشاط مريحاً. كما أنهم نموا ثقة الفتاة بنفسها للعمل في مجال كان الصبيبة يهيمون عليه.

نزاهات تعلم حل المشكلات - خاصة الرياضيات. استخدمت «كاثي» خطة رئيسية مماثلة لكي تجعل الصبيبة يحلون المشكلات، وللمرة الثانية ربطت تلك الخطة مع فكرة جديدة في تعليم الرياضيات أو المهارات الفراغية.

يبدو أن تنمية مهارات حل المشكلات تحدث بشكل فعلي عندما تكون المسائل حقيقية وممتعة لهم. كي يحدث هذا، أعطيت خيارات أثناء النهار، والتي يمكن بسهولة أن تحدث الفزاعات. يبدو لي أن الصبيبة في صفي شديد الرغبة للعمل على مهارات التفاوض بالإضافة إلى المهارات الفكرية عندما يكونون محاصرين ضمن المشكلة. في ما يلي مثال على مشكلة أوجدها قرار صبي صغير، والحل الذي أوجده الأولاد، وتقييمي للاستنتاج المكتسب أثناء تقدم تلك العملية.

ذات صباح أثناء الاستراحة لاحظ «تومي» أن طائرته «البطريق» وضع على لائحة المساعدين بجانب الصورة. كان ذلك يعني أنه يستطيع توزيع الوجبة الصباحية ذلك اليوم. كان «تومي» يتطلع بلهفة إلى دوره هذا لأن أحد وظائف موزع الوجبات هي تقرير: كيف يجب توزيع الوجبات؟ بحيث يحصل كل طفل على حصته. حمل «تومي» صينية الكمك. وبدأنا معاً درس الرياضيات الخفي.

سألته: «تومي، كم كمكة تظن أن كل طفل يستطيع الحصول عليها اليوم؟» اكتشفت أن جواب هذا السؤال يساعدني على التوصل إلى عدة أفكار عن: كيف يبني الطفل فكرة الأرقام؟ والكمية والملاقة بين الجزء والكل. بعض الأطفال يجيبون دائماً «اثنان» لأن هذا يبدو الرقم المادي للكمك الذي تحصل عليه. كما يبدو أن البعض الآخر من الأطفال قد بدأ يربط «عدداً كبيراً» إلى فهم «الأحادية» فتكون إجابتهم «واحد». أقبل كل الإجابات إلا إذا اعترض عليها طفل لآخر، وفي تلك الحالة يكون هناك نقاش. بعدئذ، تكون لدي الفرصة لأراقب الأطفال يملنون نتيجة القسمة، ويقارنون الكميات ويراقبون بعضهم البعض ليتأكدوا من أنهم كانوا عادلين.

كانت إجابة تومي على سؤالي فكرة رائعة عن تقرير: كيف يجب أن يوزع الكمك؟

ويما أنه أصبح في الرابعة من عمره منذ وقت قصير جداً، كان السن مسألة مهمة في ذهنه هذه الأيام. لهذا أجاب «تومي»: «يستطيع كل طفل الحصول على كمك بعدد سنين عمره. تقدم نحو الطاولة وسأل كل طفل عن عمره، هل أنت في الثالثة أو الرابعة؟» ومع كل إجابة أعطى «تومي» الطفل ثلاث أو أربع كمكات.

انتظرت لأرى عما إذا كان هناك أي اعتراض من الأطفال بشأن عدد الكمك ولكن لم يكن هناك أي اعتراض، بدا أن كل الأطفال قد تقبلوا حقوق السن حتى جاء دور «مايك»، «هل أنت في الثالثة أو الرابعة؟» أجاب «مايك» «إنني في الرابعة» اعترض «تاتر» قائلاً: «أنت لست في الرابعة لأنني أكبر منك وأنا في الثالثة من العمر. أنا أحصل على أربع كمكات: كان «مايك» بالفعل في الرابعة من العمر، بالحقيقة كان أكبر طفل في صفي؛ لأنه تأخر عن موعد الالتحاق بالصف الأعلى

بثمانية أيام. مع ذلك، كان أيضاً أصغر الأطفال حجماً، ويبدو أنهم في صفي،  
المسألة كانت: كيف كان الأطفال يعتبرون «مايك»؟

توقف توزيع الكمك، وأصبح النقاش مشيراً. أراد الأطفال أن يمرهوا إذا كان  
«مايك» أكبر سنّاً من بعضهم - الذين كانوا أكبر حجماً منه -، أكدت لهم أن ما  
قاله صحيح. وأنه في الحقيقة في الرابعة من العمر، وكان عيد ميلاده في الصيف  
الماضي. أدرك الأطفال للمرة الأولى أثناء ذلك النقاش أن «العمر» لا يتعلق بشكل  
مباشر بالحجم. لاحظوا وجود أطفال آخرين يبلغون الثالثة ولكنهم أكبر حجماً  
من البعض الذين كانوا في الرابعة. لكن ذلك لم يجعلهم أكبر سنّاً. أخيراً هدأت  
الإثارة حول تلك الفكرة الجديدة الرائعة إلى الحد الذي سمح له «مايك» بالحصول  
على كمكاته الأربع و«تومي» بإنهاء مهمته.

لم تخطر فكرة «تومي» في توزيع الكمك في ذهني لأنني كنت دائماً أرغب  
أن تجري الأمور بشكل عادل حسب تفكيري. ولكن الأطفال تقبلوا تلك الفكرة  
بدون أية صعوبة، أي عدد الكمكات التي يحصل عليها كل طفل. وانطلق من تلك  
الفكرة إدراك شامل جديد حول النظر إلى العمر من حيث عدد السنين عوضاً  
عن الإدراك الحسي.

كان مجموع الخطط الناجحة في هذا الحدث شاملاً. أعطي طفل مسؤولية  
القيام بمهمة اجتماعية تتضمن تطوير مسؤوليته الشخصية، وتحقيق التفاعل ضمن  
المجموعة. اشتملت المهمة على الأرقام، والأعمار والإدراك الاجتماعي. في ذلك الوقت  
كان الدماغ ما يزال نشطاً، ولكن الخلاف جعل المهمة ممتعة للدماغ. وكانت المعلمة  
موجودة لتقديم المعلومات الضرورية، ومنع وجودها تحول ذلك إلى نزاع آخر حيث  
يسبق الحقد عملية التعلم.

يستفيد كل من الصبيبة والفتيات من ذلك النوع من المواقف التعليمية: يجد الصبيبة  
والفتيات الكثير للتعلم من خلال أساليب التعليم المرهبة. يتدرب الأطفال محبو  
السيطرة على التعلم بطريقتهم الخاصة، ويكون من الصعب لأي طفل عدم المشاركة.  
قاد حدس «كاشي»، بأن الصبيبة يحبون النزاع والإثارة كوسيلة للتعلم إلى أفكار جيدة

لكل من الصبيبة والفتيات، بذات الطريقة التي قادتها معرفتها بأن الفتيات يقمن بعمل أفضل في الفراغية إذا ارتبطت بشكل من الشخصيات الحية إلى خلق أفكار جديدة يستمتع بها كل الأطفال.

نشاطات موجهة ذاتياً. في كثير من الصفوف تشكل النشاطات الموجهة ذاتياً من ربع يوم إلى نصف يوم الطفل. يطلب بحث الدماغ أن يُحجز على الأقل ثلث اليوم للتوجيه الذاتي. غالباً ما تكتشف المعلمة الناجحة أنه في تلك السنوات المبكرة للطلاب يستطيع بعضهم احتمال أكثر من نصف يوم من التوجيه الذاتي. أما بالنسبة لنمو الدماغ فإن للتوجيه الذاتي ميزات عديدة، خاصة تلك الموجودة ضمن بيئة مساندة ذات توجيه ذاتي جيد، إذ ينجذب الدماغ إلى تعلم ما يحب تعلمه لكي ينمو. للدماغ - إلى حد كبير - مخططة الخاص عن كيفية إنماء ذاته. وإذا أسس الصف على أساس أن يدع الدماغ يكتشف فإنه يتحرك ضمن الحركات العصبية المطلوبة.

قدمت «كاشي» تقريراً عن نجاحها في تلك العملية: «إن ثلث برنامجي اليومي على الأقل مكرس للسماح للأطفال بتوجيه نشاطاتهم الذاتية. هذا هام جداً خاصة في الطفولة المبكرة، لأن التفاعل الاجتماعي الذي يحدث بين الأنداد وبين الأطفال والراشدين في تلك المرحلة يؤثر على النمو بشكل كبير. تزدهر اللغة، والتحديات الفكرية والتطور الاجتماعي والأخلاقي عند كل الأطفال في الطفولة المبكرة في بيئة الخيارات والحركة والنشاط. ويلاحظ المراقبون في هذا الجو الفروقات الجنسية: لاحظت أن الفتيات ما يزال باستطاعتهم زيادة إمكانياتهم إلى أقصى حد ضمن بيئة تتطلب الجلوس وذات توجهات لغوية. كما يبدو أن فتياتي ينمون بشكل أفضل عندما يكونون نشيطين، ويطبقون تحدياتهم الخاصة. تكون النشاطات الموجهة ذاتياً ناجحة مع كل من الجنسين (ذكراً أو أنثى)، ولكن بعض المعلمات قد تجدها طريقة مفيدة لكل الصبيبة (وبعض الفتيات أيضاً) الذين لا يتعلمون بنفس النجاح من الطرق الأخرى.

استخدام متكامل للبيئة الطبيعية. لا يستطيع الدماغ القيام بالشئ الكثير في هذه السن المبكرة من حيث استعمال الأفكار المجردة أو التعبير اللفظي. إنه يتعلم في عالم واقعي. هذا الأمر معروف لكل معلمي التربية المبكرة، مع هذا لا نستخدم غالباً



البيئة الحقيقية قدر استطاعتنا. بما أن الأطفال الصغار يتعلمون عن طريق الفعل على فهم البيئة الطبيعية، وبما أن الدماغ ينمو عندما يكون عليه أن يعمل في العالم الحقيقي كي يترجم ما لا يفهمه. وعندما يغير نمط الأشياء إلى نمط يستطيع فهمه، تكون البيئة المادية للدماغ جنة عدن الجنسية للدماغ.

كتبت «كاثي»: «مؤخراً، عمل «كايلين» و«شون» معاً في منطقة المكعبات الخشبية في إنشاء بناء غير ثابت، يبلغ ارتفاعه أربعة أقدام تقريباً، ويشتمل على أرضية مساحتها 50/ قدمًا مربعًا تقريباً. في ذلك الحين، واجهتهما بشكل مستمر تحديات توازن البناء، وتقرير غاية البناء واستخدام الكتل الخشبية. كانت هناك حاجة مستمرة لانتباهي للحفاظ على سلامتهما ومساعدتهما في التفاوض مع بعضهما البعض باستخدام الكلمات وليس العنف. كانت النتيجة بناء مقعد يدمج أكثر من مئة كتلة، وسيارات وأشكال أشخاص.

كانت نشاطات المجموعات أو الثنائيات ناجحة جداً هنا، بالإضافة إلى اشتراك المعلمة في النشاط، من الممكن أن أفضل شيء في تلك النشاطات أنه كان على الأطفال العمل في منطقة طبيعية لكي يتعلموا. بالإضافة إلى ذلك، كلما كان على أجزاء مختلفة من الدماغ القيام بالربط العصبي، كان من المرجح أن يبلغ التعلم أقصى حد له. كانت الفتيات مستعدات في هذا النوع من النشاط المكاني، لأنه من الممكن أن لا يشعرن بالراحة بشكل طبيعي فيه، ولأنه من الممكن أن يسمى الفتى إلى السيطرة على المنطقة. هذه فرصة ليقظة المعلمة في إشراك الفتيات، مع عدم إحداث ضرر لعقوبة اللعبة المحددة الجنس لمجموعة الذكور.

استخدام الألعاب في الرياضيات. كتبت «كاثي»:

«يُحَفِّز التفكير الرياضي إيجابية في صفي بشكل أولي باستخدام الألعاب. يهتم كل الأولاد كثيراً بتعلم استخدام الأرقام بطريقة ذات معنى عندما يكون سياق المحتوى ممتعاً ويتحدى معرفة الطفل. بما أننا نستطيع العمل في مجموعات لا يتجاوز أفرادها الستة فيمكننا استخدام الكثير من الأنشطة اليدوية وقطع ألعاب صغيرة لجعلها ممتعة.

إن الموضوع الذي نناقشه حالياً هو وسائل النقل. إن تعداد الألعاب، وتصنيفها، والقيام ببعض الألعاب التي تستخدم فيها السيارة والشاحنات ك نماذج تجذب انتباه الصبية بشكل خاص في صفي إلى القيام باستخدام الأرقام بشكل فعال. عمل «ساندي» في الأسبوع الماضي بجد مع عدد من الصبية الآخرين على تصنيف وسائل النقل، أي الطائرات والقطارات، والسيارات، والشاحنات والحافلات ضمن فئات. ثم أحصى الأشياء الموجودة في كل مجموعة، وقارن الكميات في كل مجموعة. يستغرق هذا النوع من النشاطات وقتاً طويلاً، ومن الأفضل القيام به ضمن مجموعات صغيرة، وبهذا يكون وقت الانتظار قصيراً ويتضاعف ضبط الوقت.

هذه فرصة أخرى لاستخدام تعلم دماغ الذكر، الذي ينزع إلى التوجه نحو النشاطات المكانية كتحدٍ رئيسٍ للتجربة التعليمية. من المهم أيضاً التأكد من مشاركة الإناث، بما أنهن بشكل طبيعي يفضلنّها بشكل أقل مما يحتاجه الصبية، (إذا لم يكن أكثر).

«سارة»، و«كلوي»، و«تيري»، أخبرتنا «كاثي» قصة مدهشة عن «لعبة الكنز» وتأثيرها على العملية التعليمية - خاصة على فتاتين، حين أدركت أن «إحدى الخطط لتشجيع الأطفال على استكشاف فكرة الرياضيات - المنطقية هي من خلال استخدام «الألعاب». وأن «الألعاب ناجحة مع الفتيات لأنها تلبّي حاجاتهن للترابط الاجتماعي، وتتعداهن كي يصبحن لاعبات في نشاطات حل المشكلات، عوضاً عن كونهن متعلمات سلبيات فقط». قررت «كاثي» استهلال بعض الأيام الدراسية بفترة تمهيدية مختصرة، ثم عرض بعض الألعاب لاختيار النشاط أثناء فترة الأطفال للعمل الموجه ذاتياً.

اختارت كل من «سارة» و«كلوي»، و«كناهما» في الخامسة، مؤخراً لعب «لعبة الكنز» معاً، ثم دعوة صبي في الرابعة، «تيري»، للاشتراك معهن. صممت لعبة الكنز إحدى المعلمات، وهي تحتوي على عدة عناصر رئيسية لتشجيع الاكتشاف الرياضي. بالنسبة للطفل، تستدعي الأنشطة اليدوية المسلية تؤدي إلى لعب مطول. لاحظت أن الفتيات في صفي يخترن ألعاباً تحتوي على قطع جذابة عند النظر إليها والتعامل معها. بدأ أن الألعاب التي تحتوي على حيوانات واقعية، أو

نماذج أشخاص أو أشياء تشبه الكنوز لها جاذبية خاصة. تتكون هذه اللعبة من ألواح فردية تصور مشاهد من المحيطات وكنوز وطريق لاتباعه. كانت النماذج قوارب بلاستيكية صغيرة تتسع لجمع بعض الجواهر ذات الألوان الزاهية طيلة الطريق. كلما رست اللاعبة على منطقة كنز تجمع جوهرة وتعاود سيرها لتودعها في مخبأها.

تسمح اللعبة الناجحة لبعض الخيارات غير المحددة وأكثر من خطة للاستعمال. احتفظ بالألعاب في صفي تسمح للأطفال الذين في مستويات تطور مختلفة للعب معاً. اختار كل من «سارة» و«كلوي» و«وتيري» لوح اللعبة ولونه المفضل للقارب كرمز خاص. اختاروا استخدام نرد كبير كمؤشر للحركة مع أنهم كانوا يستطيعون استخدام لولب أو بطاقات إذا أرادوا ذلك. عند مراقبتي لهم يلعبون رأيت أن الأطفال الثلاثة منهمكين في اللعبة.

كانت المشكلة الأولى تقرير من سيتحرك أولاً. لم يتعلم طلابي القول التقليدي «الفتيات أولاً»، ففرضت عليهم طرق التفاوض في ذلك القرار. اقترحت «سارة» أن يسحب كلٌ منهم قشة، وأحضرت سلة القش التي تحتوي على قش مختلف الأطوال. وجدت أنه بينما تتعلم الفتيات استعمال طرق متعددة مثل: سحب القشة، أو أرجحة مقص الورق، أو قذف قطعة معدنية، فإن ذلك يدفعهم إلى تخطي عالم السلبية للربح أو الرفض حسب الجنس (ذكر أو أنثى).

سحب الأطفال القشة وكان على «سارة» التحرك. عندما بدأ الأطفال باللعب، لاحظت أن كلاً منهم يستخدم مستواه الخاص في تطور العد. اشتملت مهارات «سارة» على فهم جيد لتوافق واحد لواحد، وفهم ظاهر بأن رقماً كاملاً يمكن أن يكون نتيجة جمع رقمين صغيرين. في كل مرة كانت تنهي فيها دورتها، كانت قادرة على تقسيم الرقم الذي أحرزته عند رمي النرد، كي تحصل على الكنز، ثم تستمر في التحرك، في إحدى المراحل كانت أبعد بثلاث نقاط عن علامة الكنز. رمت رقم ستة وبدأت بالعد: واحد، اثنان، ثلاثة، كنزاً، وضمت «سارة» الجوهرة في قاربها، ثم تحركت إلى الأمام وهي تعد «أربعة، خمسة، ستة».

كانت تلك الحركة مربكة له «تيري»، الذي كان يتوقف دائماً عند الوصول إلى علامة الكنز، بغض النظر عن الرقم الذي حصل عليه عند رمي النرد. بعد أن استخدمت «سارة» طريقته في العد للمرة الثانية أثناء اللعبة، اعترض «تيري» على فكرتها. أصر على أن يتوقف «سارة» في النقطة المحددة، كما يفعل، وأنها كانت تفش. عوضاً عن الاستسلام لإصرار «تيري» القوي على أن تجري اللعبة حسب مفهومه، حاولت «سارة» شرح فكرتها. جادلت على أنها يجب أن تتحرك ست قفزات، بما أنها حصلت على رقم ستة عندما رمت النرد. حملت قاربها وعرضت ل«تيري» و«كلوي» كيف أن تحميل القارب يجب أن يكون وقفة قصيرة أثناء العد عوضاً عن نقطة نهاية الدور.

في تلك المرحلة، كادت تنتهي اللعبة تقريباً بنزاع. ولكن «سارة» أقنعت الاثنتين الأخريين بالاستمرار في اللعب، أثناء اللعب حاول كلا من «تيري» و«كلوي» تقليد طريقة «سارة».

هذا الانتقال إلى مستوى تفكير أعلى، سمح للثلاثة باللعب بسرعة أكبر وبجمع كنوز أكثر. استمر اللعب حتى اقترحت «كلوي» أن الأول الذي يحصل على خمسة كنوز يكون الرابع. وافق الأطفال وجمعت «كلوي» كنزها الخامس في حركتها التالية.

هذا النوع من اللعب يؤمن للأطفال الفرصة ليس فقط للتفكير الرياضي، بل للدفاع عن فكرتهم وعن المفهوم الرياضي، وتعطي الفتيات الفرصة للعمل في كل المناقشات باستخدام لغة المجتمع لنقل التفهم الرياضي وللانخراط في ألعاب صممت لتشجيع ذلك التفهم. بدون تحدٍ أفكارهم، تتوقف الفتيات في طريقة البحث عن الجواب الصحيح عوضاً عن الحلول المتعددة التي يمكن دراستها والدفاع عنها.

استخدام الأشياء المادية. كتبت «كاثي» في تقريرها تقول:

يعد «تشارلي» - وهو صبي في صفي يبلغ الثالثة من العمر - مثلاً على صبي صغير يحتاج إلى العمل المستمر في نشاطات محركات حسية للتعلم الحقيقي. أمضى

«تشارلي» الأسبوع الماضي معظم وقته قرب المجرى المائي يكتشف المضخات والقوارب، ويقوم بالتجارب مع الأشياء التي تفرق والتي تطفو. أثناء ذلك الوقت استطلعت ملاحظة تعلمه في عدة مجالات. قام «تشارلي» بمقارنة القوارب في مجرى الماء ولاحظ أن بعضها كان كبيراً، وبعضها الآخر صغيراً وبعضها الآخر بالحجم ذاته. تعلم أن القارب يبقى قابلاً للطفو عندما يكون فارغاً، ولكنه يفرق عندما يضغط فيه الماء. بدأ في تسييق وجهة نظره مع طفل آخر بينما كانوا يتناوبون العمل على المضخة ويصنّفون القوارب.

كان يمارس مهاراته اللغوية بينما كان يتحدث معي ومع الطفل الآخر عن اكتشافاته. لقد قام بتعلم الألوان والعد بينما كان يلاحظ الصفات المميزة للقوارب في المجرى المائي. هذه مهارات يمكن تدريسها في صفة ضمن نشاط مجموعة بشكل موجه من المعلمة. على كل حال، أعتقد أن انهماك «تشارلي» في التعلم كان أقل حماسة وحده لولم تكن حواسه كلها جزءاً من هذا النشاط.

يوجد نمط معين في عدد كبير من الخطط التي كنا نناقشها. عندما تخلق المعلمة الأفكار الجديدة، بالبدئية أو بسبب التدريب، لكي تبقى الصببة صعب المراس والذين يُصرف انتباههم بسهولة مستفرقين في عملية التعلم. تلك الأفكار الجديدة تستثير -بشكل أساسي- أدمغتهم نحو راحة في التعلم خاصة بالجنس (ذكرًا أو أنثى). عندما نجعل هؤلاء الطلاب المسيرين مرتاحين، تكشف المعلمة عن خطط وأفكار جديدة تساعد الفتيات في نهاية الأمر على توسيع مقدرة تعلمهن إلى ما بعد تفوقهن في المهارات اللفظية وإلى الكفاءة المكانية.

تجد المعلمات -للسبب نفسه- أن الاكتشاف الكامل لكيفية استخدام قدرات الإناث يساعد في خلق الصف الأمثل للذكور في اللغة والكلام. للمرة الثانية تجد المعلمات أن استخدام العالم الحقيقي هو حقاً أكثر الخطط ضماناً لتطور اللغة.

### تطور اللغة

تمتاز نشاطات التوجه الذاتي وخطط مفيدة أخرى في التطوير المكاني والتطور اللغوي أيضاً. وتُشارك «كاثي» بخططها الجديدة معنا.

استخدام النشاطات اليدوية، والأدوات المساعدة والحركة في تطوير اللفظة. كتبت «كاثي»:

«يظهر لنا البحث أن أدمغة الصبيبة (مطوقة بأسلاك) بشكل يجعل تعلم اللفظة مهارة أكثر صعوبة لهم لاكتسابها واستخدامها بشكل فعلي في التعلم من الفتيات، لهذا، فإن أكثر نشاطاتي اللغوية في صفوف الطفولة المبكرة، تقترن مع الحركة واستخدام النشاطات اليدوية. تبدو هذه الخطة ناجحة - خاصة مع الصبيبة الصغار.

إنني أستخدم - على سبيل المثال - الأغاني وألعاب الأصابع مع الأولاد بشكل يومي لتشجيع التطور اللغوي. لاحظت أن الصبيبة يشاركون بسرعة أكثر، ويطلبون غالباً أغنيات عندما يتطلب ذلك مشاركة كل أعضاء جسمهم فيها. «جوشوا»، وهو توأم، ويعاني من تأخر لغوي واضح، يطلب غالباً أغنية عنوانها في وقت متأخر من الليلة الماضية. في تلك الأغنية يضع أحد الأشخاص أحذية مختلفة في قدميك بينما تكون نائماً. ثم تشجع الأغنية أشياء كثيرة، مثل: ركوب الدراجة وأنت تضع حذاءً، أو الجري حول الغرفة لكي تسجل نقطة وأنت تتعلم حذاء كرة القدم. إن توقع الجري أو العدو أو القفز في أنحاء الغرفة، شجع «جوشوا» على محاولة المشاركة في الأغنية، وهذا التوقع هو أحد الخطط التي استخدمتها للمساعدة في إغناء مفرداته.

تقص «لوري»، الاختصاصية بمعالجة صعوبات اللفظة، على الأطفال قصصاً يحمل فيها كل منهم دمية ذات دور أساس في القصة، يبلغ «تايلور» الرابعة من العمر، ويعاني من أخطاء في النطق، وهذا يؤدي إلى صعوبة فهمه، ومن ثم لا يرغب بالإجابة في كثير من الأوقات. على كل حال، لاحظت أنه عندما يحمل إحدى الدمي يكون أكثر انتباهاً للقصة، ويزداد استخدامه المعقوي للغة.

قصة «أبدول»، تتذكر «كاثي» قصة «أبدول» الذي كان يعاني من مشكلات تعلم: بدأ «أبدول»، خمس سنوات، الذهاب إلى الحضانة عندما كان في الثالثة. أمه امرأة عزباء، ذكية ومنفتحة، تربي طفلها الوحيد بمفردها بدون أية مساعدة من الأب. تركز قلقها الكبير عندما التحق «أبدول» بالمدرسة حول تأخره اللغوي الطفيف

وحقيقة أنه لم يرغب في تمضية الوقت في الاستماع إلى أحد يقرأ له أو يتعلم كتابة اسمه. كانت الأم تحب القراءة، وكان خطها جميلاً. كانت تشعر بالإحباط عندما كان «أبدول» لا يجلس ساكناً لمدة طويلة ويمارس معها تلك النشاطات.

كان هدي في الأول مع الأم أن أساعدها في فهم: ما المهارات التطورية الحقيقية المناسبة لطفل في الثالثة من العمر؟ ثم مساعدتها في تقدير الكسب اللغوي والفكري الذي يناله «أبدول» في بيئته، حيث يستطيع إنشاء بناء باستخدام كتل خشبية، ويختبر المواد الحسية، ويمطى حرية الاختيار.

أمضيت - في سبتمبر - بعض الوقت أراقب تطور «أبدول» بعد اثني عشر شهراً في الحضانه وهو يلعب مع طفلين آخرين في الرابعة من العمر في منطقة الكتل الخشبية. كان «أبدول» قد بنى عدة منحدرات فوق رفوف تحوي كتلاً، وكان يدحرج سيارات فوق تلك المنحدرات. استرعى بسرعة اهتمام الطفلين الآخرين اللذين كانا يلاحظان أن السيارات كانت تتطلق إلى الأسفل، وتحط على بعد عدة أقدام من الرف. كان «أبدول» يعمل للحفاظ على سيطرته على ذلك النشاط، سمعته يتكلم، ويستخدم جملأ واضحة من خمس إلى ثماني كلمات. وهذا هو الأمر الطبيعي في عمره. استخدم اللفه بشكل فاعل لوصف كيف أراد أن يكون المنحدر، وأوكل إلى كل واحد من الطفلين مهمة. كما استخدم اللفه في إقناعهم في القيام بالعمل، وذلك على طريقته الخاصة.

كان تطور دماغ «أبدول» بعدة أشكال، في الوقت الصحيح لذكر صغير. كانت هناك بعض الصعوبات لـ «أبدول» في تلك السنوات الأولى في استخدام اللفه الصحيحة، ولكن عندما ارتبطت اللفه مع مهمة مكانية، طور دماغه نموذجاً جيداً، وظهرت اللفه ملفوظة بوضوح. كان الحل هو الترابط مع مهمة مكانية حقيقية.

وتستمر «كاثي» قائلة:

«عندما كانت السيارات تطهر من المنحدر، كانت في بعض الأحيان تضع ليضع دفاثق تحت الرفوف أو حامل المعاطف، وكانت هذه مشكلة للأولاد، راقبتهم وهم يعملون مما لإيجاد حل. أحضر «بريان» - وهو في الرابعة من العمر -

وعاءً بلاستيكياً من منطقة الأعماب ووضعه على الأرض أسفل المنحدر في محاولة للإمساك بالسيارات قبل أن تضيع. عمل الصبيبة الثلاثة معاً، مع الكثير من المناقشات الكلامية؛ لإيجاد تعديل جيد وفعال للمنحدر والوعاء. عندما لاحظوا أن سيارات مختلفة أحياناً سقطت في مسافات مختلفة، أضافوا وعاءين وسله إلى منطقة سقوط السيارات. هذه المحادثات اللغوية لتحري طبيعة منطقة المنحدر، والمستويات المائلة، والمسارات استمرت لخمس وأربعين دقيقة من النقاش الحاد.

تناهس الأولاد على الدور القيادي في ذلك النقاش الذي أصبح في بعض الأحيان صاخباً. بينما كان الصبيبة يعملون ويتنازعون لاحظت استخدام مهارات تفاوض لغوية حقيقية ناجحة. في إحدى اللحظات تدخلت لأقول: إن على الأطفال تقرير التسوية حول استخدام المواد، وأخذ الأدوار والإعداد للعمل. ثم اتخذ القرار بشأن ذلك شفهاً.

لاحقاً، تحول دوري كمشرهة لبضع دقائق إلى دوري كشخص يسهل الأمور، عند محاولتي إدراج بعض المهارات الكتابية (والحساب) في النشاط. بما أن الصبيبة ينزعون إلى التناهس في أثناء نشاط كهذا، اقترحت عليهم أن يحاولوا حساب عدد المرات التي أصابت فيها سياراتهم الهدف. أحضرنا قلماً وورقة، وبذل الصبيبة جهودهم في كتابة أسمائهم، وأشرت لهم كيف يدونون سجل النقاط.

بدا أن هذا النشاط الوحيد ينطوي على فرصة جيدة للصبيبة للنمو في بيئة حيث يُسمح لهم بأن يكونوا ناشطين فكرياً، وجسدياً واجتماعياً. أصبح مستوى تطور «أبدول» في المجال اللغوي والمهارات الكتابية مناسباً لعمره، واستخدمها في حل المشكلات وتسجيل النتائج والمشاركة مع الأطفال الآخرين.

أوضحت «كاشي» بذكاء كيف يستطيع نصف الدماغ الأيسر والأيمن مساعدة بعضهما في التطور. اجتمع الأداء المكاني للدماغ الأيمن مع الأداء اللغوي والشفهي للدماغ الأيسر معاً في مثل هذا النشاط الذي يتطلب أداء الدماغ الكامل (يتطلب المكانية، واللفة الشفهية، والجرأة، والتفاعل الاجتماعي، والسيطرة الذاتية على



العواطف) حيث أصبح الطفل الذي كان يعاني من صعوبات في التعلم طفلاً طبيعياً. نجد في مجالات الصعوبة الشفهية عادة وجود ذكور أكثر من الإناث. لكن عندما يكون الطفل الذي يعاني من صعوبات لغوية فتاة، فإن خطة مماثلة لاستخدام الدماغ بأكمله وهي حركات الجسم تكون مفيدة أيضاً. إن التحدي هو في خلق نشاط تحبه الفتاة. من الممكن ألا يشتمل هذا النشاط على السيارات والشاحنات والمنحدرات بل ألعاب تفاعل شفهية، مثل مستشفى، حيث يُطلب من الفتاة أن تأخذ قلماً وورقة وأن تسجل عدد المرضى الذين دخلوا إلى المستشفى وما أعراض مرضهم؟

### التربية الخاصة

أمسينا وقتاً أطول - في فصول لاحقة - حول الثقافة المكانية واضطرابات التعلم التي يظهر معظمها في سن السادسة - في هذه المرحلة المبكرة للتعلم - وجدنا الكثير، بل أكثر اضطرابات التعلم يمكن علاجها بإعادة التفكير في توقعات تعلم الطفل. على سبيل المثال تستحوذ على ثقافتنا التربوية فكرة التعلم من خلال القراءة المبكرة، ونصف الذين لا يقرؤون يتهمون بأنهم مضطربون أو «متخلفون». ما نسبة التوقع الثقافي من هذا؟ في هنغاريا، لا تُعلم القراءة عادة حتى يصبح الطفل في السابعة من العمر. يكون معيار هنغاريا دائماً في ذروة الدول الأوربية في مهارات القراءة في الصف الثالث، والخامس والسابع وفي الصفوف اللاحقة. وثقافة السويد في معرفة القراءة والكتابة مماثلة. من الواضح أن تشخيص اضطرابات التعلم في السنين الستة الأولى يعتمد على التوقعات الثقافية، بما أن الذكور يعانون من صعوبة تعلم القراءة في وقت مبكر. فليس مستغرباً أن الكثير منهم في الولايات المتحدة يُشخصون بأنهم يعانون من اضطرابات التعلم في مجالات القراءة والكتابة. بإعادة التفكير في توقعاتنا نستطيع إعادة التفكير في تشخيصنا.

يعد ذات الشيء صحيحاً بالنسبة للاضطرابات السلوكية (BD). تسبق الولايات المتحدة أوروبا كثيراً في تشخيص الاضطرابات السلوكية لكل فرد. نداوي في وقت أبكر مما هو في أوروبا، ونستخدم الأدوية أكثر. يُستهلك 85% من عقار اليريتالين، المستخدم في العالم في الولايات المتحدة (سنتكلم عن هذا لاحقاً في هذا الفصل).

إن إعادة التفكير لتوقعاتنا الثقافية للأطفال موضوع يجب على الثقافة التربوية مواجهته في السنوات القادمة، بما أنها تؤمن أكثر بأبحاث الدماغ، واختلاف الدماغ حسب الجنس (ذكراً أو أنثى) وأبحاث الثقافات المتعددة، وتكتشف أنه من الممكن تعريف التطور السوي للدماغ قد لا يكون دقيقاً عند كثير من الأطفال. لهذا، فمن الممكن أن الطفل الذي أعتقد أنه بحاجة إلى تعليم خاص يحتاج ببساطة إلى توقعات مختلفة منه في الصف وخارجه.

من الجانب الآخر، كثير من الأطفال في الحضارة والروضة بحاجة حقيقية إلى مساعدة خاصة. يمكن أن يستفيدوا من معرفتنا أن الارتباطات تؤثر على تطور دماغهم.

### إحداث القبيلة: تماسك وتحالف المنزل مع المدرسة

عملت «كاري والي» - وهي معلمة تعليم خاص - مع طالب في الروضة يعاني من اضطرابات سلوكية تتمثل في الركل والمض. قررت أن تعالج المشكلة ليس بمواجهتها، بل بالترابط مع عائلته، قابلت الطالب وعائلته الممتدة - بما فيها والديه - وزوج الأم، وزوجة الأب، والأجداد - أي القبيلة. تقول: إنه منذ حدوث تلك الجلسات نجحت أكثر في تعليم هذا الطفل.

### أخبرتنا «كاري» قصة أخرى:

خلال ممارستي التعليم الخاص، كان لدي صبي في الحضارة يعاني من اضطراب في السلوك. في الأيام السبعة من المدرسة كانت هناك حوادث ضرب وركل للأطفال الآخرين طيلة اليوم. وعندما تدخل المعلمات كان يضربهن ويركلهن ويعمهن أيضاً.

نحن نعمل في مدرسة تأسيسية، ونؤمن أن تعليم الأبجدية من أولوياتنا، ولكن كيف نستطيع تعليمه الأحرف في حين أنه لا يستطيع البقاء في الصف لأكثر من ثلاثين دقيقة بدون قيامه بثورة؟

ونحن نؤمن أيضاً أن تطوير علاقة إيجابية مع عائلات التلاميذ أمر حيوي، لقد قابلنا الأم أربع مرات خلال أسبوعين ونصف، ونذكر الآن لماذا هذا الطفل على ما هو عليه؟ ليس لديه ولم يكن لديه أبداً «قبيلة». لقد انفصل الأب والأم

منذ مدة طويلة، لهذا السبب فإن حياته مقسمة إلى بيتين، وإلى توقعات وقواعد ونماذج تربية مختلفة، وفي محاولة لإحداث شعور بوجود القبيلة في المدرسة، قابل كل من يتعامل مع هذا الصبي الأم، ووصل إلى خطة تعديل السلوك. حددت له تلك الخطة هدفاً للسمي نحوه ومكافأة للقيام بالشيء الصحيح. الآن يُنتهي الجميع عليه، واستحق الاحتفاء به لسلوكه الإيجابي.

منذ أن قمنا بذلك معه تحول رأساً على عقب - تقوم الأم بتنفيذ تلك الخطة معه في البيت أيضاً، ولهذا يعرف أن الجميع متقنون على ذلك. نرى تغيرات مدهشة عندما يمضي البالغون وقتاً في مساعدة طفل يحاول التقدم.

مع كل تلك الأوجه العديدة لتعليم الطفل المبكر، إذا سعيينا إلى زيادة الارتباط والتماسك والإشراف والتعلم الذي يحدث خلال تلك التداخلات، نكون قد أعطينا الدماغ الذي ينمو الشعور بالأمان والاستقرار الذي هو بحاجة له للتحول من ذهن مضطرب إلى ذهن متعلم. كانت ثقافتنا - بالطبع - تذهب في اتجاهات مختلفة بالنسبة لكثير من الأطفال غير العاديين. دعونا ننظر إلى هذه المسألة الآن.

### استخدام المعالجة بالأدوية النفسية

يزداد استخدام العقاقير مثل «ريتالين» و«بروزاك» للأطفال تحت سن السابعة. من الصعب الحصول على الإحصائيات الدقيقة لاستخدامها، ولكن يبدو أن المعالجة بالأدوية النفسية توصف لنصف مليون أو مليون طفل تحت السابعة من العمر. أثار هذا الوضع - الذي بدأ يُفزع الباحثين في التعليم المبكر - انتباه السياسيين الآن. دعت إدارة الرئيس «كلينتون» فريق عمل لاستنتاج سبب ازدياد هذا الاستخدام باطراد - خاصة في الولايات المتحدة. سيقوم فريق العمل أيضاً بإحداث دورات في المستقبل للأباء والمعلمين والماملين في مجال العناية بالأطفال.

في هذه المرحلة، هناك ميل إلى وصف عقار «بروزاك» للفتيات وعقار «ريتالين» للفتية. يبدو هذا معقولاً من الناحية البيولوجية حسب الاختلافات الطبيعية للدماغ. بسبب المستوى المنخفض الطبيعي لمادة السيروتونين، يذهب الصبيبة باتجاه مشكلات

التهور، وفرط النشاط. وبسبب تصميم الدماغ وطريقة عمله (النصف الأيسر للدماغ أقل نشاطاً) تستغرق مسائل الانتباه التي تتطلب وقتاً أكثر. في الجانب الآخر، تذهب الفتيات باتجاه إشارات صريحة للكآبة ولكن مع مسائل انتباه وتهور أقل.

ومع ذلك، يشير بحثنا إلى أن وصف الأدوية النفسية للأطفال في هذا العمر من المحتمل أن يكون خطيراً، ليس للطفل فقط، بل أيضاً للمجتمع الإنساني. وليس لهم مكاناً في الصف الأمثل في الحضانة والروضة. نخمن أن أكثر من 90% من الأدوية التي يأخذها الأطفال تحت سن السابعة يجب عدم وصفها. (تشمل الاستثناءات الأطفال المنيفين، والذين تبدو حياتهم في خطر).

إن تزايد نسبة الكآبة بين الأطفال في ذلك العمر أمراً حقيقياً، بالإضافة إلى ظهور اضطرابات مثل اضطرابات نقص الانتباه (ADD)، واضطراب نقص الانتباه وفرط النشاط (ADHD). ولكن استخدام الأدوية النفسية يُظهر اعتمادنا على الأدوية في إيجاد الحلول للمسائل التي هي ذات صلة بشكل رئيس بالارتباط والتماسك، ومسائل تعلم تركز على اختلاف الدماغ حسب الجنس (ذكرًا أو أنثى).

تخفي قوة الأدوية المدهشة هذه الحقيقة، نصرح بارتياح بمد أن يكون طفلنا قد تناول عقار ريتالين لمدة شهر «إن حالة ابني في تحسن». ونقول للمعلمة: «تبدو ابنتي أكثر سعادة»، وبذلك ندعم قوة المداواة. ترتاح المعلمة غالباً عندما يهدأ الطفل المسبب للمشكلات، أو يصبح أكثر حيوية.

أعاقت المداواة بالمعاقير - من الناحية الأخرى - التطور الطبيعي لدماغ الطفل في المجتمع الإنساني. إنها تتيح للأباء استئناف أسلوب حياتهم الحر الذي كانوا يقومون به، كما تمكن المدرسة والصف من استئناف مهمته في إيواء الطفل عوضاً عن التماسك الشخصي الذي يتم عبر:

(1) توفير موارد مالية للمعلمات اللواتي يقمن على رعاية الأطفال للبقاء مدة أطول في الحضانة والروضة.

(2) تأمين صفوف دراسية أفضل.

(3) والقيام بإعداد خطة تدريسية.

- (4) وتدريب المعلمات حول اختلافات الدماغ.  
 (5) ونظام تربوي واضح، وثقافة شخصية.

علاوة على ذلك، من المهم جداً تذكر أن المعالجة هي أدوية للفرار من وقائع الحياة. يكون الأطفال الذين يتعاملون الأدوية النفسية أكثر تعرضاً لأن يصبحوا مدمنين على المخدرات والكحول لاحقاً في الحياة. من الممكن أن يطور هؤلاء الأطفال الصغار تقنية داخلية تشبه التأثيرات الكيميائية للأدوية. من الممكن أن يكون هذا نافعاً، لكن نسبة النجاح غير واضحة، وعلى الأغلب يصبح الأطفال معتمدين على الأدوية ولا يطورون تلك التقنية على الإطلاق. وعضواً عن ذلك، يجدون أنفسهم تائهين عند توقعهم عن تناول الأدوية في الأعوام الأولى من المراهقة.

ما هو مخيف أكثر بشأن الازدياد السريع لاستعمال الأطفال للأدوية هو حقيقة أن كثيراً من المظاهر التي تمد دلائل على الاضطرابات السلوكية هي في الواقع ليست دلائل على اضطرابات حقيقية ولكنها دلائل على:

- (1) نقص التدريب لدى الآباء والمسؤولين عن رعاية الأطفال حول تطور الطفل الطبيعي.  
 (2) والضغط الثقيل الذي يدعولخلق نوع من التماثل بين الأطفال وهذا غير طبيعي.

قام «كين جاكسون» - من جامعة ماساشوستس - بدراسة عبر الثقافات للأطفال الذين يستعملون ولا يستعملون الأدوية. على سبيل المثال، راقب مجموعة من الأطفال في إنجلترا، جرى تشخيصهم على أنهم يمانون من نقص الانتباه وفرط النشاط، ومجموعة سليمة. واستخدم استمارة تحتوي على خمسة وثلاثين نوعاً من السلوك ومنها: الفهقة، والإجابة دون تفكير، والتلوي، والنقر بالأصابع. لم يجد أي اختلافات مهمة في وجود السلوكيات الخمس والثلاثين بين المجموعتين.

حيث إننا غير مدربين فيما يخص التطور الطبيعي، ونشعر بالارتباك حيال أطفالنا والأطفال الآخرين، غالباً ما نشعر بالرغبة في تشخيص طفل نشيط، أو ذي مزاج خجول - لطفل يخرج من المؤلف الذي نعتقد أنه يجمل الصف أو المنزل «مريحاً أكثر». عندما يتم تشخيص الطفل فإنه يبدأ بتناول الأدوية.

يدعو «بول.ر.ماكهيو» - وهو أستاذ علم النفس في جامعة جون هوبكنز - هذا الاستعمال للأدوية «التجميل العقلي»، ويناقش بالقول: «يجب أن يكون هذا مهيناً لكل فرد يقدر الاختلافات النفسية للإنسان». إن سبب اعتراض «ماكهيو» هو أن الجنس البشري، من وجهة النظر العصبية، يزدهر بشكل أساس بسبب التنوع البشري المتوازن، وليس بسبب التماثل المفروض عليه، لم ينمّ النوع البشري - من وجهة نظر التطور - بسبب قمع الأمزجة المتنوعة والأفكار وأساليب النجاح. ولم نستمتع بالفجاح - في نهاية الأمر - بوضع الصبية المندهمين في زمرة الأطفال المتخلفين ولادياً، أو تصنيف فتاة خجولة كضحية. لكن غالباً ما نمنع تنوع الأمزجة لدى سفارنا باستعمال الأدوية التي تضاعف فرص الإدمان لاحقاً، وتحط من قدر الحب الإنساني للأطفال. يكون الاهتمام المباشر عادة أفضل علاج لآلام الطفل في السنوات الأولى من العمر الذي يبدو فيه أنه بحاجة إلى أدوية. كتب لنا قص - وهو أب لفتى في الرابعة - عن تجربته مع تلك الحقيقة: «نصحتنا معلمة ابني في الروضة بإعطائه «ريتالين» هذا العام، وقد فكرنا في ذلك. لكننا قررنا لاحقاً تجربة وضعه في صف أصغر ومنظم أكثر مع معلمة مختلفة. أصبح ابني ناجحاً، وهو بين الأوائل في صفه الآن». إن قصة هذا الطفل شائعة جداً. نظام جديد، صف صغير، آباء أو أجداد مترابطون، أو معلمة مترابطة مع طلابها. كل هذا يغير حياة الطفل. لأنه عادة من المبكر جداً في تطور الدماغ أن نتأكد من أن طفلاً في الثالثة، أو الرابعة أو الخامسة أو السادسة يحتاج إلى أدوية معدلة للدماغ. يجب علينا عوضاً عن ذلك زيادة التماسك الأبوي، والعائلة الممتدة، والمعلمة عند وجود طفل صعب المراس.

تشير الدراسات الحديثة إلى نجاحات باستخدام الخيارات غير الدوائية التالية:

- ينتقل الأب أو الأم من عمل بدوام كامل إلى عمل بدوام جزئي، ليشرف على الطفل الصعب المراس، أو ذي الهوية المفرطة لمدة ساعتين أو ثلاث ساعات إضافية يومياً.
- نقل الطفل المفرط النشاط من مدرسته الحالية إلى مدرسة أصغر، وأكثر خصوصية، حيث توجد معلمتان على الأقل بشكل دائم.
- يتبع الطفل خلال يومه روتيناً تربوياً وكذلك نظاماً تربوياً.

- يُعرض على الطفل «منطقة» الضغط النفسي، حيث يمكنه ضرب كيس لكم صغير، أو التنفيس عن طاقته.
- تستخدم أدوية بديلة.
- تؤمن الجدات أو الجد، وراعيات الأطفال المهتمون دعماً جديداً (يوميّاً تقريباً) خاصة في المنزل، حيث هناك والد وحيد.
- المعالجة بالمحادثة والإرشاد. وهناك عدة برامج علاجية جديدة تعطي نتائج جيدة.
- يقدم الآباء والمعلمات أقصى ما يستطيعونه من المعالجة بالفن، والسماح للطفل الذي يعاني من محنة نفسية بالرسم أو التلوين خلال الضغط النفسي.
- يُستخدم العالم الخارجي والطبيعي أكثر من السابق.

إن الزيادة العالية في استعمال الأدوية في عمر الحضانة والروضة هي بين الصبيبة. إلى 70% تقريباً من الأدوية تعطى للفتية. وهذا يخلق نتائج دماغ ذكري خاصة. لا نستطيع التأكيد بشكل كافٍ - إلى حد كبير - أن استعمال الأدوية في هذا العمر 3-6 سنوات هو استسلام ثقلي إلى خلل حاد في الجهاز الدماغي الذكوري، وهذا يزعج - بشكل خاص - آباء الصبيبة ومعلماتهم بشدة، يدرك الصبيبة الذين يتناولون الأدوية في الرابعة والخامسة والسادسة على نحو مبكر أنهم «مرضى» أو «متخلفون». ويلتصق هذا التصنيف في نفس الطفل بطرق لم نفهمها بعد.

يُظهر لنا البحث في النهاية أن وجود الدواء في حياة طفل كهذا، في هذه المرحلة من العمر، يدل - في 90% من الحالات - على أن الطفل يحصل على أقل مما يحتاج من الحب، ولهذا فإن دماغه أو دماغها لا يتطور بشكل جيد - كما ترغب به الثقافة الإنسانية. هذا الموقف مخيف في المجتمع الإنساني - بشكل عام، ولكن في أمريكا - بشكل خاص - حيث نستخدم الأدوية النفسية للأطفال أكثر من أي بلد آخر، بينما نرى أننا البلد الأكثر غنى وترفاً وتقدماً في العالم.

## الصف الأمثل في الروضة والحضانة للصبيبة والفتيات

دعونا نختم هذا الفصل مع نشرة لقائمة من الأشياء البسيطة التي قامت بها معلمات في الروضة والحضانة لتسهيل تعلم كل من الصبيبة والفتيات. في بعض الأحيان تكون الاقتراحات جيدة للجنسين، بالرغم من أن بعضهم قد نما، أو لوحظ بسبب قوة أو ضعف متأصلة في الجنس. لقد جمعنا تلك القائمة من أجوبة أعطيت من معلمات رداً على سؤالنا: «ما الأشياء الصغيرة التي تقومون بها لمساعدة الصبيبة والفتيات في صفكم؟»

### قائمة لمساعدة الصبيبة

- علموا الخياطة وتنظيم الخرز لمساعدة الصبيبة في تعلم المهارات الحركية الدقيقة، وهي ناحية يكون فيها الصبيبة أضعف من الفتيات.
- ضموا الكتب على الرفوف وفي كل مكان في الصف، كي يعتاد الطفل الذي لا يرتاح إلى القراءة على وجود الكتاب.
- اجعل كل شيء قابلاً للتجربة، واعمل على توفير الكثير من الكتل الخشبية والألعاب اليدوية للاستخدام في اللعب والتعلم.
- استخدم الإرشاد الشفهي لأقل من دقيقة قبل القيام بالنشاط.
- احتفظ بدلوحة مشاعره، دائمة حيث تلتصق بالونات فوق الكلمات «غاضب»، «حزين»، «سعيد»، «غاضب جداً». دع الأطفال يرمون أسهماً أبلستيكية آمنة على الشعور الذي ينتابهم، وهذا يعطيهم الفرصة للتقرب، ثم التحدث عن أحاسيسهم.
- اجعل مقعد الطفل، ومكان معطفه، وخزائنه، وبعض أماكن التخزين في منطقة مخصصة له: لزيادة الشعور بالترابط والاتحاد مع المحيط.



- أحضر مشرفاً ذكراً ورجالاً آخرين من المجتمع، أو صبية من صفوف عليا لتميز الحضور الذكوري، ويجب القيام بهذا بشكل خاص لتوفير المثال الذكوري للصبية الذين ليس لهم أب.
- علم الطفل استخدام كلمات حقيقية تحتوي على أحاسيس مثل: «لا أحب أن تضربني».
- تمتع بالطاقة العالية للصبية واستخدمها في تنظيف الصف، والمساعدة في نقل الأشياء، ومساعدة الأطفال الآخرين على التعلم والعمل.

### قائمة لمساعدة الفتيات

- قم بلعب كرة السلة، وألعاب تقتضي الحركة لمساعدة الفتيات في تعلم المهارات العضلية، وهي ناحية تكون فيها الفتيات ضعيفات نسبياً.
- أوجد كاميرات رقمية في الصف، وخذ صور الأطفال الذين نجحوا في القيام بالعمل، يستطيع الأطفال الإعجاب بالصور لاحقاً. وهذا يساعد هذا في إعطاء الفتيات شعوراً جيداً تجاه ما يفعلنه.
- استخدم مجرى مائياً أو مكاناً للرمل لجعل الأمور العملية قابلة للتجربة.
- ساعد في تسهيل العمل الجماعي ومجموعات العمل حيث تتعلم الفتاة أن تأخذ الدور القيادي. وهذا يجبرهن على القيام بالمناقشات بين بعضهن البعض.
- استخدم الكثير من الأحجيات للمساعدة على التعلم الحسي.
- شيد علبة في الصف لها درجات أمانة وشجع الأطفال على التسلق إلى الأعلى، وبهذا يختبرون الفراغ ثلاثي الأبعاد.
- استخدم الألعاب اليدوية لتعليم الحساب، وهذه عملية تجبر الدماغ على جعل الرياضيات حقيقية، وتساعد - بشكل خاص - الفتيات اللواتي ليس لديهن الموهبة الطبيعية في الرياضيات والتصميم.

- امدح أكثر مما يجب. خاصة عند إنهاء المهام بشكل جيد.
- تأكد من عدم إغفال الطاقة العالية المخفية للفتيات اللواتي من الممكن أن يتراجعن بسبب سيطرة بعض الصبية، ساعد تلك الفتيات على أن يصبحن قائدات.

يعطينا صف الحضانة والروضة النظرة الأولى إلى ذهن الصبي والفتاة. في النهاية، كم هورائع أن نرى الصف والمنزل جزءاً من العائلة الواحدة. كلاهما يهتم لخلق محيط من الترابط والحوافز التي تنمي دماغ الطفل. يستطيع الآباء والمعلمات استخدام كثير من الطرق المحببة للفتاة والفتى. يحصل هذا في كثير من المجتمعات التي تستخدم فيها برامج الآباء والمعلمات.

والآن في نهاية هذا الفصل، كما في الفصول الثلاثة القادمة، نقدم نصائح خاصة للآباء.

### نصائح للآباء

- كن مؤيداً للأدوات التعليمية الخاصة بالجنس والأعراف في صف الحضانة والروضة.
- كن مطلعاً على نقاط القوة والضعف في عملية تعلم ابنك أو ابنتك، وكيف توازن الروضة لهم هذا.
- احتفظ لنفسك بأعلى مستويات التماسك فيما إذا كنت أباً أو أمّاً أو راعية أطفال. لأنه في هذه المرحلة من الحياة حتى إذا شككت بأن طفلك يحتاج منك إلى حب وانتباه وإرشادات أكثر، فهو على الأغلب يحتاجها.
- كن يقطلاً بشكل خاص حول عدد الأطفال في الصف - ونسبة المعلمات إلى الأطفال - الذي تضع طفلك فيه. اختر روضة أو حضانة تتمتع بالمواصفات العالية في هذه المعايير.

- اسأل معلمة طفلك كيف تستطيع مساعدتها في ثقافة الطفل العامة أو ثقافته كونه صبيًا أو فتاة. قم بأي تغييرات في المنزل حسب الضرورة.
- شدّد يالاحاح على انضباط جيد، في المنزل بالإضافة إلى بعض العادات والطقوس.
- ساعد طفلك على القيام بوظائفه عند الحاجة.
- أحدث طقوساً للقراءة اليومية، اقرأ للأطفال الصغار (عندما يبدؤون في القراءة) ثم دعهم يقومون بالقراءة لك لوقت قصير في فترة القراءة.
- أحدث ألعاباً للرياضيات خاصة بك في المنزل لزيادة تعلم الرياضيات والمكانية.

تخطو ثقافتنا نحو تعاون المجتمع مع المدرسة أكثر. بعد سنوات من الانفصال عن العائلة والمدرسة. وتظهر لنا أبحاث الدماغ أن إحداه التعاون بين المنزل والمدرسة هي الطريقة الأفضل لتعليم الصبيبة والفتيات. ينتج عن هذا التعاون أمور لا يمكن لأي كتاب تحديدها. الحدس والإدراك الذي ينبثق عندما يثق الآباء بالمعلمات وتثق المعلمات بالآباء كجزء تكميلي للعائلة الممتدة. في هذا النظام، تناقش أمور الذكورة والأنوثة في الطفل بشكل تام وتجري مراقبتها ضمن أفراد العائلة الممتدة بذات البراعة الإنسانية المثلى التي قامت بها دوماً: تنشئة الجيل الثاني بشكل جيد، وإقامة الأساس للتعلم اللاحق فيما يسمى بالسنوات الحساسة.





## الصف الدراسي الأمثل في المدرسة الابتدائية

حين كنت في المدرسة الابتدائية، أحببت المدرسة حقاً. وحين درّست في المدرسة الابتدائية درّست عقولاً صغيرة تتوق للتعلم. والآن أنا أعمل على إنشاء مدرسة حيث لا يوجد طالب ابتدائية لا يمشق الحضور إليها بكل معنى الكلمة. يجب أن تكون المدرسة الابتدائية مكاناً لا يطيق الطفل الانتظار لبلوغه.

- تيري ترومان

سألنا في نقاش طاولة مستديرة لمعلمي المدرسة الابتدائية: ما المجالات الثلاثة من حياتكم ضمن غرفة الصف التي تتمنون لو كان باستطاعتكم تحسينها؟ كان عدد كبير من الثلاثين معلماً في الغرفة آنذاك قد درسوا عدداً من المراحل. معظمهم درس مرحلتين على الأقل. وجميعنا الآن درّس بين المرحلة الأولى والسادسة. بالطبع، انتهى بنا الأمر بحصولنا على قائمة أطول تضم أكثر من ثلاثة مجالات. فيما يلي تلقي الضوء على بعض الأجزاء المهمة:

- قال بعض معلمي المراحل العليا: «أتمنى لو أقضى وقتاً أقل في فرض الانضباط».
- «تحفيز بعض الطلاب ومدّهم بالدافع. خاصةً الأذكى الذين لا يعملون».
- «وقالت مجموعة من معلمي المراحل الأدنى: الحصول على وقت كافٍ لكل الاتصالات والروابط التي أود أن أجريها، ليس فقط مع كل طالب، بل مع الأهل أيضاً».
- «أتمنى أن أكون أكثر تجديداً معظم الوقت - ولا يوجد وقت».
- «أحتاج صفّاً أصغر».

• «أرغب بالمزيد من التدريب، ولكن ليس ذلك التدريب الممل الذي يعاملني كما لو أنني غبي»

ثم قلنا: «حسنًا، لننتقل الآن مباشرة إلى المسائل التي تتعلق بالفتية والفتيات. دونوا قائمة بثلاثة مجالات تواجهون فيها مشكلات محددة في تدريس الفتية. وثلاثة مجالات تواجهون فيها مشكلات محددة في تدريس فتياتكم». فيما يلي بعض الردود:

• «بالتأكيد أصبحت طباع الفتيات بفيضة أكثر هذه الأيام. أنه أمر مؤسف.»

• تعلم الرياضيات ذات المستوى العالي أمر أصعب بالنسبة للفتيات. عليّ أن أكون مجددًا ومشجعاً للغاية حين أدرس بعض الفتيات.»

• حث بعض الفتيات الخجولات على التقدم. إنهن يفضلن مراقبة الأشخاص الآخرين يتألقون.

أما بالنسبة للفتية:

• «فتية اندفاعيون وغير منضبطين.... هناك المزيد والمزيد منهم كل سنة. في بعض الأحيان علينا أن نوقف التعليم كلياً لنتعامل معهم.»

• «القراءة صعبة بالنسبة للكثير من الفتية، وجعل بعضهم يركز على الكتابة أمر أكثر صعوبة.»

• «من المؤسف وجود عدد الفتية الذين يكون أداؤهم أقل من المتوقع، والعدد الكبير من الذين يعانون من اضطرابات تعليمية وغير القادرين على التركيز. هذه المشكلات تقلقني أكثر من مشكلات فرط النشاط.»

دون المعلمون بالقائمة مشكلات متعلقة بتعليم الأولاد أكثر من المشكلات المتعلقة بتعليم الفتيات، وهي مسائل أكثر خطورة - الرسوب، والإنجاز الأكاديمي المتدني، والمشكلات الذهنية والعاطفية.

إن المدرسة الابتدائية (من المرحلة الأولى حتى الخامسة أو السادسة عامة) هي الوقت الذي يكون فيه الفتية والفتيات قد استقروا تدريجياً على هويتهم الجنسية.

تكون الفتيات فتيات إلى حد كبير، ويكون الفتية فتية إلى حد كبير خاصة في الصف الرابع. غالباً ما تقدم ثقافة الذكر والأنثى متعة لبعضهم البعض. ولكنهم غالباً أيضاً ما يترجمون. «أم، أولئك الفتية، تتمتع الفتيات بتهمك مشمئزات من «سلوك الفتى» (حتى لو كانت مفتونة قليلاً بالقدر ذاته). «من يحتاج الفتيات؟» يفهم بعض الفتية، بتبجح ساخر معادل.

في سنوات المرحلة الابتدائية، يبدو أن الفتيات يطورن قدرات تعليمية على نحو أكثر مرونة، وسليماً. حتى لو لم يظهر البحث حول الدماغ ذلك، فإن نتائج المدرسة والدرجات تظهره. وتواجه الفتيات مشكلات أقل من الفتية في محيطات التعليم الابتدائية. إن تسعين بالمئة من المعلمين في هذه المراحل من الصفوف إناث، و 99% من أولئك المعلمات لم يتلقين أي تدريب على الطريقة التي يتعلم بها الفتية والفتيات بشكل مختلف. إذن، يُعزى الأمر إلى المنطق إذا كانت الأخطاء البنيوية ترتكب في غرفة الصف - أي التعليم في محيط موجه للإناث - حين تستطيع الفتاة القيام بتكيفات طبيعية أكثر مما يستطيع الفتية. وبمعرفة أن العديد من مشكلات الصف المتعلقة بالتعلم تشمل الذكور في مدارسنا الابتدائية، فسوف ترى المزيد من الطرق الجديدة في هذا الفصل تتعلق بالفتية أكثر من الفتيات. بالنسبة للمعلمين، هناك شعور أكثر في الحاجة الطارئة التي تتعلق بالفتية. على الرغم من ذلك، فنحن نقدم أيضاً بعض الطرق الجديدة الرائعة لتعليم الفتيات.

في الوقت نفسه، فإن الطرق الجديدة التي تسهم في خلق الصف الأمثل - أي العديد من الطرق الجديدة التي تساعد الفتية - والفتيات أيضاً (والعكس صحيح).

### تجديدات بنيوية

إن إحدى المتع في كون المرء معلماً أو مديراً في نظام مدرسي هي إمكانية إحداث تجديدات، ليس فقط طفيفة، بل كبيرة أيضاً. في ثقافتنا التعليمية الحالية، رغم ذلك، وخاصة كونها تواجه ضغوطات لا حصر لها من الآباء، والمجموعات والتشريعات، غالباً ما يكون أمراً صعباً للغاية أن تكون مجدداً، بحيث تخلت الإدارات المدرسية عن

حريتها في محاولة أمور جديدة. نأمل أن الإدارات المدرسية في منطقتك تأخذ بعين الاعتبار تجربة واحدة على الأقل من هذه الطرق الجديدة التي حققت النجاح في إدارات مدرسية في مختلف أنحاء البلاد.

لقد اخترنا من أجل هذا الجزء تلك الطرق الجديدة التي لها تطبيق مباشر لحاجات التعلم المرتكزة على الدماغ لدى الفتية والفتيات. بعضها يُستعمل في إدارات «ميسوري»، كنتيجة للتدريب الذي تم تلقيه هناك، وبعضها الآخر، عُثر عليه خارج «ميسوري» في كل أنحاء العالم. البعض منها تغيرات بنوية رئيسة - بشكل بارز على مدار السنة الدراسية - تطبق بنحو شامل على كل الأطفال، وليس على الفتية أو على الفتيات على وجه التخصص.

نحن ندرج هذه التغيرات في بداية هذا الفصل والفصل القادم لأنها تمهد (وتعد خلفية ل طرق جديدة معينة تتعلق بالجنس (ذكرًا أو أنثى) نناقشها لاحقاً، يحاول المعلمون والمديرون والمشرعون غالباً حل مشكلات كأداء الفتيات في الرياضيات والعلوم، أو المشكلات السلوكية المتعلقة بالفتية عبر حلول وظيفية معينة متجاهلين الحلول البنوية الرئيسية. على الرغم من أن هذه الأخيرة ممكنة تماماً، وإنجازها ليس أمراً صعباً - كما نعتقد - ويمكن أن تعمل على حل المشكلات الوظيفية للصف بمستويات بنوية أعلى.

### استخدام وقت المدرسة

نحن بحاجة إلى أن نعيد التفكير في الوقت الذي يمضيه طلابنا في المدرسة (يومياً وسنوياً) في سعينا وراء الصف الأمثل من وجهة النظر المتعلقة بالدماغ. إن الدماغ البشري، سواء كان ذكورياً أو أنثوياً، يسمى وراء نوع محدد من الجدول الزمني التعليمي، إن الجداول الزمنية بعد ذاتها مثيرة للجدل بشكل كبير، لكننا عملنا على دراسة البحث واكتشفنا مجالات محددة على غاية من الأهمية في تحسين تعلم أطفالنا في المرحلة الابتدائية.

التدريس على مدار السنة. في وقتنا الحالي، هناك الكثير من الضغط من المشرعين لتحسين أداء الطلاب الأكاديمي. لدى العديد من الولايات اختبار للمرحلة



الثالثة والرابعة (وما بعد) إذ قرر المشرعون أن يضمّنوا أداءً أفضل للطلاب. وقد شجّب المعلمون - دون استثناء تقريباً - فعالية هذا الاختبار، وقاموا بنقده باعتباره تعدد على المنهاج الدراسي العادي وضغط أكاديمي إضافي على الطلاب والصفوف. هناك طريقة أخرى لرفع الأداء الأكاديمي: التدريس على مدار السنة. في العديد من البلدان - كاليابان وفرنسا - على سبيل المثال - تعلم المدارس على مدار السنة، مع استراحات مدة ثلاثة إلى أربعة أسابيع. تحدث ثلاث مرات في السنة. من المثير للاهتمام أنه حين لمّح السياسيون أن المدارس الأمريكية تقشل، أُجريت المقارنة على الأغلب مع النقاط العالية التي يحرزها الطلاب في اليابان وفرنسا، ولكن دون الإشارة إلى النظام المدرسي السائد على مدار السنة الذي تتبمه هذه البلدان.

إن للولايات المتحدة تقليد يقضي بعطل صيفية طويلة. كان الياقون مطلوبين في المنزل لمساعدة العائلة في الواجبات المتعلقة بالزراعة وتربية الماشية صيفاً. بالطبع، تغيرت الأشياء اليوم، ولم يعد الياقون مطلوبين لمثل هذه الواجبات. في الحقيقة يشير قضاء أوقات فراغهم قلماً كبيراً لدى للعديد من الآباء العاملين - خاصةً - في المجموعة العمرية المتعلقة بالمدرسة الابتدائية، حين يكون الأطفال غير بالفين كفاية للبقاء في المنزل بمفردهم.

هناك فرضية في ثقافتنا وهي أن المعلمين لن يحبذوا التدريس على مدار السنة - بل سيثورون ضده، لأنهم سيفقدون عندها عطلتهم الصيفية الخاصة، وهو وقت مهم من أجل التجديد على الصعيد الشخصي والتخطيط للمنهاج الدراسي. يعد التدريس أحد أصعب الوظائف في حضارتنا وأحد أقل الأعمال المجزية مالياً. لذا يجب أخذ هذا الاعتراض على نحو جدي.

من ناحية أخرى، لا يمارض المعلمون عامةً التدريس على مدار السنة. بعيداً عن هذا، في بحثنا الذي استمر عقداً من الزمن قمنا بإجراء مقابلات لا حصر لها مع معلمين يؤيدون هذا الأمر. تُمثل تعليقات (غريغ كابانولي) - وهو مدرس متمرس - هذه الآراء: (إن التدريس على مدار السنة - حتى لو كان، لنقل، ثمانية أسابيع دراسة

ثم عشرة أيام استراحة، مع العطل في عيد الشكر وعيد الميلاد وإلى ما هنالك وربما أربعة أسابيع في الصيف - بعدُ أمراً قد يكون في الواقع أفضل للمعلمين، وعندما يفهمه المعلمون سيقومون بتأييده.

من الممكن أن نتجنب الشهر الذي نهدره في أيلول ونحن نعيد تدريس الأجزاء وكل الأشياء الأخرى التي نسيها الطلاب. كما يمكن أن نتجنب هاجس الإدمان الكبير في حزيران بأن «المدرسة انتهت». إن طلابنا عامة سيتعلمون ويتذكرون أكثر. وسيحصل المعلمون على عطلات أقل ولكن وقت عطلة متاح أكثر.

لو أضفنا البحث المرتكز على الدماغ إلى هذا النقاش، سنجد سبباً وجيهاً للتدريس على مدار السنة للطلاب من كل الأعمار، ولكن في السنوات بين المرحلة الرابعة والسادسة على وجه الخصوص. بعد هذا وقتاً حاسماً لتهديب العقل (تقليم) واستخدامه أو تركه. أي عندما يقوم الدماغ بإبقاء ما يستخدم والتخلي عن الذي لا يجري استخدامه بشكل متكرر. تقوم العطل الصيفية بتقليص الأشياء المحفوظة، وبالتالي في النهاية تقليص مقاييس الذكاء. علاوة على ذلك لا يوجد دليل على وجود أي سبب لإبقاء العطل الصيفية على ما هي عليه الآن.

يؤيد البحث المرتكز على الدماغ التدريس على مدار السنة، ولا يوجد سبب يمنعه. بل فقط تقاليد قديمة تبقينا رهائن لصيفة أدنى من التعليم والتدريس.

تغيير اليوم المدرسي. بسبب الازدياد الكبير للآباء الذين يعمل كلاهما بعيداً عن المنزل، ولأن المدارس يطلب منها سنة بعد سنة تدريس مواد أكثر، أصبح اليوم المدرسي الذي يبدأ منذ الساعة التاسعة صباحاً وحتى الثانية والنصف مساءً أقل فاعلية. خاصة بالنسبة للطلاب في المراحل العليا.

إن إحدى أكثر الضغوط جدية والتي يشعر بها الآباء خاصة هي القلق على الأطفال في (الوقت المستقطع)، أي بعد انتهاء المدرسة وقبل عودة الآباء من العمل. إن الساعات التي تمتد بين الثالثة مساءً والسادسة مساءً، هي أكثر الأوقات التي تحدث فيها جرائم الأحداث والسلوك الجانح، والنشاط الجنسي.

غالباً ما يكون الآباء شديدي القلق للتأكد من أن أطفالهم مشغولون بالتعلم وبنشاطات مفيدة خلال هذا الوقت أو في قسم منه. ويمكن للرياضة والنوادي أن تساعد، ولكن يمكن أيضاً أن يساعد يوم مدرسي أطول.

بالإضافة إلى هذا، باعتبار أن ثقافتنا تمتد بشكل متزايد على المدارس لإضافة التربية الأخلاقية ونظريات ناجحة، وتدريبات ضمن مجموعات حركية، وإنجاز الواجبات المدرسية ضمن أوقات المدرسة، وقاعات مدرسية، وتدريب متعلق بالحاسوب، وإضافة المزيد من مناهج الفن والموسيقى، فإن يوماً مدرسياً أطول يعد ضرورياً. لا ترغب المدارس بسلب مناهج دراسية أساسية موجودة من أجل إضافة ما هو واضح أنه عناصر مهمة أيضاً لتدريب شخص يافع في التقنيات المتعلقة بالمجتمع والتقنيات الأخرى. ما الحل؟

أن يبدأ اليوم المدرسي من الساعة الثامنة والنصف وحتى الثالثة والنصف. هذا النوع من الأيام المدرسية لن يعرقل الرياضة، باستثناء أوقات الشتاء، ويمكن إجراء تعديلات في غرف الرياضة والمباني المدرسية الأخرى. وهو سيضيف وقتاً إضافياً إلى يوم عمل المعلم. ولكن حين يتم فهم هذا المنطق من قبل المشرعين، سيلي ذلك - كما نأمل - زيادات لأجور المعلمين تكافأ مع زيادة وقت العمل.

إن كلاً من هذين التغييرين المتعلقين بالوقت في الكيفية التي يعلم بها الآن يمتد أولاً على التجريب في المدارس (بعض التجارب قد بدأت بالفعل وستظهر البيانات قريباً) ثم على زيادة الأجر. سوف تحدث قريباً تغييرات بنوية قليلة، إلا إذا أصبح التعليم أولوية مالية لثقافتنا. وحمداً لله، فإن هذا الاتجاه ماضٍ قدماً بالفعل في ولايات عديدة، وعلى المستوى الفيدرالي. في الولايات المألوفة بالنسبة لنا - نحن الكتاب - بسبب سكننا فيها - واشنطن وميسوري - جعل الحاكم «غيري لوك» والحاكم السابق «جورج كارناهان» للتعليم أولوية كبيرة. خلال الانتخابات الرئاسية وانتخابات الكونغرس (مجلس الشيوخ) الحالية، صرح معظم المرشحين الرئيسيين عن أولوية تمويل قصوى للتعليم.

إن عدداً من هذه الطرق الجديدة المقدمة في هذا الكتاب أصبحت ممكنة بسبب التمويل من أعلى مستوى في الحكومة، وذلك لدعم البحث عن الصف الأمثل.

### حجم الصف، وعدد المعلمين، ونسبة المعلمين مقابل الطلاب

تختلف نسبة المعلمين مقابل الطلاب بشكل كبير بين المدارس الابتدائية بسبب قوة الاحتياجات النامية سنة بعد سنة. إن الدماغ المتعلم الذي يختبر، في المرحلة الثانية، حضور أكثر من معلم في غرفة الصف لجزء من اليوم على الأقل، يتمتع بتنوع عصبي في ثقافة وتجربة التعلم. وهذا يعد الأمثل في ذلك العمر للدماغ. وبحلول الوقت الذي يجد فيه الدماغ نفسه في جسد طالب في المرحلة السادسة، يصبح التنوع أقل ضرورة من أجل تعليم موضوع فكري محدد. ولكن استناداً إلى حجم الصف، قد يكون وجود بالغ آخر (متطوع) لجزء من اليوم، نافعاً على نحو مساوٍ في المساعدة على إدارة الطاقة النفسية من أجل تحسين الروابط والترتيب والانضباط.

في الصف الأمثل، يوجد معلم ثانٍ، دائم أو متطوع، بشكل يومي في البداية خلال المرحلة الثالثة، ربما ليس خلال اليوم بطوله، بل لجزء منه على الأقل. إن معلماً لكل خمسة عشر طالباً يعد الحد الأعلى للنسبة الأمثل. إن نسبة أعلى من 15 : 1 تشكل صعوبة أكبر لكل من المعلم والطلاب، إلا في حال كان لمعلم ثانٍ (حتى لو كان أحد الأهالي المتطوعين) حضور هام. إن التعليم الخاص القائم مفيد في المساعدة على إبقاء النسب بين المعلم والطلاب صحيحة - عندما يمطي - لنقل - طالب بالمرحلة السادسة دروساً خاصةً لطالب بالمرحلة الأولى، وعندما يحدث هذا عدة مرات، في هذه الحالة، يقوم معلم «ثانٍ» أو «ثالث»، بالمساعدة، ويمكن العناية بالمزيد من الطلاب في غرفة الصف.

بوجود معلم واحد، لا ينبغي أن يتجاوز عدد الطلاب الخمسة عشر في غرفة صف ليست ذاتية التوجيه (إذ توجه من قبل المعلم). إن تلك الأدمغة الخمسة عشر لا تحصل على انتباه كافٍ لكل منها في صف التعليمات الموجهة. إن أمراً كهذا يعد صعباً، لا سيما بالنسبة لأدمغة الفتية خلال سنوات الدراسة الابتدائية الأولى، بسبب حاجتهم

الكبيرة لمحفظ محيطي من أجل نمو المناطق اللحائية التي تتمو لدى الفتيات بشكل أسرع وأكمل بطبيعتها. إذا كان الصف أحد الصفوف التي يكون فيها المعيار دروس التوجيه الذاتي، (على سبيل المثال، النمط التربوي لفرقة الصف)، يمكن زيادة نسبة المعلمين مقابل الطلاب، لكن يبقى وجود المتطوعين لجزء من اليوم ضرورياً.

إلى جانب ذلك، نوصي من أجل الروابط والمودة (التي يعتمد عليها التعليم إلى حد كبير) أن يكون للطلاب المعلم نفسه طيلة اليوم. وعند حلول المرحلة الخامسة يمكن لهذا أن يتغير، بتناوب المعلمين كل ساعة أو ساعتين. ومع ذلك، من المهم للإدارة المدرسية أن تتبته إلى أن معلماً يحظى بالاحترام يدرس الصف نفسه طوال اليوم، حتى في المرحلة الخامسة والسادسة، لديه مشكلات انضباط أقل من التي توجد في صف أو مدرسة يتنقل الطلاب فيها بين الصفوف كل ساعة.

هناك تجربة تستحق المحاولة وهي: اجعلوا كل الطلاب في المرحلة الخامسة - أو السادسة يبقون في غرفة صف واحدة طوال اليوم (وبالتالي يبقون في محيط مألوف ارتبطوا به) وليأت معلمون اختصاصيون بالمادة (الإحصاء، الفيزياء) إلى غرفة الصف تلك مدة ساعة أو اثنتين خلال اليوم. وهكذا سيرتبط الطلاب بمعلم واحد ومجموعة زملاء صف واحدة، مشكلين جماعة تدوم لمدة سنة، ينتقل إليها معلمون من مكان آخر من المبنى، كما ينتقل العديد من معلمي التعليم الاختصاصيين إلى غرف الصف. (بالطبع، يجب أن تتم أعمال المختبر خارج غرفة الصف هذه).

إن فوائد إبقاء الطلاب ضمن جماعة مرتبطة ببعضها طيلة اليوم، فوائد عصبية بقدر ما هي اجتماعية، وخاصة أن الطلاب الذين يواجهون صعوبة كبيرة في التعلم لن يعانون من الارتباك الدائم بسبب مجموعات ومعيطات جديدة، أما الطلاب الذين لا يواجهون صعوبة في التعلم فيتمتعون بوجودهم ضمن مجموعة مرتبة اجتماعياً، يمكن لهم أن يزدهروا ضمنها. إن المشكلات التي قد تنشأ لأي طالب أو لكل الطلاب في المجموعة التعليمية، يجب أن يتم حلها بطرق تعمل على زيادة النضج. ولا مفر من وجود نزاع صحي، لا بد أن ينشأ حين يكون الطلاب مترابطين دائماً مع بعضهم البعض، وتحت إرشاد معلم خاص محترم أو أكثر.

المدارس الأصغر غالباً ما تكون أفضل. «ديبورا مايره» المديرية السابقة لمدارس «سنترال بارك إيست» في شرق «هارلمان» وحالياً مديرة مدرسة «ميشن هيل» في بوسطن، كتبت مؤخراً عن تجربتها في مدينة نيويورك: «حيث درّست لمدة ثلاثين عاماً... قمنا بتنظيم المناسبات من المدارس الصغيرة والفريدة. لقد خلق الآباء والطلاب والمعلمون مجموعات يُتاح لهم من خلالها معرفة بعضهم بشكل وثيق، والعمل سوياً نحو تحقيق الأهداف المشتركة. الأهالي في كل أرجاء البلاد الذين حاولوا إجراء إصلاحات مشابهة تبين لهم الشيء نفسه: (جدوى هذه الخطة). لقد برهنت الحقائق الملموسة على صحة القضية: هذه الإصلاحات ليست فقط ملائمة للتطبيق، بل هي فعالة جداً. في مدرستنا في «إيست هارلمان»، ارتادت أكثر من 90% من فتياتنا الجامعة».

هذا رقم عالٍ جداً، وتتسبب «مايره» الفضل إلى الوسط التعليمي الطويل الأمد لتلك المدرسة الذي ارتكز على بدايات في صفوف صغيرة الحجم في المراحل الدنيا، باعتباره سبباً أساسياً لهذا النجاح.

إن محاولة تعليم الطلاب ضمن مدارس كبيرة مع تخصيص معلم واحد لكل عشرين طالباً يمكن أن تجدي، إنها تجدي كل يوم. لكنها أيضاً طريقة هشة لتعليم الدماغ النامي. يتم خسارة طلاب على المدى الطويل ينسب أعلى من المدارس الصغيرة التي تخصص معلمين أكثر مع معدلات أفضل.

### استخدام مجموعة ديناميكية ومجموعة عمل كأساس للبيداغوجيا (علم أصول التدريس)

بعد التدريس عملية جماعية أكثر منها فردية، وهذا صحيح في المدرسة الابتدائية أكثر من الثانوية. إن التطور الدماغي والتطور الاجتماعي خلال سنوات الدراسة الابتدائية متداخلان بشكل كبير. يتعلم الدماغ لأنه جزء من التعلم الجماعي. إن السيكولوجيا الإنسانية في المراحل الدراسية القليلة الأولى تضع الفردية في مرتبة أدنى ضمن لائحة أولوياتها، خاصةً حين يتعلق الأمر بالتعلم والإنجاز لأنه في حالات كثيرة لا يكون الدماغ قادراً بعد على التصرف بمفرده. إنه يعتمد على المجموعة لتساعده في تقدمه، وعلى رؤية ما عمل على تحقيقه.

من أجل هذا السبب، يطالب البحث المرتكز على الدماغ المعلمين بجعل العملية الجماعية مقوماً أساسياً للتعليم. وكلما زادت المشاريع التي تستطيع أن تنفذها مجموعة مؤلفة من طالبين أو ثلاثة أو أربعة، تنوعت تجربة التعلم الإنسانية. ويعد هذا الأمر ضرورياً لكل من الفتية والفتيات.

العودة إلى غرف الصف المتعددة الأجيال. منذ عقود قليلة فقط، كانت غرف الصف المتعددة الأجيال هي النموذج. إذ جلس طلاب أكبر عمراً في غرفة الصف الريفية ذاتها مع طلاب أصغر. وتعلم طلاب أكبر سناً عن طريق تعليم طلاب أصغر. ترعرع طلاب يافهون في كنف معلمين خصوصيين. إن المعلمين أنفسهم نضجوا لأنهم أخذوا على عاتقهم مسؤولية أعمالهم - مسؤوليات فرضها عليهم الدور الأكبر الذي قاموا به. الكل تعلم سوية. أدى هذا في بعض الأحيان إلى سأم البالغين ذوي الأداء المرتفع والذين افتقروا إلى التحدي، إلا أن الفوائد كانت عظيمة.

إن التوجهات التعليمية والاقتصادية في أوائل منتصف القرن العشرين، بدأت بإلقاء تمدد الأجيال في المجموعات التعليمية. طلاب المرحلة الأولى ارتادوا المدرسة مع طلاب المرحلة الأولى، وطلاب المرحلة الثانية مع طلاب المرحلة الثانية، وهذا دواليك. لكن حين نسعى وراء غرفة الصف الأمثل، من الضروري أن نعيد تمدد الأجيال في غرف الصف.

يمشق الدماغ البشري التحفيز، ليس فقط من المعلم (الذي ينتمي إلى جيل آخر) بل أيضاً من نظراء متعددي الأجيال بإمكانهم أن يساعدوا على توفير النظام، والتحدي، والحكمة، والتوجيه والتركيز الفكري.

تشتهر صفوف «ميسوري» بطلابها متعددي الأجيال. المرحلة الأولى وحتى المرحلة الثالثة يتعلمون سوية، كما يتعلم طلاب المرحلة الرابعة حتى السادسة. إذ إن تلك الإدارات ينتابها الفضول بخصوص المنطق الرمزي (اللوجستي) لهذا النوع من الصفوف. إن زيارة مدرسة ابتدائية في «ميسوري» هو أمر يستحق العناء. وفي فصولنا التي تدور حول غرفة الصف الأمثل، نقدم طرقاً متنوعة لاستخدام تعدد الأجيال في غرف الصف.

فرق التعليم ودعم المعلم - للمعلم. تستخدم العديد من المدارس في منطقة مدينة «كنساس» فرق التعليم بنجاح كبير. يلتقي المعلمون في الصباح من أجل التخطيط لليوم. أصبحت هذه الفرق جزءاً أكبر من الإدارات المدرسية على نطاق قومي، ونأمل أن تصبح مقبولة بشكل شامل. إذا يشيد بها المشاركون بالإجماع.

على سبيل المثال، «أنتوني ألفارادو»، السكرتير الأول للتوجيه لمدارس مدينة «سان ديينغو» والمراقب السابق في الإدارة الثانية لمدينة «نيويورك»، لمس نجاحاً كبيراً في تواصل فريق المعلم مع المعلم. وهو يشجع المعلمين صراحةً على زيارة صفوف بعضهم البعض. وقد عبر «ألفارادو» عن نفسه بهذا القول: «جميعنا يعلم أن صفوفنا عموماً وحدات منفصلة، والمعلمون معزولون أساساً عن بعضهم. [إلا] في مدرسة تكون فيها الصفوف مفتوحة، ويتحدث المعلمون إلى بعضهم البعض، ويوجدون في صفوف بعضهم بشكل متكرر ولهدف ما، ولا تعد هذه زيارة اجتماعية. على الأصح، قد أذهب إلى صف المرحلة الثانية لأرى ورشة عمل «الكتاب»، وأنا أرغب بمعرفة كيف استطاع هذا المدرس الماهر استخدامهم لربط القراءة مع الكتابة في هذه المرحلة».

يقوم الأهل بالتربية ضمن فرق، وأماكن العمل هي جهود فريق، والمدرسة الأمتل هي عبارة عن مجموعة فريق يعمل ضمنها المعلمون والطلاب بشكل حسن حين يعملون سوياً.

### استخدام الحاسوب والوسائل الأخرى في المدرسة الابتدائية

أخبرتنا «دينيس يونغ»، معلمة ابتدائية: «لقد بدأ الأطفال يستعملون الحواسيب في صفنا بشكل أكبر. بعض الأطفال - وخاصة اثنين من الفتيات لدينا - كانوا يواجهون مصاعب مع الكسور. بعد استخدامهم للعبة تدور حول الكسور في الحاسوب بدأ أنهم يفهمون الموضوع. وبدا أن الحركة السريعة والإثارة في اللعبة قد صنعتنا الفرق».

هناك العديد من الاستعمالات الأساسية للحاسوب، بالإضافة إلى الفوائد بالنسبة للفتيات الذين يتعلمون غالباً بشكل أفضل بواسطة الألعاب أكثر من «الدروس المملة». ويمكن للفتيات اللواتي لا ينجذبن طبيعياً إلى المثبرات المتعلقة بالمساحة أن يعملن



على زيادة الروابط المكانية (والحياة المهنية والكفاءة العلمية فيما بعد) من خلال الاستخدام المبكر للحاسوب.

تعد الحواسيب عاملاً مهماً في غرفة الصف الأمثل. إنما يجب أن نكون حذرين حول استعمال الأطفال تحت سن التاسعة للحواسيب. إذ يظهر بحث حديث للدماغ، أنه بين كل الأشياء التي ندسها في دماغ الطفل، فإن مثيرات الحاسوب ووسائل الإعلام يحتمل أن تكون ضارة.

ويعد عمل «جين هيلي»، «الفضل في الاتصال» مرجعاً أساساً لهذا النوع من البحث، وكتاب «أذكاء الشاشة» له غلوريا دو غيتانو، وكاتلين باندره. يوجهنا البحث المرتكز على الدماغ إلى أن نحرص على أن يقود المعلمون والآباء أنفسهم على حكمة هذه الأبحاث قبل توجيه الطفل اليافع نحو الحاسوب. وهذه بعض الأشياء التي نكتشفها حول الطلاب اليافعين الذين يستخدمون الحاسوب:

- إن الزيادة المفرطة لدينا في مشكلات امتداد التركيز لدى جيلنا الحالي تعود إلى ارتباط الدماغ المبكر إلى المثيرات الآتية التي تقوم بممل الدماغ وبالتالي لا يجبر المناطق الدماغية (مثل الفص الصدغي والقسم الأيسر من الدماغ) أن تنمو طبيعياً. هذه المشكلة خاصة بالفتيان لأن دماغ الذكر لا ينمو طبيعياً بالسرعة نفسها في هذه المناطق بكل الأحوال. إن دماغ الذكر يميل أيضاً للانجذاب إلى المثيرات المكانية كالأشياء المتحركة على شاشات الحاسوب. وبعس حقيقي للغاية، ينجذب القسم الأيمن من دماغ الفتى إلى المحفزات التي تضمن - بشكل تراجيدي نوعاً ما - أن القسم الأيسر من دماغه سينمو بفعالية أقل.

- إن الوظائف الدماغية المتعلقة بالخيال، خاصة في القسم الأيمن من الدماغ، لا تنمو بشكل خصب حين يتم ربط الدماغ بالمحفزات الآتية.

- تتطور الوظائف المتعلقة بالقراءة والكتابة - المهارات اللفظية - ببطء أكبر إذا تمت مكثرة العقول اليافعة في وقت أبكر من اللازم. تعد القراءة والكتابة

نشاطات دماغية كاملة تتطلب استخدام العديد من الوظائف الدماغية في الوقت نفسه. والمحفزات المكانية، خاصةً حين تتحرك الصور بسرعة في فيلم تلفازي أو على شاشة الحاسوب، يتقلص الوقت الذي يقضيه دماغ اليافع في نشاطات الدماغ الكاملة، ليزيد من وقته في نشاطات الدماغ المكانية. ومن ثم فإن الدماغ ككل لا يتطور أيضاً، وبممرهنا أن معظم المحفزات على الشاشة مكانية أكثر منها لفظية، ندرك أن ذلك يعني عموماً، فقداناً آخر للتطور في القسم الأيسر من الدماغ.

من المهم للغاية أن تتعاون المدرسة مع المنزل لمعرفة المدة التي قضاها الطفل اليافع في اليوم في استخدام الحاسوب، أو مشاهدة التلفاز، أو اللعب بألعاب الفيديو. في الغالب، يحصل دماغ طالب المرحلة الثانية أو الثالثة على وقت أكثر من اللازم على الشاشة في المنزل، وهو لا يحتاج لأكثر من بضع ساعات كل أسبوع في المدرسة من وقت البحث في الحاسوب. وبحلول المرحلة الرابعة تقريباً، تكون وظائف الدماغ المتعلقة بالخيال واللفظ والانتباه قد تطورت بشكل أفضل بصورة طبيعية، وبالتأكيد يمكن زيادة وقت الحاسوب.

أصبح الحاسوب والبرمجة التقنية عناصر بنوية للعديد من المدارس الابتدائية، ونحن نساند أهميتها - ولكن ليس بالنسبة للأطفال اليافعين الذين ينشغلون بشكل هائل بالحاسوب، الأمر الذي توصي به بعض المدارس، بل وحتى بعض السياسيين. في الوقت الذي تتجادل فيه الإدارات والجماعات حول استخدام الحاسوب، من المهم أن نتذكر الحقيقة التالية: يظهر الطفل الذي يتعلم كيف يستخدم الحاسوب في السادسة من عمره والطفل الذي يتعلم استخدامه في سن السادسة عشرة فرقاً طفيفاً في الكفاءة، أو لا يظهر اختلافاً على الإطلاق، بعد عدة أشهر من الاستخدام. ببساطة شديدة، إن تعلم الحاسوب أو أي من مهارات الشاشة الأخرى ليس أمراً معقداً - إنه ليس كتعلم لغة أجنبية - ويمكن تعلمها في الحياة فيما بعد. ومن ثم لا توجد مجازفة من ناحية تطور الدماغ الطبيعي.

اكتشفت جميع الإدارات حلاً وسطاً بنوية لاستخدام الحاسوب بطريقتهم الخاصة. في الصف الأمثل، الحاسوب هو أداة تستخدم باعتدال، وليست آلة ينبغي

أن يُسمح لها أن تجتاح مجموعة القوى المحركة، أو تطور المهارات الحركية الخشنة والرقيقة، أو التطور اللفظي والاجتماعي، أو مناحي التعلم الطبيعية.

### الصف في الهواء الطلق

تتطور نزعة بنوية في بعض المدارس، وهي تقليل وقت الاستراحة أو حذفها. حيث تقوم 40% من مدارسنا الرسمية - أو أخذت بعين الاعتبار مؤخراً - حذف وقت الاستراحة.

إن حذف وقت الاستراحة خطأ فادح، على الرغم من أن ثقافتنا قامت به بنية حسنة. نحن نناضل لزيادة الامتياز الأكاديمي. لكننا غير مدربين في مجال تطور الدماغ، ونفترض أن حياة اللعب والهواء الطلق لا تحسن المهارات الأكاديمية على نحو واضح. والنتيجة أننا نقلص وقت الاستراحة واللعب من حياة الأطفال المدرسية. ومحاولة منا لتأكيد الانضباط، عمدنا إلى حذف الوقت الحر المستقطع، من نظام الطفل اليومي، واستخدمنا التهديد بالبقاء في الداخل وقت الاستراحة كأداة للانضباط. العديد من المدارس تقلل أيضاً والبعض يزيلها تقريباً - عنصر التعليم البدني في تعليم الطفل.

إذا أخذنا بعين الاعتبار فيما إذا كانت هذه النزعة مفيدة للطفل، قد نتوقف لنفكر أن 25% من أطفال المدارس الأمريكيين يعانون من الزيادة في الوزن، ووفقاً لقول كبير الأطباء، لا يشارك ربع أطفال المدارس الأمريكيين في النشاطات الحيوية الضرورية لتطور الطفل الكامل.

من المفيد أيضاً أن نسترشد بالدماغ نفسه ونراقب كيف ينمو من حيث ارتباطه بالنشاط الجسدي والمحيطات الطبيعية. وما ذكرناه بخصوص روضات الأطفال ما زال ينطبق على طلاب المدرسة الابتدائية. يحتاج الدماغ من أجل النمو إلى أن يتحرك الجسد، سواء في المهمات الحركية الخفيفة كالمعمل في الخرز، أو المهمات الحركية الخشنة كالجري واللعب. إذا لم ينل الدماغ حركة جسدية، في أوائل ومنتصف الطفولة، من المرجح أن يصرف تلك الحركة بطريقة غير ملائمة. ومع رغبة الذهن بالحركة فسوف يسبب بعض الفوضى إذا لم يحصل عليها.

وبوجود المعدلات الذكرية العالية لعمليات الأيض والطاقة، يحتاج الفتية العاديون إلى تفرغ الحركة الجسدية أكثر من الفتيات من أجل الإدارة الذاتية للسلوك. إذن، من بعض النواحي العصبية، يمكن أن يكون الصبية بأمر الحاجة لوقت الاستراحة. ومع ذلك، فإن وقت الاستراحة له الأهمية الجسدية والاجتماعية ذاتها بالنسبة للفتيات، اللواتي يحتجن إلى وقت غير منظم لبناء علاقات صداقة، ولتحدي نظام العلاقات. علاوة على ذلك، فإن مسائل الصورة الجسدية لدى الفتيات (يبرز خوفهن من الوزن الزائد)، الذي يبدأ في المرحلة الثالثة تقريباً تجعل القيام بالتمارين الرياضية أمراً مهماً للغاية. إن كل أطفالنا الذين يتناولون دهوناً غير أساسية وكربوهيدرات في غذاء الطعام السريع، ويقضون وقتاً أقل من الأجيال التي سبقتهم في العمل الجسدي، بحاجة إلى تمارين جسدية منظمة أكثر مما تحتاج أجدادهم. وبسبب قضائهم وقتاً أكبر داخل الغرف المغلقة أكثر مما اعتاد أسلافنا أن يفعلوا، يحتاج أطفالنا أيضاً إلى قضاء وقتاً أكبر في الخارج.

«جوفروست»، وهو خبير في اللعب في جامعة تكساس، أخبر مؤخراً مديرة مدرسة «لويل» في مقاطعة كولومبيا، واشنطن «أبيجيل ويبرسون»، «أن الصف الأفضل يقع في كل من الخارج والداخل». لم يدرك بعض المعلمين والآباء هذا الأمر بحسبهم في تعاملهم الأطفال. يمدنا البحث المرتكز على الدماغ بأسباب مدهشة. في أثناء تطور الدماغ، خاصةً حتى وقت ما قبل البلوغ، يطور وظائف حسية ثابتة. على سبيل المثال، يمكن ملاحظة طفل في السابعة يشم وردة بطريقة تخالف طريقة مراهق أو بالغ. إن طفل السابعة يقوم ببناء نماذج الخلايا والأنسجة والنواقل العصبية عبر الدماغ التي سيعتمد عليها المراهق أو البالغ خلال حياته لمحاكاة الروائح. تعد الحديقة، إلى حد كبير، غرفة صف بالنسبة للدماغ.

إن اللعب الذي يجري في الخارج وفي الطبيعة يتضمن عادة علاقات اجتماعية معقدة وفوضوية نوعاً ما. إن حقيقة أنه على كل طفل تدبر أمر الاحتمال الدائم لتجربة عشوائية، يعد أيضاً أمراً جيداً لتطور الدماغ. علاوة عن أنه يستلزم تحديات عصبية تتعلق بالطريقة التي يعمل بها التسلسل الهرمي، وكيف يجب على النظام اللبني قبول أو رفض اندفاعات عاطفية محددة، من الغضب وحتى الفرح. إنه يوفر

كل هذا في غضون عدة دقائق من التجربة المركزة. لأن المحيط الطبيعي الخارجي مفتوح - وليس معبأ في صندوق كغرفة الصف-، وهو يوفر المزيد من المساحة للحركة الجسدية، التي تطور الدماغ بدورها. مرة أخرى، يصبح هذا الأمر مهماً للفتية بشكل خاص بسبب تأكيدهم على القسم الأيمن من الدماغ، ومن ثم بسبب حاجتهم الطبيعية لحيز مكاني في العمل واللعب.

إن إلغاء وقت الاستراحة (والتعليم البدني) بحثاً عن الامتياز الأكاديمي، يعد مثلاً آخر لاتخاذ قرار تعليمي وسياسي وثقافي لتحسين الامتياز الأكاديمي بطريقة، هي في الواقع، مناقضة للتطور الدماغى الكامل. إن الدماغ الذي يتمتع بمهارات حركية خشنة ورقيقة هو دماغ ذكي. الأمر نفسه ينطبق على الدماغ الذي يستطيع إدارة التسلسل الهرمي الاجتماعى بشكل حسن، ويعرك الجسد دون ارتباك، ويرتبط مع الآخرين بحرية.

إن فائدة التعلم النظرية في تقليص وقت الاستراحة تكمن في الفكرة القائلة بأن الدماغ الأفضل هو ذلك الذي يبرمج على تعلم دروس ذهنية معينة، كالحواسيب أو عمليات الحساب الرياضية. فقصوا كل الأشياء الأخرى إلا تلك، هذا ما تنادى به النظرية، وسيتعلم الدماغ دون تشتت. تقف هذه النظرية وراء منطلق تقليص وقت الاستراحة والرياضة البدنية لرفع نقاط الاختبار في الرياضيات والمواد اللفظية. ولكن يعد هذا المنطق ناقصاً (لاسيما في ثقافتنا).

ملاحظة مبكرة وتعليم آلي يجديان أكثر، من وجهة نظر سلوكية في الثقافات حيث كبت الأطفال اليافعين، خاصةً الفتية الذين يتمتعون بطاقة كبيرة، يعد أمراً مألوفاً. إذا أجبرنا الأطفال من خلال ثقافتنا على الجلوس والسكوت، أو بالتكلم فقط حين يُيادروا بالكلام، نخلق عندهما نوعاً من الأطفال يبلون، إلى حد ما، بشكل حسن بدون وقت الاستراحة والرياضة البدنية. ولكن باعتبار أن ثقافتنا تقدر الحرية في التعبير العاطفي للطفل، ولأننا نريد أن يصبح الدماغ أفضل في التعليم المتنوع، والأكاديمي، والمهارات الاجتماعية، يجب أن تتضمن صفوفنا الابتدائية عنصراً خارج الصف حيث يمكن للجسد أن يتنفس وللذهن أن ينمو.

## التواصل والتماسك في التعليم الابتدائي

كما بينا سابقاً، يحتاج الدماغ روابط عميقة متبادلة ليعمل بشكل كامل. إلى حد ما، لا يمكن وجود الصف الأمثل إلا إذا أنشأ المعلمون والمرشدون هذه العلاقات العميقة مع الطلاب. يجد المعلمون في أكثر الأحيان أن الطلاب الذين لا يتعلمون هم أيضاً طلاب لا يستطيع المعلمون الوصول إليهم. «لا أستطيع أن أجعله يفتح». قالت إحدى المعلمات عن فتى في المرحلة الرابعة: أدائه أقل من المتوقع. وقالت معلمة أخرى عن فتاة في المرحلة الخامسة: «إنها كالحائط القرميدي. أحاول نيل ثقتها لكنها لا تثق بي».

باعتبار أن المدارس الأمريكية الابتدائية تكبر بشكل متزايد، فنحن نقلص فرص الروابط والمودة الكاملة بين المعلم والطالب. ونتائج ذلك ظاهرة من حولنا بشكل دائم، لكن قليلاً ما يفهم مصدرها ونادراً ما يتم تعقبه. تكمن المشكلة أساساً في حقيقة أن الدماغ الذي يحاول أن يتعلم دروسه حين لا يشعر بالاستقرار والراحة اللتان توفرهما الرابطة المتينة لا يستطيع أن يتعلم أو ينمو بشكل كامل.

في القسم السابق الذي يدور حول التجديدات البنوية بدأنا ننظر إلى التجديدات من معالجة مشكلاتنا في هذا المجال. لتنتمق بها أكثر الآن. في بحثنا مع إدارات المدارس ومعلميها، وجدنا تسليماً يكاد يكون شاملاً بالحاجة إلى روابط أكثر. بعض المعلمين الذين درّسوا ما وراء البحار أظهروا أنه لدينا مشكلة أمريكية بشكل خاص تتعلق بالافتقار إلى الرابط والصلة في مدارسنا. وهذا يعد أمراً مثيراً للمناقشة.

إن مسائل الروابط في المدارس أحضرت إلى منزلي منذ عدة سنوات مضت في أنقرة، تركيا، فهي أواخر الثمانينات، عملت أنا وزوجتي كاختصاصيين معالجين والتقينا هناك بالمعلمة «سهلي هانيم»، التي نالت درجة الماجستير في «تولين» ودرّست في الولايات المتحدة لمدة ثلاث سنوات، وقد عادت الآن لتدّرس في وطنها الأم في مدينة أنقرة. أخبرتنا أنها أحببت التدريس في أمريكا، واستمتعت بشكل خاص بوفرة التكنولوجيا وثروة المعلومات المتاحة للطلاب هناك.

«ولكن كما تعلمون»، قالت بصراحة: «يبدو أحياناً أن الأنظمة في مدارسكم غاب عنها أن تحمي الحب الذي يحتاجه المعلمون والطلاب من بعضهم الآخر. لا يوجد بلد

على ظهر الأرض الآن يعاني من مشكلات تتعلق بالانضباط في المدارس بنفس الشدة الموجودة لديكم في أمريكا. أعتقد أن عملية التعلم لديكم توقعها مشكلات الانضباط على نحو أسوأ مما لدينا في تركيا. أعتقد أن سبب الكثير مما تواجهونه يعود إلى نقص الروابط. وأظن أن العديد من أطفالكم يمانون من مشكلات في التعلم لأنهم لا يشعرون بالحرص عليهم. برأيي إن مدارسكم لن تكون آمنة كما أنتم بحاجة أن تكون.

في سياق إطلاق النار في المدارس، كانت ملاحظاتها في عام 1988 تنبؤية. فعندما بدأت الألفية الجديدة واجهنا هموماً تتعلق بالأمن ضمن مدارسنا كما لم نواجه قبلاً. لقد أكدت على تميمها بخصوص خطورة مشكلات الانضباط الأمريكية مقارنة بالحضارات الثلاثين التي شملتها في بحثي لدعم «الولد الصالح: تشكيل التطور الأخلاقي لفتياتنا ورجالنا اليافعين». ليس لدينا الحد الأدنى من المعايير المدرسية المنضبطة التي أجدها في أي مكان من العالم الصناعي. بالطبع، لم ترغب «سيلبي» أن توجهني إلى الأعراض فقط، بل إلى المصدر. برأيها، إن أعداداً كبيرة جداً من طلابنا لا يتقون بشكل كامل بالمعلمين باعتبارهم بالغين، وقادة، ومُثلاً عليها. لا يشعر الكثير من طلابنا بعلاقة وثيقة تربطهم معنا كمعلمين.

تقصي بحث حديث يتعلق بالجنس (ذكرًا أو أنثى) - خاصة من قبل الجمعية الأمريكية للجامعيات (AAUW)، «ديفيد وماريا سادكر» و«كارول جهلفان» - مسائل الروابط من وجهة نظر الحركة النسائية، مظهرًا أن التقدير الذاتي لدى الفتيات قد تدنى بسبب الافتقار إلى الثقة في أداء المعلمين المتعلق باستدعاء الطلاب. يتم استدعاء الفتيات بمقدار أقل من الفتية من قبل المعلمين الذين يفضلون الروابط مع الفتية. تبعاً لهذا البحث. وبسبب تفضيل الروابط مع الفتية، تدنى التقدير الذاتي للفتيات. تشعر الفتيات أنهن خارج الدائرة ومرتبطات بشكل أقل مع المعلم والصف والعملية التعليمية.

من يتم استدعاؤه في الصف يمكن أن يكون مؤشراً إلى كيفية عمل الروابط في الصف. وهذا يتقاطع مع الجنسين «كاري والبي» مُدرّسة التعليم الاختصاصية في المرحلة الابتدائية، والتي درّست مواد اختصاصية وسائدة لمرحلة تتراوح بين الأولى

والثامنة، أخبرتنا أنه في تجربتها عن روابط الفتية مع المعلمة بدت أقوى استناداً إلى أن من يتم استدعاؤه - من المرجح أن يتلقى الفتية انتباهاً من المعلم ومن ثم يظهر أن هناك روابطاً. لكن الانتباه الذي يتلقونه سلبي أكثر». وتقول: «وهذا يترك معظم الانتباه الإيجابي للفتيات».

إن بحثنا يمزج تصريحيها، ينال الفتية انتباهاً أكثر بالعموم، في المحيط اليومي لفرقة الصف، لذا، ببعض الطرق، يظهرون أنهم يتمتعون برابط أكثر وضوحاً مع المعلم، لكن هذه الروابط سلبية على الأغلب، وتحصل الفتيات على انتباه كامل بمقدار أقل في غرفة الصف، ويبدو أنهن يتمتعن بروابط أقل، ولكن حين يحصلن على الانتباه، لا يكون سلبياً على العموم. أشارت «كاري»: «كان لدي العديد من الفتيات هادئات للغاية لدرجة أنك لن تعرف أنهن موجودات في الصف - لا أدري إذا كنت أستطيع قول الشيء نفسه عن فتى واحد، إن السيف ذو الحدين واضح هنا على نحو مؤلم: يجبرنا الفتية على إقامة الروابط معهم بطريقة سلبية في الصف أكثر مما تفعل الفتيات، بينما تبقى كثير من الفتيات في الظل داخل الصف، وينتهي بهن الأمر غالباً بروابط أقل شمالية وأقل دفماً، إلا أنها إيجابية».

إن تجربة الاستدعاء في الصف، بالطبع، تعد مؤشراً واحداً فقط لتجربة الروابط بين المعلمين والطلاب، على الرغم من أنه تمت مناقشتها سابقاً في تدريبنا للمعلمين المتعلق بفرقة الصف الأمثل، نظرنا إلى الروابط من وجهة نظر الدماغ، وقد منّا بحثاً يدور حول كيفية تطور الدماغ بشكل أفضل ضمن ظروف من الروابط الوثيقة، وقد وجد المعلمون هذه المواد مساعدة، وكما يقولون، ليس فقط لأنها تساعدهم في خلق طرق جديدة لتقليص مشكلات الانضباط وزيادة النجاح التعليمي، بل لأنها تخاطب - على مستوى عميق وبدائي - الفريزة التي نملكها جميعاً: أن نتحدى أنفسنا باستمرار لزيادة قدرتنا على حب الطفل الذي ينمو.

دعوني أشارككم الآن بعض الطرق والأفكار الجديدة التي يستخدمها المعلمون لزيادة الروابط والتعليم المرتكز على الدماغ للفتية والفتيات في أعمار الدراسة الابتدائية.

قالت لنا «كارول ميرس» معلمة للمرحلة الرابعة في ابتدائية «أديسون»:



كل يوم وأنا أقف في أعلى السلالم أعطي طلابي بعض التوجيهات، أو مشكلة ليفكروا بها. وأثناء تفكيرهم أذعو كل طالب على حدة بوقت ما من أجل أن أحييهم شخصياً. بمقدوري أن أجري اتصالاً بصرياً وجسدياً (سلام باليد أو عناق) مع كل طفل في كل يوم مدرسي، ومن ثم بناء علاقات معهم.

في بداية العام نتحدث كيف سنعمل كمائلة ناجحة؟ إن احترام الآخرين أمر نكلمنا عنه مطولاً. وفي الأسبوعين التاليين (وبقية السنة بشكل دوري) ندون أنا والطلاب «أموراً جيدة» يرون الناس يقومون بها أو يقولونها لبعضهم، ونعلقها على حامل ورقة جدول بياني في واجهة الغرفة، يتسنى للطلاب بهذه الطريقة رؤية أسمائهم مطبوعة في سياق إيجابي، يحب الطلاب أن يروا أسماءهم على جدول الحائط، وهم بهذا يتمرنون أيضاً على اللغة المكتوبة.

في كل يوم لدينا «أموراً جيدة وأمور رديئة». إذ يحصل كل طالب على الفرصة لإخبارنا عن الأمور الجيدة والأمور الرديئة التي يمكن أن تكون حدثت في اليوم السابق أو ستحدث في المستقبل. وإذا بدأ الطلاب ينساقون على نحو مطول، يمكن تعيين حد زمني لكل واحد منهم. بالطبع، يمكن للطلاب أن يختاروا تجاوز هذا الأمر. تمد هذه طريقة رائحة لبناء علاقة عائلية ضمن غرفة الصف، وهي تزود المعلم أيضاً برؤية أكبر عما يحدث في الحياة المنزلية لكل طالب.

أحياناً في بداية العام الدراسي أشارك صفي بعض أنواع النشاطات البدنية (الجري لمسافة ميل، تسلق الحبال، الكرة الارتدادية). أحرص على أن يكون نشاطاً أجيده، أو على الأقل أستطيع منافسة الفتية فيه عبر المشاركة في هذا النشاط البدني اكتسب نوعاً آخر من الاحترام من الطلاب، وبشكل خاص الفتية.

إن طرقت «كارول» الجديدة قابلة للاستخدام على نحو شامل. وكما حصل مع «كارول»، فإن المعلمين الذين يستخدمون بعض هذه الطرق سيجدون، عموماً تحسينات في غرفة الصف على كل من الصعيدين، الانضباط والتعلم.

تحدثت «جيني بيترسون»، وهي أيضاً معلمة في المرحلة الرابعة، بتعايير ملهمة عن النتائج التي حصدها من زيادة الروابط:

علاقات، علاقات، علاقات! الآن ونحن في الفصل الثاني، تحققت علاقاتي أخيراً مع الطلاب.

جمال (الذي واجهت «جيني» معه بعض أسوأ مشكلات التعلم والانضباط) أصبح الآن شخصاً جديداً. لا أستطيع حقاً أن أصدق التغيير الذي حدث. أعتقد أنه خلال كل مشكلاتنا سوياً، أدرك جمال أخيراً أنني أهتم لأمره وأؤمن بقدراته، وأعتقد أن جزءاً من هذا تحقق من خلال إدراكه أنني أهتم فعلاً لأمر أمه وأنا نحن الاثنتين نعمل سوياً.

أخيراً أصبحت أنا و«تيريل» على وفاق. أنه أمر لا يُصدق. ففي الشهرين الأخيرين لم أعتقد على الإطلاق أنني سأتمكن من تلبية حاجاته. وحين جلست معه لأعوانه في الرياضيات، أدرك أنني أردت مساعدته، وأخبرني ما يحتاجه مني أساساً. لا زال الأمر صعباً، لكننا توصلنا.

بعد أشهر، تمكنت أنا و«جوزيف» من التواصل. بعض الأيام أفضل من غيرها، لكن الأيام الجيدة لدينا أكثر من السيئة. أدركت أن مشكلتنا كلها كان وراءها اعتقاده أنني لم أحبه. لم أستطع تصديق ذلك. أما الآن فهو يعرف أنني أحبه، وهو يحاول بذل جهده في معظم الأيام. في الفصل الأول حصل على درجات (F و D و C). وحين جمعت علاماته في منتصف الفصل الثاني كان قد حصل على (A و B و C). وهذا كله لأننا توصلنا، إنه الشيء الوحيد الذي تغير.

إن التأثير الذي يبدو أنني أملكه هو تأثير ساحق بالنسبة لي، إنه أكثر مما يمكن أن تطلبه من الكائن البشري، ولكن من المشجع أيضاً أن أعرف أنه إذا التزمت مع هؤلاء الأطفال، أستطيع الوصول إليهم، لم أتقهم الأمر حين أخبرني الناس أن هؤلاء الطلاب لا يزالون غير واثقين بي، بعضهم، كـ«جوزيف»، كانوا في وضع فقدوا فيه الثقة واستلزم الأمر بعض الوقت لبناء هذه الثقة - خاصة مع معلمة أنثى بيضاء اللون.

يبدو أنه يكاد يكون أمراً بديهياً أن أفضل المعارف والطرق الجديدة تأتي عبر اجتهاد المعلم، مع كل من هؤلاء الطلاب الثلاثة اتبعت «جيني» غريزتها لإنشاء

روابط أكثر حميمية مع الطلاب صماب المراس. وقد دعمها التدريب المرتكز على الدماغ، والزملاء، والمحيطات المنزلية في خلق كل الروابط المهمة. إن ارتفاع درجات «جوزيف» الدراسية ليس ضرباً من الحظ، بل هو واقع بالنسبة للعديد من الطلاب الذين يرتبطون بشكل كامل مع المعلمين.

أخبرتنا «سوزان كولفان» -وهي منسقة ربط العائلة- عن برنامج من أجل الفتيات لزيادة الروابط أظهر نجاحاً متزايداً. «لدينا برنامج لما بعد المدرسة من أجل الفتيات وأمهاتهن يدعى الملكات، أعد البرنامج لطالبات المرحلة الرابعة، وتشترك الأمهات والفتيات في صفوف للحرف اليدوية، و صفوف للطبخ ورحلات إلى الحقول، و صفوف متنوعة أخرى يهتمن بها. أما البرنامج النهائي فهو عشاء في أحد المطاعم. وتكون المعلمتان مثلاً أعلى للأمهات وفتياتهن. لقد كان هذا البرنامج ناجحاً للغاية، وتأمل أن يستمر».

كثيراً ما تكون هناك مقاومة من قبل المؤسسة (المدرسة) والمعلمين لزيادة نشاطات الروابط والصلات في غرف المدارس، خاصة فيما يتعلق بالمدرسة الابتدائية اللاحقة (المرحلة الرابعة وما فوق) لأن الوقت الفعلي للدروس يعد قيماً للغاية، وقد ينقص. يبدو أن الفكرة السائدة هي أنه كلما زاد الوقت المقطع من الدروس، قل أداء الطلاب الجيد في اختبارات نهاية السنة ولاحقاً في المدرسة المتوسطة وما بعد.

يجب أن تتم موازنة النشاطات المتعلقة بالروابط مع الدروس والأمور الأكاديمية، مع ذلك، فإن الحالات المشابهة لتلك التي شاركناها معكم هنا تظهر لنا أنه غالباً ما يكون الطريق إلى الأداء الأكاديمي الأفضل، ليس روتين الدروس الأكاديمية بل الحب والاهتمام. بطريقة ما، يعد هذا منطلقاً سليماً - لكنه جزء من منطلق سليم جعلت الضغوطات الدراسية العديد من الأوساط التعليمية تتساه.

شرعت المعلمة الابتدائية «لويس ج. هيدج» وزميلة لها في تطبيق طريقتيها بإقامة الروابط مع الطلاب صماب المراس، وقد اختارتا وقتاً ما بعد المدرسة. كتبت تقول:

قمت وزميلة لي بتأسيس نادي مساعدة للدروس الخصوصية أو الواجبات المنزلية مرة في الأسبوع بعد المدرسة. ويستراوح طلابنا بين المرحلة الخامسة

والسادسة. معظمهم فتية من السهل تحويل انتباههم. أو يمانون من مشكلات سلوكية أو الأمرين معاً. تم تسجيل هؤلاء الطلاب في الصف بواسطة ذويهم. وهم لا يكملون واجباتهم في الصف ضمن الوقت.

وضمن مجموعة من ثمانية طلاب في الصف كل أسبوع، وجدنا أننا نحصل على الكثير من المردود الإيجابي. يبدو أن الفتية بشكل خاص يفضلون المجموعة الصغيرة. لقد انفتحوا أكثر تجاه المعلمين وتجاه بعضهم البعض، وأصبح موقفهم حول إنجاز واجباتهم أفضل.

وضع عدد من المعلمين نشاطات لتقوية الروابط، ليس فقط عند بداية ونهاية توقيت الصف، بل في المنتصف أيضاً. أخبرتنا عن يوم خاص قائلة: «قمنا بنشاط لكتابة يوميات استندت على أغنية الحياة سوياً». أحد سطور الأغنية يقول «أصدقاء للأبد وحتى النهاية - تستطيع أن تعتمد يا صديقي على هذا الأمر - حين تكون ضعيفاً، سأكون قوياً - وحين أترجع، ألن تتشكيني معك؟». كان على الطلاب أن يقولوا ماذا تمنى الأغنية برأيهم، كان سماعهم يتحدثون عن الصداقات التي عقدها، والنظرات التي ارتسمت على وجوههم أمراً مؤثراً.

وقد حدث أنه مباشرة بعد ذلك اليوم، توجب أن يقسم صف «جولي»، الذي كان كبيراً للغاية، بشكل دائم، حيث انتقل نصف الطلاب إلى غرفة صف جديدة ومعلم جديد. في صف مثل صفها على وجه الخصوص، حيث الروابط وأواصر المودة بارزة، كان هذا التغيير البنيوي يفتقر القلوب. فهي لن ترى العديد منهم من جديد في الصف، وهم لن يروها بدورهم، وسينفصلون عن نظرائهم الذين يدعمونهم في التعلم. قالت «جولي»:

قبل الظهيرة تماماً، دخل المدير وأخبر الطلاب عن التغيير، بدأ العديد منهم بالبكاء حالما أدركوا كيف سيؤثر هذا التغيير على عالمهم، وقد بكيت معهم. قضينا وقت الظهيرة نسترجع الوقت الذي قضيناه سوياً، جفت الدموع وأنهينا اليوم بالضحك، وعند انصرافنا بدأت الدموع تتهمر من جديد. بكى العديد من الطلاب مرة أخرى. بعض الفتية بكوا للمرة الأولى. وقد كان العديد من الفتية

الذين ظفنت أنثي لم أجرِ تواصلًا معهم كانوا يبكون، تلميذي «جيمي» الذي لم يرد أن يلمسه أحد، كان يبكي بشدة ويتعلق بي لقد فطر هذا قلبي، كان علي أن أرسل طلابي إلى المنزل بأعين تملؤها الدموع. لقد هاتمت منازلهم لأتحدث إلى [أهالي كل الطلاب] الذين غادروا صفي.

إن الأتم الذي اختبرته المعلمة والطلاب على السواء يظهر النجاح الهائل لنظام الروابط في الصف. على الرغم من الحزن الذي صاحب التقسيم في الصف، عملت «جولي»، مخصصة لأسلوبها في التعليم، على بناء الروابط كأساس لصفها الجديد، الذي أضيف إليه بعض الطلاب الجدد: «لقد بدأت العام الدراسي من جديد مع صف جديد، لقد قمنا بكل النشاطات المتعلقة ببناء الفريق، وبدأنا ببناء الثقة بين أفراد الصف. وقد تحدثنا كصف واحد عن توقعات مجموعتنا في الصف. وتحدث الطلاب عن الذي يتوقعونه من زملائهم ومني باعتباري معلمتهم. وقد طلبت منهم أن يفكروا ما الذي توقعته منهم».

بعد انتقال صعب مفعم بالمواقف، ازدهرت الروابط بين «جولي» وصفها الجديد، ووجدت نفسها في وسط صف آخر حيث وجد الحب بين المعلم والطلاب في وسط تجربة التعلم.

بطرق ما، يعد إنشاء الروابط الطريقة الأكثر توارياً والأقل قبولاً للقياس من أجل ضمان تعلم جيد. وهي طريقة صعبة بالنسبة للبعض. إذ تستلزم عملاً ووقتاً أكثر مما نعتقد أننا نملكه. ومن ثم فهي تحتاج لدعم النظام التأسيسي والتعليمي بأكمله. نادراً، ما اقترح المشرعون - إذا كانوا قد فعلوا ذلك على الإطلاق - أن على السياسات التعليمية أن تتضمن تمويلات من أجل التدريب على إقامة الروابط والتماسك. لعل المشرعين يفترضون أنه ربما كان للروابط تأثيرات قليلة على التعليم، بنفس الطريقة التي افترضوا بها أن علاقة الطبيب مع المريض ليست مهمة حقاً، وما يهم هو الشكل الطبي والدوائي الذي يقدمه.

إن غرفة الصف الأمل هو مكان تسود فيه الفطرة السليمة والبحث المرتكز على الدماغ فوق هذه الافتراضات. تعلم «جوزيف» و«تيريل» وفتيات «سوزان كولغان» لأنهم

محبوبون. وفي السنوات القادمة، حين تبرز المزيد من الدراسات في مجال المعرفة العاطفية، وحين يعاني المزيد من الأطفال من نقص الروابط الكافية في عائلاتهم النووية والممتدة، ستُجبر المدارس على خلق فرص للروابط. إن استخدام النشاطات المتعلقة بالروابط في بداية ومنتصف ونهاية ساعة أو يوم الصف، تعد خطوة المعلم العملية والشخصية نحو الطريق الجانبي لعقود من الجدال، والقيام ببساطة بالشيء الأكثر إنسانية الآن، وهو حب الطلاب، كل واحد منهم.

### معالجة الضغط النفسي العاطفي للطلاب

إن نقص الروابط العائلية المنزلية الذي يكاد يلاحظه كل معلم، له تأثير عميق على مستوى الشدة العاطفية بين الطلاب. حتى لو شعر طالب أو طالبان فقط بالضغط النفسي، سرعان ما يكتشف هذا الأمر جميع الطلاب. إذ توحى تصرفات الطالب الذي يقع تحت تأثير الضغط النفسي بذلك (يترجم الضغط عبر تصرفات نحو الخارج) - مسبباً الاضطراب، أو «يكبت أفعاله»، ويتراجع عن الإنجاز في تصرفات لا واعية ليحرص على معرفة أن الطلاب الآخرين والمعلم يختبرون ضغطهم النفسي معه.

يتباين الفتيات والفتية غالباً في الطريقة التي «يعلمون» بها عن شدتهن النفسية، حيث تميل الفتيات إلى زيادة السلبية «يكبتن أفعالهن»، بينما يميل الفتيات إلى زيادة العدائية «يوجهون أفعالهم نحو الخارج». هناك بالطبع العديد من الاستثناءات لهذا، كالعديد من الفتيات الذين يراقبون بسلبية درجاتهم تتخفّف، وصدقاتهم تدوي، ويراقبون مستوى الاكتئاب يزيد، وكالفتيات اللواتي يشتمن، ويضربن، ويتمردن على السلطة، ويؤكد المعلمون الاختلافات البيولوجية في تعبير الصبية والفتيات عن ضغطهم النفسي.

تساءلت «سارة» - وهي مدرسة ابتدائية - بخصوص هذه الفروقات، لذا استخدمت تقنية الطلب من الطلاب أن يرسموا ما يفكرون به حين يعانون من الشدة النفسية، وقد قالت: «معظم الفتيات يرسمون عن الحرب، وعن السفن الفضائية، أو يرسمون أموراً عنيفة. بينما لدى الفتيات ميل إلى رسم الطعام أو أماكن اللجوء. وقد لاحظت معلمة أخرى فروقات جنس (ذكراً أو أنثى) تتمثل على هذا النحو: سمعت الفتيات

يقلن أنهن بديئات، حتى في المرحلة الأولى، لم تسمع أي فتى يعبر عن هذا العامل من الضغط النفسي. وقد أخبرتنا معلمة الابتدائية «كيمبيرلي والتر»: «لدي فتيات في المرحلة الأولى يشربن مياه الصودا الخاصة بالحمية مع غذائهن». وهذا أيضاً لا يحصل بين الفتية إلا نادراً. لاحظ المعلمون فروقات واضحة في الطريقة التي تتعامل بها الطفل مع عوامل الضغط النفسي، وفي الطريقة التي يساعد بها المعلمون الطفل بشكل غريزي.

على سبيل المثال، أخبرتنا المعلمة في المرحلة الثالثة «ماكسين ماير»، قائلة غالباً ما يكون الغضب لدى الفتيات قناعاً لرفض مرير للذات وإحساس هائل بالضياع. استخدمت «ماكسين» الكثير من الأسئلة التي لا نهاية لها، واستمعت إلى الإجابات دون أن توجه النقاش إلى منحى بعيد، حتى تشجع الفتيات على اكتشاف السبب الكامن وراء غضبهن. تتحدث الفتيات عامةً بالقدر الكافي ليرشدن أنفسهن إلى الإجابات.

من جهة أخرى، غالباً ما يجد معلمو الفتية أنه من المجدي سؤال الفتية أسئلة يوجه المعلم من خلالها الذهن العاطفي نحو الإجابة. «هل أساء أحد ما إليك اليوم؟ هل كنت في شجار مع كذا وكذا؟» إن هذه الأسئلة مباشرة ومحددة، وغالباً ما يتم توجيه النقاش من قبل المعلم، وليس الطفل. غالباً ما يكون هذا مع الفتية بمثابة مخفف للبطء الموروث في العملية الدماغية لدى الذكر المتعلقة بالمعلومات العاطفية. يساعد المعلم عبر محاولته توجيه الطفل إلى اتجاه محدد من أجل إيجاد الأشياء الكامنة هناك.

التعامل مع توجيهه (إسقاط) الضغط النفسي. إن أحد المجالات الأساسية للشدة النفسية للطلاب التي تؤثر بشكل كبير على المناحي التعليمية لدى كل من الفتية والفتيات هو الضغط النفسي المتعلق بالطلاب والمعلم الناتج عن الانتقال بعيداً عن المعلم الذي يكون بمثابة الوالد للطفل، أو عوامل الضغط المحيطة الأخرى كغياب الأب أو الأم، أو الفقر، أو نقص الدعم في العائلة الممتدة.

رصدت المعلمة الابتدائية «جينني بيترسون» بعض هذه التعميدات في الأفكار الثلاثة التالية التي قدمتها في يومياتها:

هناك بعض الفتية في صفي أقلق عليهم كثيراً، يبدو أنهم غاضبون مني ومن أنفسهم ومن العالم كله. أعلم أن جزءاً لا بد أن يكون العالم الذي يعيشون فيه، لكن الغضب أمر من الصعب بالنسبة لي أن أتقمه. أقلق بشكل خاص على «لاري»، الذي لا يستطيع حقاً أن يقرأ. بينما يجري «كليري» في أنحاء الصف طيلة اليوم، وأنا أتساءل سأتمكن من مساعدته على الإطلاق.

أنه أمر غريب، إذ أن الفتيات تتباين مع الصبية بشكل صارخ! ففي الجزء الأكبر يدخلن ويجلسن ويبدأن بالعمل. إن هدفهن هو الإرضاء، على سبيل المثال، لا أشعر حقاً أن علاقة ما تجمعننا أنا و«بريتني»، لكنها مع ذلك، مازالت تعمل بجد وتنتهي واجبها.

من جهة أخرى، يهدف الأولاد إلى الحصول على الانتباه. أتساءل إذا كنت سأتمكن في وقت ما من الحصول على الفرصة للتواصل معهم. في بعض الأحيان أتصور أننا من كوكبين مختلفين.

كانت «جيني» تعاني بشكل خاص من طالب واحد، «دارلي»، الذي ربما كان وضعه المنزلي الجزء الأكثر أهمية من هذه الأحجية.

أنا أجاهد حقاً لمساعدة «دارلي». أنه أمر صعب لأنه يعتقد أنه يجب أن يكون هو المسؤول. أنه حقاً يحاول أن يزجني في صراع قوى. رغم ذلك، أنا أعلم أنه فقد والده وهذا ما يصعب الأمور (انتحر والده في السنة الماضية). أعتقد حقاً أن الدفاع هو طريقته في السيطرة - من خلال اتخاذ القرارات في الصف بخصوص ما يفعله وما لا يفعله بغض النظر عما أقول. ولأنه رجل المنزل الآن، يحاول أن يكون الرجل في غرفة صفي، ولهذا نحن نعاني من المتاعب. لا بد أنه أمر رهيب أن تشعر كما لو أنك يجب أن تتحكم بمشاعرك من أجل أن تكون قادراً على معالجة كل شيء. بينما يكون ذلك أمراً مستحيلًا. أعرف أنه علي أن أكون الشخص الراشد لأنني البالغة، لكنه أمراً صعباً. وأعرف أنني مسؤولة جزئياً على الأقل في حال رسوبه، وعلي أن أساعده.



يكاد يبدو التزام «جينى» مع هذا الطالب أشبه ما يكون ملائكياً، رغم أن معظم المعلمين حين يكتشفون سبب تصرف الطالب أو الطالبة بهذه الطريقة، يشعرون أنهم ينساقون إلى إظهار النضوج عينه الذي أظهرته «جينى». في الصف الأمثل، يحتاج المعلمون أن يساعدوا على تحديد الضغوط النفسية العائلية التي تؤثر على الطفل - ويحتاجون إلى المساعدة من الأهل ومن الطفل ومن المحترفين الاستشاريين. إن «دارلي» يوجهه وضعه في المنزل نحو غرفة الصف، الأمر الذي يفعله العديد من الطلاب الذين يعانون من المشكلات. إن الكثير من عوامل الضغط النفسي التي يجلبها الطلاب إلى المعلمين هي بمثابة أشباح تأتي من المنزل. أشباح لا يمكن أن تلوم المحيط المدرسي عليها.

ومن أجل أن نفحص أكثر في هذا الأمر، في دعم الصف الأمثل يجب أن تقوم ثقافتنا على تثقيف الأهل والمعلمين عن الطريقة التي يتباين بها الفتية في نقل الأشباح والمكدرات المتعلقة بالضغط النفسي الرئيس. مر العديد من المعلمين بتجربة «جينى»، حيث يخرج الفتية الضغط النفسي من خلال صراع القوة، وتكبت الفتيات هذا الضغط في الداخل عبر ميلهن إلى الإرضاء. وبطريقة مشابهة، يجد الكثير من المعلمين أن الفتيات يفصحن عن الضغوطات النفسية بين صديقاتهن أو مع الشخص الذي يشكل مصدر الضغط النفسي، قد يكون أحد الأبوين. على نقيض ذلك، غالباً ما يجلب الفتية الضغط النفسي إلى المدرسة ويبحث عن الانتباه إليه هناك - وهو عادة انتباه سلبي.

لا يستطيع المعلمون حل أو معالجة كل الضغوطات النفسية لدى الطلاب. يمكن للمعلم أن يكون واعياً في محاولته إرشاد الطفل (وفي أحيان كثيرة عائلة الطفل) نحو الحلول، إلا أن عمل المعلم فيما يتعلق بهذا الضغط النفسي يكون في الأغلب مساعدة الطفلة أو الطفل على التعلم كيف يقوم بإدارة ضغطه النفسي بحكمة، ومن أجل تحقيق هذا، يعمل المرشد على رفع شخصية الطفل (تقدير الذات)، وإزالة معوقات التعلم الأكاديمية من خلال إزالة الضغط النفسي المربك، وتعليم مهارات البقاء القيمة في الحياة.

كيف يفعل المعلم هذا؟ هنا بعض الطرق الجديدة التي يستخدمها المعلمون:

جعلت معلمة الابتدائية «دينيس يونغ» صفها يقوم بصنع «كرات الضغط النفسي»: نستخدم من أجل صنعها بالونات كروية (كبيرة إلى حد ما) ونحشوها بالعديد من المواد اللينة المتنوعة - أحدهما بالطحين، وآخر بالرز، أو حبوب الفاصولياء.... إلخ. ثم نحتفظ بها في سلة بجانب مقعدي. وحين يشعر طالب ما بالضغط النفسي أو التوتر، يطلب هو أو هي الحصول على كرة ضغط نفسي.

كشفت «دينيس» طريقة أخرى مذهلة للتفيس عن الضغط النفسي:

يستخدم فريق منا تقنية أخرى، فعين يكون الطالب على وشك «الانفجار» أطلب منه أن يهرع إلى غرفة أخرى (طريق عبر البناء) لجلب كتاب كنت قد أقرضته لمعلمة أخرى، وتخبره المعلمة، التي تعرف ما يجري، أنها قامت بإقرضه لأحد آخر فترسل الطفل إلى هناك، وهكذا دواليك، نرسلهم عادة إلى أربعة أو خمسة أماكن، وبالطبع لا يتم إيجاد الكتاب على الإطلاق، ويبدو أن كل هذا الجري يخلص الفتى من العدائية التي يشعر بها، ويهدأ الطفل عادة ناسياً كل شيء عن كونه غاضباً.

تسمح «جينيه» الآن بالمزيد من الحركة الجسدية في صفها، من أجل المساعدة فيما يتعلق بالضغط النفسي، ولزيادة التفكير السليم والأداء الأكاديمي، يأتي جزء من إلهامها لاستخدام الحركة الجسدية من حقيقة أن الفتية سيقومون بالكثير من الحركة بكل الأحوال، وأيضاً، إلى حد ما، لأن الحركة يمكن أن تعمل فعلياً على تحفيز الخيال والتعلم بسبب الزيادة في نشاط تدفق الدم في لحاء الدماغ الجديد. وبكلمات «جينيه»:

وجدت أن الفتية يحتاجون بالتأكيد إلى الحركة أكثر من الفتيات، وكفتاة، لا أذكر على الإطلاق أنني احتجت إلى الخروج من مقعدي لأجري في أنحاء الفرفة. إلا أن راندون، يتحرك كل الوقت، اليوم رمى دفتر واجباته في الهواء وكان ينظر عبر صورة إطاره الثلاثية الأبعاد. وذلك اليوم، كان يدور حول الطاولة بينما كان يفكر بفكرة قصة ما. وصلت أخيراً إلى المرحلة التي أميز فيها الحركة تدل على «التفكير» من

الحركة التي تدل على «المتاعب»، أو تشير إلى: «أنا أعاني من ضغط نفسي». ويحصل الأمر نفسه مع «بول». إذ يقف هو و«باندون» وبعض الفتيبة الآخرين بشكل متكرر.

لدينا في صفي الآن اتفاقية تنص علي أنه يمكن لهؤلاء الفتيبة أن يقفوا على طاولاتهم بينما يعملون، ولكن ليس بينما أنا أدرس.

أظن أنني اعتدت أخيراً على التحركات التي تجري من حولي. حتى أنني بدأت أرى أنها مثمرة. إذ يتعلم الأولاد بشكل أفضل، وينجزون المزيد.

وقد ساعد إضافة وقت الاستراحة فعلاً على تبديدها، وساعدني هذا الأمر أيضاً.

إن الحركة البدنية أو الجسدية في الصف - وخاصةً حين يعلن عن التحركات المسموحة وغير المسموحة - تعد عاملاً قيماً وفعالاً في إدارة الضغط النفسي، وهي تعود إلى منافع تعليمية في كل المجالات، إن تدفق الدم إلى أعلى الدماغ يزداد فعلياً حين يتحرك الجسد في المكان، إن حركة الدم - أو بشكل أدق، الفلوكوز - تزداد في المناطق اللمبية للدماغ، حيث تحدث العملية العاطفية، غالباً ما يجد المعلمون أنه يساعد السماح للفتى بالحركة في أنحاء الغرفة بينما تحاول أو يحاول التحدث عن حدث مؤلم أو مهيّن، أو خلاف ذلك.

لقد علمنا البحث المرتكز على الدماغ أموراً مذهلة عن الحاجة إلى الحركة في دماغ الذكر. يظهر أن دماغ الذكر يحول النقل العصبي بسرعة إلى أعلى المناطق اللمبية، ولا يوجه طبيعياً المعلومات العاطفية بين قسيمي الدماغ الأيسر والأيمن من أجل التحليل واللفظ، ولكن يبدو أن مشاركة الجسد بأكمله في مهمة العملية العاطفية يعمل على تحسين النقل العصبي إلى المناطق اللمبية (الحركية) ومناطق القسم الأيسر للدماغ (اللفظية). حين نفكر بالفتية وهم يلكمون حقيبة ما أو يقومون ببعض الكاراتيه (فن الدفاع عن النفس)، أو يقومون بقيادة دراجاتهم بسرعة عبر ممرات الدراجة حين يشعرون بالفضب أو الإحباط، نرى هذه النظرية في نطاقها العملي، ينقل الفتى طاقته طبيعياً عبر دماغه من خلال حركة ذراعيه وساقيه، وكل جسده.

على الرغم من أننا نرى هذا الأمر بوضوح كبير لدى الفتية، فإن استخدام الحركة لدى الفتيات يعد مهماً أيضاً، خاصة حين تعاني الفتاة من كبت في العملية

العاطفية، أو حين لا تستطيع التنفيس عن ضغطها النفسي عبر إستراتيجيات الكلام والجلوس التقليديّة.

وكما هي الحال دائماً، في غرفة الصف الأمثل ما يجدي مع أحد الجنسين يمكن أن يجدي مع الجنس الآخر، تعمل التجربة مع أحد الجنسين على تركيز انتباهنا على الحل الذي يمكن أن ينفع كلا الجنسين (ذكراً أو أنثى). وبالتأكيد كانت هذه هي الحال فيما يتعلق بازدياد الانتباه (في العقدين الأخيرين للقرن العشرين) في إشراك جميع الأطفال في التحدث عن المشاعر، وقد رأينا أن هذه الإستراتيجية تجدي بشكل جيد مع الفتيات، ومنذ أواخر الستينات، بدأت تُطبق بازدياد على الفتيات أيضاً، وقد لاحظ العديد من المعلمين، كما قال أحدهم مؤخراً إنه: «حين يبكي الفتية ويتكلمون عن مشاعرهم يفعلون هذا على نحو صحيح كما تفعل الفتيات. يجب ألا نستمر باعتقادنا أن الفتية لا يقدرّون على القيام بهذه الأمور فقط لأن الفتيات تفعلها بسهولة أكبر».

بعض المعلمين قاموا بتأسيس ما يدعى بالمراجعة القائمة على المحادثة. فمند بداية صفوفهم، لمدة خمس دقائق تقريباً، على كل الطلاب خلالها أن يقولوا شيئاً عما يشعرون به. وهذا من شأنه أن يقلص بشكل فعال الضغط النفسي العاطفي ويفسح المجال للساعة أو الساعتين الباقيتين للتعلم الفعلي، إلى الحد الذي يمكن للطلاب فيه أن يقول: «أعتقد أنني على ما يرام»، إلا أن المعلم يستطيع أن يدرك أن الصحيح هو العكس، وبعد أن تبدأ النشاطات المتعلقة بالدرس، ينزوي المعلم بالطالب على حدة لمدة خمس دقائق أخرى أو ما شابه من أجل الحديث والمراجعة.

يظهر لنا البحث المرتكز على الدماغ (كما نُشر في عمل دانييل غولمان: الذكاء العاطفي)، أن الكثير من الذكاء الذهني يعتمد على الذكاء العاطفي، يجد المعلمون أن عليهم أن يتعاملوا مع أشباح الضغط النفسي العاطفي في حياة الطفل قبل أن يتم تعليم الذهن في يوم محدد، وقد طبق أحد المعلمين في المرحلة الخامسة، هذا المفهوم قائلاً:

لمرتين أو ثلاثة مرات في الأسبوع على الأقل، ألاحظ ضغطاً نفسياً لدى أحد الطلاب لم ألاحظه قبلاً، فنتطرق إليه على الفور، وتمضي بقية اليوم على نحو أفضل بالنسبة لذلك الطفل، وبالنسبة لنا جميعاً. لا يمكنني أن أقول كم عدد الطلاب الذين يشعرون

أنهم بحال أفضل، ويشعرون بضغط نفسي أقل لأنهم استطاعوا القيام «بالمراجعة مع أشخاص آخرين ويستمتع كيف يمكن أن يواجه الآخرون بعض المتاعب أيضاً. أعتقد أن الجميع يشعرون بالتواصل ولذا يتعلمون على نحو أفضل. وأنا أعرف بالتأكيد أن الأشياء تمضي بسلاسة أكبر في الصف منذ أن بدأت بهذا الأمر.

### دور المرشد

حين نفكر بتحسين الروابط والتماسك والثقة في غرفة الصف، غالباً ما نفكر فقط بما يستطيع المعلم أن يفعله. ولكن كما رأينا سابقاً، هناك عناصر حليفة أخرى متوفرة من أجل غرفة الصف الأمثل، بدأً من جسد الطالب حتى النظام المائلي لدى الطلاب.

في السنوات العشر الأخيرة، وجدت بعضاً من أفضل الطرق الجديدة في حياة غرفة الصف بين المدارس التي أيدت ثلاثة خيارات للتعليم الخاص:

1. معلماً ثانياً في الصف.
2. تعليماً خاصاً متعدد الأجيال (رأسياً) بين مستويات الصفوف.
3. متطوعين من المعلمين الخصوصيين البالفين.

إن إدراج معلم ثانٍ في الصف هو أمر اتفق على كونه مجدياً إلا أنه في العادة لا يوجد بعد مرحلة روضة الأطفال. والسبب الرئيس لقلة وجوده هو التمويل، ويعتمد على المعلمين الطلبة أو المتخرجين حديثاً. وحين لا يوجد أي منهم، تقوم المدرسة الوحيدة بمتابعة عملها الشاق بمفردها. وحين توفر المزيد من التمويلات، لن يصبح الخيار الأول من هذه الخيارات الثلاثة مألوفاً. ولكن لا يوجد سبب يمنع من أن يصبح الخياران الآخران جزءاً لا يتجزأ من حياة غرفة الصف، وهو كذلك بالفعل في العديد من المدارس كما تؤكد هذه الأدلة.

تستخدم «كيمبرلي والتر»، وهي معلمة مرحلة ابتدائية في مدينة كنساس، ميسوري، برنامج «زميل الدراسة» حيث يكون لكل طالب في المرحلة الأولى زميل دراسة في المرحلة

الخامسة، حتى أن الطفلين يأكلان سووية في العديد من أيام الأسبوع خلال الغداء. ويكون طلاب المرحلة الخامسة مدربين من قبل المعلمين على أن يتحملوا مسؤولية أمور مثل توجيه طلاب المرحلة الأولى إلى آداب السلوك اللائقة. وقد أفادت «كيمبرلي» أنه على الرغم من شعور طلاب المرحلة الخامسة بالإحباط في بعض الأحيان لتوليهم المسؤولية، إلا أنهم أكثر من متشوقين بالالتزام به المتوقع من المثال الأعلى. تبعاً لكلمات «كيمبرلي».

وقد وجدت زميلتها «كاري» والتي، أنه «حتى طلاب المرحلة الخامسة والسادسة ذوي المحيطات السيئة قد تأثروا إيجابياً بفرصة العمل مع طلاب المراحل الأساسية ومساعدتهم». إن الميل الطبيعي للطلاب الأكبر سنّاً للتعاطف والمساعدة يبرز حين يتم تحديه من قبل واقع طالب أصغر سنّاً - الذي يصبح بمثابة أخ أو نسيب أصغر - في المدرسة، حتى طلاب الابتدائية الأكبر والأكثر صلابة بدؤوا يتمتعون بالمسؤولية، كما هي الحال مع الطفل الأول البكر، والذي يمكن أن يشعر بالإحباط من مسؤولية الإخوة الأصغر سنّاً، ولكن بنفس الوقت يكون متشوقاً أن يُنظر إليه كمثال أعلى.

بالنسبة لـ «كاري»، إن مقارنة المحيط المدرسي مع العائلة أمر مهم للغاية، خاصةً بالنسبة للأطفال الذين لا يحصلون على الانتباه الكافي في المنزل. ومن ثمّ قد يتمردون في المدرسة. أو الذين ينظرون إلى أنفسهم على أنهم هاشلون ويحتاجون إلى إعادة تكوين أنفسهم كأشخاص يافعين ينتمون إلى العالم ويمقدورهم أن ينجحوا.

نظراً لجسامة مشكلة طلابها (الفتية)، كتبت «كاري»: إن سنوات الدراسة الابتدائية تعد سنّاً حرجةً يكتشف فيها الفتى للمرة الأولى «زمرته» أو «جماعته». سيقوم الفتى باختيار زمرة ليكبر فيها، ونأمل أنها ستكون زمرة صالحة، يمكن للمعلمين أن يكونوا جزءاً من زمرة الفتى ويقوموا بتوجيهه في الاتجاه الصحيح. يمكن للمعلمات الإناث أن يربطن الأولاد بالنماذج الذكورية القدوة في المدرسة والمجتمع.

وتتابع «كاري»:

في مدرستنا، لدينا فريق من المعلمين الذين يجتمعون مرة في الشهر لمساعدة المعلمين الذين يحتاجون إستراتيجيات التعامل مع طلاب محددين. وخلال هذا

الوقت، ندرك العديد من الطرق التي يمكن من خلالها للعديد من المعلمين والطلاب المختلفين إنشاء علاقة مع الطفل. على سبيل المثال، لدينا أحد الطلاب في المرحلة الخامسة يمانى من مصاعب سلوكية كثيرة في غرفة صفه، يبدو أن العديد منها تنشأ من نقص النجاح الأكاديمي. إحدى الإستراتيجيات التي خلصنا إليها هي جعل هذا الفتى يذهب إلى غرفة روضة أطفال خلال درس القراءة ويعمل على المساعدة. بهذه الطريقة، يكتسب مهارات في القراءة من خلال مساعدته الطلاب الأصغر سناً. يبدو العمل مع الطلاب الأصغر يجعل الطلاب الأكبر سناً يشعرون بشعور جيد تجاه أنفسهم.

وتؤيد معلمة في المرحلة السادسة هذه التجربة فقد اكتشفت أنه حتى الفتية الذين يمانون من مشكلات تتعلق بالانضباط «يعملون على تغيير أنفسهم حين يعملون مع رفاقهم من مرحلة روضة الأطفال». ويأتي جزء من نجاحها مع طلابها اليافعين من تأكيدها (كما هو الحال مع كيمبرلي والتر) على أهمية كون الطلاب مثلاً أعلى يحتذى به، ليس فقط عند زيارة غرفة صف روضة الأطفال، ولكن أيضاً في الأروقة. إذ لاحظ المعلمون في روضات الأطفال سلوكاً لائقاً في الأروقة. لقد وجدت أن طلابها يريدون حقاً أن يكونوا مثلاً أعلى جيداً لرفاقهم.

في الكثير من المدارس الخاصة يعد التعليم العمودي (توجيه الطلاب الأكبر سناً أو البالغين) إلزامياً. وفي مدرسة «سانت مارك» في تكساس، وهي مدرسة ناجحة للغاية في دالاس، يُعلم طلاب المرحلة الابتدائية الأكبر سناً الطلاب الأصغر سناً، ويعد التعليم الخاص تقليداً مبعثاً طويلاً الأمد، وتعتقد مديرة مدرسة مرحلة أدنى «باربارة يورك»، أن مقداراً كبيراً من نجاح المدرسة يعتمد على نتائج التعليم العمودي الخاص، لقد عدُّ التعليم الخاص الرأسي ذا صعوبة تتعلق بالمنطق الرمزي بين المدارس الرسمية. إلا أنه ليس كذلك، كما يمكن أن تشهد المدارس الرسمية في مدينة كنساس أنه مجدي على نحو رائع، وهو ناجح بالفعل.

### تعاون المجتمع: مرشدون من خارج المدرسة

كما هي الحال مع التعليم الخاص داخل المدرسة، غالباً ما يُعدُّ التعليم الخاص من خارج المدرسة «متدياً» أو جديلاً من الناحية المنطقية، لكن العديد من المدارس وجدت أنه ليس صعباً على الإطلاق، خاصة إذا دُرِب المجتمع على إدراك أهمية الوالدين والجديدين والمتطوعين الآخرين. باتت غرفة الصف الأمثل تعتمد أكثر من أي وقت على المعلمين الخاصين وتصاب بالعجز - كما نعتقد - إذا لم تبرز إدارة المدرسة والمعلمون روابط التعليم الخاص والفوائد التعليمية المكتملة لها. وبشكل يفوق مساعدة أي معلم واحد، يحتاج تعليم الدماغ إلى تنوع الأكبر سنّاً المتاحين له في المجتمع الإنساني.

إن الاستخدام الأكثر شيوعاً والأبسط لتعليم البالغين الخاص والمتطوعين يتمثل في دروس القراءة الخصوصية، حيث يأتي الأبوان والجدان وآخرون إلى الصف لمدة ساعة أو ساعتين مرة في الأسبوع ليقرؤوا لطلاب المرحلة الابتدائية الأصغر ومعهم. وتطلب بعض أنظمة المدارس فعلياً وقتاً تطوعياً للبالغين من العائلات المشاركة، يمكن أن تُزاول هذه الساعات الإلزامية من خلال دروس القراءة الخصوصية (أو مساعدة الأهل للمعلمين بالأعمال الوظيفية، كالطباعة مثلاً). إن برنامج التفاحة، المرافق للعديد من المدارس الرسمية عبر البلاد، يتطلب تسعين ساعة سنوياً من العائلات، إن الروابط التي ينشئها الأهل في برنامج التفاحة مع المدرسة والمعلم، كما مع الطلاب، تعد أكثر من مكافئة للوقت الإضافي الذي يمنحونه.

يوجد نقص في وجود الآباء والأجداد بشكل خاص. إن حضورهم جدير بالاهتمام للغاية في غرف الصف، لكل من الفتية والفتيات، وخاصةً للفتية الذين ترعرعوا بدون آباء. وتخبرنا «تريسي شارب»، التي تدرّس القراءة المقوية لكل مستويات الصفوف الابتدائية، هذه القصة:

بدأت العمل في حقل التعليم منذ خمسة وعشرين عاماً مضت، وكمعلمة صف لم أفكر على الإطلاق بالقيام بأي شيء من أجل التوجه نحو المسائل التي تخص الذكور. في الوقت الذي بدأت فيه بالتدريس، كان لأغلبية الشبان اليافعين مثل عليا ذكورية إيجابية في المنزل. لقد كانت العائلات أكثر استقراراً في السبعينات.



لم يخطر ببالي إلى أن بدأت تدريس القراءة المقوية (وهي صفوف يتوجب على الفتية بشكل أساس دخولها) أنه كان من الملح أن نُقرن الذكور بالكتب التي تحوي شخصيات ذكورية، وبالرجال بالذات. وباعتباري مدرسة صف، استخدمت في إحدى السنوات أحد الآباء لتجسيد دور الأسد في «ساحر أوزه». كتبت أعطي درساً حول الفرق بين السؤال والتصريح، لذا قُدمَ الدرس على شكل مقابلة. كان على الطلاب إجراء مقابلة مع الأسد. وفي سنة أخرى، جعلت أحد الآباء يأتي لمشاطر تجربته في البقاء والعيش مع قبيلة أفريقية.

إن أطفالنا متمطشون لوجود مثل عليا ذكورية، وهم يحملون تمطشهم هذا إلى غرف الصف. كتبت معلمة المرحلة الابتدائية «جيني بيترسون» عن طلابها:

ليس لدى الكثير منهم مثل عليا ذكورية، وهذا يظهر في الأمور التي تتعلق بالانضباط. اثنان من الذين يفكرون للانضباط بشكل خاص ليس لديهم أبوان أيضاً، وواحد لديه زوج أم يبدو أنه خطر، وهناك أربعة طلاب ذكور لديهم مثل عليا ذكورية، ويبدو أنهم جيدون، هؤلاء الفتية يتورطون بالمشكلات هنا وهناك، لكن أفعالهم ليست شريرة - إنها تصرفات صبيبة طليبيين أو أمور صبيانية، من الواضح أنهم يتمتعون بمستوى معين من الأمان لا يتمتع به الطلاب الذين ليس لديهم آباء. لديهم فهم لقانون سلوكي محدد - قانون أخمن أنه سُكّل من قبل آبائهم. ويبدو أن الفتية الذين يفتقدون هذا لديهم قدر معين من عدم الأمان، يظهر - باعتقادي - في سلوكهم العدائي، يبدو أنهم بحاجة أن يكونوا المسؤولين، وأن يقللوا من شأن الآخرين ليتسنى لهم أن يشعروا بالقوة، لا يوجد أحد في المنزل يبين لهم ماذا يعني أن يكون المرء رجلاً أو ماذا يعني التمتع بالقوة؟ من الجلي أنهم في الخارج يجربون بأنفسهم معرفة ذلك.

على الرغم من أنه ربما كان ذلك واضحاً أكثر لدى الفتية، فإن التوق إلى الآباء يعد أيضاً مشكلة واضحة لدى الفتيات، خاصة في المجالات الواسعة لتطور الشخصية، في أغلب الأحيان، يمكن للفتيات اللواتي تربين دون وجود أب، أو المتمطشات لحب وانضباط الأب، أن تبهر المعلمين بما رأته معلمة الابتدائية «جان ميلر» لدى بعض طالباتها الإناث أنه: «افتقار إلى المدى الأخلاقي».

يتم إشباع تطلّش الأطفال للأب في غرفة الصّف الأمتل بواسطة الآباء والأجداد الذين يأتون إلى المدرسة. ولكن قبل ذلك، على المعلمين استعماله الرجال. من أجل جعل حضور الأب جزءاً كبيراً من كل مدرسة ابتدائية، علينا أن نؤمن بشكل كامل بفكرة أن المدرسة والعائلة لهستا منفصلتين، بل هما متداخلتان، كما ناقشنا في الفصل الثالث. إن الأطفال يبلون بشكل أفضل إذا كان لديهم آباء، وإذا كان ذلك يعني أن على المدارس أن تزيد من الرعاية الأبوية أو فرص التعليم الخاص الذكوري ضمن الثقافة التعليمية، فلهيها عند ذلك أن تعمل هذا، لتحصّد مكافآت تتمثل في مشكلات أقل تتعلق بالانضباط، وامتياز أكاديمي أفضل، ومقدراً أكبر من الإنسانية.

### كيفية توفير الانضباط في غرفة الصّف الابتدائية

حين نفكر بالمدارس على اعتبار أنها نظام عائلي ثانٍ، لا نفكر بالمعلمين على أنهم مجرد مدرسين بل كأفراد عائلة، كمعلمين خصوصيين ومثل عليا، إما أن تُعزز مقدراتهم التعليمية أو تتقلص من خلال مدى ترابطهم مع طلابهم، وبنفس الطريقة، نلاحظ أن قدرة المعلمة على خلق غرفة صف منضبطة، ومقدرتها على معالجة المسائل التي تتعلق بالانضباط عند نشوئها، تعتمد أيضاً على مقدار الترابط الوثيق الذي يجمعها بطلابها.

إلى حد ما، لم تكن هذه هي الحال منذ مئة، أو خمسين عاماً مضت، كان يمكن للانضباط أن يكون مسألة خوف - خوف من الله، خوف من العصا، أو خوف من الوالدين، كان يمكن للمعلم أن لا يرتبط بكل معنى الكلمة مع الطالب، ولكنه رغم ذلك يفرس الخوف في الطفل لأن الطفل يخشى قوى أخرى - قد تكون العائلة والله - الذين يساندون المعلم، علاوة على ذلك، تعلم الطفل منذ نعومة أظفاره بأن احترام الأكبر سناً، بما فيهم المعلمين، حق مكتسب.

إن كلاً من الاحترام الفطري للمعلم والخوف من العقاب بمساندة قوى الدين والعائلة قد تلاشى. يتوجب على المعلمين الآن تعديل أساليب انضباط جديدة في المهنة نسبياً، لا عجب عند ذلك أن مسائل الانضباط هي بين المشكلات الأكثر نقاشاً في غرف صفوفنا ومدارسنا.

## التعلم من أخطاء الماضي

أقمنا مؤخراً نقاشاً مع مجموعة من معلمين للمرحلة الابتدائية في كل المراحل، سألتناهم: ما الذي لم يجد لتأمين الانضباط؟ وتعد تعليقاتهم تنويرية، خاصة أن الكثيرين اعترفوا بإدراكهم حقائق معينة بخصوص تقنيات الانضباط المستعملة سابقاً، على ضوء الوعي بمادة التدريب المرتكز على الدماغ والجنس (ذكرًا أو أنثى). لأن معظم المشكلات المتعلقة بالانضباط التي يواجهها المعلمون تشمل الفتية، وقد ارتبط النقاش في هذه المجموعة بشكل كبير بالذكر. هنا بعض معايير الانضباط التي اعتمدها المعلمون في الماضي وأدركوا الآن أنها غير مثمرة على الإطلاق:

- الوقت المقطع من فترة الاستراحة، إن اقتطاع الوقت أثناء الاستراحة غالباً ما يؤدي إلى خلق المشكلات لاحقاً خلال اليوم، باعتبار أن الطفل لم يتمكن من استخدام الطاقة والحركة الجسدية.

- الاعتماد المبالغ فيه على محاولة الإجبار على الاعتراف، أو التقييم الذاتي الفوري، من طالب مسيء، لا يستطيع الفتية أن يتحدثوا عما حدث بالسرعة والدقة التي يطلبها المعلمون. إن العلم أن دماغ الذكر غالباً ما يكون أبطأ في معالجة العمليات العاطفية المهمة، أمر يساعد المعلمين على تغيير توقعاتهم.

- إخراج المذنب أمام زملاء الصف، يتفق المعلمون أنه قد يكون فعالاً في بعض الأوقات مواجهة طالب مسيء أمام زملاء الصف، ولكن كان هناك إجماعاً على وجوب عدم المبالغة في هذا الأمر. إذا تم جرح كرامة الفتى (أو الفتاة) أكثر من اللازم، فإن بقية تجربة الطفل التعليمية في ذلك اليوم، وأحياناً لوقت أطول، قد تتأثر بشكل سلبي، إن مواجهة الإساءة العابرة من خلال «القائنها في وجه الطفل» أمام الآخرين كان عادة أمراً غير مثمر.

أقر العديد من المعلمين بسعادة، في هذه المجموعة وفي المجموعات الأخرى التي يتم الاستقصاء عن رأيها، بالمقدار الذي قلصوا به مسائل الانضباط من خلال الإدراك أن الكثير من سلوك الفتية الطبيعيين لا يستلزم الانضباط، فالفتية هم عبارة عن

«هوك فينس» و«توم سوير» طبيعيين. أقر المعلمون - وقد كان معظمهم من الإناث - بالحاجة إلى «توسيع أفق تفكيرهن» ليتلاءم مع سوية بعض السلوك الصبياني. وقد وجدت المعلمات اللواتي ترعرعن مع إخوة ذكور هذا التوسيع أقل صعوبة من اللواتي لم يمضين وقتاً طويلاً في طفولتهن مع مجموعات ذكورية.

وقد ميزت «كبير» - وهي معلمة تربية مدنية في المرحلة الابتدائية - سلوكاً صبيانياً في تجربة عاشتها مع فتى في المرحلة الثانية بوقت سابق في ذات اليوم. لقد قام طالب المرحلة الثانية بتشكيل يده على هيئة مسدس ليطلق عليها النار مراراً. أخبرته على حدة مقدار خيبة أملها من سلوكه وقررت أن تترك الأمر عند هذا الحد. مدركة أن الفتى لم يتخطَ الحد الفاصل بين العدائية والعنف، اعترفت «كبير» أنه قبل أن تتلقى تدريبها حول الدماغ الذكري، والهرمونات والثقافة، اعتادت أن تكون قاسية جداً على الفتية الذين أظهروا إيحاءات كهذه، أو قاموا بركلات كاراتيه زائفة تجاه أصدقائهم. لقد رأت في هذه الأفعال سلوكاً عنيفاً وكتبت عن هؤلاء الفتية بالتفصيل. أما الآن فقد فهمت أنه في بعض الحالات - كالحالة الراهنة - كان الأمر مجرد لعب عدائي وتعبير عدائي (التعبير عن الذات من خلال الإيحاءات والنشاطات البدنية العدائية). وليس عنفاً (يحاول تدمير شخص أو مكان أو شيء آخر).

ومع استمرار نقاش المجموعة، وافق العديد من المعلمين أنه من الأهمية بمكان عدم المبالغة في ردة الفعل في مواقف كهذه. وعدم السماح لها أن تتداخل مع علاقة الترابط مع الطالب. من جهة أخرى، برزت من هذا النقاش معايير معينة تحدد متى يجب القيام بأكثر من توجيه إنذار أو التعبير عن خيبة الأمل تجاه إيحاء عدائي:

- إذا كان الطالب يقوم من خلال هذا الإيحاء بالتقليل من احترام المعلم، بأسلوب يتحدى سلطة المعلم على نحو غير لائق.
- إذا كان للطالب تاريخ من العنف أو السلوك العدائي المبالغ فيه.
- إذا قاطعت الإيحاءات العدائية الدرس (أي، تم القيام بها بفرض الحصول على الانتباه في وقت غير مناسب).

لقد أجمع كل المعلمين على أن إظهار الخيبة تجاه إبعاءات الطالب يعد دائماً حقاً للمعلم، ولكن في حال كان الطفل يمبر عن طبيعته ولا يقوم بالإساءة عن سابق تصميم، يكون التعبير عن الخيبة عند ذلك كافياً، وأي تأديب آخر لا يعد ضرورياً.

في بحثنا حول الانضباط في كل مراحل الصفوف، وجدنا أن الصف الأمثل هو ما يريد كل هؤلاء المعلمين، حيث تعتبر سلطة المعلم مقدسة، ولكن يشمر كل طالب بالحرية في التعبير عن ذاته النامية. إن عبور الحد الفاصل بين السماح بتعبير الطالب القوي والحفاظ على السلطة القوية هو التحدي الجوهرى لكل أنظمة الانضباط، خاصة في الوقت والمصر الحالي.

### تقنيات التأديب بعد تصرف مسيء

ليس هناك نظام تأديب أو تصرف وحيد أمثل يساعد تضايف الجهود عامة على إعادة الطفل إلى التأديب الذاتي، وإعادة الاستقرار إلى غرفة الصف، كما يساعد المجتمع التعليمي على الإحساس بالعدل. فيما يلي بعض التقنيات التي يمكن لأي معلم أو مدرسة استخدامها.

نظام الخطوات الخمس. في مدرسة «البوه الابتدائية يتم اتباع خمس خطوات عند ارتكاب تصرف مسيء، واعتماداً على خطورة الفعل، قد لا يحتاج المعلم إطلاقاً إلى المضي إلى أبعد من الخطوة الأولى.

1. تواصل المعلمة والطالب. تقوم المعلمة بالتحدث إلى الطالب، أو تتعامل مع المسيء دون مساعدة خارجية.

2. تواصل المعلمة والأهل، تجري المعلمة محاولتين للاتصال بالأهل، وإذا لم تتمكن من الوصول إليهم يواصل مركز الإدارة المحاولة.

3. إشعار مدير المدرسة. يذهب الطفل لرؤية المدير، أو يقوم المدير بالتدخل.

4. تواصل المعلمة مع دعم الموظفين الآخرين. وهذا يتمثل عادة في طلب مستشار أو اختصاصي نفسي من المدرسة، لكنه يمكن أن يكون معلماً آخر أو مدرساً تربطه بالطفل صلة وثيقة.

5. إقصاء الطفل. يتم إبعاد الطفل عن الصف عند الضرورة. يجب توثيق كل الخطوات السابقة قبل اللجوء إلى هذه الخطوة.

أسئلة وإجابات. حين يُرسل الطلاب المسيئين إلى «جان ميللر»، وهي مديرة في إدارة مدرسية بمدينة كنساس، تقدم لهم ورقة وقلم رصاص. ويجب عليهم تدوين إجابات عن أسئلة تساعد على الخروج من مشكلتهم. ويكون السؤال الأول عادة «لماذا أنت هنا؟».

وتقول «جان»: «يبدو أن هذه التقنية تمنح الطلاب وقتاً أطول للتفكير في إجاباتهم ولأنهم لا يريدون أن يكتبوا أكثر مما عليهم أن يفعلوا، يقومون باختيار وإيجاز كلماتهم». هذه التقنية مجدية جداً مع الفتيات أيضاً، باعتبار أنهن يكتبن بشكل طبيعى كلمات أكثر ويواجهن صعوبة أقل من الفتية في الكتابة.

وتشير تجربة المعلمة الاختصاصية في التربية «كاري والي» مع بعض طلابها الفتية إلى الفرق الذي وجده العديد من المعلمين فيما يتعلق بكيفية طرح الأسئلة. حين يتوجب على «كاري» مواجهة طالب بحاجة إلى التأديب، لاحظت، كما صاغت الأمر بكلماتها، ما يلي:

يجد الفتية الأمر أكثر صعوبة حين تقوم بحصرهم. من الصعب على الفتية أن يفتحن عندما تقول: «انظر إلي - أنا أخاطبك - ما الخطبك؟» أجد نفسي مع الاختصاصيين الآخرين أقوم بالأمر نفسه كل الوقت. أريد حتى ينظر نحوي حين أحدثه. لكنني أكتشف أنها ليست الطريقة التي يجب اتباعها لحمل الفتية على الانفتاح. لكنني، مؤخراً، أحاول أن أكون متنبهة للغاية لما أطلب من الفتى أن يفعله أثناء محاولتي في الحصول على المعلومات. أحاول أن أدعه يمسك شيئاً ما بيده (أقلام طباشير، قوالب، بطاقات) بينما أتحدث. أجد أن هذا يميل إلى جعل الفتى يسترخي ويحول دون شعوري بالكثير من الإحباط.

في أغلب الأحيان، يصبح تأديب أحد الأطفال المسيئين متقافماً بسبب نفور الطفل من الحديث والشرح. وعبر السماح للفتى أو الفتاة بخفض رأسه والعبث بإحدى الطباشير،

والتقدم ببطء فيما يتعلق بالإجابة إذا تطلب الأمر ذلك. سيصل المعلم عندها إلى صلب الموضوع. مع احتياج أقل إلى خطوة التأديب الثانية المتوقعة بالغضب.

المؤقت. وجدت «كاري» مؤقتاً يعمل بشكل فعال في الموقف الذي يكون فيه الطفل (ويرجع أنه فتى) غاضباً. وقد كتبت، «كان أحد طلاب المرحلة الخامسة اليوم مستاءً مني للغاية. فضبطت المؤقت لمدة خمس دقائق. أخبرته أنني سأحدث إليه حين تنتهي مدة المؤقت. وبانتهاء مدة خمس دقائق كان كلانا قد هدأ واستطعنا التحدث».

تساعد هذه التقنية على الهدوء وتمكن الدماغ من التحضير للعمليات العاطفية المحيطة بالفعل أو الإساءة. من المفيد عامة السماح بمرور بعض الوقت قبل توقع الموضوع من الطفل الذي يستلزم التأديب، وخاصةً الفتية، الذين يحتاجون عامةً إلى وقت ليتمكنوا من لم شتات أنفسهم بالقدر الكافي الذي يسمح لهم بالتحدث.

غُرف الزملاء. يُرسل الطلاب الذين لا يستجيبون بشكل جيد للمعلمين في مدرسة «دينيس يونغ» إلى غرفة زميل، حيث تصبح مكاناً آمناً لحل مشكلاتهم. ويمكن أن تكون غرفة الزميل غرفة معلم آخر. على سبيل المثال، غالباً ما يرسل المعلمون في المرحلة السادسة طلابهم المتورطين في المشكلات إلى «دينيس» لأنها معلمة تتمتع بالخبرة ولديها صلة ممتازة بالطلاب. ويستجيب الطلاب إليها عادة باحترام.

أخبرتنا «دينيس» عن طالب في المرحلة السادسة رفض الذهاب إلى غرفتها حين أُرسِل إلى هناك من قبل معلمة صفه. فأرسلت المعلمة وراء «دينيس» وطلبت منها المساعدة في جعل الطالب يذهب إلى غرفة الزميل. توجهت «دينيس» إلى غرفة الصف الأخرى وطلبت منه الذهاب معها. وفضل ذلك بدون جدال. وحين أصبحت بمفردهما، أنذرت «دينيس»، «إذا حدث ولم تستجب لمعلمتك بأي وقت بهذه الطريقة مرة أخرى، سوف آتي واصططحك إلى المنزل». وقد تنبأت بأنه لن يكون هناك المزيد من المشكلات معه.

حين يتم استخدام غرفة الزميل، من المهم الاستمانة بمعلم يتمتع بالسلطة التامة ويحظى بالاحترام. يمكن لاستخدام غرفة الزميل أن يرتد بشكل سيئ إذا لم تكن

المعلمة مرتبطة بصلة وثيقة مع الطالب الذي تدرسه، ويمكن أن ينتهي الأمر بالمسيء إلى التسبب بالمتاعب مع غرفتي صف بدلاً من غرفة واحدة.

طريقة إرسال الطالب للقيام بمهمة. كتبت معلمة الابتدائية «جان ميللر» بوفرة في يومياتها عن طريقة الإرسال في المهمة التي ذكرناها سابقاً بإيجاز. وهنا المزيد من التفاصيل:

طور فريق عملنا قاعدة يتم استعمالها مع الأطفال الذي يحتاجون إلى قضاء بعض الوقت بعيداً بعد إثارتهم للشغب، أي وقت لإعادة الأمور إلى نصابها.

لدينا بطاقة تنص على جملة «أنا بحاجة إلى كتاب الحب والمنطق». لا يوجد كتاب يدعى كتاب الحب والمنطق، ولكنك تستطيع أن ترسل طفل ما في مهمة إلى كل شخص من أجل الحصول عليه. ويقوم الجميع بإرساله إلى شخص آخر، قبل أن يعود إليك. وفي هذا الوقت، يكون الطفل قد هدأ وأصبح جاهزاً للاستقرار في الصف.

مؤخراً، كان هذا الأمر مجدداً للغاية مع فتى مثير للمتاعب في صفي. فعند قدومه من الاستراحة، رُميت كرة السلة وأصابته عرضياً، وجن جنونه على الفور فاندفع خارجاً. رأيت كيف كان يعامل الناس من حوله، وعرفت أن علي أن أساعده على استعادة ضبطه لنفسه.

وفي طريق العودة، طلبت منه القيام بمهمة صغيرة بالنيابة عني وأعطيته البطاقة، فذهب إلى ثلاث معلمات مختلفات، ثم عاد قائلاً: أن لا أحد لديه الكتاب، فقلت له: «حسنًا، نحن عند الصفحة رقم 32، جلس وبدأ العمل. استغرقت العملية بكاملها دقائق فقط، وكانت تخفيفاً كبيراً لحدة توتره.

تدريس واحد لواحد. أخبرتنا «اليسون جابوكسي»، وهي منسقة لعلاقات الأهل بالمدرسة في مدرسة ابتدائية، أن طريقتها المثلى في التأديب هي تعليم الواحد للواحد. وقد روت بشكل خاص عن نجاحها مع طالب في المرحلة الثانية كان يخلق القسم الأكبر من الشغب في غرفة الصف، حتى كاد الناس أن يأسوا منه، لكنها قامت



بتدريسه بشكل شخصي لمدة ثلاث أسابيع. وقد أثبت هذا التدريس على أنه ناجح للغاية، فقد انتقل مجدداً إلى غرفة صفه النظامي مع استمرار تدريسها له. وهي تقول: «لقد كان يحتاج إلى البناء، والانتباه، والدعم الإيجابي، وقد كنت قادرة على تزويده بهذه الأشياء في حالة تدريس المدرس للطلاب الواحد».

يحتاج كل من الفتية والفتيات إلى هذا النوع من التوجيه، لكن المعلمين يجدون، مرة أخرى، أنه يبدو أن الفتية غير المنضبطين هم الأكثر حاجة إلى التوجيه الخاص المستمر. وبمعرفة تطور تركيب ووظيفة الدماغ الذكري، يعد هذا منطقياً من الناحية البيولوجية. يستغرق الذكور في الغالب وقتاً أطول في القيام بكل العمليات المتعلقة بالأمور العاطفية والاجتماعية التي تدخل في إعادة تشكيل أنفسهم. ومع ذلك، حين تكون الفتيات مشتتات، يمكن لتوجيه الواحد للواحد أن يكون الطريقة المثلى للوصول إليهن أيضاً. أبلغتنا إحدى المعلمات في مدرسة كبيرة في «ماين» عن طالبة في المرحلة الثالثة كانت مشتتة بشكل خاص. فقد وجهت فتاة متخرجة تركيزها الكامل نحو هذه الفتاة لمدة أسبوع وفي النهاية، بعد مرور هذه المدة، اكتشفت أن والدي الفتاة قد انفصلا للتو. وقد عادت الفتاة إلى استقرارها بعد هذا الاكتشاف. في بعض الأحيان لا شيء يمكن أن يحل مشكلة تتعلق بالانضباط كتمليم الفرد للفرد لأنه لا يوجد طريقة أخرى تعمل على بناء ثقة كافية لحدوث كشف سريع.

نموذج (BIST). تمثل (BIST) فريق دعم التدريس السلوكي. وقد تم تطويره من قبل فريق عمل مدرسة (أوزانام) في منطقة مدينة كنساس. وهم يعملون الآن على الترويج لهذا النموذج في الإدارات المدرسية الأخرى. إن الدعم الرئيس لموظفي المدرسة هو مستشار يساعدهم حين يكون لديهم مسائل لا يبدو أنه بمقدورهم حلها بنجاح مع الطلاب المسيئين.

يستعمل فريق دعم التدريس السلوكي (BIST) «غرفة الطوارئ» من أجل المسيئين الأساسيين (يرمون كرسيًا ما، يصرخون على المعلمة ويشتمونها، يضربون طالباً آخر في الصف). في بعض الحالات، يمكن أن ينتج عن نظام (BIST) قضاء وقت طويل خارج الصف. ولكن ينتج عنه أيضاً حالات أقل من الإيقاف المؤقت واقضاء الطلاب

في المراحل العمرية الأكبر. كم سيكون أفضل لو قمنا بتعليم الطلاب على تحمل المسؤولية وضبط النفس في المراحل الابتدائية؟

لاحظت «كيمبرلي والتر» كيف ساعد نظام (BIST) في معالجة الغضب لدى الطالب، وكما صاغت «كيمبرلي» الأمر. فإن الطالب المشتت يبقى في مكان آمن، أو غرفة الطوارئ، إلى أن يعترف أو تعترف بتحمل مسؤولية المشكلة. وهذا يعني أن الطالب قد يبقى هناك لمدة تتجاوز اليوم المدرسي الواحد. وحالما يمتد الطالب أنه مستعد لقبول المسؤولية، «يفاد» مع المعلم عندما يجد المعلم ذلك ملائماً، لقد تم تدبير أمر المسية، وقد تم الالتزام بتحسين السلوك.

في حال لم يمثل الطالب إلى الطلب بالتوجه إلى مكان آمن محدد بعد قيامه بعمل مسية، تقوم المعلمة بإشمار فريق استجابة الأزمات (أو CRT، وهي مجموعة معلمين مدربين) عبر نظام الاتصال الداخلي. على سبيل المثال، إذا أرادت المعلمة في الغرفة رقم 101 فريق CRT، تعلن عن طريق نظام الاتصال الداخلي الآتي: «CRT إلى الغرفة 101». قالت «كيمبرلي» إن الأطفال في مدرستها قد سمعوا هذه الرسالة بشكل كافٍ ليمرفوا أن CRT تمثل «المجيء لإنقاذ المعلمة».

وما إن يصل فريق CRT، يتم إخراج جميع الطلاب الآخرين من الغرفة. ثم يعمل فريق CRT مع الطالب المتمرد، ويُنقل الطالب بالقوة الجسدية إذا تطلب الأمر ذلك. يصبح الطلاب إجمالاً مطيعين لأنه من المحرج بالنسبة لهم أن يحملوا عبر الرواق. نادراً ما يستخدم فريق CRT لأن المسية ببساطة ينقل نفسه من الغرفة إلى مكان آمن.

من الواضح أن نموذج BIST لا يُستلزم في حالات التأديب الصغيرة، بل في الأوقات التي يستلزم فيها أعمالاً أكبر. وقد تم التوصية بهذا الفريق بشكل كبير من قبل المعلمين في دراستنا.

### تقنيات التأديب لمنع السلوك غير المنضبط

وجدت «كيمبرلي والتر» أن طلابها في المراحل الأولى ينتقلون بشكل أفضل من مهمة إلى أخرى، مما يستلزم مقداراً أقل من العقاب والتأنيب القاسي، في حال

قامت بإنذارهم مسبقاً. إذ إنها قبل نحو ثلاث دقائق من الانتقال، تعلن للصف أن لديهم عدة دقائق للانتهاء أو التوقف، كما تعلن ما الذي سيفعلونه لاحقاً. بدون وقت التحضير هذا، لا يكون الفتية لديها، بشكل خاص، جاهزين للمضي قدماً، وتهدر هي الوقت معهم في المواقف التأديبية.

وهذا مثال رائع عن أمر صغير يمكن أن يفعله المعلمون لإدارة غرفة الصف بشكل فاعل. يعميل الذكور إلى مواجهة صعوية في تعدد الأسئلة وفي الانتقال من مهمة إلى أخرى بسرعة، يفترض البحث المرتكز على الدماغ أن هذا ينشأ من حقيقة أنه يوجد في دماغ الأنثى مقدار أقل من الإقصاء (تجنيب) للقيام بالنشاطات - بمعنى آخر، يقوم دماغ الأنثى بالنشاط المفترض بأجزاء من الدماغ أكثر من الذكر ومن ثم يتداخل بين النشاطات على نحو أسهل، وحتى بوجود هذا الاختلاف الدماغي، فإن إعطاء وقت مسبق هو أمر جيد بالتأكد بالنسبة إلى الفتيات في الصف أيضاً.

غرف الزملاء. لا تستخدم «كيمبرلي» غرفة الزميل في سياق نموذج BIST فقط، بل كتقنية وقائية أيضاً. فإذا كان عليها التقيب في أحد الأيام، وتوجب أن يحل محلها في الصف بديل ما، عندها، من أجل منع حدوث مشكلة مع طالب متمب محدد، ترتب له قضاء ذلك اليوم في صف السيدة «أوديل». إنه يعمل بشكل حسن مع السيدة «أوديل»، لكنه يواجه دائماً صعوية مع البدلاء.

إن هذا الأمر إنساني كلياً. فعند معرفة المعلمة بضعف ومخاوف طالب ما، لا شيء سيكتسب من جراء مراقبته وهو يحاول أن يتكيف في موقف عصيب - لا من طرف الطالب، ولا المعلمة ولا مجموعة الصف التي ستمتعل من جراء هجومه على المعلمة البديلة.

فرص ثانية أقل. في كثير من الأحيان، عند وجودي لاستشارة في غرف الصفوف، ألاحظ معلمات يتخلين عن سلطتهن من أجل إعطاء فرصة ثانية، ألا نسمع جميعاً في بعض الأحيان أنفسنا في مهنتنا نقول:

«جيمي، إذا فعلت ذلك مرة أخرى...»

«جيمي، قلت لك إذا فعلت ذلك مرة أخرى فإنني سوف...».

«جيمي، أخبرتك مسبقاً كم هذا الأمر مشوش».

«جيمي...».

لا تدرك المعلمة (كالأهل المغلوبين على أمرهم) أن إحدى أفضل الطرق لمنع تصعيد مشكلات الانضباط، وأحد المفاتيح الأساسية لإدارة غرفة الصف عامة، هي استخدام شعور الطفل بأن المعلم نجم رئيس في كوكبه - قائد قدير. يخبو هذا الشعور حين يحصل الطفل على عدد من الفرص الثانية، خاصة في سنوات المرحلة الابتدائية المتأخرة والسنوات الدراسية المتوسطة، على الرغم من أن سياسة انعدام نسبة التسامح (مقدار النسبة صفر) عامة تمحي الروابط الوثيقة وتسبب مقدراً من الأذى أكثر من المفترض، فإن السياسة التي تقضي بنسبة تسامح «مقدارها عشرة» (أي تسمح بتكرار الأمور عشر مرات) تؤدي أيضاً إلى ضرر كبير بالمحيط التعليمي ككل. من الأفضل أن نقول، «جيمي، إذا فعلت ذلك مرة أخرى فسوف تخسر امتياز...».

عندها، إذا كرر ذلك ثانية، يواجه العواقب.

بطاقات السحب. لقيت إحدى المعلمات نجاحاً كبيراً في جعل طلابها يتحملون مسؤولية أفعالهم من خلال الاحتفاظ بسجل للإساءات على «بطاقات» وهي شبيهة بالبطاقات المتقبة في مكان العمل:

عانى طلابي، مؤخراً، من مشكلة رمي الأشياء الصغيرة على بعضهم البعض. وقد ضاق الجميع ذرعاً من ذلك، أتمنى لو كنت قادرة على الوثوق بالأشخاص الذين ييلفون عن هذا الانتهاك، لكنني لا أستطيع، يبدو كما لو أن هؤلاء الذين يتمتعون بأصوات أعلى، هم الأكثر ذنباً. البارحة، شاهدت أحد الطلاب يرمي إحدى العلباشير على نفسه ثم يصرخ في الصف ملقياً اللوم على طالب آخر.

عقدنا اليوم اجتماعاً لحل هذه المشكلة. أقترح الصف استخدام البطاقات للمساعدة على إدارة غرفة الصف. إن الطلاب بصريين للغاية - إنهم بحاجة إلى أن يروا بشكل ملموس أن لديهم عدداً محدداً من الانتهاكات، وما هي حدودهم؟.

يقوم صفها الآن بتسجيل الانتهاكات، وما أن يتخطى الطالب الحدود المعينة، يذهب أو تذهب لرؤية المدير. تسير هذه الطريقة بشكل مجد، إذ استعاد صفها استقراره، والأهم من ذلك، تلاشت مشكلات الانضباط الجديدة كرمي الأغراض على بعضهم البعض.

عاقبهم جميعاً، «كارول مايرز»، وهي معلمة في المرحلة الرابعة الابتدائية لاقت نجاحاً بنوع من ضغط الأنداد لتحسين السلوك. وقد كتبت:

عند نهاية السنة يبدأ الطلاب في بعض الأحيان بالشجار في أرض الملعب (الفتيات عادة). حين يحدث هذا في المرة الأولى أقوم بجمع كل الطلاب المتورطين سوية وأضع أسماءهم في وعاء ما. أخبرهم أنه من الصعب جداً أن أقرر من الذي حقاً يواجه مشكلة مع من، تميل الفتيات إلى تقيير أفضل صديقاتهن باستمرار، لذا، يمكن أن تنشأ المشكلات يومياً، وعند حدوث المشكلة للمرة التالية بين أي منهن، أقوم فقط بسحب ثلاثة أسماء من الوعاء، وهي أسماء الفتيات اللواتي سيتحملن العواقب سواء كن متورطات أم لا.

قد يبدو هذا النظام شديد القسوة للبعض، لكن «كارول» تجيب بأنه قد عالج الشجار المؤسف في كل مرة استخدمت فيها هذا الأسلوب حتى الآن، وهو يجنبني أيضاً من أن أكون الشخص السيئ لأن الأسماء في الوعاء مفروضة سلفاً، وأنا أكلف أحد الطلاب باختيار الأسماء لأرى من سيتحمل العواقب.

جرى تطوير العديد من أفضل تقنيات التأديب، سواء بقصد أو بدون قصد، لتلاءم حاجات الدماغ الذكري والسلوك الذكري بشكل خاص، وذلك لأن نسبة 90% من مشكلات الانضباط في المدارس مقترنة مع الفتية، وهذا لا يعني أنها لا تجدي مع الفتيات، إذ إنها مجدية، في الوقت نفسه، لا شك أن بعض المعلمين قد وجدوا حاجة أقل لوقت التهدة الطويل مع الفتيات، وتميل الفتيات أيضاً إلى أن يكن سريرات في معالجة المشكلات لفظياً وهن لا يعتمدن كثيراً على السلطة المفروضة.

لمل المعلمين في دراستنا قد لاحظوا، أكثر من أي شيء آخر، الحاجة الكبيرة إلى تشجيع هذه القدرة لدى الفتيات في تحويل برامجهن ومشاعرهن إلى ألفاظ.

### تقنيات التحفيز

من المجالات الأخرى المتعلقة بصعوبات التعلم لدى الفتية والتي أيدها المعلمون بشكل حدسي هي تطوير الحافز، هناك نسبة تتراوح بين 70-80% من الطلاب الذين يعانون من مشكلات في التحفيز والذين هم من الفتية، لهذا، كما كان الأمر مع الانضباط، كان على العديد من المعلمين أن يبحثوا عن حلول للدماغ الذكري لمعالجة مشكلات التحفيز. ويشير بحثنا إلى أن العديد من التقنيات المستخدمة في إثارة الحافز، على الرغم من اقترانها بالمسائل المتعلقة بالدماغ الذكري، يمكن أن تجدي مع كل من الفتية والفتيات.

لقد لقيت «كاري والي» نجاحاً مع الطلاب الذين ينقصهم الحافز بشكل كبير وذلك عبر استخدام تحديد الوقت. وقد كتبت «أنا أتحداهم للقيام بشيء ما ضمن مقدار محدد من الوقت: (لنرى إذا كان بإمكانكم حل هذه المسائل الرياضية الثلاث في دقيقتين)، ويقوم هذا بصنع المعجزات».

وتقول المعلمة «ريتا أوغليسي»: إن الكبرياء والخجل يلعبان دوراً في المعايير المعتمدة في مدرستها لتحفيز الطلاب - وخاصةً الفتية - على تحمل مسؤولية سلوكهم. وقد قامت المدرسة بتحديد أولئك المعلمين في مراحل التدريس الأساسية الذين يملكون سنوات عديدة من الخبرة ويتمتعون بصلة وثيقة بالتدريس بسبب انضباطهم المتناغم، يتم توجيه الطلاب الذين يفتقرون للانضباط والحافز نحو هؤلاء المدرسين، والعديد منهم معلمون في المراحل الأصغر. لقد لقيت «ريتا» النجاح وهي تقول: جزئياً لأن هؤلاء المعلمين هم الذين يحترمهم الفتية المفتقرون إلى الحافز بالقدر الأكبر، لذا فهم يشعرون بالإحراج لو أرسلوا إليهم بسبب افتعالهم للفوضى، ويشعرون بالحرج أيضاً من وجودهم في غرفة صف للمرحلة الأساسية».

### التربية الأخلاقية (التعليم الذي يُعنى بالشخصية)

إن المسائل المتعلقة بفرقة الصف كالانضباط والحافز يمكن أن تلقى العون وتُحل بشكل عادي عن طريق الإستراتيجيات العملية: دقيقة - بدقيقة. حتى أن المدارس قد

لقيت نجاحاً أكبر عندما كانت التربية الأخلاقية في طليعة نشاطات غرفة الصف الأمثل. لجيل أو جيلين، أكدت مدارسنا على القيم «الرقيقة»، كتقدير الذات. من المهم أن نرعى تقدير الذات، ولكنها إذا لم تركز على القيم «المتينة»، مثل الاحترام والصدق والنزاهة، يمكن أن تصبح بسهولة سبيلاً إلى الانغماس بالذات بالنسبة للطفل. إن نظاماً مدرسياً أو صفياً لا يؤكد على تطور الشخصية لا يخدم بشكل كامل الاحتياجات الأخلاقية المتنامية للطفل.

هناك العديد من برامج التربية الأخلاقية الرائعة في أنحاء البلاد. هناك ثمان وعشرون ولاية تطلب كل منها أو تشجع التربية الأخلاقية. وقد ميزنا في هذا الكتاب برنامجاً يدعى الأخلاق الإيجابية (CHARACTER plus). وقد طور وطبق أساساً في ميسوري، ويستخدم الآن على الصعيد الوطني. نحن لم نقم باختيار هذا البرنامج بسبب نزاهته ونجاحه فقط، بل لأننا نعلم أيضاً عن مطابقته مع البحث المرتكز على الدماغ في معهد «غوريان» وفي إدارات مدارس ميسوري.

### الأخلاق الإيجابية (CHARACTER plus)

أطلق هذا البرنامج من خلال تشجيع ودعم رجل الأعمال «سانت لويس»، ماكدونيل، ستانفورد لماكدونيل - دوغلاس. لقد لاحظ أن العديد من موظفيه الجدد لا يتمتعون بأساس أخلاق إيجابية. فقصد إدارة مدرسة «هيرغوسون - فلوريسانت» في سانت لويس كاونتي، ليعرض عليهم شراكة، تطورت منذ ذلك الحين لتصبح مركز (CHARACTER plus). ومن خلال العمل الذي قام به المركز في سانت لويس، تعمل الآن عشرات من الإدارات المدرسية والمجتمعات معاً لبناء أساس لأخلاق أولادهم اليافعين.

ووفقاً له ليندا ماكيه، مديرة (CHARACTER plus)، «التربية الأخلاقية (التعليم الذي يمتد بالشخصية) على خلق المناخ الذي تحتاجه مدارسنا للتعلم منذ البداية - إنها المحرك الداخلي وجوهر تعلم الطالب». توجد هنا الطريقة التي تعمل فيها الشخصية الإيجابية.

تبدأ العملية بأعضاء الجماعة، بما فيهم المربين، الذين يعملون في مجموعة من الاجتماعات لتعديد وتعيين السمات الأخلاقية التي يريدونها في جماعة اليافعين لديهم. وحالما يتم الاتفاق على هذه السمات (سندرج بعد حين لائحة بالسمات المحتملة)، يجري توجيه المدرسين على دمجها في المنهج الدراسي المتوفر، ويتمهد أعضاء الجماعة بدعم هذه السمات، وجعلها نموذجاً، بالإضافة إلى تعليمها.

وبإتاحة تدابير المجموعة هذه، رأت باتريكا هنلي أعضاء الجماعة ينتقلون من عدم الثقة الحقيقية ببعضهم البعض، وبالنتائج المحتملة لتصميم نظام المبدأ، للأطفال نحو علاقات من الاحترام المتبادل والالتزام. مثال على ذلك، مقاطعة مدرسة هيكمان ميلزه حيث كان أعضاء الجماعة لا يزالون يتصدون لحقيقة أن القوى المحركة وبنية المجموعة قد تغيرت في السنوات الحالية بسبب تدفق العديد من العائلات من داخل المدينة. وبكتابة تعريف عملي لقيمة التنوع في جماعة مقاطعة مدرسة، توصل المشاركون إلى فهم أفضل لموقف وآمال ومخاوف كل منهم.

وقد توصلت أيضاً لجنة المجموعة الكبيرة هذه إلى إجماع على السمات التي سيتم تعليمها وتعزيزها ضمن مقاطعة المدرسة. وبعد اختيار السمات، قاموا أيضاً بتحديد وإقرار هذه السمات، وقد جاء تعريفهم كالآتي:

- الاحترام: إظهار اعتبار إيجابي للنفس وللآخرين وللملكية.
- المسؤولية: الاستعداد لتحمل مسؤولية أفعالنا وقبول نتائج هذه الأفعال.
- التعاطف: القدرة على الارتباط مع مشاعر الآخرين وفهمها.
- التبعية: قبول تحمل مسؤولية تصرف المرء.
- إدراك الاختلاف: الاعتراف بالفروقات وتقدير الأفراد كأعضاء مساوين في المجتمع.
- الصدق: استعداد المرء لأن يكون صادقاً في كل من كلماته وأفعاله.
- الشفقة: القيام بالأفعال المتعاطفة مع الآخرين في محاولة للمساعدة.



- التعاون: المبادرة بالعمل مع الآخرين من أجل النفع المتبادل لتنفيذ مهمة ما.
- الثقة بالنفس: الاعتقاد الإيجابي بالنفس وبقدرة المرء.
- الحنكة: خلق الطرق لتحقيق حلول أو نتائج إيجابية.

على الرغم من أن سمات الأخلاق وتعميراتها يمكن أن تتفاوت من جماعة إلى أخرى، إلا أن أوجه الشبه تفوق الاختلافات رغم تفاوت الجماعات فيما يتعلق بالموقع والحجم والبنية الثقافية. مثلاً، توافق كل المجتمعات عملياً على سمات الأخلاق للصدق والاحترام، والمسؤولية.

### دمج التربية الأخلاقية مع المدرسة بأكملها

تجدي التربية الأخلاقية على النحو الأمثل عندما تُدمج مع كل أقسام المدرسة. على سبيل المثال، قد تطلب معلمة علوم من الصف أن يحلوا المنحى الأخلاقي لمشروع علمي مقرر. وقد توكل إليهم المعلمة في مناسبة أخرى مهمة ما وراء - التحليل (تحليل الشخصية) للعلماء المحددين أنفسهم. يقوم المديرين، بطريقة رئيسية، بإظهار اهتمامهم في التعليم المعني بالشخصية، مقدمين فرص التدريب إلى المعلمين حول كيفية التعليم بالشخصية وبدعم تعليم الفنون والتاريخ. الذين يعملون بشكل متلازم على لمس المواضيع المتعلقة بالشخصية. حتى التعليم حول التطور التاريخي للدين يمكن أن يجدي عامّة في صف التاريخ، خاصةً إذا تم تعليم التاريخ الديني بتعقب الطريقة التي تصرفته، أو لم تتصرف بها حضارتنا مع «الأخلاق الإيجابية».

### التعامل مع القسوة والسخرية والعنف

في مدرسة «لويل»، وهي مدرسة خاصة في واشنطن. منطقة D.C.، اتخذ فريق العمل قراراً واعياً في عام 1996م بالتركيز على مسألة المضايقة. فكما في معظم المدارس، الخاصة منها والعامة، لمسوا ازدياداً في سلوك المضايقة على مر السنوات القليلة المنصرمة. ولأنهم فريق مدرب على معالجة المشكلات، تمكنت جماعة «لويل» من تحميل الطلاب مسؤولية سلوك المضايقة، إذ أصبح الطلاب الذين يتعرضون للمضايقة يعربون عن ذلك عند حدوثه. أما هؤلاء الذين يقومون بالمضايقة والمتشمرون

فقد تحملوا مسؤولية أهالهم، بالإضافة إلى فهم: ما المضايقة العادية؟ وما المؤذية؟ وقد توجهت مدرسة «لول» بشكل خاص إلى منع المضايقة المتعلقة بالجنس (ذكراً أو أنثى)، ومنعت تماماً أي مضايقة عرقية.

تدخلت المحاكم مؤخراً في مسألة المضايقة والسلوك المهين في المدارس. وعلى الرغم من أن السبب الظاهر هو إطلاق النار في المدارس - مثل جرائم «كولومبين» في «لينتون»، كولورادو - إلا أنه تمت ملاحظة تفاقم السلوك المهين وغير الملائم في مدارس أمتنا من قبل المربين والأهالي. ونحن ندرك الآن أن هذا السلوك يمكن أن يكون مسألة تتعلق بالأخلاق.

متى تصبح المضايقة إهانة؟ ومتى تصبح الإهانة تحرشاً غير قانوني؟ وفي أي مرحلة تصبح كل هذه السلوكيات عنفاً؟ يتم الفصل في هذه الأسئلة مراراً وتكراراً من قبل المحاكم، لكن الصف الأمثل يجب أن يوجد ضمن بيئة آمنة ويتمتع بمعايير سلوكية واقعية وقابلة للتطبيق.

### تعريف التعابير

إن دراستنا حول المدارس، وبحثنا لأسباب السلوك القاسي المرتكزة على الدماغ قادنا إلى بعض المعلومات التي نعتقد أنها تساعد المدارس على إقرار سياساتها.

المسخرية. تعد المسخرية نشاطاً عادياً بين النظراء، يركز الأطفال من خلالها على ضعف ملموس أو حقيقي لدى الشخص الآخر أو الأشخاص الآخرين. وفي المدارس الابتدائية خاصة، تترافق علاقات الصداقة، حين تنتهي، مع المسخرية. المسخرية طريقة لترفع المرء، ولكن غالباً ما تكون جذابة بنفس الوقت. إذ أنها موجودة في العلاقات الإنسانية كوسيلة لبناء القوة في مجتمع النظراء. يتكيف معها معظم الأطفال ويخرجون منها أقوى. إلا أن البعض الآخر يتضرر منها، وخاصة أولئك الذين لديهم ثقة أقل بأنفسهم.

الإهانة. تعد الإهانة أيضاً نشاطاً عادياً بين النظراء، لكنها تعارض عموماً من قبل الأطفال الذين ينظر إليهم على أنهم (أو يرون أنفسهم) في أعلى نهاية التسلسل الهرمي. وينتقي هؤلاء الأطفال عادة أهدافاً مختلفة.

المضايقة. المضايقة هي استهداف متكرر لفرد أو أكثر لمدة طويلة. وهي تستخدم عامةً صفة نفسية أو أكثر (المظهر الجسدي، العرق، الهوية الجنسية، الجنس (ذكراً أو أنثى)، الطبقة الاجتماعية، القصور الذهني، قابلية الانهيار العاطفي) أساساً للمضايقة.

وتعد السخرية والإهانة عامةً - رغم كونها مؤلمة - أشكالاً طبيعية من العدائية الإنسانية، تمارس من قبل كل من الفتية والفتيات بطرق يحددها الجنس (ذكراً أو أنثى). لكن المضايقة عامةً تعد شكلاً من العنف يمكن أن يتصاعد ليصل إلى حد الاعتداء الجسدي.

العدائية والعنف. ونعني بالعدائية محاولة فرد ما السيطرة أو التلاعب بفرد أو نظام آخر. وهذا أمر طبيعي لدى كل البشر. أما بالعنف فنعني محاولة فرد ما تدمير جوهر نفس أو وجود فرد أو نظام آخر. ويمكن تحقيق هذا التدمير في نطاق سلوكي يبدأ من الخزي المتواصل وحتى الاعتداء الجسدي، بإبادة متطرفة ومنظمة.

### سياسة انعدام التسامح

إن ثقافة مدارسنا أقسى مما نود، وفي الوقت نفسه، إن الكثير من المعلمين والآباء غير مدربين فيما يتعلق بالتطور الدماغي والإنساني الأساس. بغض النظر عن عدم معرفتهم بالطريقة المتباينة التي يختبر فيها الفتية والفتيات العدائية. وبدلاً من التفهم العميق، يفضل العديد من واضعي السياسة الحل الصارم.

وفي الوقت الحاضر، تنتشر سياسات عدم التسامح. هذه السياسات نافعة، لكنها أيضاً صارمة للغاية وغير إنسانية، وعلى الرغم من أن سياسة عدم التسامح حيال حيازة السلاح في المدرسة تبدو ضرورية، إلا أنه يمكن أن يبالغ فيها، على سبيل المثال، تم إبلاغنا مؤخراً عن طرد طالب في المرحلة الخامسة من المدرسة بسبب حيازته لسكين جيب كان والده قد أعطاه إياه خلال عطلة نهاية الأسبوع، فوضعهما في جيبه ونسي أنها هناك. لم يرتكب خطأ غير النسيان.

من وجهة نظر البحث المرتكز على الدماغ والمرتكز على الجنس (ذكراً أو أنثى)،

يعد تأييد سياسات انعدام التسامح أمراً سهلاً في المدارس الخاصة أكثر منه في المدارس الرسمية. هذه المدارس الخاصة (والمدارس الرسمية الصغيرة) تتمتع نسبياً ببنية المجتمعات الحميمة بسبب أحجام الصفوف الصغيرة عامة، والتعليم الخاص المتزايد، وازدياد انتباه الواحد للواحد نحو الطلاب. إن النطاق السلوكي للطلاب في هذه المدارس عامة ليس واسعاً كما هو في المدارس الرسمية الكبيرة.

لذا، عندما يُثار هذا الجدل - كما جرى مؤخراً في برنامج إذاعي حول الانضباط في المدارس - بأن المدارس الخاصة لديها سياسة ناجحة تنص على انعدام التسامح، ألا ينبغي للمدارس الرسمية أن تفعل الشيء نفسه؟ يجب علينا أن ننظر عن كثب إلى ترتيب أنظمة التعليم الخاص والروابط في بنية المدرسة. لو تم إعداد المدارس على نحو يمنع جموح الطالب من خلال توفير مراقبة متواصلة، لكانت سياسة انعدام التسامح منسجمة مع بنية المدرسة (باعتبار أن الطلاب يختبرون البنية). إذا ارتاد المدرسة ألفا طالب ولم يَتَمَسَّنْ للكثير منهم التعليم الخاص والروابط الوثيقة التي يحتاجونها من الكبار، لأظهرت عندها سياسة انعدام التسامح - مثل عقار «ريتالين» والسياسات الطبية الأخرى - كم هي المدارس متسلطة، وليس كم هي متعاطفة.

إن سياسة انعدام التسامح حيال العنف الفعلي وحيال نشاط أو ملابس الزمرة (المصابة) تعد أمراً ضرورياً، وهي استثناء لتحذيرنا بخصوص ظلم سياسة انعدام التسامح، ويقدم خبير الأمور المتعلقة بالمصابة «عيسى فيلاهورموزا» هذه اللمحة عن أحد أعضاء عصابة:

- إنجاز قليل في المدرسة.
- يتهرب من أداء واجبه باستمرار.
- يرتدي ملابس المصابة (بما فيها منديل كبير يرتدى على الرأس أو الجيب الخلفي، بنطال متدل، قبعة كرة سلة، مع لقب أو شعار على حافظته).
- يستخدم لفة جسدية متوعدة.
- يستخدم أسماء شوارع كاسم مستعار للمصابة.
- يرسم رموزاً تتعلق بالمصابة (بأسلوب الأحرف الكبيرة، أو يقوم بإشارات يد خاصة بالمصابة).

إن التورط مع عصابة ما يعد أمراً مفزعاً للمدرسة، وهو نوع من المثال المتناقض لبحث الطلاب عن فرص للتماسك ضمن أنظمة العصابة المرتكزة على العنف والعزلة بدلاً من البحث عنها ضمن أنظمة المدرسة.

تدريب تدارك العنف. ترادفاً مع التعليم المعني بالأخلاق، لا يعد التدريب على تدارك العنف أمراً ضرورياً للمعلمين وطواقم العمل فقط، بل للطلاب أيضاً. إذ كان يمكن تدارك العديد من حوادث إطلاق النار التي جرت في أواخر التسعينات في المدارس - ليس بالضرورة من قبل المعلمين، الذين كان لديهم عدد كبير من الطلاب مما منهم من قراءة نوايا العنف لدى أي كان، بل من قبل الطلاب، الذين تم تهديد عددٍ منهم من قبل مسيئين محتملين. عندما يدرّب هؤلاء الطلاب على مسؤولية مجتمعهم، وعندما يتعلمون أن الخيارات متاحة أمامهم، يصبحون مستعدين للمساعدة، يدفعهم التعاطف مع زميل الصف المكتئب، بالإضافة إلى شعورهم بالمسؤولية تجاه المدرسة ككل.

قوانين المضايقة. الآن وقد اتخذت المحكمة العليا للولايات المتحدة جانب الطلاب الذين يتعرضون للمضايقة، من الضروري أن تقوم كل مدرسة على إعلان وإقرار قوانينها التي تتعلق بالمضايقة. ونحن نقترح إقراراً يأخذ هذا المنحى:

- لا يسمح لطالب أو مجموعة من الطلاب أن يسخروا بشكل متكرر من طالب آخر.
  - لا يسمح لطالب أو مجموعة من الطلاب أن يضربوا طالباً آخر.
  - يجب على الطلاب الذين يشهدون حادث مضايقة أو عنف أن يبلغوا عنه.
- بعد إقرار قائمة قوانين من هذا النوع، يجب أيضاً أن يتم الإعلان عن السياسات المطبقة الملائمة للمدرسة المفترضة ومنتدبها المرشحين.

ويعد إقرار هذه القوانين دون تدريب الطلاب أهل نجاحاً من إعلان القوانين بشكل مقرون مع تدريب الطلاب على معاني تعابير مثل: «العدائية» و«السخرية» و«المضايقة».

تدريب الشرف. يجب أن يتم أخذ الشرف وقوانين الشرف بعين الاعتبار في كل المدارس. وإذا كان بالإمكان، يجب أن تحرص جميع المدارس على إشراك الطلاب في التخطيط ثم إقرار القوانين المتعلقة بالشرف، في وقتنا الحالي، يقاوم بعض الآباء (والأطفال) قوانين الشرف باعتبارها صارمة أكثر من اللازم، لكنهم قاوموا أيضاً تدريب التربية الأخلاقية منذ سنوات قليلة. وحالما نبدأ العمل على بذل الجهد لجعل قوانين الشرف جزءاً من كل مدرسة، سنلمس نجاحاً في جعلها شاملة خلال عدة سنوات.

منهاج دراسي منوئٍ للنتمر. هناك العديد من برامج التدريب الرائعة المتاحة لمساعدة المجتمعات والمربين على إيقاف السلوك العنيف. وقد وجدنا أحد هذه البرامج مفيداً بشكل خاص. وهو من أجل هدف إيقاف التمر، الذي بدأ يبعث من قبل اتحاد مدارس ميمسوري الأمانة، وهو يوصف الآن باتحاد وقف العنف في مدينة كنساس، ويستخدم مبادئ الدماغ والتركيبة البيولوجي لمنع العنف.

مهما كان البرنامج الذي تستخدمه المدرسة - من الضروري أن يكون المعلمون مدربين على منهاج منوئٍ للنتمر - قائماً على أساس فهم الطريقة التي يتصرف ويفكر ويشعر بها الفتية والفتيات فعلياً. يتصف هذا النوع من البرامج بالشعور بالتأييد الكبير للمعلمين وطاقم العمل. وهو يقوم بتعليم مهارات تساعد في التعامل مع السلوك السيئ وتزويد المعلمين بالأسرار التي تقف وراء سلوك الطلاب المعير.

دور الإعلام. يجب أن يتم التعامل مع سطوة تأثير وسائل الإعلام، وخاصةً فيما يخص العنف، بشجاعة من قبل كل مقاطعة مدرسية، وتبعاً للخبير القارئ لوسائل الإعلام «جون كابوتو»: «عند بلوغ سن السادسة عشرة، يكون الطفل قد شاهد متوسطياً /16,000/ جريمة على التلفاز فقط. تتجاوز أعمال العنف العدد 11 كل ساعة على التلفاز في المساء. وبحلول نهاية مرحلة المدرسة الثانوية، يكون الطالب قد قضى متوسطياً /11,000/ ساعة في غرفة الصف، وشاهد /15,000/ ساعة على التلفاز، واستمع إلى /10,500/ ساعة من الموسيقى الشعبية، ورأى /350,000/ إعلاناً تجارياً، وشهد /18,000/ وفاة عبر وسائل الإعلام».

قبل سنوات مضت، كان هناك جدال حول إذا ما كانت صور وسائل الإعلام قد أثرت على الأطفال أثناء نموهم. وقد وُجدت هذه النقاشات لأن البحث المرتكز على الدماغ لم يكن مفهوماً على نحو شائع. أما الآن فنحن نعلم أن الدماغ البشري يتأثر بهذه الصور بطرق مثيرة للجدل. يقوم كتاب «ما القصص التي يحتاجها ابني؟» له مايكل غوريان، بتعليل هذا البحث، ومن ثم وضع قائمة بمئة كتاب ومئة فيلم يعمل على بناء أخلاق الفتية (وكل الأطفال). إنه محاولة لربط المعرفة الإعلامية بتطور الشخصية، ستعمل كل المدارس على الإفادة من تركيب برامج القراءة الإعلامية في منهاجها.

يمكن للإعلام بحد ذاته أن يساعد بعدة طرق: على سبيل المثال تعد «بوكيمون»، وهي لعبة صينية الأصل على شكل أوراق لعب وفيلم، لعبة تحظى بالتقدير بشكل كبير، تستخدم المدارس الابتدائية اليابانية هذه اللعبة لترسيخ التعاطف والمسؤولية والتعاون لدى الطلاب. وبإمكاننا أن نستخدمها بشكل معائل من خلال طلب تقارير من الطلاب حول ما تمنيه الأخلاق، وكيف يساعدون بعضهم البعض على النجاح.

إن تعاون المجتمع في هذا المجال يعد أمراً حاسماً؛ إن المعلمين والآباء على السواء، يحتاجون ويرغبون بالتدرب على القراءة الإعلامية. وهذا لأن وسائل الإعلام - وخاصةً محتواها العنيف وغير الأخلاقي - تعد أشباحاً من المنزل تزور الكثير من المدارس عن طريق أطفال المدارس الذين يسمح لهم بالخوض في شبكة الإنترنت على نحو غير ملائم، ويمشاهدة ما يرغبون به على التلفاز. ورؤية أفلام لا تناسب أعمارهم، يمكن للمدارس، في المستقبل القريب، من خلال الاستعانة بمنسقين بين التعليم والأهل، أن تتولى تدريب الآباء وفق معايير جيدة لاستخدام الإعلام، ومن ثم جعل المدارس أكثر أمناً.

### طرق جديدة للامتياز الأكاديمي

تميل المضايقة، والتتمر والمساائل النفسية والاجتماعية الأخرى لأن تبرز في معظم نقاشات مواضيع التأديب للمرحلة الابتدائية. إلا أن المجالين لأكثر المصاعب وضوحاً، والبعوث

الدماغية والاجتماعية الأكثر وفرة في النطاق الأكاديمي هي القراءة والكتابة والرياضيات والعلوم. لقد طلبنا من المعلمين في «ميسوري» أن يولوا انتباهاً خاصاً لهذه المجالات.

**الطرق الجديدة لتعليم الفنون المتعلقة باللغة، والقراءة والكتابة خاصة**  
تعد القراءة والكتابة أموراً أولية بالنسبة إلى التفوق الاجتماعي والأكاديمي. إذا أبلى الطالب بشكل حسن فيهما، تشعر المعلمة كما لو كان بمقدورها تعليم أي شيء. وإذا لم يبذل بشكل حسن، فإن الطريق إلى التفوق يبدو فضلاً طويلاً للغاية. وبشكل معاكس، إنه لمن السار بقدر كبير رؤية طفل ما يستمتع بالتفكير في الدراسات الاجتماعية، أو بالتحليل التاريخي في صف التاريخ، أما رؤية طفل ما يشعر بالملل فهو أمر مبهط للغاية.

عامّة، فإن الأولاد متخلفون على نحو أكبر في هذه المجالات، لأسباب عصبية كما لاحظنا مسبقاً. إلا أن العديد من الفتيات يظهرن أيضاً صعوبات تتعلق بالقراءة والكتابة ويشعرن بالملل من المواضيع المتعلقة بالدراسات الاجتماعية والتاريخية التي لا تحاكيهن. في بحثنا، قمنا بتصنيف المواد التي لا تنتمي إلى مجالات الرياضيات والعلوم باعتبارها «فنون اللغة». وهذه بعض الطرق الجديدة التي كانت مجدية مع المعلمين في هذه الصفوف الذين ركزوا على المسائل التي تتعلق بالتعليم المرتكز على الدماغ والجنس (ذكراً أو أنثى).

**اقرأ وارسم.** تشاطرنا تجربة مثيرة مع معلمة في المرحلة الثانية، لقد كتبت أن طلابها - على الرغم من الشكاوي (خاصةً من قبل الفتيات) بخصوص القراءة - فهم يحبون أن يقرأ لهم. وبعد أن تعلمت الطريقة التي تجري بها عمليات الدماغ، قررت أن تسمح لطلابها أن يرسموا بينما هي تقرأ. كان العديد من الطلاب مهتمين ومبدعين بشكل خاص بهذه الوسيلة.

وقد أفادت: «من الرائع حقاً رؤية ما يختار الطلاب أن يرسموه. إذ إنها تشير إلى حياتهم. لقد لاحظت أن الفتيات يميلون إلى رسم المواضيع العسكرية، أو مشاهد



العنف، أو الرجال الآلئين أو الرياضة. وتميل الفتيات، من جهة أخرى، إلى رسم الأزهار، أو المشاهد الطبيعية، أو المواقف الواقعية.

وتعد هذه تجربة يمكن لأية معلمة في المرحلة الابتدائية المبكرة أن تقوم بها. إن الوقت المخصص للقراءة، الذي يُعدُّ مسبقاً جزءاً مهماً من صفوف عديدة، يصبح وقتاً للفراغية (المكانية) والوظائف الفنية، موسعاً بذلك من استعمالاته، إن الرسم ليس بديلاً عن القراءة، لكنه يمكن أن يزيل الضغط عن هؤلاء الأطفال الذين يقرؤون بشكل ضعيف، ولكنهم يستخدمون المثيرات السمعية واللفظية من أجل تركيب وتحليل الكلمات على نحو أفضل.

استخدام الألعاب اليدوية من أجل القراءة. أخبرتنا معلمة المرحلة الابتدائية «جان ميلر» أنه باتباع الحكمة (المعرفة) الجديدة المتعلقة بالطريقة التي يتعلم الدماغ اللغة من خلالها، زادت من استخدامها للأغراض اليدوية في تعليم القراءة والكتابة: «جربت اليوم الأحرف الممنطة من أجل درس التهجئة، وقد أحبها الأطفال». وقد ابتمت أيضاً لعب الأحرف لكل طفل من أجل القراءة: «قمنا باستخدامها لصياغة كلمات مفردات جديدة لقراءة قصة ما. أصبح الأطفال معنيين أكثر وبدوا متحمسين لإيجاد الكلمات في القصة الجديدة». لقد لاقت، بشكل أساس، نجاحاً كبيراً من خلال ابتداء لعبة عبر تعلم الأحرف. وهي تقول: «تم إعطاء كل طفل بطاقة ليلتبع قراءة القصة. وقد بدا أن هذا أبقى الطلاب في مسار القصة». وتسمح «جان» للطلاب بإمساك كرة الضغط أثناء قراءتها لقصة ما بصوت مسموع، أو أثناء قراءتهم قصة ما. وقد وجدت أن العديد من الطلاب يؤدون بشكل أفضل عندما يقومون بشيء ما بواسطة أيديهم.

وعلى نسق مقارنة «الجيد والسيئ» (yay and yuk) المستخدمة من قبل «كارول ماير» التي تحدثنا عنها سابقاً، أوعزت «جان» إلى الطلاب أن يدونوا يومياتهم ويصنفوها تحت البندين «جيد» أو «سيء»، عن أشياء جرت خلال يومهم أحبها أولم يحبها، بالطبع، وجد الطلاب الذين يمتلكون مهارات ضئيلة في مجال الكتابة

صعبة في هذا الأمر، لكن القيام بكتابة اليوميات منحهم طقساً (عادة) جيداً وتمريئاً مفيداً.

استخدمت «جان» أيضاً المعكرونة بأشكال مختلفة كألعاب يدوية لتمثيل الفواصل العليا، وعلامتي الاقتباس، والفواصل. وقد أفادت أن: «هذه النشاطات اليدوية جعلت من الكتابة متعة وأصبح الفتية مرتبطين بها أكثر، باعتبار أنه كانت لديهم أغراضاً ملموسة ليعملوا بها أثناء تطويرهم لمهارات الكتابة.

انتظار الإجابة. أخبرتنا «دينيس يونغ» أنها لاحظت أن بعض الطلاب - خاصة أولئك الذين يتمتعون بقراءة لفظية أقل تطوراً - يحتاجون إلى وقت إضافي لصياغة أفكارهم. «بدأت أحاول تطبيق وقت انتظار الستين ثانية مع الفتية عند طرح سؤال ما». وأضافت: «لقد لاحظت أن ذلك غالباً ما يساعدهم، وأنتي أحصل منهم على إجابات أفضل. هذه التقنية أيضاً، مفيدة للغاية مع الفتيات اللواتي لا يتمتعن بسرعة الإجابة لدى طرح سؤال ما عليهن حول قصة ما، أو عملية تتناول مواضيع أخرى.

تحفيز النواقل الحسية المتعددة المتعلقة بالقراءة والكتابة. قامت «دينيس» بتوظيف طريقة الناقل الحسي، المؤهلة للتطبيق الشامل في غرف صفوفنا. وقد كتبت في يومياتها: «طلبت من طلابي كتابة قصة عن «هالوين» (عيد القديسين)، وقررت أن أضغ موسيقى مخيفة مع ضوء الشموع لإضافة تأثير أكثر واقعية. وقد استمتع الجميع بهذا ولكنني بالتأكيد حصلت على قصص رائعة من الفتية. لقد استعملوا كلمات وصف أكثر بكثير بعد استماعهم إلى شريط الموسيقى. إن تحفيز الذهن من خلال أكثر من حاسة أدى إلى معرفة قرائية وكتابية أكبر.

إن أحد أفضل المصادر التي عثرنا عليها لتطوير قدرة المعلم على تدريس القراءة والكتابة هو كتاب «تعليم الأطفال ليصبحوا متعلمين» الذي كتبه «مانزو و مانزو».

توفير نماذج تعليم متعددة. وجد بحثنا أنه بالرغم من أن كلاً من الفتيات والفتية يتمتعون بتنوع في الأساليب التعليمية، فإن الفتيات يتأقن عادة حين يتم تزويدهن بطرق تعلم متعددة. أخبرتنا «إنجي هاثواي»، المعلمة في مدرسة «سبرينغ برانش»

الابتدائية في ميسوري؛ تستمتع طالباتي بتدريس الطلاب الآخرين، الذكور منهم والإناث، سواء كانوا بنفس الأعمار أو أصغر سناً. وتحب الفتيات تدوين أفكارهن في يوميات. أضع في كل يوم سؤالاً يومياً على السبورة. قد يكون هذا السؤال أكاديمياً أو قد يكون عن شيء يفعله الأطفال خارج الصف. تحب الفتيات المناظرات. وأنا أعلمهن الدراسات الاجتماعية لذا فتنحن غالباً ما ندير المناقشات أو مسائل المناظرات التي تعد جدلية بالنسبة لاحتياجاتهن واهتماماتهن. (مثال: هل تفضلن فترة الاستراحة أم الرياضة البدنية؟) لدينا أيضاً الكثير من المجموعات التعاونية التي يبدو أنها تساعد الفتيات في أن يكن أكثر إبداعاً وثقة.

ويشارك «إنجي» هذه البديهة بخصوص الفتيات العديد من المعلمين الذين يستخدمون أساليب تعليمية متنوعة، هذا الأمر يساعد الفتية. إلا أن المعلمين غالباً ما يجدون أن كثيراً من الفتية يحبون الاختصار على أسلوب واحد، بينما تفضل الفتيات عامة الانتقال من أسلوب إلى آخر. ومع معرفتنا بدماغ الأنثى المتعدد المطالب، من الممكن تماماً أن يكون هذا الميل الذكري - الأنثوي مرتبطاً مباشرة بالدماغ نفسه.

التعلم المنفصل الجنس. لأكثر من عقد، قام بحث كبير، من خلال الترشيح والتقيب بين الأنظمة المدرسية، على إقرار فوائد التعليم المنفصل الجنس للفتيات. وفي فصلنا القادم الذي يتناول موضوع المدرسة في المرحلة المتوسطة، نركز على فوائد هذا التعليم للفتية والفتيات على حد سواء. وجد العديد من المعلمين في المرحلة الابتدائية والمدرسين على اختلافات الدماغ، فائدة كبيرة من هذه التجربة في صفوفهم. إذ وضعتها «روث ويرتمين» في أعلى قائمة إستراتيجياتها لتعليم الفتيات: «قامت مدرستنا هذه السنة بفصل الفتيات في صفوف منفصلة عن الفتية. وقد ساعد هذا الفتيات على الانتباه. أصبحن أكثر تركيزاً. وقد لاحظت أموراً في سلوك الفتيات لم ألاحظها فعلياً على الإطلاق قبل الآن.

المزيد من التشجيع للفتيات. وتمضي «روث» إلى أبعد من ذلك «أناكد من استدعائي لكل فتاة كل يوم». ومثل «روث»، لاحظت المعلمات أن الفتيات غالباً ما يحتجن إلى دعم لفظي أكبر مما نعطيه. لعل جميعنا رأى في الصف تلك الفتاة التي

لم تكن تؤمن بنفسها حتى واطلبنا على تشجيعها مراراً وتكراراً. إنه لأمر حاسم أن يدرك المعلمون كيف تأخذ الفتيات على محمل شخصي الفضل المدرك - سواء على صعيد العلاقات أو الأداء الأكاديمي.

شاركنا هينلي حكمتها الفاجمة عن خبرتها الشخصية في التعليم:

يمكن لكل شخص أن يفوز في مجال ما، كل ما يتطلبه الأمر حقاً هو معلمة تساعد الفتاة على إيجاد تلك المقدرة أو المثابرة لتصبح إحدى الفائزات. لو لم أدفع لتحقيق ما كان يفوق تفكيري لما أنجزت ولما اعتقدت أن بإمكانني فعل هذا. أذكر أن إحدى طالباتي في المرحلة الابتدائية كانت تعتقد أنها غير قادرة على التكلم أمام الجمهور، فحمت باستمرار بإعطائها الفرص للتحدث أمامي وأمام مجموعة من الطلاب والمعلمين. في النهاية، تم اختيارها لتكون وسيطة بين النظراء. كانت جيدة حقاً، لكنها لم تكن لتفعل ذلك دون التشجيع والثاء على كل خطوة خلال مسيرتها. تبعاً لخبرتي، ستتقاسم الفتيات على وجه الخصوص إذا لم يمتدّن أن بإمكانهن فعل ذلك، بدلاً من المخاطرة بالفضل.

توفير نماذج مثل عليا نسائية ومواد غير متحيزة. كانت «لويس ج. هيدج»، من مدرسة أديسون الابتدائية متبهاً لما تتعلمه الفتيات من مواد القراءة في غرفة الصف، وقد كتبت في يومياتها:

كوني أنثى، أمل أنني أعتبر مثلاً أعلى لكل الطلاب، ولكن للفتيات بشكل خاص. يعتبر الحرص على جعل ساحة اللعب متوفرة بشكل متكافئ طريقة جيدة لحث الفتيات على المشاركة. وأنا أستخدم الأدب والمواد غير المتحيزة على صعيد الجنس (ذكرًا أو أنثى). إن السماح للفتيات برؤية نماذج مثل عليا نسائية إيجابية هي طريقة أخرى لترسيخ حس من التقدير. تحب الفتيات العمل سوية ومساعدة بعضهن أو مساعدة الطلاب الآخرين. أقوم بالبحث عن قوتهن وأساعدهن على توجيهها نحو ذلك الاهتمام. إن أدنى شيء قد يمدهن بالقوة يمكن أن يكون أمراً مهماً.

«جنيفر هول»، وهي مدرسة ابتدائية في «هيكمان ميلز»، تحاكي «لويس» بقولها: «أعلم اللغة الإنكليزية، وهي غالباً ما تكون أسهل بالنسبة للفتيات. إنني في موقعي

هذا، أعد مثالاً أعلى في السلوك واللباس والشجاعة، أحاول أن أبين للفتيات كيف يكن قويات، وذكيات وأنشويات. عند تعليمي الإنكليزية، أقوم بتشكيل مجموعات صغيرة وأكلم الفتيات بطريقة تشعرهن بالراحة. تتمتع الفتيات بالتجمع حول مقمدي وبالتحدث عن كيفية ارتباط الأدب بهن وتأثيره عليهن. إنهن يتمتعن بسررد قصتهن، وأنا أصفي إلى قصصهن تلك».

إن أهمية المعادئة الثنائية، وتشجيع الواحد للآخر، والمثال الأعلى بالنسبة للفتيات لا يمكن أن يكون أمراً مبالفاً فيه.

### أفكار جديدة لتعليم الرياضيات والعلوم

إن صفوف الرياضيات والعلوم، جنباً إلى جنب مع فنون اللفة، تعد مجالاً شائعاً يسبب عدم الارتياح للكثير من الطلاب. قام المعلمون، مسلحين بالتدريب المرتكز على الجنس (ذكرًا أو أنثى) والتدريب المرتكز على الدماغ، بتطوير أفكار جديدة يمكن استخدامها بسهولة. بعض هذه الأفكار معروف مسبقاً من قبل المعلمين، وبعضها الآخر جديد ومبدع تماماً.

تجسيد العمليات الفكرية المتعلقة بالرياضيات. تحرص «جيل لامينغ»، من مدرسة «سبرينغ برانش» الابتدائية، على مساعدة الطالب على فهم العملية الفكرية لممارسة الرياضيات من خلال رؤية الرياضيات تعمل خارج ذهن الطلاب:

للمساعدة على تعليم الرياضيات والعلوم (خاصةً للفتيات) أدخل في الدروس إستراتيجيات تلخيص العمليات الفكرية وأساليب التساؤل الذاتي. مثال على هذا، يمكن أن يكون كيفية استنتاج قيمة الأرقام مع الكسور العشرية. أول ما تحتاجه الطالبة أن تسأل نفسها هو «هل هذا رقم كامل؟»، أما الخطوة الثانية فتكون بتحديد مكان وقوع الكسر العشري في الرقم. وهي تقوم بهذا خارج ذهنها من خلال طرح السؤال، وكتابة الإجابة، أو «رؤيته»، على رسم بياني. وقد تبين لي أن الحديث من خلال إستراتيجيات وعمليات تلخيص على رسم بياني أو تخطيطي كما نفضل، يساعد الفتيات بشكل أفضل على التصور والعمل من خلال ما يمكن أن

يبدو طبيعة تحتل الدرجة الثانية لدى الفتية. إن الرسم البياني للمعلومات أثبت أيضاً أنه أداة تصورية مفيدة للفتيات.

مزج نماذج واستراتيجيات متنوعة. عند تعليم فنون اللغة لاحظنا كيف أن الكثير من الفتيات يتمتعن بتنوع في الأسلوب التعليمي، وقد وجد المعلمون أن هذا صحيح تماماً بالنسبة لتعليم الرياضيات والعلوم أيضاً. عامةً، حين يواجه الطالب (أو الطالبة) مشكلة مع مادة ما، كالرياضيات أو العلوم أو الدراسات الاجتماعية أو الكتابة، يصاب (هو أو هي) بالملل أو يتظاهر بالملل. وهي إحدى الطرق التي يدافع بها الدماغ الذي يتعلم عن نفسه تجاه المادة التي يشعر فيها بعدم كفاءته. ويكون الملل في هذه الحالة بمثابة قناع، إن التنوع في الأسلوب التعليمي يعمل على تحفيز الدماغ الذي يكمن خلف القناع بحيث يتسنى للتعليم الحقيقي أن يحدث، وقد سألنا بعض المعلمات عن التنوعات الأساسية التي استعملنها لتعليم الفتيات.

أخبرتني إحدى معلمات المرحلة الابتدائية في مقاطعة مدرسة «سانت جوزيف»: أحاول أن أوظف العديد من الإستراتيجيات. الكثير من فتياتي يملن نحو التواصل، لهذا أحاول أن أدمج الكتابة ولعب الأدوار مع كل المواد. العديد من طلابي أيضاً يستفيدون من الدروس الخاصة لنظرائهم ومن تعليم الطلاب الآخرين. أحاول أيضاً أن أدرج العديد من الخبرات الملموسة لأولئك الذين يفتقرون إلى الإدراك التجريدي والمكاني. أحاول أن أتأكد أن كل الطلاب لديهم فرص متكافئة للمشاركة في الصف بحيث يشعر الجميع بقيمتهم».

وأخبرتني «يونغ» وهي من المقاطعة نفسها:

أحرص على تكليف الفتيات بنشاطات يمكن لهن أن يمتلن أو يلعبن الأدوار من خلالها. إنهن يتمتعن بكونهن «على المنصة» أثناء قراءة مسرحية أو قصيدة، أو قصة ما. وغالباً ما يرغبن بصنع دعابات... إلخ لاستخدامها معها.

أحب أيضاً دمج الأشياء مع بعضها البعض. أجد هذا الأمر مجدياً مع الفتيات. حين أرى الفتيات يعملن ضمن مجموعة في مجال لا يشعرن فيه بالراحة، أضيف

فتى أو اثنتين إلى مجموعتهن. على سبيل المثال، في العلوم لدينا مادة حول الآلات البسيطة، وقد انخرطت الفتيات حقاً في النشاطات عندما شجمنه الفتيّة.

أحاول دائماً أن أضيف نماذج المثل الأعلى إلى خليط التجربة التعليمية، وقد التحقت بصف للاكمة ناي - يو، وأنا أتكلم عنه كثيراً مع الأطفال، وغالباً ما أختار الفتيات للقيام بالنشاطات والأعمال التي يقوم بها الفتيّة عادة، كحمل الصناديق مثلاً.

كما نسمع بانتظام من المعلمين الذين يركزون على الدماغ، فإن الجنس (ذكراً أو أنثى)، والاحتياجات التعليمية للفتيات، والمسائل التي تدور حول المثل الأعلى والتشجيع، تتوق غالباً المواضيع الأكاديمية المحددة الأخرى في ذهن المعلم. أخبرتني إحدى المعلمات مؤخراً: «مع الفتيات، أشعر معظم الوقت أن دماغ الفتيات يمكن أن يقوم بأي شيء نطلبه تقريباً، إذا قمنا بإذكاء الحماس في عزيمتها وروحها». ويكرر الكثير من المعلمين الفكرة نفسها: إذ لديهم الثقة في ذهن الفتيات، ولكن مع الحاجة إلى تشجيع سريرتها باستمرار.

فكرت كثيراً برواية هذه المعلمة. لا أحد منا يرغب بالتظاهر بأنه ليس لدى الفتيات قضايا تعليمية وفطرية وعصبية. تماماً كما لا نرغب بالتظاهر بأن الفتيّة لا يحتاجون إلى تشجيع معادل. ولكن من المهم أن ننظر بصدق إلى نقاط القوة والضعف في غرفة الصف من وجهة نظر عصبية. لا ينبغي أن نقاها بأنه حين يجلس المعلمون بهدوء لاحتساء القهوة في نهاية اليوم ويتأملون في طلابهم، يرون نقاط ضعف فطرية أقل في دماغ الفتيات عند التعلم. وتثبت الإحصائيات هذا، إذ كما نعلم: فإن معظم مسائل القصص التعليمي في الواقع، يعاني منها الفتيّة. في الوقت نفسه، لا ينبغي أن نقاها حقيقة أن الفتيات قد يظهرن نقاط ضعف في مجال القيام بالمجازفة، وهذا يلائم اختلافهن العام الفطري والطبيعي عن الفتيّة. إن انتهازنا لكل فرصة لتشجيع فتاة ما للقيام بالمجازفة في التعليم الأكاديمي يعني الناحية الفردية للفتاة وللصف أيضاً.

استخدام الأدوات اليدوية كلما أمكن. لعل أكثر النتائج أهمية التي توصل إليها البحث الدماغية الحديث، بخصوص تعليم الرياضيات والعلوم للأطفال - غالباً للفتيات اللواتي لا يتعلمن بشكل طبيعي - تشمل استخدام أغراض وأدوات حقيقية.

لقيت «جين ميلر» نجاحاً كبيراً باستخدام الأغراض اليدوية. وقد كتبت: «لقد استخدمنا أطواق الخصر لنشكل «مخطط فين»\* (Venn diagram) في صف المرحلة الرابعة. وقد وُضعت الأطواق في صينية الطباشير وأعطي الطلاب أوراق ملاحظات لوضعها في الجزء الصحيح من الأطواق من أجل تشكيل مخطط فين. ثم قام الطلاب بالكتابة في يوميات عما أوحاه لهم مخطط فين. وقد دفع هذا بالجميع إلى المشاركة، فتحولت إلى تجربة تتعلق بالكتابة وحل المسألة استمتع بها الطلاب دون أن يدركوا أنهم كانوا يكتبون ويقومون بتطبيق الرياضيات في الوقت نفسه». يا لها من طريقة رائعة لاستخدام قوى دماغ كل من الفتيّة والفتيات! إذ إنها تسمح للمزيد من الأدمغة المتوجهة مكانياً أن تتحفز، وتفسح المجال للمزيد من الأدمغة المتوجهة لفظياً للتمتع باكمال الدرس.

أما بالنسبة لأولئك الذين يحتاجون إلى القليل من المساعدة الإضافية في تشكيل المفاهيم العلمية، فقد جربت «جين» شيئاً مألوفاً: عند تدريس مادة علمية للصف الثالث تدور حول الآلات البسيطة، أحضرت لهم فعلياً كل أنواع الآلات البسيطة ليتعاملوا معها. جثت بمواد لرافعة، ونقطة ارتكاز، وحمولة. وكان عليهم ابتكار الطريقة التي تنقل الحمولة، وما الذي يجعل ذلك أسهل أو أصعب؟، وما الذي يجدي أو لا يجدي؟. وقد وضعناهم ضمن مجموعات تتألف من ثلاثة. استخلصت مجموعة الفتيّة الثلاث الطريقة بسرعة وعرفت السبب. بينما جاهدت المجموعة التي تتألف من ثلاث فتيات ولم تنجح حتى تم إرشادها في النهاية.

من أجل تعليم الموسيقى بشكل فعال، اكتشفت «ريتا أوغليسيبي» ما تبين لها أنها طريقة جيدة لتعليم قيمة النوتات. لقد استخدمت أجزاء ملائمة من فطيرة للدلالة على النوتات (ربع فطيرة يعادل ربع نوتة، ونصف فطيرة تعادل نصف نوتة). حلت هذه الأشياء اليدوية محل أوراق العمل التي استعملتها سابقاً. وقد وجدت أن النتيجة مذهلة - خاصة بالنسبة للفتية الذين كانوا يشعرون بالملل ويواجهون بعض الصعوبة

\* مخطط فين: يستخدم في الرياضيات لإظهار العلاقات بين المجموعات. وهو يتكون من التتين أو أكثر من الدوائر المتداخلة، ويهدف في دراسة أوجه الشابه.



نسبياً. أعجب الفتية بالنشاط الجسدي المتضمن استخدام الأشياء اليدوية. وأظهروا الفخر بإنجازاتهم. وكانت هناك روح تنافسية مرتبطة بحل المسائل المتعلقة بالأشياء اليدوية. إن استخدام النشاط المكاني دفعهم وجعلهم يركزون، باعتبار أنه لعب دوراً رائعاً في التوجيه نحو الدماغ ذي الخاصية المكانية.

أخبرتنا «جين ميلر» عن طريقة جديدة تتعلق باستخدام الساعات في صفها بالمرحلة الثالثة. «نحن ندرس الساعات والمال. وقد أعطينا الطلاب ساعات بمقارب قابلة للحريك، وأعطيناهاهم أيضاً بعد ذلك بعضاً من أكياس الصرافة. وخلال اليوم، نطلب معرفة الوقت أو تدقيق المال، حيث يجب على الطلاب تدوين الوقت الصحيح أو عد المال باستخدام الساعة أو أكياس الصرافة». وقد كانت هذه طريقة رائعة لتعلم الرياضيات والعلوم معاً. وبكلمات «جين»: «لقد ساعد هذا النشاط اليدوي جميع الطلاب». لقد رفع من قيمة اليوم. وأعطى الطلاب هدفاً فورياً، وعلم العد المعقد.

وشاركت «دينيس» بونغ في النشاط نفسه، وقد أفادت: «كنا نتعلم طيلة الأسبوع عن المال والصرافة». «وقد قررت أن أعطي، هذا الأسبوع وحتى الأسبوع القادم، كل طفل كيساً مليئاً بالصرافة. وأنا أضع، على نحو دوري، قطعاً معدنية محددة على السبورة ويتوجب عليهم أن يعدوها ويسجلوا المبلغ الصحيح. وفي نهاية الأسبوع، سيحولون أجوبتهم إلى وقت استراحة إضافي أو وقت خاص للقراءة».

وتعد هذه الطريقة مزيجاً رائعاً في كل من الناحية اللفظية والمكانية. بالنسبة للفتيات اللواتي قد يحتجن إلى أن تُنزع الرياضيات عن السبورة وتصبح ملموسة، تعد هذه الطريقة ملموسة حقاً وبالنسبة للفتية الذين قد يقاومون المال، يعمل هذا النشاط الفوري، المقاطع ولكن المتع، على رفع قيمة اليوم.

وأخبرتنا «دينيس» قصة أخرى: «كنا نعمل على وحدة علمية تتعلق بالمغناطيس تتطلب الكثير من النشاطات اليدوية. وقد شكل الفحص العملي للمواد المختلفة الفرق في درجة الفهم. وقد أتاحت النشاطات أيضاً المزيد من الحركة للفتية مما ساعد على المحافظة على درجة اهتمام عالية.

عمل المجموعة. وجدت «دينيس» أيضاً أن العمل ضمن فرق ومجموعات ساعد على تعلم الرياضيات والعلوم. «لقد وجدت أنه ليست النشاطات اليدوية فقط هي التي تجعل المفاهيم المجردة أكثر سهولة، خاصةً في الرياضيات، لكن نشاط الفريق أيضاً يساعد على نحو كبير. على سبيل المثال، عملنا حديثاً على وحدة تقييمية، واستخدمنا أواني من المواد من أجل التنبؤ عن الدقة. إن استخدام هذه الأواني والعمل ضمن مجموعات جعل كلاً من الفتيات والفتية يحصلون على نتائج أفضل».

وتعدّ غرف صف «مونتيسوري» إحدى أفضل الصفوف التجريبية لتعليم الرياضيات والعلوم. إذ إن زيارة صف واحد، ونظرة إلى بكرات الأرقام وسلاسل الأرقام، والأغراض اليدوية الأخرى. المستخدمة هناك، تعدّ على الدوام تويرية بالنسبة لأي معلم يرغب بأن يساعد على جعل تعليم الرياضيات والعلوم أمراً ملموساً ويدوياً بشكل كبير. علاوة على ذلك، يعدّ استخدام صفوف «مونتيسوري» لتعليم المجموعة وتعليم الشراكة ناجحاً للغاية.

### الاختبار الموحد

في أي نقاش يدور حول التعليم الابتدائي الأكاديمي اليوم، يجب أن تكون لدينا الشجاعة لمواجهة ما يحدث على النطاق الوطني بخصوص الاختبار التعليلي للمرحلة الثالثة والرابعة والسادسة، بالإضافة إلى مرحلة المدرسة المتوسطة والمدرسة الثانوية. في الصفّ الأمثل، ما مكان الاختبار الثابت والموحد، والاختبار الذي يبدأ دائماً في الأعمار الأصغر؟

مؤخراً، فرض المشرعون رسمياً اختباراً يتعلق بالتعليل والمهارات في العديد من المراحل الدراسية. ويقضي المعلمون والطلاب والأهل أسابيع من أجل التحضير لهذه الاختبارات. وقد طُرد عدد من مديري المدارس والمعلمين أو استقالوا بسبب فضائح الفسح. واعترف طلاب من كولومبوس، أوهايو، أن المدرسين البالغين قاموا بتوجيه أرقامهم نحو الإجابة الصحيحة. ومن المنير للسخرية أن هؤلاء الطلاب وهذه المدرسة كان قد تمت الإشادة بهم للتو بسبب درجاتهم من قبل الرئيس «كلينتون» آنذاك. وفي

أوستن، تكساس، أدانت هيئة محلفين كبرى ثمانية عشر موظفاً مدرسياً بسبب تغيير نتائج الاختبار.

قد يبدو كل ذلك جنونياً لأشخاص من خارج نطاق مدارسنا الرسمية، أو لأناس لا أطفال لديهم. ولكن بالنسبة لأي معلم، أو أب، أو صديق لمدرسة ما، فإن المعلمين الفاشلين، والطلاب الفاشلين، والدروس التي لم يتم إعطاؤها بحيث يجري التحضير للاختبار بدلاً من ذلك، والوظائف المنزلية التي يتم مقاطعتها، والضيوف الاجتماعية المتفاقمة على الآباء والأطفال، والأكثر من هذا وذاك الإحساس المؤلم بازدياد التعليل ونقصان التعليم (مفارقة مذهلة يقع فيها المربين) كل هذا يتخلل المناخ الجديد للاختبار.

قالت لي إحدى معلمات أطفالتي: «إن هذه الاختبارات التفسيرية الدائمة هي إحدى أكثر الأمور المقلقة التي رأيتهما في التعليم على مر العشرين عاماً التي درست فيها». لا أحد ينكر الحاجة إلى أفكار مسؤولة المدارس والمدرسين، ولا أحد يرغب أن يكون أداء المدارس متدنياً على الدوام، ولكن هل تعتبر الهستيريا الحالية باختبار الطلاب صحية للدماغ المتعلم؟

يبين لنا بحثنا أن الأمر ليس كذلك، في غالب الأمر. وبهذا نعارض - بأعلى المستويات - حكمة المشرعين. في صيف انتخابات عام 2000م، اقترح كل من آل غور، وجورج بوش، ربط تمويل التعليم الفيدرالي بدرجات اختبار الولايات. وكون أنظمة الاختبارات قيد العمل الآن، فقد تبين أنها متعدية على التعليم أكثر من أن تكون مساعدة له. إذ إن اختبار التعليل في الصف الرابع مثلاً، يجب أن يكون عياره الموحد أكثر مرونة مما هو الآن ليكون نافعاً. لم يسترشد المشرعون، بسبب القلق من أن أمريكا متخلفة عن البلدان الأخرى في مقاييس التعليم، وبسبب عدم صبرهم المبرر بخصوص أداء المدارس المتدني. يبحث تطور الدماغ الفعلي عند وضع المقاييس وتشريع القوانين. إن التنوع الكلي في تطور وقدرة الدماغ بين الأشخاص في عمر العشر سنوات يجعل من الصيغ الحالية للمعيار الموحد عائقاً للتعليم، وعبئاً على المعلمين والمديرين، ومقياساً خادعاً للنجاح يتمسك به الآباء.

قامت «ليندا مكجيل» - أستاذة التربية في جامعة «رايس» في هيوستن وكاتبة «تناقضات الإصلاح المدرسي: التكاليف التعليمية لاختبار المعيار الموحد» - بدراسة نسخة تكماس للاختبارات المنتدبة من الولاية، وقد استنتجت: «إن الميراث الثابت لإصلاحات مدرسة «روس بيروث» في تكماس ليست فقط تعزيراً للسيطرة البيروقراطية على حساب التعليم والتعلم، بل هو أيضاً تشريع لغة التعليل باعتبارها المبدأ السائد في المدارس الرسمية، وقد استُهلّت إصلاحات مدرسة «بيروث» بنقل السيطرة على التدريس الرسمي بعيداً عن «المدارس الرسمية، وبعيداً عن المهنة - وتجاه إدارة أنظمة التعليل التي يتحكم بها العمل التجاري، لقد أصبحت مجموعة محدودة للغاية من المؤشرات الرقمية (علامات الطلاب في الاختبارات على نطاق الولاية) اللغة الوحيدة للتداول في سياسة التعليم في الولاية.

اعتقد السياسيون والمشرعون، في الغالب، أنهم قصدوا أفضل الغايات في تفويض اختبار التعليل. بإمكان المربين الآن العمل على توجيه صانعي القوانين نحو حقائق تطور الدماغ. في النهاية، ما إن تبلغ الآباء مجموعة حاسمة من مشكلات الاختبار، سيبدؤون بالثورة أيضاً. حتى ذلك الوقت، سيبقى المربون رهائن الخوف ضمن نطاقات السياسة والأعمال بأن يبقى أطفال أمتنا متغلفين عن باقي العالم، وفي حالة الاستجابة للأزمة التي (نأمل أنها) لن تدوم بصورتها الحالية لأكثر من سنوات قليلة. نأمل، أنه حين تلم هيئة المحلفين بشكل كامل عن الاختبارات المنتدبة، سنجد أن الاختبارات هي فقط إحدى المقاييس المستخدمة من أجل كفاءة المعلم، والتمويل الفيدرالي وتمويل الولاية، والتقدير الذاتي لكل من الطلاب والأهل. أخيراً، يمكننا أن نأمل بأن هذه الاختبارات محصورة في مرحلتين من المدرسة الابتدائية ومرحلة في المدرسة المتوسطة، ويتم إضافة امتحان القبول (PSAT)، وامتحان القبول (SAT)، في المرحلة الثانوية عليها.

### التعليم الخاص، والعجز عن التعلم، والعجز السلوكي

يتميز مجال التعليم الخاص، والعجز عن التعلم والعجز السلوكي أحد أكثر المجالات نمواً في الثقافة التعليمية، لدى الدماغ الذكري ميلٌ أكبر تجاه عجز التعلم

والسلوك، وتمتلئ معظم غرف صفوف التعليم الخاص بالفتية بمعدل ثلاثة أضعاف الفتيات، لكن الكثير من العجز الذي تختبره الفتيات والذي يظهر على الرادار بشكل أقل وضوحاً لأنه ليس «خطيراً عصبياً»، لا تتم ملاحظته. ما نعرفه بشكل مؤكد هو أن الدماغ في طور النمو يطور عدداً من العجز عن التعلم والسلوك كونه يزرح تحت الضغوط في هذا الجيل، ويعود ذلك إلى انشاقاق العائلة وأنظمة الروابط، والنقص في تدريب المعلمين والأهل على كيفية «تربية الدماغ». والتحفيز المحيطي المبالغ فيه (من الإعلام والوسائل الثقافية الأخرى)، والضغط من أجل المناهضة والتعليم بوقت مبكر لا يكون الدماغ مستعداً فيه لذلك. إحصائياً، كانت غالبية هذا العجز وستظل مرتبطة مع دماغ الذكر لأنه ليس ماهراً في التطور الذاتي. إجمالاً، يستلزم التطور الطبيعي لدماغ الذكر مساعدة خارجية إضافية

في هذا القسم من كل فصل لا نستطيع تناول كل جوانب هذا الموضوع. تقوم بهذا الآن مئات الكتب في الأعمال المختصة. ما نقترح القيام به بدلاً من ذلك هو عرض لقصص معلمين وأفكار جديدة نأمل أن تملأ الثغرات في رعاية وتعليم الطفل ذي الاحتياجات الخاصة، ستجدون في هذا القسم إشارات إلى هذه الأفكار الجديدة بالخط المائل.

كثبت لنا إحدى المعلمات المتمرسات التي تدرس عدداً من الطلاب الذين يعانون من مشكلات سلوكية هذه التعليقات المؤثرة عن صفها:

قمت اليوم بمصادرة مخطط رسمه أحد الطلاب، وكان عبارة عن خريطة لغرفة صفنا. نظم هذا المخطط خطة حربية للتراشق بأقلام الرصاص. أدرجت الخريطة مقاعد كل الطلاب مع الحروف الأولى من أسمائهم. وقد رسم قطع أقلام الرصاص المكسورة مع خطط الطيران لكل شخص خطط لقفذه بالأقلام. أعتقد أن أكثر ما صدمني هو نقص الارتباط بينه وبين الطلاب الآخرين. غالباً ما يكون الطلاب قليلي الاحترام وفضلين مع بعضهم البعض ومع البالغين، هؤلاء الطلاب منهمكون للغاية بترك انطباع جيد على نظرائهم، ويتلاشى حكمهم الصائب ليطيح عبر النافذة.

وقد طبقت هذه المعلمة تقنية كنا قد رأيناها سابقاً، وتدعى قاعدة الستون ثانية، وقد كتبت: «لقد ساعدت وقت انتظار الستون ثانية، بشكل خاص على جعل الطلاب يعطونك أشياء يلعبون بها، إذ إنني أطلب قلم رصاص أو أي سلاح آخر، ثم انتظر ستين ثانية. وعادة يقوم الطفل بتسليمها لي قبل انقضاء ستين ثانية، أيضاً بعد انقضاء هذه المدة يفادر الطفل الغرفة بعد أن يُطلب منه ذلك، إذ حين يُثار الدماغ يلزمه وقت لهوازن نفسه. وقد تتصاعد حدة المشكلات السلوكية إذا كان المعلم يريد جواباً فورياً، من جهة أخرى، يحتاج الطالب إلى القيام بعمليات المسائل المتعلقة بحفظ ماء الوجه، وحساب النتائج، وإدارة الغضب، وهذا يمكن أن يستغرق بعض الوقت.

واستخدمت هذه المعلمة «الحرمان من وقت الاستراحة» في نظامها التأديبي. لكن الأمر انتهى بها لأن تقول: «ناضلت لبعض الوقت مع وقت الاستراحة، قد يخسر بعض الطلاب امتياز وقت الاستراحة. وسيكون عليهم الجلوس مقابل الحائط ومراقبة زملائهم يلعبون، في الوقت الذي كانوا فيه هم الأحرار إلى هذا النشاط الترفيهي. لذا فمست بالبحث عن خيارات أخرى. قررت يوم أمس أن أسجل الانتهاكات اليومية لكل طالب، على أن يكونوا مدينين لي بدورة حول اللعب عن كل انتهاك، ويبدو هذا مجدياً، إذ لا بد أن ينتهي بهم الأمر بأن يصبحوا نشطين. ولكن بدلاً من أن يختاروا الطريقة التي ينشطون بها عليهم أن يجروا الدورات التي يدينون بها».

شاركنا معلمة الابتدائية «لويس هيدج» طرقها الجديدة:

بعد صنع كرات الضغط من أجل استعمالها من قبل الصف، راقبت الطلاب الذين يبديون أنهم الأكثر حاجة إليها، لم يمض وقتاً طويلاً قبل أن يقوم «جيك»، وهو فتى يتناول عقار «ريتالين» لمعالجة فرط النشاط لديه، بالنقر على مقدمه بقلمه الرصاص. وكان لدى طالبين آخرين يتناولان العقاقير ألقلاماً ومحارم ورقية ممزقة على مقدميهما، نحن نقوم بالعمل ضمن مجموعة في صف الدراسات الاجتماعية لطلاب الصف الثامن، وقد فاق عدد الفتية المفتيات بمعدل خمسة إلى واحد. يتصايح الفتية تقريباً بصخب من أجل ضم فتية محددتين إلى مجموعتهم، يبدو أنهم يحتاجون أناس معينين ضمن مجموعتهم من أجل الشعور بالثقة في قدرتهم على إتمام المهمة. وأنا أساعدهم على التعامل مع هذه الضغوطات.

إن أحد طلابي من الصف الخامس، طالب معوق يدرس، يحب الرياضيات لكنه عادة يلقى بالواجبات الدراسية الأخرى جانباً، وقد وجدت أن تكليفه بأنواع مختلفة من الواجبات المدرسية قد شكل فرقاً كبيراً، إنه يحب عدداً أقل من الكلمات على الصفحة. إن المعلومات المنظمة التصويرية مع إجابات أو توضيحات تسترعي انتباهه. أنا أقوم بالتحضير من أجل هذا الفتى ومن أجل طلاب آخرين بشكل مختلف، وهم يقضون المزيد من الوقت في القيام بالمهام، وفي إتمام المزيد من الفروض الدراسية، ويتمتعون بسلوك أفضل مع عدد أقل من التقييد عن الصفوف.

وُصف أحد طلابي الذكور بأنه مضطرب سلوكياً. وقد رفض والداه إدخاله بالبرنامج. نتيجة لذلك بقي لدي في الصف الخامس. وجدت نفسي أستخدم العديد من البدائل لنجتاز اليوم. وقد فعل معلم التربية الخاص الأمر نفسه. استجاب الفتى بشكل جيد لمساعدة الواحد - للواحد. أحرص على أن أكون بالقرب من مقعده خلال وقت العمل. وبدلاً من كتابة كلمات التهجئة، يقوم بطباعتها على الحاسب.

أكلفه بالقيام بمهمة ما تستغرق عدة دقائق. وهذا بدوره يعمل على بناء الثقة والشعور بالمسؤولية من جانبه، في بعض الأحيان نجلس في الردهة لبعض الوقت، وأتحدث إليه بطريقة هادئة توحى بالاحترام، ويبدو أنه يستمتع بهذا الوقت. إنه ليس عنيفاً، وبرفقة أحد المعلمين الطلبة، كنت قادرة على قضاء القليل من وقت الواحد - للواحد الإضافي معه ومع طلاب آخرين.

إن تنوع الإستراتيجيات التي تعتمد عليها «لويس»، مع هذا الطالب المصاب بالاضطراب السلوكي توضح مبدأ رئيساً في البحث التعليمي الخاص المرتكز على الدماغ: ألا وهو تجربة عدد من التقنيات والإستراتيجيات لتنشيط الدماغ بكامله.

### صف مدرسي ضمن الصف

في برنامج صف - ضمن - الصف الجديد، لا يتم انتزاع الطلاب من صفهم من أجل برنامجهم التعليمي الخاص. بدلاً من ذلك، يذهب معلمو التعليم الخاص إلى

غرفة الصف النظامية ويعملون مع كل الطلاب، بما فيهم أولئك الذين يحتاجون إلى تعليم خاص. بهذه الطريقة، لا يدرك أحياناً زملاء الصف من طلاب التعليم الخاص. يتسنى لجميع المعلمين وجميع الطلاب الإفادة من التدريب ومن الخبرة الإضافية لمعلمي التعليم الخاص. ولا يضطر طلاب التعليم الخاص لإعادة الاندماج بصفهم وتمييز العمل لأنهم لم يفادروا غرف صفهم المحددة على الإطلاق.

تعمل «جين ميلر» في هذا البرنامج وتجده ناجحاً. إنه نوع من الشمولية (احتواء) لكنها أقل من أن تكون كاملة. بعض النقاد يقولون إنه لا يعطي طلاب التعليم الخاص مساعدة إضافية كافية، الأمر الذي يمكن أن يكون صحيحاً بالنسبة لحالة المجز الشديد. أما بالنسبة له «جين»، فقد أدى ذلك إلى بعض الأفكار الجديدة الجيدة. وقد كتبت:

نظم قسم التعليم الخاص مفكرة ورقية لطلاب التعليم الخاص الذين يحتاجون إلى ملاحظات، وقوائم، ورسائل لا يستطيعون تدوينها على الورق. بحيث يمكن للشخص أن يدونها، ويمزق الورقة من المفكرة ليعطيها إلى طفل آخر لدراستها، أو أخذها للمنزل أو ما شاكل ذلك.

هذه السنة، ابتكر قسم التعليم الخاص بطاقة للتهنئة مطبوعة في ثلاث نسخ. ويمكن للطلاب الذين أرسلوا إلى غرفة أخرى أو الذين يعانون من المتاعب ملء هذه البطاقة. ثم يمكن إرسال نسخة إلى المنزل ونسخة إلى المدير من أجل البيانات، لتعقب الأوقات المستقطعة من الطفل عقاباً له، أو المتاعب التي أثارها. وهذا يساعد على الاحتفاظ بسجل وعلى إبقاء الآخرين على اطلاع، بالإضافة إلى تحميل الطفل مسؤولية الاعتراف بمشاكلته والعمل على حلها.

كثيراً ما نقوم بالعمل ضمن مجموعات في قسم التعليم الخاص لدينا. وبعد قراءة إحدى القصص والاستعداد للإجابة عن الأسئلة المتعلقة بالفهم من المجلة الدائرة التي صنعها كل طفل، سألتني أحد الفتية إذا كان باستطاعته العمل مع شريك للإجابة عن الأسئلة. وقد كانت هذه فكرة عظيمة فسمحت بها. كان مقدار توفقه للإجابة عن الأسئلة عند اشتراكه مع فتى آخر أمراً مذهلاً. بالإضافة إلى



ذلك، بدأ أن انتقال الأيدي على العجلة الدائرة التي تألفت من ستة أسئلة أبقتهم على المسار الصحيح.

تم تأكيد حدس «جين» بخصوص فرص الجنس- الواحد في التعليم الخاص من قبل المعلمين من أنحاء البلاد. في غرف الصف المختلطة هناك الكثير من اللحظات لعمل المجموعة ذات الجنس الواحد (سواء كما في الصفوف المختلطة أو المنفصلة). ومع طلاب التعليم الخاص، يمكن لشركات الجنس نفسه أن تقلل من شرود الذهن المتعلم، وتسهل من توجه الدماغ نحو الدرس مباشرة دون قضاء الوقت في استكشاف الفرق المتعلق بالجنس (ذكراً أو أنثى).

### سريع من أجل الكلمة

برنامج سريع من أجل الكلمة، عبارة عن برنامج يرتكز على أحد البحوث المتعلقة بالطلاب الذين يمانون من عجز في التعلم (خاصة القراءة). وقد طُوّر من قبل عالمي الأعصاب «بوللا طلال» و«مايكل ميرز زينيش». ويتألف من ألعاب على الحاسوب، كما أورد الخبير «رون براندته»: «تقوم أولاً [بتعليم] الطلاب التمييز بين الأصوات المتشابهة، باستخدام كلام تم إبطائه بشكل متعمد، ثم [تحديهم] تدريجياً بأن يزيدوا سرعتهم الإدراكية». إن المجموعة الإحصائية الوطنية الأكبر للعجز عن التعلم تتضمن القراءة والكتابة، ومن ثم تتضمن هيمنة المعوقات الذكرية. إن استخدام برامج الحاسوب التي تحاكي هذا البرنامج لا يقدر بثمن. ويعد الإدراك المتعلق بنظام الأصوات الكلامية أمراً جوهرياً للتعامل مع العجز عن القراءة والكتابة. ويعمل الحاسوب على تحسين إدراك الأصوات اللفظية من خلال المحفز المكاني والمجال الفعلي للحاسوب نفسه.

### محفزات مكانية أخرى واستخدام الحركة

كما أثبتنا بالنسبة لجميع الطلاب فإن استخدام حركة الجسم كجزء من العملية التعليمية واستخدام الأغراض في المكان يؤدي إلى نجاح أكبر من الذي نحصل عليه عندما يكون الرأس منكباً على الورق. ويمكن أن يكون هذا الأمر صحيحاً بالنسبة لطلاب التعليم الخاص.

ويشير بحثنا إلى أنه عندما يكون لدى المعلم خيار بين تعليم المادة من خلال عرضها على جهاز تسليط الصور على الشاشة، أو قولها لفظياً، فإن جهاز تسليط الصور يعد أكثر فاعلية. إذ يكون بمثابة محفز بصري ومكاني إضافي أضيف إلى المحفز اللفظي. بالنسبة للعديد من الفتيات الذين يحتاجون إلى تعليم خاص، لا تعد هذه الطريقة في استخدام الحواس المتعددة نافعة فحسب، بل هي حاسمة بشكل فعلي خاصة في الصف الأول والثاني. حيث لا يكون العديد من الفتيات قد طوروا مهارات لفظية كما فعلت الفتيات، ويحتاجون إلى رؤية الأشياء بشكل أفضل، وإلى محاولة شغلها مكانياً.

يعد تمثيل الدروس أيضاً أمراً مهماً للغاية لطلاب التعليم الخاص. إذ يتم استعمال قسم أكبر من الدماغ، فيتذكر الطلاب بشكل أفضل ما فعلوه. نحن لسنا واثقين تماماً كيف يجري هذا عصبياً؟ - لماذا تعمل الحركة على تحسين الذاكرة؟ - لكن إحدى النظريات تفيد بأنه ربما كان النشاط المتعلق بمنطقة الحصين - وهي منطقة في الدماغ مسؤولة عن التذكر والتعلم - متضمناً في أثناء تحرك الطفل. لهذا، يقوم الطفل بتطوير الذاكرة. سواء من خلال تعليم عملية التبخير، أو التركيب الضوئي، أو أشكال الأرض، أو المشاهد الدرامية من القصص، أو حتى التهجئة لتشكيل كلمات يمكن أن يجعلها الطلاب ملموسة جسدياً من خلال التحول إلى الأحرف، فإن الحركة تصنع الذاكرة، والذاكرة بدورها تعزز التعلم.

### المقاربة التعددية الحواس لمشكلات القراءة

إن الطريقتين الشائعتين للمقاربة التعددية الحواس لمشكلات القراءة هما طريقة «ليندا مود - بيل» وطريقة «شينديرلنغ». تجدي هذه الطرق بشكل خاص مع الفتيات الذين يعانون من معالجة حسية متدنية، مقارنة مع الفتيات بأية حال. يلم الكثير من المعلمين بهاتين الطريقتين، لكن الأهالي والذين يقدمون العناية للأطفال قد لا يكونون كذلك.

حين يعاني الأولاد - الفتيات غالباً - من مشكلات في القراءة، غالباً ما يكون السبب هو أنه قد تم تعليم الأحرف الأبجدية والمقاطع الصوتية ووحدات القراءة الأخرى،

بصرياً أو سمعياً فقط. تطلب المقاربة التعددية الحواس من الطفل أن يتعقب الأحرف على بنية شكل حرف ما بحيث «يشمر» بالحرف بطريقة ملموسة، ثم يصفي إلى هذا الحرف وهو يُلفظ، ويراء، ويقول، وفي النهاية يتكلم عن شعوره بهذا الحرف حين تلفظه حنجرته. بهذه الطريقة، يكون المعلم قد جعله يتعلم باستعمال أكثر من حاسة.

### التعليم التعاوني والتنافسي

لم يكن الجنس البشري ليحرز مكانته في السلم التطوري لو لم يتطور من خلال التعليم التعاوني والتنافسي. ويشير البحث المرتكز على الدماغ إلى أن الصف الأمثل يستند على كليهما.

إن التعليم التعاوني - بالطبع - يعد أمراً يدعو إلى الاستمتاع والاحتفاء به، ولا يمكن الإشادة بمنافعه بشكل كافٍ بالنسبة لدماعي كل من الذكر والأنثى.

وقد استخدمته معلمة الصف الثالث - والرابع «جولي أوجيلفي» بطرق عدة:

في يوم الثلاثاء، عملنا على تعريف السمات الأخلاقية التي نستخدمها كمدرسة. عمل الطلاب ضمن مجموعات تعاونية، وقد دونوا ما يظنون أنه معنى الكلمات، ثم عدنا للعمل سوية وقمنا بمشاركة أفكارهم. بعد ذلك، صنعنا ملصقات عن الفضائل الجوهرية، وقد تم تعليقها في أنحاء غرفة الصف. لقد قمنا بالكثير من النشاطات الجماعية التعاونية هذا الأسبوع - وكانت بمثابة بناء للجماعة والملاقة بينها.

بدأنا الأسبوع الماضي بالتدرب على إحدى المسرحيات. قرر الطلاب دعوة صف متعدد الإعاقات، والمعلمين الآخرين، وزملائنا من الصف الأول. وقد تدرّبوا وتحضروا وكانوا مستعدين للذهاب. وكان ثلاثة من الطلاب مسؤولين عن الإنتاج، لقد قام جميع الطلاب بعمل رائع.

تشكل هذه المشاريع التعاونية جوهر التجربة التطورية لطلاب التعليم الابتدائي. إن تأثيرها على مصاعب ومشكلات الطلاب السلوكية غالباً ما يكون غير محدود. تتابع «جولي»:

قام «تشارلي» - وهو مشكلة انضباطية دائمة - بالدور الرئيس في المسرحية، وهذا ساعده حقاً على السيطرة على سلوكه. إن رؤيته مشرفاً وراضياً عن العمل الذي أداه كانت أمراً رائعاً. لقد منحني «تشارلي» عناقاً يوم المسرحية، الأمر الذي كان مميزاً، كونه لا يسمح للآخرين بلمسه. لقد قطع شوطاً كبيراً في أربعة أسابيع، وأنا فخورة جداً به!

إحدى الأمور التي أعتقد أنها ساعدتنا هذا العام هي أننا كنا منفتحين مع بعضنا البعض. لقد قمنا، أنا والأطفال، بإعطاء بعضنا البعض تغذية ارتجاعية كل الوقت.

غالباً ما يدرك المعلمون الذين يتبعون دورات حول بحث مرتكز على الدماغ أهمية الصفوف المفتوحة والمشاريع التعاونية كحواجز لنمو الدماغ. كما يلاحظون كيف يساعد التفاضل الفكري. تخبرنا «ليندا أندروز»، وهي معلمة للصف الرابع في «لونغ أيلاند» وتقول:

كنت أواجه بعض المتاعب مع ثلاثة أو أربعة من فتياني. في الواقع، خلال الخمسة والعشرين عاماً من التدريس، غالباً ما كان صفي يهوي بمض الفتيّة الذين بدوا ضجرين، وينجزون بشكل ضئيل ويتسببون بمشكلات تتعلق بالانضباط. لقد تم تدريسي على التعليم التعاوني، وعلى الرغم من أنني قمت بتربية صبيين، كنت لا أزال أتجنب المناهضة في غرف الصف.

ولكن بعدئذ، بعد التعلم كيف أن المناهضة أمر طبيعى تماماً بالنسبة لدماغ الذكر، قمت بتجربة الألعاب التفاضسية. وقد جاء ذلك بنتيجة. بعض الفتيّة الضجرين، وحتى الشرسين منهم استجابوا فعلياً بشكل جيد. اكتشفت أيضاً، أن هذا ليس ناهياً فحط بالنسبة للفتية، إذ يمكن للفتيات أن يفدن من التعليم التفاضسي السليم.

كانت تجربة «ليندا» مماثلة لتجربة العديد من المعلمين المدربين جيداً على التعليم التمازني، ولكنهم غير مدربين على التنوع التفاضسي، ويكتشفون الآن فائدة الألعاب والمسابقات كعاملين يبعثون عن طرق جديدة لمساعدة الفتيّة.

كثبت لنا معلمة من «تكساس» درست المرحلة الأولى حتى الخامسة:

بعد اكتشاف بحث الدماغ المتعلق بالجنس (ذكرًا أو أنثى)، قررت استخدام المزيد من الألعاب في صف المرحلة الثالثة لدي. في إحدى ألعاب الرياضيات، كان على الطلاب أن يعرفوا من الذي يقوم بحل المسألة بشكل أسرع، ثم نقول للفائز «تهانينا». في الرياضيات، يكون الفائز عامةً فتى. على الرغم من أنه لدي فتاة واحدة من الصعب التقلب عليها. ونمارس هذه اللعبة أيضاً مع الكتابة والتهجئة، وهنا عامةً تكون فتاة ما هي الفائزة. على الرغم من أنه لدي صبيان ماهران جداً في التهجئة. الأطفال جميعهم يحبون المنافسة. خاصةً بسبب كونها جزءاً من روح الجماعة. نحن لسنا مهتمين بمعرفة من الأسوأ في مجال ما، بل فقط كيف يمكن لكل شخص أن يتألق ويحظى بلحظته المهمة تحت الشمس. لدي بعض الطلاب الذين لا يفوزون أبداً. لذا، أستمّر بابتكار الألعاب التي أعتقد أنهم يستطيعون الفوز بها. وبنهاية العام يكون كل شخص قد فاز عدة مرات على الأقل.

أصبح الجميع أقل مللاً في الصف، ويبدو الصف أكثر متعة. أما الفظاظلة التي قد تحدث فيمكن التعامل معها ببراعة. وأنا ألاحظ أن الأطفال يتعلمون عن العدالة. اعتدت الظن بأن العدالة لا تعلم أبداً من قبل شخص خسر في وقت ما. أو من قبل كل الأشخاص الذين يشعرون بالرضا على الدوام. لكني أدرك الآن كم هو مهم أن يلاحظ الأولاد أن الحياة ليست عادلة كل الوقت. وأن العمل الجاد أمر ضروري للنجاح. بدت إحدى الفتيات التي لم تكن تفوز عادةً حزينة في أحد الأيام. فتمت بالتحدث معها. وفي مرحلة ما سألتها «هل تجرح هذه الألعاب مشاعرك؟ هل تتمنين لو أنها ليست لدينا؟ وقد فاجأنتي حين قالت: «لا. أعتقد أنه لا بأس بها. علي فقط أن أعمل بجهد أكبر». لقد عرفت ما الذي تحتاج لفعله وتحملت المسؤولية.

### الرياضة والرياضيون

يمكن لغرف صفنا غالباً أن تستخدم بقدر أكبر المزيد من المسابقات والألعاب والممارسات التنافسية الأخرى. لكننا عامةً ننظر إلى الرياضة في المرحلة الابتدائية

على أنها أكثر تنافسية، ونتمنى أن تكون أكثر تعاونية. في الواقع، أصبح العديد من المدربين والأهالي مستحوزين بفكرة تنافسية الأطفال في الرياضة وبين الرياضيين. ويدفع الأهالي الأطفال في بعض الأحيان نحو الرياضات التنافسية في وقت مبكر جداً من عمر الطفل، وغالباً ما يسيء جميع الأهالي والمجتمعات استعمال الرياضة.

في غرفة الصف الأمثل، نوصي بعدم إشراك الطفل في إحدى الرياضات اللامنهاجية التنافسية حتى عمر السادسة إلى السابعة، إلا إذا طلب الطفل خوض هذه التجربة بشكل خاص. إن الرياضة المنظمة التنافسية (خارج نطاق التعليم الرياضي الإيجاري) غير ضرورية لتطور الدماغ السليم قبل ذلك العمر. لذا، من المؤكد أن أي ضغط تنافسي للتوجه نحو هذه الرياضات، يعد ضاراً على العموم. إذ إنه يشدد على المنافسة على نحو مفرط، ويؤثر على الاستخدام التنافسي للجسد في وقت يرغب فيه الطفل. من الناحية التطورية، أن يستمتع باستعمال جسده (أو جسدها) دون ضغط خارجي للأداء بطريقة مركزة. بعد سن السابعة، يمكن إضافة الرياضات التنافسية تدريجياً لمنهاج الطفل اليومي أو الأسبوعي. وبحلول الصف الرابع، يسمى العديد من الأطفال - خاصة مجموعة كبيرة من الفتيات والفتية الذين لديهم ميل نحو التنافس - بحماس وراء الرياضات التنافسية. ولكن، في الصفوف المبكرة، من الضروري أن يكون كل من المعلمين والآباء متبهمين فيما يتعلق للضغط نحو الأداء في مجال الرياضات التنافسية.

لا يرغب كل الأطفال بالانضمام إلى فرق رياضية، إلا أن رياضات الكاراتيه والتنس خيارات جيدة للأطفال في الصف الرابع وفي الأعمار الأكبر. إن النشاط الرياضي - حتى لو كان مجرد الجري والهولة - يعد مهماً، خاصة، للفتية بعد سن العاشرة تقريباً، وهو الوقت الذي يبدأ فيه هرمون التستوسترون بالنشوء في الجسد الذكري. لذا، نحن نرغب بالمساعدة في إشراكهم في نوع ما من النشاط الجسدي القاسي اليومي، يكون عامة أطول من صف التعليم الرياضي. يحتاج الجسم الذكري إلى نشاط جسدي لمساعدته على إدارة هرمون التستوسترون.

إن الرياضة المنظمة تمد أيضاً مفيدة للفتيات في هذه الأعمار، ليس فقط بهدف تعليم المهارات التنافسية، بل للمساعدة على زيادة العضلات لديهم نسبة إلى الدهون.

في «سبوكان». واشنطن. بدأت جمعية المصارعة للصغار منذ خمس سنوات، مع خمسين مشاركاً في سن الخامسة وحتى الثانية عشر. وهي تضم الآن مئة مشارك. وقد بدأت لأن مجموعة من الآباء أرادوا توجيه أطفالهم - الفتية بشكل رئيس - نحو مهارات المصارعة. وازدهرت لأنها على الرغم من كونها تنافسية - حين يتصارع طفلان، يفوز أحدهما ويخسر الآخر - فإن كل مشارك يحصل على جائزة ما. وقد دُرِب الأهالي من قبل فريق عمل الجمعية على عدم الصراخ لإعطاء الأوامر للأطفال، بل ليهتفوا داعمين لهم. يعد هذا النوع من النشاط الرياضي مثلاً للرياضيين المتعاونين والمتنافسين على نحو متوازن.

### غرفة الصف الأمثل للمرحلة الابتدائية لكل من الفتية والفتيات

كوننا قمنا باستكشاف التعليم في المرحلة الابتدائية في هذا الفصل، نرى أفكاراً جديدة، صغيرة وكبيرة، تساعد كلاً من الفتية والفتيات. من أجل أن نختم هذا الفصل، لنراجع باختصار بعض العناصر الرئيسية لمعلمي ومديري غرف الصف الصديقة - للفتى، والصديقة - للفتاة، علماً أن كل ما أدرج في القائمة لمساعدة أحد الجنسين ربما كان نافعاً للجنس الآخر.

### بالنسبة للفتية

- قوموا بدعم تدريب المعلم حول تطور الدماغ الذكري وسرعة تقدم تعلم الذكر، الذي غالباً ما يكون مختلفاً عن سرعة تقدم تعلم الأنثى.
- استخدموا مجموعات تضم الفتية فقط، عند الحاجة لذلك.
- شجعوا التماسك القوي بين المعلم والطالب.
- تمتعوا واستكشفوا الطاقة الذكرية الطبيعية لـ «هوك فين» (الفتى المفامر الفطري في رواية توم سوير) من أجل التركيز الأكاديمي والأخلاق الصالحة.
- وجهوا انتباهاً خاصاً نحو الذكور الأكثر حساسية، أو الأقل تنافساً، أو العدائين في غرفة الصف.

- قوموا بتأييد المواضيع المتعلقة بالفنية في المدرسة أو المجتمع.
- اسمحوا بالحركة الجسدية، وبالاشتراك أيضاً في الفعاليات الجسدية، بدءاً من العناق وحتى الملامسة عندما يكون هذا ملائماً، وصولاً إلى النزول والتمرض للاتساخ في وقت الاستراحة من حين إلى آخر.
- كونوا حريصين على وجود رجال في حياة الفتى التعليمية، خاصةً من الصف الخامس فما فوق.
- قبل الصف الثالث، لا تسمحوا إطلاقاً بوجود الكراسي على شكل صف أو مثبتة من الأسفل، واعملوا دائماً على توفير أكبر مساحة ممكنة.
- وفروا الكثير من رواية القصص وخلق الأساطير في الصف لمساعدة الدماغ الذكري على تطوير مهاراته الخيالية واللفظية من خلال تمثيل القصة.
- أعطوا الفتية الكثير من الأشياء ليلمسوها وليشعروا بها، خاصة عند تعليم القراءة والكتابة.

#### بالنسبة للفتيات

- دربوا المعلمين حول الطريقة التي يتعلم بها دماغ الأنثى.
- قوموا بتعليم الرياضيات الخاصة بالمرحلة الابتدائية من خلال الأغراض اليدوية والأشياء، ولا تعلموا المستويات الأعلى من الرياضيات على السبورة فقط، الأمر الذي يتطلب التجريد ويحيز للأدمغة الذكرية، بل علموها أيضاً من خلال الصور، والرسوم البيانية، والمواد المكتوبة على الورق.
- وفروا الأغراض اليدوية المموسة للمسها والشعور بها، خاصةً عند تعليم المواد العلمية.
- قوموا برواية القصص واستعملوا صوراً لفتيات ونساء قديرات يشكلن نماذج متنوعة لسلوك الأنثى الناضج.



- وفروا مجموعات تضم الفتيات فقط، عندما يكون هذا ناجماً.
  - وفروا فرصاً خاصة للوصول إلى التكنولوجيا والحواسيب، والإنترنت، والقليل من التشجيع الإضافي لاستعمال التكنولوجيا، واجادتها والتفوق من خلالها (ابتداءً من الصف الثالث تقريباً، مع الأخذ بعين الاعتبار أن الاستخدام المكثف للحاسوب قبل سن الخامسة تقريباً قد ينطوي على المخاطرة من ناحية التطور الدماغي).
  - اقرنوا دروس الرياضيات والعلوم مع التعبير من خلال كتابة اليوميات بحيث يتسنى للفتيات استخدام نقاط قوتهن في الكتابة لمساعدتهن على القيام بالحسابية بالرياضيات ومعالجة البيانات المتعلقة بالعلوم.
  - شجّعوا التعليم المنافس السليم أيضاً، بحيث لا ينتهي الحال بالفتيات بالتقاعس مقارنة بالفتية (الذين قد يسمون فطرياً خلف النشاطات التنافسية في النواحي الأخرى من الحياة).
  - قدموا نصائح دائمة وسليمة، بحيث تحصل الفتيات على التشجيع وعلى مستوى عالٍ من التوقعات من المعلمين.
- إن غرفة الصف الأمثل لكل من الفتية والفتيات هي مكان لطيف خلال مرحلة المدرسة الابتدائية، لكنها مكثفة، عدا أنها ليست مثقلة بمهمة تعليم الأطفال، بل - على الأصح - بمهمة تعليم الفتية والفتيات. في التعليم الرسمي الأمريكي، يكون المحيط عامةً عبارة عن تعليم مختلط، يتعلم فيه الفتية والفتيات معظم دروسهم من المعلمين والمرشدين، ولكنهم يتعلمون الكثير أيضاً من بعضهم البعض. إذن فإن غرفة صفنا الأمثل يمكن أن تكون مكاناً يحوي روابط عميقة، وتُحل فيه النزاعات، ولا يترك أي طفل متخلفاً عن البقية، وتُرصَد فيه أي تحيزات جنسية (ذكرًا أو أنثى)، ويدرب فيه المعلمون على الذهاب لما وراء التحامل المستتر تجاه الفتية والفتيات.
- وسط معلمي المرحلة الابتدائية في معهدنا، وجدنا أن العديد من طرق التدريب الجديد متاحة للمربين. ويُعتقد أن التدريب حول الطريقة المتباينة التي يتعلم فيها

الفتية والفتيات هو أحد أكثر التدريبات نفعاً. يأتي أطفال المدارس إلى المدرسة مفترضين أن المعلمين قد درّبوا مسبقاً، أنهم لا يدركون أن معلمهم - تماماً كأباؤهم - يقومون بمعلمهم دون دراية، أثناء تشكيلهم لغرف الصف وتعليمهم فيها. لحسن الحظ، أصبح البحث الدماغي الآن متقدماً جداً بحيث لا يحتاج أي معلم أو والد إلى محاولة تربية أو تعليم الطفل في مرحلة الدراسة دون التدريب المتاح.

العديد من الطرق الجديدة التي يستخدمها المعلمون في المدرسة الابتدائية ينتقل إلى مدرسة المرحلة المتوسطة. وبما أننا ندخل في غمار المرحلة الثانية في تجربة تعليم الأطفال، نطلب منكم أن تنقلوا معكم الأفكار الجديدة التي تطرقتنا إليها في هذا الفصل، وأن تتضمنوا إلينا أيضاً عند اكتشافنا أساليب جديدة لتلبية حاجات تلك المرحلة الجنونية والمربكة والمجزية على نحو كبير، ألا وهي المرحلة المدرسية المتوسطة.

ولكن قبل انتقالنا إلى مرحلة المدرسة المتوسطة لنوجز مرة أخرى نصائح للأهالي وللذين يقومون بالعناية بالأطفال.

### نصائح للأهالي

- أيدوا - وداوموا عن الطرق الجديدة البنوية، مثل التدريس على مدار السنة، والمدارس الأصغر، وغرف الصف التي تضم أجيالاً متعددة، ومعدلاً أقل من نسبة المعلمين للطلاب.
- أيدوا، وحتى ساعدوا في تمويل (بشكل شخصي أو جماعي) تدريب المعلمين حول الفروقات المتعلقة بالجنس (ذكراً أو أنثى) والدماغ.
- خذوا رأيين أو ثلاثة آراء مختصة قبل إعطاء الطفل عقار «ريتالين» أو «بروزاك» أو أي عقار آخر في المضمار النفسي.
- ثابروا على طقوس القراءة كل يوم في المنزل، ولكن زيدوا عليها الآن طقوس الكتابة - بالحرص على أن يقوم الطفل بكتابة عبارات الشكر، ودعوات أعياد الميلاد، ورسائل إلكترونية، وربما يوميات.

- قوموا بترسيخ التعليم المعني بالشخصية (التربية الأخلاقية) في المنزل خلال الأمثلة، والتوجيهات الواعظة، ورواية القصص التي تُعنى بالجانب الروحي.
- كونوا منسجمين مع أنظمة التأديب في المنزل، ومعرفة ما هي الأنظمة التي تستخدمها المدارس والتجانس معها عند الإمكان.
- استخدموا خدع المقايضة المرتكزة على الدماغ، كإعطاء فتية محددتين ستين ثانية لإنجاز طلب ما، وإعطاء بعض الفتيات المزيد من التشجيع اللفظي.
- ابقوا على اتصال دائم مع المعلمين، ومع متطوعي النشاطات المدرسية، وكونوا أصدقاء للمدرسة.
- نظموا استخدام الحاسوب، والتلفاز، والوسائل التقنية الأخرى لزيادة التطور الأمثل للدماغ.
- كونوا أكثر دراية بالتربية العداثية، وكيف تعمل، وقوموا بتوجيهها كما نقوم بتوجيه التربية المتعاطفة.
- في النهاية، إن أكثر الخطط الجيدة أهمية للأباء هي «أن يكونوا موجودين»، إنها صيغة معروفة ولكنها حقيقية. من وجهة نظر بحث الدماغ، يعني ذلك تثقيفهم حول الدماغ والجنس (ذكرًا أو أنثى) جنباً إلى جنب مع المعلمين، بهذا يشكل المنزل والمدرسة معاً الصف الابتدائي الأمثل.





## الصف الأمتل في المرحلة المدرسية المتوسطة

العقلانية مع الآداب الأخلاقية هي أقوى الوسائل المشتركة لوجود الخير الذي عرفه كوكبنا منذ الأزل. ولو كانت حياتي متوقفة على ذلك لن أتذكر من قال هذا - «والت ويتمان»، «الف رالدو أمرسون»، لا أعرف - ولكنني قرأته منذ سنوات عديدة عندما كنت معلمة في المرحلة المتوسطة. وقد علق في ذهني. إنه يدور حول ما أقوم به. أنني أحاول أن أعلم الأطفال كل ما أستطيع تعليمه ليصبحوا شباناً مفكرين وأذكياء، كما أشدد على الشخصية والسلوك بشكل متساوٍ. وبهذا يتوجه ذكاؤهم نحو الحياة الكريمة. بعض الأشخاص يخشون من التعليم في المرحلة المتوسطة لكنني لا أخشى ذلك. أحب التحدي المتمثل في تشكيل هؤلاء النساء والرجال اليافعين.

- «كلارنس»، معلمة ومدربة في المرحلة الدراسية المتوسطة

عُرفت فتاة في الصف الثامن في مدرسة كنت أقوم بزيارتها أنني أستمتع بسماع النكات التي يحب الطلاب إلقاءها، لذا أعطيتي ورقة. كانت تحوي القصة الشائعة على الإنترنت في الوقت الحالي. تبين أن القصة الحقيقية، خيالية، لكنني كنت مسرورة لهذا التصرف اللطيف، وأعيد سرد القصة هنا لسبب محدد.

هذا هو التسجيل الكتابي لمحادثة بين سفينة بحرية أمريكية والسلطات الكندية على مقربة من ساحل «نيوفاوند لاند».

السفينة الأمريكية: حول الاتجاه /15/ درجة جنوباً من فضلكم لتقادي التصادم.

الرد الكندي: أنصحكم بتحويل الاتجاه /15/ درجة من فضلكم لتقادي التصادم.

السفينة الأمريكية: هنا قبطان السفينة الأمريكية. أقول لكم ثانية، حول الاتجاه.

الرد الكندي: لا، أقول ثانية «أنتم، حولوا الاتجاه».

السفينة الأمريكية: هنا حاملة الطائرات في البحر المرجاني. إننا أكبر سفينة حربية في البحرية الأمريكية. حول الاتجاه الآن!

الرد الكندي: هنا «المنارة»..... استلمنا إشارتكم.

بالطبع لم يطلق مبتدع هذه القصة (لم تكن البحرية الأمريكية) لخلق تماثل للحياة في المدرسة المتوسطة، لكن أليس هذا صحيحاً؟ المسارعة إلى الاستنتاج، والتهديد المقنع، والعناد الهائل، والفوضى في تبادل الأفكار، والإحساس بأننا نعيش نحن وطلابنا في عالم مليء بالاحتمالات الدائمة للضغوط النفسية وحتى (أكثر مما نرغب) المواجهات.... إذا لم تكن المرحلة المتوسطة ساحة معركة فإنها ميدان للضغوط النفسية والتوترات، ينمو الدماغ مرة ثانية في هذا السن كما في السنوات الثلاث الأولى من الحياة بسرعة هائلة وتوقعات جديدة.

بالإضافة إلى النمو الهائل للمهارات المعرفية والمجردة في القشرة الدماغية الجديدة، تمر الأجسام في هذا السن في مرحلة البلوغ أيضاً، وتتحرك مع الدماغ من الطفولة إلى سن البلوغ. وهذا ما يجعل من المدرسة المتوسطة فترة التبصر، والأحلام، والآلام الكبيرة وكثير من «أظن أنك «المنارة» هذه المرة، من الأفضل أن أتحن جانباً».

وسط التغييرات الاجتماعية الواضحة التي يتحملها الأولاد في المرحلة المبكرة للمراهقة، يقوم الصبية والفتيات بإعادة ترتيب أدمغتهم حسب الجنس (ذكراً أو أنثى) أيضاً. يأخذ الصبية خطوة تالية في التصرف والتفكير مثل الشبان، وتأخذ الفتيات خطوة تالية في التصرف والتفكير كما تفعل الشابات. إن أوجه الشبه بين الذكر والأنثى حاضرة جداً ولكن هناك الاختلافات أيضاً.

ما الصف الأمثل في المدرسة المتوسطة لكل من الفتية والفتيات؟ كيف لنا أن نُدرس عقولهم وننضج شخصيتهم من أجل تعليم مختلف في سن البلوغ؟

تساعدنا المعلومات اللواتي أتين من كل البلاد في دراستنا للإجابة عن هذا السؤال.

## التجديدات البنوية

تشتمل المدرسة المتوسطة على أشكال متنوعة من مستويات الصف المدرسي: من السادس حتى الثامن، السابع والثامن، ومن الخامس وحتى الثامن، ومن السادس وحتى التاسع. اعمل من فضلك على تطبيق التجديدات البنوية على أشكال المدرسة المتوسطة التي تعمل فيها.

وتعد أولى هذه التجديدات مثيرة للجدل نوعاً ما.

## التعليم غير المختلط

يميل الشباب بشكل طبيعي إلى التعليم المختلط - إلى إيجاد وقت يمضيه مع الجنس الآخر - لكنه يميل أيضاً إلى التعليم غير المختلط، والتجمع المنفصل للجنس الواحد (ذكراً أو أنثى). يوجد في ثقافتنا مناقشات عديدة حول ما إذا كان يجب تعليم الصبيبة والفتيات في إحدى مجموعات الجنس الواحد ذكراً أو أنثى، بينما في الحقيقة تتوق أفكارهم إلى التعلم بشكل مختلط.

نرى هذا منذ السنوات المبكرة للأطفال. نلاحظ في الحضانة ميل الفتى إلى العمل مع الصبيبة الآخرين، من حين إلى آخر، وليس مع الفتيات. بشكل مشابه، نرى رغبة الفتاة في الحضانة في إيجاد الفتيات الأخريات وتجنب الصبيبة في العمل والألعاب. يستمر هذا الوضع حتى مرحلة التعلم في الروضة وخلال سنوات البلوغ. يستمتع الرجال والنساء برفقة بعضهم البعض، ولكنهم في بعض الأحيان يجدون أن العمل مع أشخاص من ذات الجنس أمر أسهل.

إن هذه الملاحظة المنطقية لبعض المربين متحررة جداً وتمكننا من النظر إلى التعليم المنفصل: علماً أنه أحد الإمكانيات المتاحة لتحسين التعليم - أي بمثابة أحد الأطباق التي تقدم لنا في مادة. إننا لا نسبب الأذى للأطفال بأية طريقة عند استخدام هذه التجديدات، فهم يميلون بشكل طبيعي إلى هذه الطريقة. ومن المحتمل أننا نساعد ملايين الأطفال الذين لا يتعلمون بشكل جيد كما نرغب في محيط مختلط حيث يوجد التفاضل الطبيعي بين الجنسين.

شهدنا لعدد من السنوات أبحاثاً تُبين لنا تحسن تحصيل الفتيات في الصفوف والمدارس الخاصة فقط، ولا سيما في تعلم الرياضيات والعلوم. وقد رأينا حديثاً بحثاً عن تحسنات مشابهة للصبيبة في القراءة والكتابة وفي الانضباط. لا يجب أن نتأججتنا هذه الأبحاث، بالنظر إلى أن الدماغ البشري يحتوي على الجنسين، الذكر والأنثى. في بعض المجالات كالمجال اللفظي يفضل الصبيبة، بينما تتجج الأنثى فيه والعكس صحيح في المهارات المكانية، والرياضيات والعلوم.

تختبر بعض المدارس المختلطة في أنحاء البلاد التعليم المنفصل (بالتبع تبقى المدارس التقليدية للجنس الواحد على حالها). تقوم مدرسة «ويليام» في نورفوك، فيرجينيا بفصل طلاب الصف السادس. يوجد في معهد «كرانبرول»، قرب ديترويد، ميشيغان، صفوف مختلطة من الصف الأول حتى الرابع، ثم صفوف منفصلة من الخامس حتى الثامن، و صفوف مختلطة من التاسع حتى الثاني عشر. أحدثت مدارس كاليفورنيا العامة مدارس و صفوفاً منفصلة بعد أن ساند الحاكم «بين ديلسون» هذه الجهود.

لدى المدرسة المتوسطة «ماريناء» في سان فرانسيسكو، نظام تعليم الجنس المنفصل. ويخبرنا مدير المدرسة «جون ميشلون» «لقد أحب الآباء والطلاب المنهاج. إنه أكثر تماسكاً وأقل إلهاء». يشعر «جون»، كما يشير إلى دلائل وهي ارتفاع علامات الامتحانات والدرجات لدى الطلاب المسجلين في الصفوف والمجموعات المنفصلة. كما شهدت «فيرجينيا»، التي لديها تعليم منفصل منذ عام 1994م، ارتفاعاً في درجات الطلاب خاصة في الرياضيات والعلوم. يقدم المعلمون تقريراً عن القليل من مشكلات الانضباط في الصفوف المنفصلة ومشاركة أكثر من الطلاب، خاصة الفتيات، اللواتي يجلسن بصمت في الصفوف المختلطة.

في الصف الأمثل والمدرسة المثلى لا تُقدر ميول الدماغ فقط بفرض تجديدات الفصل الجنسي على مجتمع ما، ولكن بالإشارة إلى محاسنها والطلب من المجتمع اختبار ما إذا ظهرت تلك المحاسن في مقاطعة معينة.



وجه بحثنا المعلمين، بالاتفاق معهم على تجربة خيارات التعليم المنفصل، وسقراً بعض النتائج هنا. بإمكان خيارات التعليم المنفصل حل كثير من المسائل في جميع مستويات الصفوف، ولكننا نتكلم في هذا الفصل عن المدرسة المتوسطة لأننا نمتد أن جزءاً كبيراً (ربما النصف) من مشكلات التعلم والانضباط، يمكن التخلص منه إذا كانت المدارس مؤسسات منفصلة الجنس، واليك الأسباب.

### السبب المنطقي لإحداث المدارس المتوسطة منفصلة الجنس (ذكراً أو أنثى)

إن المدرسة المتوسطة هي الفترة التي يكون فيها ثوران الهرمونات في ذروته لدى الذكور والإناث. يبدأ الصبية سن البلوغ بجرعات عالية من التستوسترون. على مدى سنوات، عليهم تعلم السيطرة على هرمون الفضب والجنس أكثر مما على الفتيات بعشرين مرة. يجد طلاب المدرسة المتوسطة أنفسهم غالباً في مزاج غريب، غاضبين، غير بارعين، سمجين، غير قادرين على التعبير عن مشاعرهم، تفكيرهم مركز على الفتيات، لكنهم يخافون منهن، ويتنافسون مع الفتية الآخرين لنيل انتباه الفتيات، وغير قادرين نسبياً على إدراك تعقيدات تطورهم الطبيعي حرفياً.

تبدأ الفتيات سن البلوغ بجرعات عالية من البروجسترون، والأستروجين، والبرولاكتين. ويجدن أنفسهن في حالة هرمونية أكثر تعقيداً من الصبية، ويحتجن إلى عدة سنوات لتعلم السيطرة على أجسادهن وأفكارهن. وهن يواجهن تقلبات المزاج، وتذبذب الثقة بالنفس، والانتباه الزائد لدى انسجامهن في عالم الفتيات الأخريات، والتنافس مع الفتيات الأخريات لنيل انتباه الصبية. ويشعرن غالباً بالحزن من كون الصبية غير ناضجين بالمقارنة معهن. ويحجن حقيقتهن ليجدن الحب، يزعجن الصبية غالباً بشأن حجم صدورهن، ونمو أجسادهن، ووزنهن، وبشأن صفات جسدية واضحة أخرى.

في كل الحالات، من المرجح أن يلتقط الأطفال الذين يمرون عبر تغيرات جسدية وإدراكية، سلوكيات متطرفة كأقنعة، سواء لإخفاء أنفسهم بشكل ما بقدر المستطاع، أو جذب الانتباه إليهم بالتبجح والتظاهر بالشجاعة. إن اختيارهم لرد الفعل المتطرف -

من السلوكيات المرضية (الاضطراب الغذائي والسلوك العنيف) إلى سلوكيات التكيف البسيطة التي تؤثر على التعلم (الصمت في الصف، عدم رفع الأيدي، أو الاضطراب لرفعها، السيطرة على المناقشات والتصرف بعدم انضباط لكسب الانتباه) - تؤثر على ضغوطات التعلم في سن المراهقة. يفقد الكثير من الصبيبة والفتيات المستوى الأعلى للتعلم الأكاديمي الذي بإمكانهم تحقيقه الوصول إليه. تركز مجموعة المراهقين، خاصة في صف يحتوي على (30) أو (35) فتى وفتاة في سن الثانية عشرة أو الثالثة عشرة، الجزء الأكبر من تواصلها الشفهي وغير الشفهي على برنامجها النفسي الاجتماعي الخفي الذي يشمل رغبات المراهقين في الزواج وتحقيق التراتبية النفسية الاجتماعية وذلك على حساب التعلم.

من المفيد أن نتذكر أن ثقافتنا في الوقت الحالي، عبر تصورات وسائل الإعلام تفرض على الأطفال الزواج المبكر، والعشق، والنشاط الجنسي. وهكذا يرتفع مستوى الارتباك في سن المراهقة ويفرض ضرورة أن نعير الانتباه لخيارات جيدة لمن المراهقة المبكر. إن حياتهم تتعرض لضغوط نفسية أكثر مما ندرك. إنهم يعيشون في الثقافة الأكثر تنافساً من حيث الجنس على الكرة الأرضية، إذا لم نقل الأكثر تطرفاً.

يقضي البالغون أكثر سنين حياتهم بالتنافس مع بعضهم حول الموارد والانتباه. ومن ثم، يُثار الصبيبة ضد الفتيات أيضاً، وتثار الفتيات ضد بعضهن البعض كما يُثار الصبيبة ضد بعضهم. يستخدم بين الأنداد كأداة أساسية لجعل الطفل ذي المراهقة المبكرة الحساسة إنساناً قوياً وتنافسياً. بالرغم من أن ضغط الأنداد والتنافس الاجتماعي كان موجوداً دائماً، لكنهما لم يكونا بالشكل الذي هما عليه الآن، كما لم يكونا موجودين بين الجنسين (ذكراً أو أنثى) في مستوى الضغط الذي نشهده في الوقت الحاضر.

إذا تذكرت حياة أجدادك في الماضي، فإنك على الأغلب ستخيّل العلاقات بين الجنسين (ذكراً أو أنثى) حيث نما الذكور مع الذكور والإناث مع الإناث، خاصة في

مجالات العمل والتوقعات الرومانسية. وبحسب النظم القائمة حينئذ كان الذكور يعملون بشكل أساسي خارج المنزل والإناث داخله. وكان الزواج يُرتب أو يعتمد أكثر على أسس الأخلاق وضمآن دوامه أكثر من الرومانسية. بتعبير بيولوجي، تمت تربية الذكور والإناث لاتباع خط ذكوري أو أنثوي واضح. كانت أعراف التزاوج نفسها تعتمد على السيطرة الاجتماعية على الهرمونات وليس على ارتفاع التدفق الهرموني الحر، الذي هو - بلغة بيولوجية - أساس الرومانسية.

تسيطر، في الوقت الحاضر، التوقعات الرومانسية على حياة الشباب. يُنظر إلى الزواج على أنه شيء متخلف أو حتى شيء مهين إلا إذا كان أساسه الرومانسية. كما تم التحرر إلى حد كبير من تقسيم العمل حسب الجنس (خاصة بين الشباب).

هل هناك أي خطأ متأصل في موقفنا الحالي نحو الرومانسية والزواج والعمل؟ لدينا رأي ولكن هذه المناقشة ليست قضيتنا لنجيب عنها. نحن نقدم نظرة تاريخية لإظهار الضغوط المتزايدة على المراهقين اليوم. لم يعد، للثقافات والعائلات والإجراءات الوقائية التي كانت موجودة للأولاد في سن الثانية عشرة والثالثة عشرة، والرابعة عشرة، الذين يتعلمون تدبير أجسادهم وذهنهم، أي وجود الآن. يُوضع الذكور والإناث معاً ضمن مجموعات كبيرة مع القليل من الإشراف، ويتوقع منهم محاولة فهم أي شيء تقريباً - كيف يتزاوجون، وما هو العمل الذي يتطورون من أجله، وكيف يتطورون نظم السلوك مع بعضهم، وكيف يوفقون بين الاختلافات الواضحة والفريزية بين الذكور والإناث، وكيف تتنافس مع الجنس الآخر دون الإساءة إلى الشخص الذي ربما تود أن تتراقب معه.... هناك قائمة لا نهاية لها من التحديات النفسية للمراهقين في ثقافتنا الحرة. تدوم هذه التحديات لمدة في حياة المدرسة المتوسطة أكثر مما نود أن نمتد به. إن صفوفاً أقل انضباطاً بكثير مما يجب أن تكون، ونحن قلقون على نوعية التعلم والإنجاز الأكاديمي فيها.

لكل تلك الأسباب، فإن خيارات التعليم المنفصل جيدة. تُزال الضغوط النفسية من العملية التعليمية إلى حد كبير. ويُلغى التنافس بين الجنسين (ذكراً أو أنثى). ليس على الفتيات اللواتي ليس من طبيعتهن البراعة في الرياضيات والفيزياء والكيمياء

الإخفاق أمام مهارة الذكورة. وليس على الصبيبة ذوي النظام الدماغى غير اللفظى الإخفاق أمام الفتيات اللواتى لديهن دماغ لفظى. عندما تعمل الفتيات مع الفتيات في هذا الوقت الصعب والحساس، تتزايد الثقة النفسى بالذات مع التزايد الأكاديمى، وتتعلم الفتيات مع بعضهن البعض (دون إعاقه من الصبيبة) كيف يتدبرن أمر تحولات أجسامهن. بشكل مشابه، يتعلم الصبيبة تدبير الذات ويجدون الأمان في العمل مع الآخرين الذين يفهمونهم بشكل غريزى. لا تتلاشى كل المنافسات والمشكلات بطريقتة ما، ولكن تتلاشى مسببات الضغوط غير الضرورية، خاصة تلك التى ليست طبيعى للصبيبة والفتيات في مرحلة البلوغ التى فرضتها الثقافة.

بالرغم من أن ثقافتنا هي على الأكثر، الأولى التى تتعامل مع هذه المسائل بحرية، فإن مسألة حماية المراهقين من الضغوطات غير الضرورية وإبقائهم موجهين نحو التطور الإنسانى والطبيعى ليست جديدة. لقد درست لمدة عشرين سنة تقريباً، مع آخرين، ثقافة أسلافنا وثقافة القبائل التى لا تزال موجودة في العالم. منهم «شافانتة» في البرازيل، والبدائىين في أستراليا، وقبائل سكان أمريكا الأصليين مثل «يوت» و«هوي» و«نافاهو» و«لاكوتا سيوكس». للبحث عن معلومات موثقة عن كيفية التعامل مع الجيل الحالى من الأطفال والمراهقين. في مجال التعلم المنفصل هناك الكثير لتتعلمه من هذا البحث.

فصلت كثير من الثقافات القبلى - كما كانت تعمل ثقافات أسلافنا - الصبيبة والفتيات قبل سنوات من المراهقة. وقد قامت بذلك كي تساعد الصبيبة والفتيات على التكيف مع التحولات الطبيعى التى يمرون بها، خاصة بخلق بيئة آمنة وموجهة لكل جنس (ذكرًا أو أنثى) حيث يمكن تعليم الصبيبة والفتيات كيفية الحياة، وكيف يقيمون العلاقات مع بعضهم البعض، وكيف ينضجون، وكيف يتدبرون أمرهم وكيف يمكنهم تقديم المساعدة للقبيلة والإنسانية أيضاً. لا تتمم الثقافة القبلى بالترف للإقرار بفترة مراهقة تمتد من 5 - 10 سنوات. هذا شيء جديد للإنسان (منذ عدة عقود فقط) ومن الممكن حدوثه فقط في ثقافات مثل ثقافتنا حيث لا يوجب على مجموعات كبيرة التناسل أو تعلم مهارات البقاء أحياء في منتصف مرحلة المراهقة. إن عائلاتنا ومدارسنا هي الأماكن الأساسية لنمو المراهقة التى تُمدد فترة النمو

وذلك بإعطاء الطلاب دفقاً حراً من حوافز المراهقة، على عكس نظام النمو المحدود والمقصور على جنس واحد، وهو النظام الشائع في ثقافة القبائل.

إن المساوي المتأصلة في الثقافة القبلية ضخمة، خاصةً مهلهل لأن تكون محدودة بدل أن تكون شاملة. إن القبيلة عامةً ليست بوتقة ينصهر فيها مختلف الأشخاص. كما أنه ليس بإمكانها معالجة النمو الصناعي الضخم. لا تستطيع ثقافتنا البقاء على مفاهيمها الحالية دون أن تكون بوتقة انصهار، وهي أكثر الثقافات ذات الفعالية الصناعية التي نعرفها. وبتعبير اقتصادي، فإن نظامنا الديمقراطي ذي النسبة السكانية العالية والتدفق السكاني الحر هو تحسن اقتصادي للبالغين في هذا المجتمع بالمقارنة مع الحياة القبلية.

على كل حال، عندما يتعلق الأمر بالعناية النفسية الحقيقية للمراهقين في سن مبكر، هناك مساوي متأصلة في ثقافتنا لا توجد في الثقافة القبلية. بسبب قذفنا للأطفال في مجرى الحياة قبل أن يكون تطور ذاتهم الطبيعية جاهزاً يمش العديد من الأطفال دون أن يكون لديهم حماية لحياتهم النفسية، ويمنون من الارتباك الجنسي، والمضايقات الجنسية، والحمل في مرحلة المراهقة المبكرة، وفقدان الفرص الفكرية والأكاديمية، وضغوطات نفسية متزايدة. لقد خلقنا - بطريقة ساخرة - مجتمعاً يساعد المراهقين في سن مبكرة على البقاء ساذجين لمدة أطول (ليس عليهم العمل في سن العاشرة أو الثانية عشرة) ولكننا أيضاً قضينا على هذه السذاجة بسرعة أكبر (إنهم معرضون لعدم الاستقرار النفسي والارتباك في سن مبكر أكثر مما عرفه أجدادهم، خاصة فيما يتعلق بأهم العناصر في تحولات سن المراهقة: الجنس الآخر).

عندما ننظر إلى جميع تلك الأفكار والأبحاث، يلوح طريق آخر في الوسط. تستطيع ثقافتنا الاستمرار في تعليم أطفال المرحلة المتوسطة عن الحياة بطرق متعددة - في العائلة، والكنائس، والوسط الإعلامي وأماكن أخرى - ولكنها تقدم لهم طريقاً إلى مدرسة التعليم المنفصل الجنس - حيث يتعلمون المهارات الأكاديمية والتقنية التي يحتاجونها للنجاح لاحقاً في الحياة. هذه هي البيئة الوحيدة التي يمكن أن تكون خالية من الضغوطات الجنسية التي يواجهونها في الوسط الإعلامي، وفي المنزل مع الإخوة،

وفي الشارع، وعبر الإنترنت، وفي أماكن أخرى. في المكان الذي يتوفر فيه الأمان من الجنس، والمراقبة الجيدة، ولا يكون هناك التركيز على التزاوج والحب والتحديات النفسية المتعلقة بالتدقيق الهرموني، بل يكون التركيز على التعلم. تستطيع العائلة والثقافة خارج الصف المنفصل، أو المدرسة أن نسهم في تربية الطفل إلى حد بعيد. بهذا يكون الطفل قد حصل على الأفضل في كلا العالمين.

### كيف يستخدم المعلمون التعليم المنفصل؟

يكون كل هذا منطقياً ونظرياً إذا لم يكن المعلمون قد بدؤوا باستخدام تلك الأفكار، واستفادوا من تلك الخطط الجديدة. طلبنا من معلمي «ميسوري» تقديم تقرير عن تجربتهم في التعليم المنفصل في مستوى الصف الأساسي للحصول على نتائج أكثر، بالإضافة إلى النتائج من «فهرجينها» وأماكن أخرى متعلقة بالمدارس والصفوف والنوادي المنفصلة. بالنظر إلى وجود عقبات إدارية وقانونية غالباً يجب التغلب عليها عند فصل الصبيبة والفتيات بشكل واسع النطاق، طلبنا من المعلمين القيام بهذا بشكل ضيق لنرى ماذا سيحصل. وقد فاقت النتائج توقعاتنا. دعونا نشارككم بعضها، كما تشاركها المعلمون معنا.

أخبرتنا «دارلا نوفيك»، وهي معلمة مدرسة متوسطة في «كنساس» عن حصّة دراسية تدور حول الحيوانات الممرضة للانقرض. حيث وضعت الطلاب في مجموعات منفصلة الجنس:

بعد تدوين بعض الملاحظات، قسمت الصف إلى مجموعتين (ذكوراً أو إناثاً) وبدأت تمرين تعلم مشترك. في ذلك اليوم بالتحديد، قررنا أن تكون مجموعة الصبيبة حطابين وأن يقوموا بقطع الأشجار. وكان على الفتيات أن يكن المحافظات على الطبيعة وأن يحاولن إنقاذ فصيلة اليوم المرقط وإيقاف الحطابين عن قطع موطن اليوم، أي الأشجار. قامت مجموعات الجنس الواحد بالعمل بشكل جيد جيداً. وقد استمتعت المديرية (التي كانت في زيارة للمراقبة) بهذا الجزء من التعليم المنفصل في الحصّة اليومية. لاحظنا معاً أن الصبيبة كان لديهم أفكار متماثلة، كما كان للفتيات أفكار متماثلة، ولكن كانت أفكار الصبيبة مختلفة عن

أفكار الفتيات، ولهذا لو كان الصبيبة والفتيات يعملون معاً، لما كان هذا التمرين بهذا النجاح.

كتبت لنا «برندا بول» عن حالة مماثلة في تعليم مجموعات منفصلة: «عندما كنا نقوم ببعض الألعاب وزعنا الأطفال إلى فرق صبيبة وفتيات، عمل الأطفال بشكل أفضل عندما وضعنا كل اثنين من ذات الجنس معاً».

ولاحظت «روث وتمين»، من مدرسة «أندرسون البديلة المتوسطة» في مدينة «كنساس»، الفوائد التي تحصل عليها الفتيات من هذا النوع من الأوضاع: «وزعت مدرستنا هذا العام الفتيات معاً في صفوف منفصلة. وقد ساعد هذا الفتيات على التركيز. بدت الفتيات أكثر اهتماماً. لاحظت بنفسني أشياء عن سلوك الفتيات لم ألاحظها البتة من قبل».

كما لاحظت «جينيفر» المعلمة في مدرسة «سميث - هيل» المتوسطة، اختلافاً في عدد حوادث الانضباط التي كانت غالباً تتناول الصبيبة: «وجدت أن وضع الصبيبة مع الصبيبة الآخرين للعمل، قد نتج عنه مشكلات انضباط أقل».

تؤكد «ليندا»، زميلتها في «سميث - هيل» ذلك. كان لديها صف من الطلاب الذكور لمدة من الوقت. وقد وجدت أنهم يعملون بشكل أفضل مما يعملون عندما يكون هناك فتيات في الصف. تقول «ليندا»: «إنهم يساعدون بعضهم أكثر، يعمل الصبيبة أفضل عندما يكون هناك صبيبة فقط، هناك صراع أكثر عندما يختلط الجنسان. حين يكون هناك فتيات في الصف يصبح الصف «مختلفاً تماماً».

توافق «روث وتمين» على ذلك وتقول: «يعمل الصبيبة أفضل بكثير مع بعضهم في الصف، وتكون هناك مشكلات أقل عندما يكون هناك صبيبة فقط في الصف».

إن وضع مجموعات منفصلة الجنس هو بحث عملي يؤيد المفهوم النظري للمنافسة بين الذكر والأنثى والضغط النفسية التي تسيء إلى التعلم. كما اكتشف العديد من المعلمين بنفسهم عندما سمحوا للطلاب باختيار أماكن جلوسهم بحرية فإن الانعزال بحسب الجنس كثيراً ما يحدث وبشكل طبيعي.. سمحت «هولا»، المعلمة في مدرسة

«ميلزه المتوسطة، لطلابها باختيار مكان جلوسهم. وجدت أن الصبية والفتيات عزلوا أنفسهم على كل حال. يمكن أن تقوم بهذه التجربة عدة مرات كل شهر وتكتشف إذا كنت ستصل إلى نتائج مغايرة.

أخبرتنا «شونا ميدليري»، من مدرسة «سميث - هيل» المتوسطة عن تجربتها في هذا الشأن. وهي تستمر بفصل الفتية والفتيات في صفها. تضع الفتية في جانب من الغرفة والفتيات في الجانب الآخر. في أحد الأسابيع كان الطلاب يقرؤون «جزيرة الدلفين الأزرق». طلبت من الطلاب الذين كانوا يؤمنون أنه من الأفضل البحث عن المخاطرة في الحياة عوضاً عن الحياة الآمنة أن يرفعوا أيديهم. رفع كل الطلاب الذكور أيديهم موافقين على هذا الرأي عدا طالب واحد. ولم ترفع أية فتاة يدها. وأصبح هذا موضوعاً شيقاً ليناقشه الطلاب. كانت نتيجة هذه المناقشة تعلماً نفسياً وجنسياً (ذكراً أو أنثى) ممتاً. وقد وفر هذا فرصة للتعليم لأن فصل الفتيات والصبية أظهر الاختلافات بين الجنسين بوضوح في الصف.

شهدت «شونا» تحسناً إلى حد كبير في صفها حتى أنها وضعت مخطط جلوس في الصف، فوضعت الصبية في جانب من الغرفة، ووضعت الفتيات في جانب آخر. تطلب هذا الأمر أن يعمل الطلاب مع طلاب من الجنس ذاته. اكتشفت أن مشكلات الانضباط أصبحت أقل عندما عمل الصبية مع بعضهم ضمن مجموعة من الصبية. في الحقيقة لم يذكر موضوع فصل الصبية عن الفتيات حسب مخطط الجلوس غير اثنين من الطلاب (كلاهما ذكر). لا يتضابق الشباب عامةً من هذا الوضع، وأصبح السلوك في الصف أفضل.

تُدرس «روز» الموسيقى في مدرسة «هيكمان هيلزه المتوسطة». وبعد أن اتبعت تدريباً حول موضوع الدماغ والجنس قررت أن تحاول فصل الفتيات والفتية. وقد وجدت أن الأمور تجري بشكل جيد. اكتشفت أن الصبية يرغبون في الرقص مع الموسيقى (يقضون ويحدثون) بينما لم ترغب الفتيات في ذلك. تعتقد «روز» أنها تشهد حاجة كبيرة للحركة لدى الصبية نتيجة مستوى مرتفع من التوتر ومستوى منخفض من السيروتونين. كما اكتشفت أن الصبية أقل وعياً للذات، وحتى أقل استعداداً للتخريب عبر حركات جسدهم حين يكونون محاطين بصبية آخرين.



أخبرتنا «بريندا بوك» شيئاً ممتعاً سمعنا به من أنحاء أخرى من البلاد. إذا قام أحد الطلاب بالاعتراض على محاولة المعلمة فصل الصبيبة والفتيات في الصف، يكون هذا الطالب على الأغلب فتاة. يقول لنا «بريندا»: «يبدو الصبيبة سعداء بعد الفصل، ولكن في صفي تحتج الفتيات على الفصل عن الصبيبة».

لقد نشرنا قصص أولئك المعلمات على أمل أن يلهمكم هذا الاستخدام أسلوب التعليم المنفصل الجنس على نطاق ضيق أثناء القيام بالتمارين وأثناء الحصة الدراسية. في الوقت نفسه الذي تدافعون فيه عن الأفكار الجديدة للتعليم المنفصل الجنس على نطاق كبير في المدارس المتوسطة. نأمل - ليس فقط أن تساعد نتائج تلك القصص عن تجارب التعليم المنفصل ملايين الشباب الذين كانوا ضمن تلك التجارب - بل أن تقوم أيضاً ببناء حوار حول هذه الفكرة بالذات على مستوى المدارس المتوسطة التي بإمكانها مساعدة الطلاب على التعلم، وعلى كيفية السلوك، وتطوير الذات بطريقة أكثر تنظيمياً، وراحة، وأمناً، وإنجازاً في تلك المرحلة الحساسة في الحياة.

### طقوس الانتقال

نقوم في الفصل التالي بدراسة الأفكار الجديدة الخاصة بمدارس المرحلة العليا (المرحلة الثانوية)، وعناصر البناء المهمة للصف الأمثل: طقس الانتقال المدرسي. سبق للمدارس المتوسطة الاستفادة من هذا العرف، بسبب تغيرات الدماغ والهرمونات في مرحلة المدرسة المتوسطة، فإن طقس الانتقال فترة حاسمة. عندما ينمو الدماغ يحتاج إلى علائم تقدمه. يوفر طقس الانتقال، لكل من الفتيات والفتية، هذه العلائم ولو أنها بشكل ما تكون متباينة لدى كل جنس (ذكراً أو أنثى).

أخبرتنا «براندي بارنت»، وهي معلمة في مدرسة متوسطة، في مدينة «كنساس»، عن النتائج المدرسية لدى مراقبة طقوس الانتقال:

بما أن الأطفال اليوم ليس لديهم أي نوع من الطقوس، سواء كانت روحانية أو لا، قررنا أنه ربما كان علينا أن نبدأ بالقيام ببعض الطقوس في مدرستنا لندفع الطلاب إلى المبادرة ونتمرف إليهم بطريقة ما. كانت إحدى الأفكار الجديدة

إعطاء رسائل لإنجازات مختلفة. بالطبع لدينا الآن طقوس تقدير، إلا أنها للحضور المدرسي والإنجاز العلمي. كثير من الطلاب لا يمكنهم الحصول على هذا الامتياز، وهؤلاء الأشخاص هم الأكثر حاجة إلى التقدير.

قررنا وضع جوائز يمكن لأي طفل الحصول عليها كالإنجاز العلمي، والحضور، والرياضة وأشياء أخرى. للحصول على تلك الجوائز يمكن للطلاب استلام «دبوس» يمثل رسالة من المدرسة الثانوية. ليس بإمكان أحد أن يعرف إذا كنت قد حصلت على هذا بسبب الموسيقى، أو كرة السلة، أو الحضور. وهذا يلائم الجميع.

أخبرنا «برايمان زيبفل»، وهو معلم في مدرسة متوسطة، في مدينة «كنساس»، عن طقس يقوم به مع طلابه:

يوم الجمعة الماضي، أخذنا فريق أطفالنا إلى «أفينينو وودز»، وهو مضمار تحدي للعبال. تم وضع التحديات المختلفة أو الأحداث لتشجيع مبادئ بناء الفريق أي التعاون، والتواصل، ومهارات الاستماع. ينظم الطلاب عادة ضمن مجموعات من طلاب لا يعرفون بعضهم البعض. وكنت المرافق لمجموعة تتألف من عشرة صبيبة.

لم يكن الصبيبة في البداية متحمسين للتدريب التي تساعدهم على التعرف إلى بعضهم البعض مع الموجه. كما لم يكونوا واثقين من الأعضاء الآخرين في مجموعتهم.

بعد فترة من الوقت، ومع ذلك، قاموا بعد فترة من الوقت ببناء الثقة وأنجزوا المهام التي اشتملت على مخاطر مدروسة، شاركت في تلك النشاطات. حملني الطلاب فوق رؤوسهم (وزني 215 لهبهره) قادني أحدهم عبر ممر ثقة وأنا معصوب العينين، ودفعتني وسحبني البعض الآخر فوق حائط ارتفاعه 12 قدم. في إجابات مكتوبة لاحقاً كان الطلاب مذهولين من أنهم استطاعوا الثقة بمعلم، كما ذهلوا من كون المعلم قد وثق بهم. كانت تلك تجربة جيدة لتماسك الطلاب مع المعلم. كانت أيضاً فرصة إيجابية للمخاطرة، ولممارسة طقس الانتقال، الأمور التي يشجعها البحث الجديد عن الدماغ.

قمت مع آخرين، لعقد من الزمن، على تنظيم مضمار الحبال في الشمال الغربي من «الباسفيك» مع الآباء، والمعلمين، والياهمين. تستلزم فكرة تنظيم الحبال إيجاد فرص ذات تنظيم جيد لطقس الانتقال، وهي متوفرة في جميع أنحاء البلاد. تستطيع المدارس بمساعدات مالية بناء مضمار لنفسها. وإذا لم تكن تلك المساعدات المالية متوفرة، يستطيع المعلمون والمشرفون المهتمون بهذا، البحث عن أقرب مضمار لهم.

توجد منظمة مدهشة في «ميندن»، نيفادا تدعى «طقس الانتقال»، وهي تركز على خلق طقوس انتقال للشباب الذين يمانون من بعض الاضطرابات. وتوجد لديهم أجهزة عرض وأدوات أخرى. إن الشباب الذين لديهم مستوى عالٍ من المخاطرة يميلون إلى النشاطات ذات المستوى المالي من المخاطر، ويعيد طقس الانتقال توجيه طريقة وجودهم نحو نشاطات منظمة ذات مستوى عالٍ من المخاطرة.

يستطيع كل صف في المدرسة المتوسطة إنشاء طقس انتقال في الصف. هذه بعض الطقوس التي نقترحها:

- دع كل طالب في الشهر الأول من الصف الأول من المدرسة المتوسطة يقف وهو يحمل صورة. دعه يتكلم عن نفسه، عما يريد أن يكون أثناء هذا العام الدراسي، وماذا يرغب أن يكون في المستقبل. دع كل طالب يناقش تعريفه عن المرأة أو الرجل. تأكد من أن كل طالب يصف نوعية المساعدة التي يظن أنه سيحتاجها في هذا الصف هذا العام ليصبح شاباً ناضجاً أو شابة ناضجة.
- قم بهذا في نهاية العام، وبجّه الحديث الآن حول ما قد تحقق وما سيتحقق في المستقبل.
- في الشهر الأول من العام الثاني في المدرسة المتوسطة أعد تلك العملية. أقول في الشهر الأول، لأن الطلاب يحتاجون إلى الوقت لكتابة خطبتهم، والوقت للشعور بالارتياح مع الآخرين في الصف.
- في نهاية المدرسة المتوسطة، يعرض كل طالب دفتر صور وقصاصات تم جمعها أثناء سنوات المدرسة المتوسطة ويتكلم عنهم. تحدث طقوس المعاداة أمام الصف بأكمله أو أمام مجموعات صغيرة.

• في نهاية المدرسة المتوسطة أيضاً يكتب كل طالب رسالة وداع إلى أحد زملائه في الصف أو إلى أحد أعضاء الهيئة التعليمية كان يعني الكثير له.

في مدرسة «ليك هيو» من مدارس مقاطعة «بارك هيل» كنساس، على كل طالب أن يمد كتابة - أو عبر أي شكل آخر كالأعمال الفنية - سيرة ذاتية عن شجرة عائلته، وفلسفة الحياة ومشاريع المستقبل. خلال الأسبوع الأول من المدرسة لديهم ما يدعى «كيس الغذاء» كطقس للانتقال: يحضر كل طالب كيس غذاء مملوء بأي شيء ملائم من حياته ويقدم نفسه لطلاب الصف من خلال تلك الأشياء. أخبرتنا «ديبي هنمو»، إحدى المعلمات في تلك المدرسة، أنها دهشت لكون الطلاب قد أخذوا دائماً ذلك الطقس بجدية: «يأخذ الطلاب هذا الأمر على محمل الجد، حتى ذوو المشكلات». وجدنا هذا صحيحاً في كل الكنائس، والمدارس، والمحيط العائلي، حيث يصنع الشباب طقس الانتقال، ويسمون نعوه، وينجزونه. إنهم يتوقفون إلى تجربة الكلام عن الحقيقة التي يؤمنون بها، أن يجربوا قوتهم الذاتية، ويتعرفوا على أنفسهم، وأن تتم ملاحظة من هم في الحقيقة، وبذلك يجعلون طقس الانتقال ناجحاً للجميع.

### استعمال اللباس الموحد

لدى مدرستنا تاريخ طويل في اعتبار حرية الطفل مقدسة. تجاهل مجتمعنا البحث بموضوع الدماغ، لكنه تبنى في الوقت نفسه وبالإجماع الافتراض القائل (بكلمات إحدى معلماتنا في الجامعة) إنه: «بقدر ما يكون لدى الطفل الحرية في التحكم بحياته بقدر ما يتعلم». تُرجم هذا الافتراض إلى حقوق الفرد المتزايدة للأطفال في جميع البيئات، وفي المدرسة والبيت، وتضمنت تلك الحرية اللباس.

بالطبع لا أحد يجادل ضد فكرة أن كل طفل لديه الحق في أن يكون حراً من الأذى والتجاهل، ولا أحد يعترض على حقيقة أن تجارب الأطفال الحرة في الخطأ - والصواب تؤدي إلى تعلم مهم. لكن من المهم أيضاً أن نضع كلمة «حرية» في سياق «التنظيم» الذي يحتاجه الدماغ أيضاً لكي يتعلم. بالرغم من أن الطلاب يتعلمون بشكل جيد في أي بيئة تقريباً، إلا أن طلاب المدرسة المتوسطة الذين يمرون بتغيرات

مضطربة لا يقومون بذلك. إذا لم تكن حرية الطفل الفردية متوازنة مع رغبة الدماغ القوية لنظام مفروض، ينمو الطفل بشكل أقل كضرد وكطالب.

إن قضية السلوك واللباس تخضع الآن للتدقيق على مستوى الأمة لأن كثيراً من مدارس المقاطعات يفرضون ثمانية بنجاح قواعد تتعلق بالسلوك واللباس. تؤيد أبحاث الدماغ هذا الاتجاه. يتوق ذهن الطفل في مرحلة التطور إلى بيئة تعلم منظمة، وتستطيع عدة مدارس صياغة هذه البيئة بمساعدة قواعد اللباس. يحدث هذا في مدارس صغيرة مثل مدرسة «ليك» المتوسطة في كوردالي، إيداهو، وفي بيئات أكبر، مثل مدارس المقاطعات في «فيلادلفيا». يرتدي طلاب المرحلة الخامسة والثالثة الزي الموحد في مدرسة المقاطعة في مدينة نيويورك، وهي الأكبر في البلاد. يفرض هذا النظام هناك لاستعادة الانضباط واستعادة بيئة تعلم جديفة في الصفوف والمدارس التي تعاني من تقييد الطلاب وأدائهم المنخفض. قال «ويليام س. تومسون» - رئيس مجلس المدرسة - عندما وافق المجلس بالإجماع على ذلك النظام: «هذه السياسة ضرورية جداً لإزالة ضغوط الند، ولتعزيز وحدة المدرسة واعتزازها».

أما بالنسبة إلى صفوف الجنس الواحد، وطقوس الانتقال والأفكار الجديدة التي اقترحناها فإن هناك بعضاً من عدم التأيد لشيء مثل استعمال الزي الموحد. تستطيع تلك الأفكار الجديدة المساعدة في خلق النظام الذي يحتاجه الذهن. بالرغم من أن شخصاً ما - ربما كان أباً أو طالباً - سوف يتذمر باستمرار، فإننا ننصح بشدة استخدام الزي الموحد (حتى لو كان قميص وينطلون قطني) لكل الطلاب. يستفيد الصبيبة والفتيات على حد سواء عندما يخفون من المحاولات للتأثير على بعضهم البعض، للظهور في أفضل صورة أو أسوأ صورة، ويركزون أكثر على التعلم.

### عدد طلاب الصف وأفكار جديدة أخرى

ننصح بنسبة معلم واحد في صف المدرسة المتوسطة لكل عشرين طالباً، بالرغم من أننا نعرف أنه من الصعب تحقيق ذلك في المدارس الكبيرة. يقوم مساعدو المعلم والمعلمون المتطوعون، خاصة في الصفوف ذات النسبة العالية من الطلاب، على إبقاء مشكلات الانضباط أقل، والإنجاز العلمي أعلى.

المدارس المتعددة الأجيال. أخبرنا المعلمون في «منلو بارك»، كاليفورنيا أن مدارس المنطقة قامت بتجربة وضع المدرسة المتوسطة والمدرسة الابتدائية في ذات الموقع. وكما قالت إحدى المعلمات: «ساعد هذا الأطفال الأكبر سناً على البقاء أصغر وأكثر براءة على نحو جيد، كما ساعدهم على بناء التعاطف». يكون طلاب الصف السادس والسابع والثامن حول الأطفال الأصغر بشكل دائم، ويجب توجيههم للمساعدة وتقديم النصح للأولاد. من جهة أخرى، يستمتع الأولاد الأصغر بكون الأولاد الأكبر مرشدين لهم، كما يكون لديهم مثل أعلى، وبناء على ذلك التواصل اليومي يتصرفون بشكل ناضج. وقد كان المعلمون الذين قابلناهم سعداء بهذا النموذج من المدارس. لم يخشوا أن يفسد طلاب الصف السابع والثامن الأولاد الصغار، وهناك الكثير من الإشراف في المدرسة. قالت إحدى المعلمات: «بالإضافة إلى ذلك يرغب طلاب المرحلة المتوسطة حقيقة بالمساعدة إذا كان ثمة سبيل لمساعدة الآخرين. إنهم يحتاجون فقط لأن يتعلموا كيف يساعدون، وأن يُعطوا الفرصة للقيام بهذا».

خلال عملنا في «ميسوري» قمنا بدعم فكريتين جديديتين نود أن نلفت الأنظار إليهما بشكل خاص. وفيما يلي نستعرض تلك الأفكار.

**التعليم الجماعي.** الفكرة الأولى هي التعليم الجماعي والذي يمد فعلاً وبسيطاً إلى حد ما. يجتمع المعلمون كل صباح لبضع دقائق للحديث عن الطلاب المضطربين، وما الدروس التي يمتازون بتدريسها؟ وكيف يمكنهم مساعدة بعضهم، أو كيف يمكن أن يستخدموا درساً مميزاً أو شيئاً من صف زميل آخر من أحد صفوفهم؟ يتماشى المعلمون معاً، وبهذا يشعر الطلاب الذين يدرسونهم بأنهم جزء من مجتمع المعلمين. يستخدم التعليم الجماعي في أنحاء «ميسوري» ويحصل على تقدير عالٍ من ملمات المدرسة المتوسطة.

**التشديد على معلم واحد.** ترسل بعض المدارس المتوسطة الطلاب من صف إلى آخر كل ساعة. يشير بحثنا إلى تأثير أكبر بوجود معلم واحد لليوم بأكمله: معلمة غرفة صف واحدة تدرس معظم المواد اليومية، ويأتي معلمون آخرون لتعليم مواد مختصة. تستخدم مدارس متوسطة عديدة طريقة المقرر الواحد كل ساعة، الذي ينقل الطلاب

من معلم إلى آخر كل (45) أو (60) دقيقة. من الأفضل الوجود المستمر لمعلم واحد، الذي يتيح الفرصة لتعليم الطلاب ومراقبتهم. بكلمات أخرى، يصبح معلم الصف الواحد مرشداً من البداية، أو أنه يعرف الطلاب بشكل جيد ويتمهد برعاية الطفل بشكل كامل عوضاً عن القيام بالتدريس لمدة (45) دقيقة فحسب، ويأمل أن تتوثق صلة مع كل طالب خلال عدة شهور. تعتمد هذه الطريقة بشكل أساسي على قدرة المعلم على التواصل مع الطلاب الموجودين. لا يستطيع المعلم نقل الطالب الذي يسبب له المشكلات إلى صف آخر بعد 45 دقيقة، يجب على المعلم والطلاب حل المسائل بأنفسهم.

نشعر بأن الطلاب في المدرسة المتوسطة في حالة من الثورة الشخصية، وأن معلماً مرشداً واحداً يخلق إمكانيات بناء الثقة، ويمكّن الطالب من الوصول إلى إنسان ناضج يهتم لأمره عندما يكون في محنة، ويسهل إدارة الصف من وجهة نظر المعلم (لأن معلماً جديداً لن يحضر كل (45) دقيقة، ويؤمن انضباطاً جيداً، ويتيح فرصة كاملة لنشاطات التماسك وحل النزاعات خلال اليوم الدراسي (هذا يناسب التواتر اليومي للمراهق بشكل جيد).

إن بحثنا حول كيفية تطلب الدماغ في المرحلة المبكرة من المراهقة إلى الارتباط القوي، ويشير إلى الحاجة إلى استمرار نظام الصف الواحد من المدرسة الابتدائية وحتى المدرسة المتوسطة. عندما يكون نمو البلوغ والإدراك على وشك الاكتمال (سن الخامسة عشرة تقريباً)، يكون الطالب قادراً على التعامل مع الانتقال كل ساعة من صف إلى آخر.

توجد نماذج لهذا النوع من المدارس المتوسطة في أماكن عديدة من البلاد. على سبيل المثال المدارس المتوسطة في «مونتيسوري»، حيث يبقى لدى الطلاب المعلمون الأساسيون ذاتهم لمدة سنتين أو ثلاثة في المدرسة المتوسطة. كما تختبر مقاطعة «سانت لويس» صفوفها من المستوى السابع وحتى الثاني عشر، حيث يُدرس معلم واحد كل المقررات. هذا أكثر صعوبة في المراحل العليا عندما تكون هناك حاجة للاختصاص في بعض المقررات مثل الرياضيات، والفيزياء والكيمياء. ولكن ليس من الصعب

تدريب المعلم في المدرسة المتوسطة على تدريس جميع المواضيع فقط، وإنما إرشاد الطلاب الصغار، بالإضافة إلى بناء التماسك الجيد مع المشرفين.

### التماسك والارتباط

احتجز صبي في الثانية عشرة من عمره، في «ليسبون» - أوهايو، طلاب صفه، الصف السادس، تحت تهديد السلاح حتى أقتمته معلمته «ليندا روب» التي كان يشق بها بالتخلي عن سلاحه. رأى طالب كان موجوداً في البهو ما كان يجري في الصف وانطلق ليحضر السيدة «روب». وقفت عند الباب وسألت الصبي عما إذا كان بالإمكان الحديث معه. سار إليها نحو الخارج، تعانق الاثنان وسلمها الصبي البندقية. علمت السلطات لاحقاً أن الصبي قال لصديقه كان قد قام ذلك الصباح معها بمهمة مراقبة عبور الطلاب الشارع: «الوداع كاثي، لن أعود». ذهب الصبي ذو الثانية عشرة من العمر إلى غرفة الصف ومعه البندقية التي كان قد أخذها من خزانة أبيه المقفلة للأسلحة. لم يكن متأكداً مما سيقوم به، ولكنه على الأغلب كان ينوي الانتحار بسبب حالة شديدة من الاكتئاب سببها فك الارتباط مع والدته (كانت أمه البيولوجية في السجن). استرجع في النهاية بعض الاستقرار بسبب ارتباطه مع معلمة كان باستطاعته معانقتها.

عندما قرأت هذه القصة امتلأت عيناى بالدموع. لقد قمت لعدة سنوات، كوني اختصاصياً بالمعالجة العائلية، بإعطاء النصح للعائلات التي لديها أطفال في ذلك السن. في السنوات القليلة الماضية كنت مشتركاً في محاولات لفهم حالات إطلاق النار في المدارس في «ليبتون»، و«كولورادو»، و«سبرينغفيلد»، و«أورغون»، و«جونسبور»، و«أركساس». أفايل كل عدة أشهر طفلاً، أو قصة طفل ما يخترق الحاجز الذي على كل اختصاصي خلقه. لقد اخترق هذا الطفل في «أوهايو» الحاجز الذي خلقته حولي، وعندما أفكر في الأحداث الماضية أعرف السبب، إن قصته مجرد حالة عن شعور الارتباط العميق لدى الأطفال في المرحلة المتوسطة، وكيف يمكن أن يكون الارتباط مع مرشد هو طريق الخلاص لذهن طفل يائس، وجسده وروحه.



أتذكر نفسي عندما كنت في الثانية عشرة، أنت على الأغلب تتذكر أيضاً. أتذكر كيف كنت أقبل الأحداث، وكنت حساساً، أتذكر بأسى وشجاعتى معاً، أتذكر أيضاً توفى إلى ارتباط مستقر.

### تناقص تقدير الذات في المراهقة المبكرة

أكثر الأطفال في المدرسة المتوسطة ليسوا بؤساء مثل هذا الصبي من «ليسبون»، ولكنهم توافقون جميعاً كما كان، وكما كنت، وكما كنتم. نتوق في هذا العمر (حتى عندما ندفع الراشدين بعيداً) لأننا نشعر بعمق ضرورة هذه العلاقات لكي نحيا، وهذا الإحساس يسبب لنا الارتباك بينما نحاول التحرر منه. إن المدرسة المتوسطة هي مرحلة توترات هذه الحياة، ونعرف أن صحة الطفل العاطفية هي إلى حد كبير أساس التعلم اليومي في الصف الأمثل. لهذا نحاول فهم لماذا يقاسي أطفالنا في المدرسة المتوسطة من تناقص ما ندعوه احترام الذات؟

من خلال وجهة نظر الدماغ نعرف ما يلي:

- ينمو الدماغ، والجسد بالطبع، بسرعة كبيرة لدرجة أن التوازن النفسي الطبيعي يخرج عن مسار المرحلة الانتقالية لمدة سنتين أو أربع على الأقل.
- قفزات واسعة في الإدراك والتجريد، خاصة في أعلى الدماغ، تُظهر للطفل أنه بالحقيقة صغير جداً، وأن العالم كبير جداً، بهذا تزول سداجة الطفل البدائية مخلفة وراءها وجود خوف من عدم الانتماء، ومن عدم كونه جيداً إلى حد كافٍ، ومن عدم امتلاك المقدرة على النجاح في العالم الكبير.
- يحتاج التطور العاطفي قفزة من المعرفة، وهذا يخلق حالة من الإفراط في ردود الأفعال حيث تصبح أبسط الأشياء العاطفية حدثاً خطيراً.
- تصبح عملية التفرّد - عملية يصبح الفرد فيها مستقلاً عن الأم والأب - تجربة للدماغ بأكمله، وتتطلب عمل شبكة كبيرة ومعقدة من الجهاز العصبي. هذا الأمر يقلق التوازن السابق في ذات الوقت الذي يكون على القسم الأعلى

من الدماغ تعلم الرياضيات الصعبة، واللغات، ومهارات فكرية أخرى بالإضافة إلى تعلم التقنيات الحديثة. علاوة على ذلك، (بشكل خاص في ثقافتنا) تم فك الارتباط في هذه الأيام بشبكات الأمان من حياة الشباب، مثل العائلة الممتدة، والمجتمع الديني، وطقس الانتقال في هذه الأيام، تاركة الأطفال في سن الثانية عشرة، أو الثالثة عشرة أو الرابعة عشرة معرضين لأن يصبحوا محفزين بشكل مفرط من العملية الداخلية للتحرر دون حماية من نظام توجيه خارجي.

• يسمى الدماغ دائماً إلى الاستقلال بطرق تبعد الآباء. وغالباً ما يقول الآباء عن الأولاد في المدرسة المتوسطة يريد أن يصبح مستقلاً، أو لم يعد يحتاج إلي، لأنهم يقرؤون فقط إشارات الصد التي يرسلها دماغ الطفل (في بعض الأحيان يفسرون ذلك بالارتياح لأن آباء الأطفال في المرحلة المتوسطة غالباً ما يكونون منسغلين جداً). وهذا الأمر يترك الطفل الذي هو بأمس الحاجة إلى التماسك والارتباط - أكثر مما يبدو - بعيداً عن نظام العناية الأولي وعن العائلة الصغيرة.

يلعب المعلمون دوراً مهماً جداً في كل هذا أكثر مما نريد أن نعترف به. ونحن نقوم بهذا الدور بفاعلية أكبر مما كنا نقوم به في الأجيال الماضية، لأن العائلة، والعائلة الممتدة، والأنظمة الداعمة الأخرى قد تحطمت الآن، غادر الآباء، وغادرت الأمهات، وغادر الأجداد... إلى ما هنالك. يكون المعلم بالنسبة لكثير من طلاب المدرسة المتوسطة واحدة من القلائل المتوازنين الموجودين في حياة الطفل. إذ إنه يشكل، حتى لطلاب المدرسة المتوسطة الذين لديهم شبكة الأمان والتوازن في المنزل والعائلة مرشداً ذا قيمة. يرغب الطلاب في المدرسة المتوسطة بكل أنواع الترابط مع المعلم. ويظهر بعض الطلاب تلك الرغبة بالفضب، وآخرون بالحزن أو الصمت أو وسائل أخرى تجلب الانتباه. لا يريد أي طالب في المدرسة المتوسطة تعلم اللغات أو الأدب أو الرياضيات أو العلوم، أو أي مادة أخرى في وجود شخص أكبر لا يحبه أو لا يثق به. في الحقيقة، يكتب المعلمون باستمرار تقارير عن مدى سهولة التعليم لطلاب يترابطون معهم. هذا الأمر ليس مفاجأة لنا. سواء كنا أطفالاً أو طلاب مدرسة متوسطة نفضل أن نشعر بأننا محبوبون وأننا موضع عناية من قبل أشخاص نحترمهم ونثق بهم.

وهكذا استجبنا في عملنا مع المعلمين إلى رغبتهم في مساعدة طلابنا في الحفاظ على احترام الذات وبناء أساس لأبحاث الدماغ عن التطور العقلي، للذاته خلال المدرسة المتوسطة. لقد خلق المعلمون بأنفسهم أفكاراً جديدة لمساعدتهم على التماسك والارتباط. تُبهِنا أبحاث الدماغ - بالإضافة إلى تجارب المعلمين - إلى حقيقة أنه من الممكن دعم احترام الطالب لذاته من خلال ممارسات خارجية (على سبيل المثال التأكد من تلاوة أسماء كل الطلاب في الصف يوماً حتى لا يشعر أحد بأنه مهمل، بشكل خاص الفتيات). ومع ذلك لا تستطيع تلك الممارسات إرضاء ذهن الطفل بأكمله، الذي يحتاج إلى نوع من الطقوس التي ناقشناها في الفصل السابق (والتي نناقش بعضها الآن).

يعد هذا الأمر صحيحاً مع الطلاب الذين نقلق عليهم أكثر من غيرهم. لا ترضي تلاوة أسمائهم في الصف حاجتهم العميقة لمساعدتهم فيما يتعلق بضغطاتهم النفسية وعملية التماسك لديهم. إن التعلم صعب بالنسبة لهم، لأن الجهاز اللمبي في الدماغ تفشاه الضغوطات النفسية، التي من ضمنها تدفق هرمون الضغوطات، وهو الكورتيزول. يتوجب على الجهاز اللمبي أيضاً تكريس أكثر طاقته لتوجيه الضغوطات العاطفية لمعضلات التماسك والارتباط، وكنيجة لذلك، لا يمكنه أن يدع بقية الدماغ، خاصة الفصوص الأربعة في أعلى الدماغ، تتعلم وفقاً للطريقة التي يتطلبها الصف.

### معالجة ضغوطات الطلاب العاطفية

استطاع المعلمون في بلادنا التعرف على مسببات ضغوطات محددة يعاني منها الصبيبة والفتيات في المدارس المتوسطة، طلبنا من المعلمات في «ميسوري» التركيز على الضغوطات التي يمتدنون أنها تحتاج بشكل خاص عملية التعلم. كما ناقشنا في الفصل السابق، فإن أحد المبادئ الأساسية لحل صعوبات الترابط هذه هو الانتباه الشخصي المباشر للطلاب بالإضافة إلى طقوس أخرى. سنجد أيضاً أنه يوجد مبدأ أساسياً آخر، وهو تقديم معلومات للأطفال عن عملية المعالجة الفكرية والانتعالية في دماغهم.

دعونا نلقي نظرة على بعض مجالات الضغط العاطفي لنستطيع مراقبتها في محيط مدارسنا، مع العلم أولاً بحقيقة أنه حالما نتعرف عليها، يصبح من واجبنا دمج تلك المعلومات التي حصلنا عليها مع المواد التدريسية في صفوفنا. إن طلاب مدارسنا المتوسطة لديهم مقدرة عالية على التفكير النظري والملاحظة الداخلية العميقة. إذا استطعنا أن نجعلهم يركزون على أوجه الصعوبات وتعليمهم كيف يستطيعون مساعدة أنفسهم، فإنهم سيقومون بذلك.

مشكلات في علاقات الارتباط الأولية. كما في حالة «ليسبون»، أو هايو، تعرف كل مدرسة في المقاطعات الأطفال في المدرسة المتوسطة الذين تعاني عائلتهم من اضطرابات: طلاق، أو موت، أو هجر، مشكلات مع القانون أو إساءة. يمش هؤلاء الطلاب يوماً مع شرح في الارتباط، وتكون مقدرة المعلمة على التعليم غالباً موقوفة. يؤثر المعلمون بعمق على حياة الطلاب حين يفهمونهم ويوجهون شرح الارتباط لديهم.

أخبرتني «برندا بول»: «عندما قتل أحد الطلاب في حادث سيارة، لم يأخذ آباء زملاء صف ذلك الطفل إلى جنازته. رافقت بعض الطلاب إلى الجنازة. لقد صُغمت. إذ كان لدى الطلاب الكثير من الأسئلة حول الموت، وبدا وكأنهم قد كبروا بدون وجود أي شخص للإجابة عن أسئلة مهمة. عندما أصبحت مرشدة لتوجيه ومعالجة صدمة الطلاب لم تعمل فقط على زيادة ثقة الطلاب واحترامهم لها وعلى جعل عملها في التعليم أكثر سهولة، لكنها أيضاً لامست الطفل روحياً.

ذل الند. ارتفع منسوب الإذلال، فتاة لفتاة، وصبي لصبي، وجنس لجنس (ذكرًا أو أنثى) في الجيل الأخير. يقسو شبابنا على بعضهم البعض خاصة في السنوات الأولى من المراهقة. إن قسوة الند، من وجهة النظر البيولوجية، ضرورية ولا تستحق الشجب إجمالاً. يعتمد البقاء البشري على استكشاف الشباب لنقاط ضعف بعضهم البعض - بشكل مثالي تحت إشراف البالغين والمرشدين. يساعد الشباب بعضهم البعض في بعض الأحيان عند القيام باستفزاز عدواني وذلك لتبديد مواطن الخلل. لدى كل الثدييات شكل خاص بها من ضغوط الند وذل الند الذي يمارسه الإنسان بشكل مكثف

ومؤثر، وواسع النطاق. تكون بعض الفتيات قاسيات على فتيات أخريات، وبعضهن لسن كذلك. كما يكون بعض الصبية قاسين على صبية آخرين، والبعض الآخر ليسوا كذلك. تتفر بعض الفتيات نقاط ضعف الصبية (في الخلق والسلوك) والبعض الآخر لا يفرن ذلك. وهكذا هي الحال مع الأمور المتعلقة بالففران بالنسبة للصبية.

أصبحتنا في السنوات الأخيرة أكثر حساسية لتأثيرات ذل الفد بسبب حوادث إطلاق الرصاص في المدارس، ومن ثم نسمى جاهدين نحو سياسات عدم التسامح مع أي إزعاج أو إذلال من قبل الأطفال لبعضهم البعض. لا يمكن تحقيق هذا الهدف بسبب تطور مقاومة بيولوجية أساسية له. تزداد الحاجة إلى وجود المعلم المباشر لمساعدة الطلاب الذين يعانون من ضغوطات شديدة في المنزل، كما تزداد الحاجة إلى المعلم للمساعدة على تعليم الطلاب ولفت نظرهم إلى ما يقومون به مع بعضهم البعض ولماذا يقومون بذلك. هذه بعض النقاط التي يحتاج طلاب المدارس المتوسطة تعلم المزيد عنها.

الطفل الذي لا يتوافق مع نموذج جنسه (جنسها). خلال فترة المراهقة هنالك جذب بيولوجي نحو الزمرة أو المجموعة الكبيرة. فإن الدماغ يختص بجنس واحد عند الولادة ويستمر في مسار جنسه الطبيعي ذكراً أو أنثى، كما أنه يشارك اجتماعياً في ذلك المسار. يكون هذا الأمر ناجحاً مع الكثيرين، بل مع أكثر الأطفال، ولكنه يسبب ضعفاً عاطفياً عميقاً للأطفال ذوي الأدمغة التي ندعوها عادة الأدمغة الجسرية - أي هؤلاء الأطفال الذين يكونون في وسط سلسلة الدماغ الأنثوية - الذكورية.

هؤلاء اليافعون هم صبية يشعرون بأنهم صبية بقدر ما يشعرون بأنهم فتيات، وفتيات يشعرن بأنهن صبية بذات الدرجة التي يشعرن بأنهن فتيات. هم على سبيل المثال الصبية الحساسون والفتيات العدوانيات. يدفع الفتيات والصبية أنفسهم في اتجاه الأنوثة والذكورة بسبب طبيعة أجسامهم وبسبب المسارات الاجتماعية. ولكن لدينا العديد من الأطفال ذوي الأدمغة الأنثوية أو الذكورية في صفنا، والذين لا يتلاءمون عادة مع مواصفات المجموعة في الصف. لذا، فإن التيقظ لحاجات هؤلاء الطلاب ضرورية جداً.

بالرغم من أن الدماغ غالباً يتطابق مع الجنس، فإن الفروق الدقيقة في الدماغ البشري يمد الأكثر تعقيداً على الأغلب من الأنواع الحية الأخرى. والمدرسة المتوسطة هي المرحلة حيث تصبح هذه الفروق مهمة جداً للطفل، من ثم من المهم جداً أن نقود الصبية والفتيات بعيداً عن النمطية نحو تلك الفروق. وجدت المعلمات في «ميسوري» أنه من الضروري الحديث عن أنماط الأجناس في كل المواد التدريسية تقريباً، من العلوم إلى المواد الرياضية، ومن الرياضيات حتى الأدب.

يجد العديد من المعلمين أن وسائل الإعلام المرئية مفيدة جداً في هذا الشأن. وهم يمرضون أفلام وبرامج تلفزيونية تجعل الطلاب يدركون كيف أن الثقافة تحاول خلق تماثل جنسي (ذكراً أو أنثى)، ومن ثم توجيه الأطفال لفهم الفردية عبر هذا التماثل. هذا النوع المستمر من الإرشاد في المدرسة المتوسطة يخفف الكثير من الضغوطات خاصة للصبية ذوي الأدمغة «الجزرية» الذين يرون أن «كلود فاندام» سخيف، أو الفتيات ذوات الأدمغة «الجزرية» اللواتي لا يحصلن على الكثير لكونهن «أنثويات».

مهارات اجتماعية غير وافية وتوقعات سن النضج. من المجهود جداً لطالب المدرسة المتوسطة الإدراك بشكل غير كاف ماذا يتوقع منه الصبية الآخرون، والفتيات والبالغون. يسأل الطلاب في مرحلة البلوغ بشكل لفظي وغير لفظي أسئلة مهمة عن أنفسهم وعن أندامهم. ويقدر ما نساعدهم بالتوجه نحو الإجابات الناضجة بقدر ما تصبح أذهانهم غير مرتبكة ويشاركون بشكل ناضج أكثر في التماسك والتعلم. بتعبير عملي، كيف نستطيع مساعدتهم؟

إحدى الطرق هي «معضلة الندى». وهذه هي بعض نصوص «معضلة الندى» التي وضعتها مجلة المراهقين REACT. وقمت هنا بالتمديد فيها بعض الشيء.

- دعا أحد أعضاء مجموعة تتمتع بالشعبية صديقك المفضل للعداء، ولكن كان لديك مخططات مسبقة. ما التصرف الصحيح في هذا الموقف؟
- تكون مضايقتك من أولويات المتتمر في الصف. ماذا يجب أن يقوم به أصدقاؤك لمساعدتك؟

• يرجوك صديقك استعارة بعض المشروبات من خزانة والدك الخاصة بالمشروبات. عندما تقول إنك لن تقوم بذلك يعتمد صديقك عنك، ما الذي يجب عليك القيام به؟

• يقيم صديقك حفلة لم تدع إليها. ما الذي يجب عليك القيام به؟

• تخبر مصادفة صديقك سراً عن نفسك ثم تكتشف أنه أخبر آخرين. ماذا عليك أن تفعل؟

• جرح صديقك شعورك، كم من الوقت عليك أن تنتظر اعتذاره؟ وإذا لم تتلق أي اعتذار هل عليك الاتصال به؟ إذا كنت ستقوم بذلك كم من الوقت عليك الانتظار؟

• هل عليك أن تكون دائماً صادقاً مع أصدقائك؟

• هل ضغط الند شيء دائم في حياتك، أو هل عليك توقع إيجاد أحد لا يحاول ممارسة الضغط عليك للقيام بأشياء سيئة؟

يطلب من طلاب المدرسة المتوسطة إيجاد طرق خلاقة لمساعدة الصبيبة والفتيات في إيجاد الإجابات لهذه الأسئلة وضغوطات أخرى عديدة. عندما توسع تعريفنا للمعلم والمدرسة، حسب الأبحاث الحديثة عن حاجات الدماغ، خاصة ما يحتاجه الصبيبة والفتيات لكي يشعروا بأنهم كاملون، بدأت المدارس المتوسطة تقوم بتعديلات من أجل التعامل مع ضغوطات الطالب العاطفية (الانفعالية). وبدأت بتدريس الطلاب عن الانفعالات والأخلاق والمهارات الاجتماعية للتعامل مع معضلة الند.

طرق استشارة جديدة. تطلب أبحاث الدماغ والجنس (ذكراً أو أنثى) إلى العاملين بتقديم المشورة لتكييف طريقة تقديم خدماتهم في المدرسة وفي باقي المجتمعات، خاصة للصبيبة. تعتمد مهنة الاستشارة على الكلام إلى حد لا يشعر الصبيبة معه بالراحة. يُطلب من الصبيبي الذهاب إلى مكتب الاستشاري والجلوس والكلام. وهذا يشير من البداية بالنسبة إلى كثير من الصبيبة إلى ضعف شخصي.

استخدمتُ طريقةً أخرى ناجحة خلال ممارستي للاستشارة، وهي ما أدعوه «الاستشارة المتجولة». وهي تعتمد على نموذج سقراط في السهر والتعليم. يسمح هذا النوع من الاستشارة للمرشد والطالب بأن يقوموا بعمل جسدي معاً. وهذا - بلفة عملية - جيد لتحفيز الجهاز اللمبي وعملية المعالجة الانفعالية لدى أي طفل، خاصة للعديد من الذكور. وهي تعطي الفرص للأغراض وللأشخاص الآخرين أثناء القيام بها للعب دور مساعد في عملية الاستشارة (بماذا يذكركها ذلك الرجل الذي يقف هناك؟، انظر إليها، ماذا تظن أنها تشعر الآن، تأخذ تلك الطريقة الاستشارة من الفراغ الصغير في المكتب إلى العالم الكبير).

كرات الضغط النفسي، وتقنيات سريعة لتحرر من الضغوطات. دعونا نلقي نظرة بشكل خاص على أفكار جديدة ينفذها المعلمون للسيطرة على الانفعالات. تم تطوير معظمها بشكل خاص لمساعدة الصبيبة في المدارس المتوسطة، الذين يصعب السيطرة عليهم.

كُتبت «دارلا نوفيك»، وهي معلمة في مدرسة متوسطة؛ «أضفت كرات الضغط إلى بقية المواد في صفي. تؤدي كرات الضغط إلى نتائج جيدة. وفي الوقت الذي يحتاجه طلابي لاستعادة هدوئهم والتكلم معي، أسمح لهم باستخدام كرات الضغط للقيام بشيء ما أثناء الحديث معي. وجدت أن هذا يَمَكِّن الصبيبة فعلاً من التكلم والتعبير عن شعورهم بشكل أفضل. أسمح للصبيبة أيضاً بالرسم أثناء الحديث. بمجرد إعطائهم شيئاً للقيام به تصبح عملية المحادثة أفضل.

بعد أن علمت بتأثير التستوسترون على سلوك الصبيبة أخبرتني «براندي بارنت» بالآتي:

أصبحت أفهم الصبيبة في صفي أكثر. أتذكر مستوى التستوسترون عندما أفكر في كل الأفعال التي يقوم بها طلابي في الصف. بما أنني درست مجموعة الطلاب ذاتها لمدة سنتين، حاولت أن أتكلم وأتربط معهم. عندما كانوا غاضبين أو متألين حاولت التكلم معهم ومواساتهم. لم تكن الأمور تجري بشكل جيد كما كنت أأمل. الآن أعرف السبب.



إنني أفكر بشكل مختلف عنهم. إن طريقتي في ردود الفعل على المشكلات هي مناقشتها وإيجاد الحلول لها. على كل حال، وجدت أن طلابي يفضلون لوم أحد ما، أو الصراخ أو الانطواء على أنفسهم. طيلة الوقت الذي كنت أظن أن هناك خطأ ما فيهم، لم يكن هذا صحيحاً. إنهم يتعاملون مع غضبهم بالطريقة التي يعرفونها. وبالطريقة التي يقوم بها العديد من الصبيبة. لذلك بدلت الطريقة التي أفهم فيها المشكلة. و عوضاً عن الاعتقاد بأنهم لا يتعاملون مع المشكلة بشكل صحيح، بدأت بأخذ ما لديهم والعمل عليه. بدأت بتعليمهم الطرق السليمة لإطلاق سريع للتستوسترون في جسمهم. وأضفت طرفاً آخر مثل تمزيق الورق ولكم الوسادة... إلخ. هذه طرق استخدمتها لتهدئتهم. لقد أضفت هذه الطرق إلى كرات الضغط، والكلام معهم، ولكن فقط بعد أن يستعيدوا هدوءهم.

فريق العناية والطقوس. أخبرتنا «براندي» عن فريق العناية الذي تستخدمه مدرستها لزيادة الترابط بين كل من الصبيبة والفتيات. «تكلّمنا في مجموعتنا التدريبية عن حاجة الصبيبة والفتيات إلى «جماعة» خاصة بهم، مجموعة يشعرون فيها بالترابط. أنشئت في مدرستنا نشاطات بعد انتهاء اليوم المدرسي بالإضافة إلى مجموعة العناية لتأمين الإرشاد وفريق استشاري جيد جداً. بما أننا نعمل في المدرسة المتوسطة ضمن فريق عمل، يترابط فيه كل طالب على الأقل مع أحد أعضاء هذا الفريق التعليمي. قمنا بعمل جيد في وضع نظام الإحالة لربط الطالب مع شخص بالغ واحد على الأقل في المدرسة.»

أنشأت «براندي» أيضاً بعض الطقوس داخل الصف، وقد تكلّمنا عنها في الفصل السابق. سألتنا عن مدى نجاح تلك الطقوس مع طلاب المدرسة المتوسطة. كانت متعمسة جداً، إذ قالت: «ركزت في اليومين الأوليين من خطة التدريس على خلق الترابط بين الطلاب وذلك باستخدام سلسلة من النشاطات التعليمية الجماعية. قبل البدء بأي شيء أكاديمي، أريد أن يكونوا مرتاحين مع بعضهم البعض ومعى أيضاً. أنهينا اليوم الأول وأنا في قمة السعادة من النتائج! لقد استمتع الطلاب بالنشاطات التعليمية وبدأ أن الجميع قد حقق ارتباطاً مع الآخرين.»

أربع خطوات للتماسك والترابط. هناك طريقة مكونة من أربع خطوات لزيادة الروابط مع الطلاب وهي تلقى النجاح (من الناحية العملية):

1. قم بطرح الأسئلة (على سبيل المثال، ما الذي يرغبون بالقيام به في أثناء فترة الدرس؟).

2. استمع إلى الإجابة بانتباه.

3. أوجد قاعة مشتركة.

4. قم بعمل شيء مع الطلاب (واصل عملية اتخاذ القرار حتى النهاية).

إن عملية التماسك معقدة بحيث إننا لا نستطيع إنجازها بإدارتها فقط، بل علينا أن نكون ضمن العملية ذاتها. إن قيامك بطرح الأسئلة، والاستماع وإيجاد مواضيع وخلفية مشتركة في ذات الوقت والعمل معاً هو أساس تلك العملية. تعد تلك الخطوات جيدة لإنشاء العلاقة بين البالغين والأطفال، بالإضافة إلى العلاقة بين الطلاب. يقوم عدد من المعلمين في «ميسوري» بزيادة الترابط بين كل طالبين وذلك بوضعهم معاً وتدريبهم على تلك العملية.

إن إقتناع المعلمين (أو الضغط عليهم) لزيادة ارتباطاتهم مع الطلاب أمر جيد بالتأكيد لذهن الطلاب، ومن ثم إلى تطورهم الكامل. ولكن يبدو أنه عبء آخر على المعلمين. يجب على المؤسسات الاجتماعية المساعدة بكل بساطة على القيام بهذا في كل مستويات المدرسة.

### التعاون المجتمعي

تحتاج المدارس المتوسطة غالباً بشكل كبير إلى مساعدة الآباء وأصدقاء المدرسة. تجد المدارس المتوسطة أن الآباء يرغبون في التطوع للعمل (والمدارس مهياة لقبول خدماتهم في المرحلة الابتدائية) ولكن في المرحلة المتوسطة تسيطر كل من التوقعات البنوية والضمنية: «لا يريد الأولاد الآباء حولهم بعد الآن. لذلك لا نشجع وجودهم في المدرسة».

يحتاج تطور دماغ طلاب المدرسة المتوسطة الطبيعي، والنفسي والإدراكي مجموعة متنوعة واسعة من التماسك والارتباط برغم ذلك الموقف الذي تم ذكره. ولاكتشاف كم يرغب ويحتاج الطلاب إلى الترابط مع الآباء كجزء فعال في التعلم، وضعت مؤسسة «هيرست، استبانة تضم أسئلة للطلاب عن مفهومهم لأسبابهم الشخصية لتحقيقهم النجاح. اعتبر المستجيبون مساندة الآباء «العامل الأكبر» لنجاحهم. استمرت هذه الحصيلة من النتائج في كل مراحل المدرسة الثانوية.

يجب أن تبدأ المؤسسات المجتمعية بالعمل، طبعاً، أثناء السنوات الأولى للتعليم وتستمر حتى المدرسة الثانوية. في مدرسة «سانت جوزيف» العامة، يوجد مركز للتعليم المبكر تترأسه «سوزان كولفا» حيث يُسهل نظام المدرسة مشاركة الآباء في عملية تعلم الطلاب.

تلقي مدرسة «كانجو هالي»، في جنوب كاليفورنيا نجاحاً باهراً ليس فقط في تعليم الأطفال في المدرسة الابتدائية، ولكن أيضاً في تعليم آبائهم. وأجدادهم وجميع المساعدين في المجتمع الذين يودون المشاركة في المساعدة لتعليم الطفل في الروضة والحضانة.

اكتُشف في «أنتيوش»، كاليفورنيا، أن طلاب المدرسة المتوسطة من أصول أفريقية يتخلفون عن أندادهم في المجالات الأكاديمية ومجالات أخرى، لهذا طلبت مديرة مدرسة «بلاك دياموند» المتوسطة، «باربرا أوينغ» من آباء هؤلاء الطلاب الأفاقرة في ذلك المجتمع المساعدة. استجاب الآباء وتطوعوا للعمل مع الطلاب في المكتبة. كان نجاح هذا البرنامج مفاجأة حتى بالنسبة إلى «باربرا»: «كان المعلمون يذهبون إلى المكتبة ويلقون نظرة من حين إلى آخر، وقد دهشوا من عدد الأولاد الموجودين هناك الذين كانوا يركزون على دراستهم، ومن عدد الأشخاص الذين كانوا يحضرون بشكل منتظم للعمل معهم».

في المجتمعات حيث بدأت برامج مشاركة الآباء مبكراً كان الحصول على مساعدة آباء طلاب المدرسة المتوسطة أقل صعوبة. كان المجتمع مستعداً لتوفير المرشدين لهذه المدارس من الجماعات الدينية والمسنين، بالإضافة إلى الأمهات والآباء الذين تطوعوا بالوقت والطاقة. من السهل، في المدرسة المتوسطة، المناقشة بأن حاجة

الطفل للإرشاد خطيرة بقدر ما هي في المدرسة الابتدائية. بينما ينمو الدماغ في فترات معرفية وبينما ينمو الجسم في فترات جسدية، يحتاج الشاب والشابة بشدة إلى مجموعة مختلفة من إرشادات أشخاص أكبر سناً، وإلى أشخاص اختصاصيين بإعطاء التعليمات لتعليمهم وتوجيههم.

تعد الثقافة الجنسية مجالاً محدداً حيث هناك حاجة إلى المساعدة. (سناقش الثقافة الجنسية في الفصل الآتي). على كل حال، هناك احتياجات محددة في المدرسة حيث بإمكان كبار السن، والآباء ومساعدين آخرين سدها وتخفيف أعباء المعلمين. استجوبت «ماريان هاورده»، الأستاذة الجامعية للتوليد وأمراض النساء في جامعة «أيميري» أكثر من ألف مرافقة في «إتلاندا» عما يرغب بمعرفته عن الثقافة الجنسية. أجابت 84% من الفتيات، «كيف يمكن أن نقول كلمة لا دون جرح مشاعر الشخص الأخرى. يستطيع المساعدون الاجتماعيون، خاصة الآباء وكبار السن المقربين، المساعدة في تعليم تلك المهارة. وهذا ما تقترحه «هاورده» بالقيام بتمثيل الأدوار بشكل غير رسمي. يُمثل المساعد الاجتماعي دور العاشق العدوانية وتتدرب الفتاة المرافقة على كلمات لإجابات لاذعة وتقنيات أخرى.

تجد المدارس المتوسطة، إلى حد ما، نفسها وحيدة عندما تحاول تدريس بعض المواد الحساسة. وهي تعرف أن آباء كثيرين لا يقومون بتعليمها، ومع ذلك، لا تحصل المدارس على التزام كبير من قبل الآباء. يجب سد الثغرة بين الآباء والمدرسة لتحقيق نجاح المدارس المتوسطة كمجتمعات متماسكة. يوجد في مدرسة «إيرفين» المتوسطة في مدينة كنساس مركز آباء للمساعدة يديره الطلاب جزئياً. في إحدى نشاطات المركز الطلابية، يقوم الطلاب بإجراء مقابلة مع الآباء حول مراسم طقوس الانتقال في المدرسة. يقوم الآباء والمدرسة معاً بإيجاد الحل لمسألة طقوس الانتقال. يحتاج طلاب المدرسة المتوسطة حقيقة إلى استقلالية عن آباءهم أكثر من السابق، ولكن ليس بالقدر الذي تمنحهم إياه - ليس بالقدر الذي يقوم به مجتمع المدرسة - والآباء كوجود منفرد عوضاً عن مجتمع متوحد. إن المدى الذي لا يريد فيه الطفل في المدرسة المتوسطة أباً أو أمّاً في المدرسة هو أيضاً المدى الذي يجب على الأجداد وكبار السن الآخرين بالإضافة إلى المرشدين، وطلاب المدارس المتقدمين، وطلاب الجامعات، ومرشدين آخرين التدخل فيه.

### كيف نوفر الانضباط في المدارس المتوسطة

يُستخدم نظام BIST (الفريق المساعد في تعليم السلوك)، الذي استعرضناه في الفصل السابق، في المدارس المتوسطة أيضاً، بالإضافة إلى العديد من التعديلات المستعرضة سابقاً. إلا أن حفظ الانضباط في المدارس المتوسطة نظام قائم بحد ذاته كما يعرف العديد من المعلمين.

تقول «راي مكوان» - وهي معلمة في المدرسة المتوسطة في مدينة كنساس - ضاحكة: «عندما تستمع إلى الأولاد في الصف، خاصة الصبية، تجد أنه ليس لديهم من حيث الصوت إلا طبقة واحدة وهي «المالية». حتى وهم يتزاحمون فوق بعضهم البعض، لا تزال تسمع «الطبقة المالية». بالنسبة لمعظم معلمي المدارس المتوسطة تبقى الصورة التقليدية لطلاب صفوف السابع والثامن وهم يجلسون بهدوء في مقاعدهم صويرة من الماضي. في معظم المدارس المتوسطة، غالباً ما يكون الانضباط على نحو أقل مما نتمناه. ففي دراستي لثلاثين دولة لم أجد مكاناً أقل انضباطاً وهدوءاً من المدارس المتوسطة لدينا، فمدارسنا المتوسطة عالية الضجيج حقاً. طبعاً، يمكن أن يؤدي هذا إلى قدر عظيم من الطاقة الخلاقة، وكذلك لبعض المشكلات الحقيقية كما يعلم كل منا.

بالإضافة إلى العراق العام في صفوفنا، هناك قضايا انضباط فردية. تروي لنا «كيبمرلي والتر»، إحدى المعلمات، قصة مؤثرة عن طالب في الصف السابع في صفها فنقول: «تروء، طالب محبوب متألق الشخصية، ولكن في بداية الخريف بدأ يشعر بالنعاس في الصف ويذوي. بدأ يقول: إن تمارين كرة القدم ترهقه، وتناقص أداءه العلمي في الصف، وأصبحت حوادث الشجار في الصف يومية بالنسبة له، وهذه مشكلة حقيقية في الصف. في اجتماع للأباء في المدرسة علمت أن الأم والأب مطلقان، وأن الأب منذ شهر أب يرفض مشاهدة الأولاد. أدركت السبب الآن: يُففس «تروء» عن نفسه بأفعاله، إذ إنه متالم وغازب. ومثل كل الأولاد الذين يحدثون الفوضى في الصف، كان له سبب وجيه. من وجهة نظر عصبية وعاطفية كان على عقله لفت الانتباه قبل التحصيل الدراسي، وكان على جسمه أن ينفذ ما يمليه الدماغ مفضلاً التصرفات السلبية مضحياً بالتعلم ومطالباً بعطف وحب ونظام يُسكن أمله.

## استراتيجيات لتوفير الانضباط

كل مدرسة فيها أشكال للانضباط، ونأمل أن تضاف هذه الأفكار والتطبيقات العملية إلى الأشكال التي تعرفونها، أو المألوفة لديكم. إذا كنتم لم تقرؤوا قسم «كيف توفر الانضباط في المدرسة الابتدائية» في الفصل الرابع فقد آن الأوان للقيام بذلك.

التعاون في المجتمع. عندما سُئلت «براندا بول» عما تعتبره ضرورياً أكثر من غيره لتحسين الانضباط في المدارس؟ أدهشتنا بقولها: «في الواقع إذا كنت سأقوم بدراسة علمية تربوية فإنني سأجرىها كالتالي: أن أبين أن هناك علاقة فعلية بين الواجبات المطلوبة والمسؤوليات المنزلية من جهة وبين الانضباط وتأدية العمل المدرسي بشكل تام في المدرسة». من الطبيعي أن يقوم المعلمون بمحاولة حل قضايا الانضباط كافة التي تترضهم في المدرسة أثناء الدراسة. ويحسن أن نذكر أنفسنا باستمرار أنه رغم أنه إن لم يوجد انضباط في المنزل تصبح مهمتنا أصعب، فالتعاون مع المجتمع في موضوع إدارة الانضباط يعد مهماً. إن إيجاد منسق تربوي أبوي - كما ذكرنا في الفصل الثالث - يساعد في هذه القضية، حيث إن المنسق يُعلم الآباء أساليب انضباط فاعلة.

البيئة ضرورية للارتباط. أخبرتنا المعلمة «براندي بارنت» الآتي:

كانت الأمور تسير على ما يرام تقريباً حتى اليوم. حيث قام أحد الصبية لدي بالآتي: غضب على طالب آخر وقلب المقعد المدرسي رأساً على عقب وأصاب قدمي. كان هذا التصرف رد فعل ذكوري تقليدي فوري ومتفجر دون تفكير مسبق. حالما أدرك أن المقعد قد أصابني شعر بحرج كبير، ثم حبس نفسه في غرفة النقاهاة (انظر النموذج (BIST)). لم نستطع إخراجه لمدة ساعتين إلى أن أتت أمه. وقد كان يشعر بالحرج إلى درجة أنه لم يستطع النظر إلي.

عندما عاد إلى المدرسة بعد توقيفه، جعلته يرى أنني لا أزال أهتم به، وكان ذلك مهماً بالنسبة لي وللجميع.

أخبرني مدير مدرسة متوسطة في مدينة «كيب كود»، لديه خبرة تربوية لمدة 25 عاماً أنه يحاول أن يحب الأطفال الأكثر سلبية سلوكياً أكثر من باقي الأطفال. لا يعني

بذلك أن يفضلهم على غيرهم، وإنما يعني أنه يشعر حقيقة بدرجة الارتباط التي يحتاجون إليها لتحسين سلوكهم غير المنضبط. لديه أسلوب قابل للتطبيق، وهو يتلخص في الاحتفاظ بالطلبة (المخالفين) يوم السبت بعد انصراف الآخرين، ويأخذهم إلى باحة المدرسة ويجعلهم يجتمعون أوراق الشجر المتساقطة، أو أنه يذهب بهم إلى خارج المدرسة ويجعلهم يقومون بواجبات للمجتمع، وهو يخبرنا أن الأطفال يحبون ذلك وكما يقول: «معظم الأطفال يحبون ذلك، فهم يحصلون على المحبة والاهتمام الذين لا يحظون بها في المنزل خاصة وأن معظمهم ليس لديهم آباء».

عندما تكون في شك مما تفعل قم بدور الكبير. منذ بضعة سنوات، قام البرنامج التفاضلي «ستون دقيقة» بعرض مشاهد عن الفيلة الصغار في أفريقية التي كانت تُربى دون وجود آباء. عندما أصبحت تلك الفيلة في سن البلوغ، بدأت الذكور بقتل صغار وحيد القرن (هذا تصرف غير عادي للفيلة) وكذلك بمحاولة التزاوج بشكل غير سليم. كان على المشرفين في الحديقة التخلص من بعض الفيلة بقتلها. ثم أدرك أحد حراس الحديقة النبهاء أن هذه الصغار تتصرف مثل الأطفال المنحرفين الذين لا كبير لهم أو مثل أعلى. كانوا يتصرفون حسب الضغط الهرموني الذي لديهم دون توجيه من الكبار. ولهذا سعى عدد من المهتمين بالعمل لجلب ذكور الفيلة الكبيرة من مكان آخر في أفريقية.

كانت النتيجة المذهلة أنه خلال أسبوع واحد انتظمت تصرفات الفيلة الصغيرة. توقف التصرف الجنسي الشاذ وانقطعت أعمال العنف، فلم يعد أحد من الفيلة يتعرض لصغار وحيد القرن أو يقتلها.

نحن لا نقول هنا إن طالب المدرسة المتوسطة فيل، لكن المقارنة تفيد هنا خاصة عندما تواجه بطالب يحاول - وإن كان ذلك بطريقة لا شعورية - السيطرة والتدمير. أحياناً لا نجد ما نقوم به سوى أن نصبح نحن «الكبار»: حازمين، ولا نتساهل في إعطاء فرصة ثانية، ونتعامل مع الطلاب بسلطة مطلقة. إذا لم تكن قادراً على فعل ذلك فعليك الاستعانة بشخص كبير تعرفه.

تقوم بعض المقاطعات بجلب الآباء إلى المدرسة كمتطوعين. وتقدم مقاطعات أخرى مرشدين، كما تفعل المنظمة الناجحة جداً «الإخوة والأخوات الكبار في أمريكا». وهو برنامج مبني على النظام المدرسي. كما لجأ آخرون إلى منظمات دينية وحتى إلى مراكز رعاية لكبار السن لزيادة حضور الكبار في المجتمع المدرسي. يقدم برنامج الأخوة (شماهم الإخوة الذين يمدون يد المساعدة إلى إخوانهم للوصول إلى النجاح) في مقاطعة «مونتجومري» ، ماريلاند، مرشدين أقوياء لذكور الأقليات وأولئك المعرضين للمخاطر، حيث يدربون طلبة الجامعة على الإشراف على طلبة الثانوي، وطلبة الثانوي على الإشراف على طلبة المدرسة المتوسطة.

ظهرت في إحدى المدارس المتوسطة، في منطقتي في «سيوكين» حوادث شغب متكررة في أحد وسائل نقل طلاب المرحلة المتوسطة صباحاً سببها عدم الانضباط، فاستمات سائقة الحافلة بأحد كبار السن (وهو جد). وهو الآن يستقل الحافلة ويجلس في المقعد الأمامي. وقد كان لوجوده الأثر الكبير في إزالة السلوك غير المنضبط.

حملات المقاومة التعدي. أصبحت حملات مقاومة التمدي والمحافظة على أمان المدرسة ضرورة في العديد من المناطق. نود أن نلفت الانتباه بشكل خاص إلى إحدى هذه الحملات الأكثر فعالية والتي نعرفها. (تم ذكرها في الفصل الرابع): برنامج «نحو الهدف لوقف الاعتداء». وهو برنامج استشاري يتصدى للاعتداء والعنف في المدارس، وهو كما أشرنا مشروع «لرابطة وقف العنف ورابطة المدارس الآمنة في ميسوري».

تدوين المفكرات. تجمل «ريتا ويرتسين» طلابها يحتفظون بمذكرات يكتبون فيها عن أحداث يومهم. فيكتب الطلاب الذين يتمرضون لقضايا انضباطية أكثر من غيرهم عن قضاياهم. في بعض الحالات تطلب من الصف بكامله المشاركة في تربيتهم العاطفية وذلك بكتابة موضوع عن انفعالهم وعواطفهم الخاصة.

تذكر «ريتا» هذا وتقول: «كان موضوع المذكرات اليوم «الشعور بالغيظ». متى شعروا به، وماذا فعلوا إزاءه؟ ذكر أحد الطلاب أنه يصبح عنيفاً عندما يشعر بالغيظ ولكنه يعلم أن ذلك ليس أفضل ما يقوم به. قال الطلاب الآخرون: إنهم يقومون بنشاطات



مختلفة لكنها تتعلق جميعها بالنشاطات الجسمانية. ذلك يتماشى مع ما نعلمه عن كون الصبية مهالين للتنفيس عن غضبهم بالأفعال. كان هؤلاء الصبية يشعرون براحة أكثر عندما يقومون بالنشاط الحركي عند الغضب عوضاً عن التكلم عنه.

تذكر قاصدة الستين ثانياً. تكتب «ريتا» قائلة: «أطلب من الطلاب القيام بشيء ثم أعطيهم ستين ثانية للقيام به. إذا بدؤوا بالأسئلة والمناقشة أتحوّل إلى شيء آخر. وهم تقريباً ينجزون دائماً ما يُطلب منهم إذا لم يستطيعوا إشغالك بمعارك كلامية. أو إذا حولت تركيز الصف بعيداً عنهم. فالكثير من هؤلاء الصبية يتنافسون في عالم الرجولة ولا يرغبون أن يرى الجميع أن أنثى تسيطر عليهم.

إن فهم «ريتا» لهذه الأشياء يدعو للإعجاب. فطلبة المدارس المتوسطة يمرون غالباً بمرحلة الانفصال عن أمهاتهن واللاحق بمعارك تتعلق بعزة النفس والتسلسل الهرمي مع رفاقهم في الصف. فإذا خصصنا 60 ثانية للتجاوب والإعراض عن نزاع ما، فإننا نتجنب الكثير من سوء السلوك.

نموذج المهارات الاجتماعية في مدينة الصبية. وجدت «شارون فيشر» - وهي مساعدة مديرة في ولاية «ميسوري» - أن هذا النموذج (المأخوذ عن مدينة الصبية المؤسسة أصلاً في أوماها) ذو فاعلية واضحة. فهي تنصح معلماتها بمراجعة البند الخامس من قائمة تعليمات «المهارات الاجتماعية في صف مدينة الصبية» كل يوم مع الطلبة إذا استدعى الأمر ذلك: «البند الخامس: الحصول على اهتمام المعلم: (1) انظر إلى المعلم. (2) ارفع يدك وابق هادئاً. (3) انتظر حتى ينادي المعلم اسمك. (4) اطرح سؤالك». وقد وجدت أن الطلاب يصبحون متعاونين جداً خاصة عند تكرار ذلك.

مجموعات منفصلة الجنس. درسنا سابقاً في هذا الفصل الأسباب المنطقية لفصل الجنسين في الصف، وبشكل خاص في المدرسة المتوسطة، والتناقض الممكن في مشكلات الانضباط التي تحوز عليه أي مدرسة تنتهج هذه الطريقة. يُفصل الطلاب في مدرسة «شارون فيشر» في غرفة الطعام، وهذا يقلل الكثير من مشكلات الانضباط. وفي مدرسة «أندرسن» البديلة يقوم المعلم «راي»، المسؤول عن توقيف الطلاب عن

حضور الدرس في المدرسة، بفصل الطلاب ضمن حجرات صغيرة، مما يقلل من مشكلات الانضباط إلى حد كبير. يُنجز الصبيبة أكثر عندما تكون حجراتهم بجانب صبيبة آخرين حيث إنهم، كما يقول «لا يحتاجون للتفاخر».

قدمنا بعض الأشياء التي نستطيع كلنا القيام بها لتحسين الانضباط. ونود لفت الانتباه إلى تعديلات يمكن أن تقوم بها المدارس لإنجاز ذلك.

### الرياضة الإلزامية

مثل تربية الشخصية، والتي سوف نناقشها لاحقاً، ومثل التركيز على نظم الارتباط المدرسية يمكن للتمارين الرياضية الإلزامية أن تساعد في الحد من مشكلات الانضباط.

تتميز مرحلة المدرسة المتوسطة بالنشاط الجسمي الزائد للطلبة، لهذا نقترح أن تشغل هذه المدارس كل طلابها بالرياضة أو النشاط الجسماني الرياضي. فمن خلال النشاط الرياضي الموجه يتعلم الذهن التحكم بالجسم. وبعد هذا أمراً مهماً خاصة للصبيبة، فمن الضروري لهم تعلم السيطرة على التنوسترون ولا سيما عندما تكون نسب هذه المادة عالية لديهم. أما بالنسبة للفتيات فتتقيد الرياضة الإلزامية في المساعدة على تطوير المهارات المتعلقة بالتفاضل الجسماني الصحي. تبين الدراسات أن كلاً من الفتيات والصبيبة الذين عليهم أن يطوروا الانضباط الذاتي عن طريق الرياضة، هم أقل جنوحاً إلى استخدام المخدرات وإلى تجنب سلوك خطر آخر في أثناء مرحلة البلوغ.

نوصي في هذه الظروف بالرياضة الإلزامية في مرحلة المدارس المتوسطة. أما بالنسبة للطلاب الذين لا يحبذون ممارسة الرياضة مع فريق فيمكن توجيههم إلى الفنون العسكرية.

إن مدرسة «لاندون» في بيتشيدا، ميرلاند، هي إحدى المدارس التي تفرض الرياضة على جميع الطلاب. يؤمن مدير المدرسة «دامون برادلي» أنها سمة بارزة في التربية التي تقدمها مدرسته، وأنها مهمة بشكل خاص في تعليم الانضباط الذاتي.

يمكن جعل الرياضة اختيارية في المدارس الثانوية للطلاب، وبالذات في الصف العاشر، حيث يكون الطلاب قد تجاوزوا مرحلة الفوران الجسماني والهرموني، بينما يجب أن تكون الرياضة في الصف السادس والتاسع إلزامية ضمن المنهاج الدراسي. من الضروري أيضاً أنه - في حال أصبحت الرياضة إلزامية - يجب أن تكون المدارس يقظة لضرورة تدريب المشرفين على الرياضة حول أفضل الطرق لمراقبة نشاط الشباب والارتباط بهم بشكل سليم.

أيضاً، باعتبار أن الرياضة وسيلة بشرية رئيسة في تطوير الشخصية، فعلى المدربين الرياضيين تعلم طرق تنمية الشخصية بشكل سليم. ويقودنا بحثنا في الدماغ إلى القيام بأشياء أبعد من ذلك، كما يشير إلى أن هذه المرحلة يجب أن تكون مرحلة بناء الشخصية أكثر منها مرحلة تفوق جسماني وتنافس رياضي، فما الذي نعنيه بذلك؟

قديماً، إذا نظرنا إلى حضارات مثل الحضارة الإغريقية، نرى أن الرياضة والتربية البدنية كانتا المجال الأساس لبناء الشخصية الأخلاقية لدى الفرد. فبالرغم من أن التفوق الجسماني والفوز الرياضي كان ضرورياً، إلا أن تلك الحضارة كانت قبل كل شيء تعتمد الرياضة لتدريب شبابها على مهامهم الحياتية والإدارة الذاتية للطاقة الشخصية، بحيث يصبح المرء قادراً على التضحية بالذات من أجل المجتمع.

أما اليوم فيستحوذ التفوق الرياضي على اهتمام الإناث والذكور بشكل مطلق دون الأخذ بعين الاعتبار الجوانب الأخرى، ومن الصعب تسي المجتمعات عن هذا الاستعواذ. إلا أنه من المفيد أن نتذكر ماضينا القريب ونقلل من هوسنا بالبطولات، إذ إن شبابنا يحتاج إلى الرياضة من أجل أرواحهم بالإضافة إلى أجسامهم.

### التربية الأخلاقية

يفهنا نموذج «الأخلاق الإيجابية» المذكور في الفصل الرابع في المدرسة المتوسطة وما بعدها. فهو يركز على اتفاق المجتمع فيما يتعلق بالخصائص الأساسية للأخلاق والتركيز على التدريب لهذه الخصائص في الأوجه التدريسية كافة.

تم تطبيق هذا النموذج بشكل موسع في «ميسوري» وغيرها من الأماكن في مجتمعات كبيرة وصغيرة. وعلى الرغم من أن هذه الخصائص وتمريفاتها تختلف من مجتمع إلى آخر، إلا أن أوجه التشابه أكثر من الاختلافات. فمثلاً، تشترك معظم هذه المجتمعات في التركيز على سمات الأمانة والاستقامة (الصدق) والاحترام وتحمل المسؤولية.

كان مدير مدرسة «سميث هايل» المتوسطة «داريل كوب» عضواً في اللجنة الاجتماعية التي حددت وعزفت السمات التي يجب استخدامها في مدرسة مقاطعة «هيكمان مهلز». وقد بدأ بتطبيق برنامج التربية الأخلاقية فوراً بعد الاجتماع الناجح للجنة. كان الهدف من تطبيقه تغيير ثقافة المدرسة، وحسب قوله بأن ذلك قد تم فعلاً.

أصبح إقرار تضمين الخصائص الأخلاقية في المنهاج اليومي عنصراً مهماً في مدرسة «هايل» المتوسطة بطرق عديدة تدعو للاهتمام. ذكر المعلمون لـ «داريل»، على سبيل المثال، أن الطلاب يحتاجون لبعض الوقت للاستقرار في الصف بين الحصص المختلفة. كم هي رائعة تلك الفرصة للتأكيد على السمات الأخلاقية! قررت المدرسة استخدام الدقائق الخمس الأولى من كل حصة للتأكيد على السمات الأخلاقية، ومراجعتها وتعريفها. ولضمان أن يتم تعليم الخصائص الأخلاقية المختارة كافة من قبل مدرسة «هيكمان هايل» وتميزها، قررت الهيئة التعليمية التأكيد على خاصية واحدة كل شهر في بداية كل حصة.

جاءت فرصة أخرى لتأكيد السمات الأخلاقية في تلك المدرسة، وهي نتيجة استفتاء الطلاب. سألهم القائمون على المدرسة عما يرغبون فيه أكثر من غيره أثناء وجودهم في المدرسة. كانت الإجابات الثلاث الأكثر تكراراً هي المطالبة بحرية أكبر: (1) بالذهاب إلى دورة المياه عندما يشعرون بالحاجة إلى ذلك دون الحصول على تصريح، (2) السماح بزيارة آلات بيع المرطبات والحلوى بعد الغداء، (3) السماح بوضع شارات بأسمائهم مثل الكبار. وقد قام المشرفون في المدرسة بربط هذه الرغبات ببرنامج سمات التربية الأخلاقية، حيث يتم اختيار الطلبة الذين يبرهنون أنهم مواطنون صالحون، أي يلتزمون بالسمات الأخلاقية باستمرار، أو يبدون سمة أخلاقية مميزة من السمات التي تتبناها المدرسة واعتبارهم طلبة مميزين، ويسمح

لهم بوضع شارات بأسمائهم. عندما يتم اختيارهم يستمرون بارتداء الشارات إلا إذا أخذوا بإحدى السمات الأخلاقية. ويقول «داريل» إن هذا لم يحدث مع أي من الطلاب حتى الآن.

قال «داريل» إنه قبل تطبيق التربية الأخلاقية كان عدد الطلاب الذين كانوا يرسلون إلى الإدارة يومياً، بسبب ارتكابهم لسلوك غير مقبول من عشرين إلى ثلاثين طالباً. ولكن بعد سنتين فقط من تطبيقه انخفض هذا العدد إلى ما لا يزيد عن سبعة أو ثمانية طلاب. يعزو المدير هذا التحول المدهش بشكل رئيس إلى التربية الأخلاقية.

تبعاً لـ «داريل» فإن سلوك الطلاب الجيد قد ظهر خارج حدود المدرسة أيضاً، فقد وصلت تقارير متشابهة (من منشآت كان الطلاب يزورونها أثناء الرحلات الميدانية) تقيّد بأن طلبة مدرسة «سميث هايل» يبدون سلوكاً جيداً.

عند الحديث عن التربية الأخلاقية والتحول الذي نتج عنها، يقول «داريل»: «كانت التربية الأخلاقية قراراً جماعياً، ويعود الفضل إلى كل العاملين في المدرسة في إنجاح هذا النظام وتطبيقه». ويقول أيضاً إن العنصر المهم في نجاحه كان جزءاً أساسياً في عملية تقييم أداء المعلمين: «هناك جانب غير متوقع للبرنامج، وهو أنه نتيجة لتطبيقه أصبح سلوك العاملين يتفق بشكل واضح مع السمات الأخلاقية التي يشرفون على تنفيذها لدى الطلاب». عندما أجرينا مقابلات مع بعض معلمي المدرسة المتوسطة، وجدنا تقريباً اتفاقاً تاماً حول فائدته والسهولة النسبية لتطبيقه.

استجاب أولياء الطلاب بشكل إيجابي للنظام التعليمي لتنمية التربية الأخلاقية في مدرسة «هيكمان هيلز» بشكل عام، وفي مدرسة «سميث هايلز» بشكل خاص. فقد قالت ولية أمر طالب في «سميث هايلز»: «أشعر أن برنامج التربية الأخلاقية في المدرسة برنامج ناجح مئة بالمئة. فأنا أرى بشكل مباشر كيف يطبق أولادي هذا النظام. وكما هو ناجح في المدرسة. كما أنني أفسد مدى نجاحه عندما أقارن تصرفات الطلاب في المدارس التي لا تطبق هذا البرنامج وبين طلاب هذه المدرسة». ولتوسيع نطاق التربية الأخلاقية الذي تتبناه مدرسة «سميث هايلز» إلى خارج الصف، تقرر تشجيع الآباء على تعزيز السمات الأخلاقية وقدم التماس خاص بهذا الشأن في مجلس

الآباء، وطلب الآباء إدراج السمات الأخلاقية المطلوبة في الجلاءات المدرسية، بحيث يكون الآباء على علم بها وبذلك تتقاسم المدرسة والمنزل الفضل في نجاح برنامج مدرسة «سميث هيل».

وقد وصف المشرف على المدارس «جيرري كوير» زيارة خاصة أجراها مؤخراً لمدرسة «سميث هيل» حين كان الطلاب كافة البالغ عددهم 900 طالب تقريباً في القاعة المخصصة لاجتماعات المدرسة. وقد لاحظ أن الطلاب كانوا يصعدون ضجيجاً عندما وصل إلى القاعة مع «داريل كوبر». ذكر المدير طلابه مباشرة أن إحدى السمات الأخلاقية هي الاحترام، وأبلغهم أن هناك زائرين في المدرسة وأن التزامهم بالاحترام يتجلى بالنظام والهدوء بحيث يتمكنون من سماع ما يقال. قال «كوير» بعد ذلك بكل فخر إن الطلاب كانوا هادئين ومحافظين على الاحترام طيلة فترة الاجتماع. وهذا إنجاز كبير لمدرسة كانت تعتبر بأنها تفتقد إلى الانضباط قبل عامين.

تعطي مثل هذه التعليقات فكرة واضحة عما نأمل بأن يصبح قريباً جزءاً من السنة الدراسية في جميع المدارس. إن ميزة توفير الانضباط للأطفال واضحة تماماً مثل تطوير احترام الذات لكل طالب. والنتائج غير المباشر الكامن في برنامج التربية الأخلاقية هو القدرة على المدى الطويل على تحسين التحصيل العلمي. فالطالب الذي يشعر بقوة أخلاقياته يكون دافعه أكبر للقيام بواجباته بشكل جيد عندما يصل إلى المراحل الأكثر تعقيداً، كما يحدث أيضاً للطلاب الذي يعمل بجهد للوصول للنجاح المدرسي.

### تجديدات في تعليم الفنون المتعلقة باللغة وفي الرياضيات والعلوم

عندما نفكر في الفرق بين الجنسين عند الطلاب في مجال عدم قابلية التعلم، يتبادر إلى ذهننا فوراً أن الصبية غير مهتمين باللغات، وأن الفتيات غير مهتمات بالرياضيات والعلوم. نرى أن المعلمين في المدرسة المتوسطة ناشطون في مساعدة الطلاب في هذه المجالات. لننتقل الآن من الانضباط في المدرسة المتوسطة إلى الأمور الأكاديمية فيها.

## أفكار جديدة لتعليم اللغة

علّمت «كارول جاغو» وهي مدرسة في ثانوية «سانتا مونيكا» صفوفاً من الطلاب والطالبات اللغات الكلاسيكية (القديمة) وهي تدرب طلابها على قواعد «الخطاب الأكاديمي»، وهو شيء تعلمته بدورها من «إيفون هتشنسون»، وهي مدرسة رئيسة ضمن أكثر مدارس دائرة «لوس أنجلوس» طرْحاً للتحدي.

وقواعد الخطاب الأكاديمي هي كالآتي:

1. على الطلاب التكلم مع بعضهم البعض، وليس مع المعلم أو في الهواء.
2. على الطلاب الاستماع إلى بعضهم البعض. وللتأكد من تحقيق ذلك عليهم إما مخاطبة المتكلم السابق أو إعطاء سبب لتغيير الموضوع.
3. على الطلاب كافة أن يكونوا مستمدين للمشاركة (تقول كارول: «إذا وجهت الكلام إلى أحد الطلبة ولم يكن لديه أي رد يجب عليه القول: لست متأكداً مما سأقول، أرجو أن تعودني إلي لاحقاً.»)

إن قواعد «كارول» فيما يخص الخطاب الأكاديمي تتناسب بشكل جيد مع فكرة جديدة تقوم بتطبيقها وهي: «حلقة البحث». تفسر «كارول» ذلك قائلة: «إن التعبير بعد ذاته يغطي الأهمية لنقاشنا». في الواقع، لا يزال الكثير منا يتذكر الحماس الذي كنا نشعر به في دروس اللغة الإنكليزية أو العلوم الاجتماعية أو التاريخ عند تشكيل حلقة بحث. إذ لم تكن نتناقش فقط بل كنا نتجادل أيضاً. تتبع «كارول» طريقة تمتد على القواعد الآتية:

- تخبر الطلاب أن على كل فرد منهم المشاركة مرة واحدة على الأقل أثناء حلقة البحث.
- ليس على الطالب رفع يده لدعوته للنقاش. ولكن يجب عليهم جميعاً التنبه لما حولهم وملاحظة زملائهم المنطوين على أنفسهم («لوك، يبدو أنك لا توافق على هذا، ما رأيك؟»).

• تعلم «كارول» طلابها كيفية التعامل مع الثرائين الذين لا يتوقفون عن الكلام. إحدى هذه الطرق للقيام بذلك: «عندما يتوقف المتكلم للتنفس اطرح تعليقك».

• يُسمح بالصمت. يكون الصمت جيداً أثناء التفكير. هذا هو الوقت المناسب للطلاب الآخر لفتح كتاب من أجل البحث عن نص، وللتأمل عوضاً عن مقاطعة أفكار شخص آخر.

تقول «كارول» للطلاب: إنها لن تتدخل إلا في حالات الضرورة القصوى، وحتى الدقائق الخمس الأخيرة من حلقة البحث.

أما عن كيف سيكون تدخلها تقول: إنها لن تتدخل لتصحح شيئاً في صلب المناقشة، أو لتقول: «بيولف»، ولكنها يمكن أن تعلق على سلوك المتناقشين. فمهمتها تكمن في تعليمهم مهارات المناقشة العلمية.

تتكلم «كارول» عن طرفها في كتابها «صعوبة للجميع: تعليم الكلاسيكيات للطلاب المعاصرين». يستفيد المدرسون من كتابها، وبشكل خاص الذين يقومون بتدريس مواد اللغة والأدب. تؤدي طرفها إلى أساليب ناضجة للحوار والتي بدورها تساعد على عدم ترك أي من الأطراف المعنية خارج النقاش. كما أنها لا تحاسب الساعين إلى الانتباه (معظمهم من الذكور المتسلطين)، لكنها عوضاً عن ذلك تجتذبهم إلى النقاش وتجعل الصف ذاته مسؤولاً عن دمج الأقران الخجولين (عادة يكون معظمهم فتيات). في أثناء ذلك تعلم بعض الأدب الكلاسيكي القديم لعقول متعطشة لقصص الأوائيل. لا شك أن قواعد طرق «كارول» وحلقات البحث يمكن أن تستخدم في تعليم أي مادة لها علاقة بالموضوع وليس فقط الآداب القديمة.

ربط آداب اللغة مع الأساليب التجريبية الأخرى. أخبرتنا «شارول فيشر» - وهي معلمة في المدرسة المتوسطة - أنها الآن تربط آداب اللغة بمجموعة طالبات طقوس الانتقال. يعطي هذا الترابط للفتيات ارتباطاً عميقاً يكاد يكون روحانياً ببعض المواد التي يقمن بقراءتها، وتعد هذه الطريقة مفيدة للصبيبة أيضاً.



يجد كل من الصبيبة والفتيات بعض المواد في آداب اللغة مملّة. وجدت «دارلا نوفيكا» أن بعض المواد، في أماكن غير مألوفة لا تسبب الملل للطلاب: «اعتاد قاضٍ أعرفه الاتصال بي وإخباري عن أمور تحدث في المحكمة من المناسب أن يتبّه إليها الأطفال (خاصةً الصبيبة). وقد قمنا بزيارة قاعة المحكمة كثيراً. نشأ عن تلك الزيارات العديد من الدروس.. فلدَى الطلاب الخبرة مقرونة بأدب اللغة ولا مجال للملل هنا.

حركة أكثر. إذا أخذنا بعين الاعتبار حقيقة ما يحدث في أجسام طلبة المدرسة المتوسطة وعقولهم، فمن الضروري التفكير بزيادة الحركة الجسمانية أثناء اليوم الدراسي. فالحركة تساعد على انطلاق الطاقة المحبوسة والتقليل من مشكلات الانضباط وتحفيز العقول التي تشمر بالملل.

تسمح «براندي بارنت» بالحركة أكثر داخل صفها الآن. بعد أن تلقت تدريباً حول عمل الدماغ، تقول «براندي»: أحد الأشياء التي لاحظتها أولاً في صفي هي أن الصبيبة يحبون أن يتجولوا وأن يكونوا ناشطين. تتضمن دروسي الآن المزيد من الحركة والانطلاق للقيام ببعض الأشياء مما ساعد بالفعل على نشاط التعلم.

طرق جديدة في تدوين الملاحظات. أحد الجوانب التي يلاقي فيها كل من الصبيبة والفتيات الصعوبة في آداب اللغة هي تدوين الملاحظات. تشغل الفتيات أحياناً بتدوين كل ما يقوله المعلم أو كل ما يقوله الطلاب الآخرون. بينما لا يستطيع الصبيبة متابعة كل ما يجري في المناقشات السريعة أو في أثناء إعطاء التعليمات، وهم ليسوا ماهرين في تدوين الملاحظات. بالطبع، يتجاوز هذا النقص حدود الجنس الواحد أيضاً.

ركز فريق التدريس الذي تنتمي إليه «برندا بوك» على هذه المشكلة بالنسبة لطلاب الصف السادس الجدد. قرر هذا الفريق تدريب الطلاب فعلياً على كيفية تدوين الملاحظات: في البداية نعطي نسخة كاملة من الملاحظات في كل المواد، ونراجعها معاً شفهاً خطوة خطوة. ثم نعطي مخططات فيها فراغات ليملاها الطلاب. أخيراً، يقوم الطلاب بتدوين الملاحظات بأنفسهم. يعتبر هذا الفريق التدريسي تدوين الملاحظات مهارة أساسية يجب تعليمها قبل بدء المناهج الفعلية.

تربط «برنداء» أيضاً طرق تدوين الملاحظات بالتعلم متعدد الحواس: «أقنعني البحث المعتمد على الدماغ أن الدروس يجب أن تعتمد على تعدد الحواس. وقد طبقنا ذلك على إستراتيجيات تدوين الملاحظات باستخدام المؤثرات البصرية كالسيورة الضوئية والبطاقات، والمؤثرات السمعية في المحاضرات والمناقشات، والمؤثرات اللمسية في كتابة الملاحظات». من خلال القيام بإشراك العين والأذن واليد، تشهد «برنداء» وفريقها حدوث تعلم أفضل.

مشاريع مواضيع مختلفة حسب الجنس. أخبرتنا «برايمان زييفل»، من مدرسة بارك هيل ما يلي:

أُعلم العلوم الاجتماعية وبالذات التاريخ الأمريكي. وهذه المادة ليست مفضلة لدى الطلاب في غالب الأحيان وبالذات الطالبات. لذا، بفرض استمالتهن لهذه المادة واستخدام أساليب التعليم كافة للإناث، أُعطي مشاريع مختلفة الموضوع. تستطيع الطالبات اختيار موضوع تاريخي في الفصل الذي ندرسه كما يستطعن اختيار طريقة أو وسيلة لتقديم مشروعهن. كثيراً ما تشمل المواضيع النساء في التاريخ، وهذا يثير اهتمام الفتيات. تشتمل طرق تقديم الموضوع أفكاراً يمكن أن تعتمد على قوة الفتيات. كثيراً ما تكون الفتيات أكثر ميلاً نحو التعبير واللفة. وفي أكثر الأحيان يخلقن ويبتكرن طرق تقديم موضوع مؤثرة. في أغلب الأحيان، استخدم مجموعات صغيرة مما يتيح للطلاب إعطاء استجابات لغوية ضمن محيط الصف المعتاد.

نظن دائماً أن الفتيات موهوبات لغوياً. في الواقع، إن العقل الأنثوي عامة، يتمتع بهذه الميزة، ولكن ما أكثر الحالات التي فقدنا فيها اهتمام فتياتنا بسبب الملل لأنهن يقرأن كتاباً آخر عن الذكور والرجال؟ إن اليقظة والانتباه لهذه المشكلة، خاصة عند تعليم العلوم الاجتماعية والتاريخ، ضرورية لتعلم الفتيات.

بشكل عام، يعد كتاب مانزو ومانزو «تعليم الأطفال كي يصبحوا متعلمين أفضل المصادر التي يمكن للمدرس أن يعود إليها لتحسين قدرته على تعليم اللغة والقراءة. إن مؤلفي هذا الكتاب (مانزو ومانزو) باحثان في المجال الدماغي (العقلي). وهما

أيضاً مدربين في نواح أخرى من تعليم القراءة، وقد قاما بتأليف كتاب قيم، بإمكان أي شخص من المتعاملين في مجال اللغة والعلوم الاجتماعية الاستمتاع به.

### أفكار جديدة لتدريس الرياضيات والعلوم

جرت بحوث عديدة حول تدريس الرياضيات والعلوم، وبالذات حول المشكلات التي تعاني منها الفتيات فيما يتعلق بهذه المواد. وحسب إحصائيات قسم التربية الفدرالي في الدولة، توصلت الفتيات الآن إلى اللحاق بزملائهن الصبية في نتائج الامتحانات، وفي الواقع أصبحن يخترن دراسة الرياضيات والفيزياء بنسبة أكثر من الصبية، لكن لا يزال الصبية يشكلون الأغلبية في الدرجات العليا لسلم نتائج امتحانات الرياضيات والعلوم. وإذا أخذنا طبيعة التفكير لدى الذكور بعين الاعتبار - أي تركيز نشاط أعلى في النصف الأيمن من الدماغ - وميلاً أكثر للأمور المجردة والتصميم - وخلال خمسة عشر عاماً سوف نلاحظ دائماً أفضلية الذكور في مجال الرياضيات والعلوم، ومع ذلك فإن حقيقة أننا ساعدنا العديد من الفتيات على مساواة الصبية في هذا الحقل هو دليل على ما يمكن للمجتمع القيام به لحل معضلة مبنية على خصائص ذهنية وتباين في أدوار الجنسين في المدارس.

يُعدُّ الطلاب الذكور متأخرين بمقدار سنة ونصف عن الطالبات في مجال مهارات القراءة والكتابة حسب إحصائيات قسم التربية. والأغلب أن وجود ذلك التفاوت بين الجنسين سيكون في صالح الفتيات دائماً، وهذا يعود إلى التركيز في نصف الدماغ الأيسر والاختلافات في التطور الدماغي. لكن إذا قمنا لمدة عشرة أعوام، أو خمسة عشر عاماً فيما يتعلق بفروق بالكتابة والقراءة بما قمنا به في مجال الرياضيات والعلوم، فإن تلك الفروق ستتخفف بشكل ملحوظ. إن نجاحنا في مجال الرياضيات والعلوم يدعو إلى الأمل، وبالطبع، ليست الفتيات وحدهن لديهن مشكلات في العلوم والرياضيات (فالكثير من الصبية يمانون منها أيضاً). وهكذا بالرغم من أن الكثير من الأفكار الجديدة التي نتشارك فيها كانت نتيجة تدريب الأساتذة على استجابات الدماغ لمشكلات تعلم الرياضيات والعلوم عند الفتيات، إلا أنها قابلة للتطبيق بفرض مساعدة الصبية أيضاً.

المجموعة التعليمية التعاونية والعمل الثنائي. كتبت «شيرلي سليفان» - المعلمة في مدرسة «إيرفين» المتوسطة - في مفكرتها: «أشكل مجموعات تعاونية. بحيث تشعر الفتيات بالراحة بالمشاركة والقيادة ضمن هذه المجموعات. أحاول وضع الفتيات اللواتي يفترن إلى الثقة بالنفس تجاه الرياضيات في مجموعات فتيات أخريات. تبدأ الفتيات في الصف السادس بالشعور بالحرج من تعاملهن مع الصبيبة. كما أحاول وضع الفتيات اللواتي يتمتعن بالمهارة بالرياضيات مع صبيبة يسمحون لهن بالمشاركة التامة والقيادة. وعندما تتزايد ثقتهن بالنفس لا تعود هناك أي أهمية للمجموعة التي يشاركون فيها.

معدلات طلب الطلاب للمشاركة. مما يدعو للاهتمام الحديث عن الزيارة التي قام بها «أل غور» نائب رئيس الجمهورية عام 2000 إلى مدرسة متوسطة في إحدى ضواحي «ديترويت». وهو نفسه لديه فتيات ويمي جيداً البحث الذي يبين أن الصبيبة يتحكمون غالباً في المناقشة في المدرسة المتوسطة. وهي مشكلة يواجهها العديد من المعلمين في صفوف الرياضيات والعلوم. ورغم جهود «أل غور» خلال إدارته للمناقشة وجد أن ثلاثة صبيبة سيطروا على الحوار ولم يستطع جذب الفتيات إلى الحوار.

لا يزال الكثير منا بالرغم من تدريبنا الجيد وإدراكنا لتلك الفروقات، يجدون أنفسهم يديرون المناقشات بحماس ناسين الحاجة إلى التأكد من تماثل عدد دعواتهم للطلاب الخجولين للمشاركة مع الطلاب الآخرين، الذين يكون أكثرهم في صفوف الرياضيات والعلوم بالمدرسة المتوسطة من الفتيات.

استعراض قدرات الفتيات في الصف. يلفت «أنتوني بيكر» - المعلم في مدرسة متوسطة في مدينة كنساس - ميسوري - النظر بصراحة لأهمية ما ندعوه «استعراض قدرات الفتيات في دروس الرياضيات ويقول:» بما أنني مدرس رياضيات فإنتي أعني بشكل واضح التحيز ضد الفتيات في الرياضيات. أحاول دائماً لفت النظر إلى مواهبهن في الرياضيات وأشجعهن على المتابعة في هذا المجال. أحاول أيضاً التأكد من أنتي أوجه الأسئلة للفتيات عدداً كافياً من المرات. أقوم بمرض قدرات الفتيات

لدي بدعوتهن لتولي مهام قيادية. أعرض قدرات فتياتي لكي يشعرن بالراحة في إنجازهن الرياضي.

استخدام مقاربات متنوعة. لخص «راي ماغوان»، أحد زملاءي في المدرسة المتوسطة في أنتوني بعض أفضل الطرق لتعليم الرياضيات والعلوم:

• فصل الفتيات عن الصبيبة عند الضرورة.

• القيام بزيارات ميدانية لأماكن تعمل فيها الإناث في مجالات العلوم والرياضيات، وبهذا يوفرن مثلاً أعلى تحتذي به الفتيات.

• إعطاء التعليمات مراراً وتكراراً.

• التشديد على إعطاء الملخصات المكتوبة.

تضيف «تانيا ويتلمسون» - وهي معلمة في مدرسة متوسطة في مدينة كنساس - عنصراً مهماً آخر: «استخدم مؤثرات بصرية مثل السبورة الضوئية. فهذا يستأثر باهتمام الطلاب ويكون بالنسبة لهم بمثابة مشاهدة التلفاز. إذا أخذنا بعين الاعتبار النمو السريع للدماغ في هذه الفترة، نجد أن التنوع بعد ذاته يفيد في جذب انتباه الطالب، إذ لا يتمتع الأطفال الأصغر عمراً بمثل هذا التنوع. فمثلاً يكون التنوع بالنسبة للفتيات في الرياضيات أكثر أهمية. إن الجمع بين التعليمات المباشرة - إعطاء التعليمات بشكل شامل ومتكرر - مع المؤثرات البصرية والسبورة الضوئية ثم الملخصات المطبوعة، يشكل تنوعاً في المؤثرات الحسية ويشغل في الذهن حيزاً أكبر في العملية التعليمية.

يحتاج الصبيبة والفتيات لبعض الأشياء المشتركة. قررت «باتريشا كامبل» - وهي مستشارة تربوية في ولاية ماسشوستس - أن تدرس الخصائص الرئيسية التي تساعد كلاً من الصبيبة والفتيات في مجال الرياضيات والعلوم، فوجدت أن الدروس الفاعلة تتميز بالآتي:

• لا تسمح بعدم الاحترام سواء من قبل المعلم للطلاب، أو الطلاب لبعضهم البعض.

- إن استخدام أكثر من طريقة في التعليم (المحاضرة - الزمر الصغيرة - الرسوم البيانية - تعليم الأقران لبعضهم البعض) ، يجعل الطلاب يتعلمون بشكل أفضل كما نعرف ، عند توفر الأساليب المتنوعة.
  - عدم السماح لمجموعة صغيرة من محبي لفت الأنظار الاستئثار بالاهتمام.
- هذه معلومات أساسية نستطيع جميعاً استخدامها ، فهي تتكون من البدهيات المفهومة للجميع وتأكيد التجديدات المبنية على الأبحاث الدماغية التي قمنا بمناقشتها.

### الفتيات وعلوم الحاسوب

لا يميل ذهن الأنثى بشكل طبيعي إلى التحريض السريع المعتمد على نصف الدماغ الأيمن الذي تشحذه ألعاب الحاسوب ( خاصة السريعة منها) . فنحن لا نرى الفتيات تلعب هذه الألعاب بذات النسبة التي يلعب بها الصبيبة ، ولن يفعلن ذلك حسب الإحصائيات. في المقابل نجد الفتيات - إذا كن في موقف اجتماعي - أكثر ميلاً إلى التواصل كلامياً أو إلى القيام بعلاقات اجتماعية من تمضية الوقت أمام شاشة الحاسوب. ( الاستثناءات الوحيدة هي استخدام غرفة الأحاديث (chat-room) والشراء عبر البريد الإلكتروني. يستخدم الصبيبة والفتيات ، حسب نتائج مسح حديثة ، هذه التسهيلات بدرجة مساوية إلا أن الفتيات يبقين مدة أطول قليلاً في غرفة أحاديث واحدة. بينما يقوم الصبيبة بالتجوال عبر المواقع المختلفة ، كما يشتري الصبيبة والفتيات أنواعاً مختلفة من المنتجات. )

سيكون الصبيبة والفتيات مختلفين دائماً بما يتعلق باستخدام الحاسوب. إلا أننا يجب أن نكون حذرين من أن نظن أن الفجوة المتعلقة بالحاسوب قد تم ردمها. من الممكن أن نقول لا بأس من أن الفتيات لا يلعبن بألعاب الفيديو - فهي ليست مفيدة للذهن على أية حال. وأن الفتيات يستخدمن الحاسوب بالقدر الذي يستخدمه الصبيبة. إلا أنه يوجد تفاوت واضح بين الصبيبة والفتيات في أساسيات ثقافة الحاسوب التطبيقية ، خاصة في تطور تلك المهارات التي تؤدي إلى النجاح في العمل.

حسب دراسة جديدة قامت بها (AAUW) الجمعية الأمريكية للنساء الجامعيات فإن نسبة الفتيات اللواتي يتقدمن لامتحانات تحديد المستوى المتقدمة في علوم الحاسوب هي 17% فقط. وتحصل 28% من النساء على الشهادة الجامعية في علوم الحاسوب، ويشكلن 20% فقط من الاختصاصيين في العلوم التطبيقية. إن بعض هذه الفروقات بين الجنسين طبيعية، ومن المرجح أن الفتيات عامة، لن يرغبن أبداً في التعديق في الشاشة وتخطيط برامج حاسوبية مجردة كما يفعل الصبيبة. حتى لو كان هذا حقيقياً، فإن الفروق مرعبة - خاصة عصرنا كهذا - حيث تعد معرفة اللغات وإجادتها بطلاقة، ومعرفة استخدام الحاسوب أموراً مهمة للغاية.

يمكننا البدء في التعامل بشكل واضح مع تلك الفروق في المدرسة المتوسطة. يجب على المعلمين مساعدة الفتيات للتعامل مع الخوف من الحاسوب بأقصى ما يستطيعون، والتأكد من أن الصبيبة لا يتحكمون باستخدام الحاسوب، وأن الفتيات يحصلن على الفرصة للتعامل بشكل ملموس مع تعلم لغة الحاسوب.

نשמع - في بعض الأحيان - رغم كل ما نقوم به لمساعدة التطور العلمي للطفل، بأن هذا ليس كافياً. أخبرتنا إحدى معلمات المدرسة المتوسطة عن أحد الطلاب الذي كانت نتائجه النهائية في سجله المدرسي بدرجة ممتازة. مع ذلك، أخبر معلميه أنه لا يريد درجة ممتاز بعد الآن. بدأ سلوكه وعمله داخل غرفة الصف بالتراجع بعد حصوله على تلك الدرجات الجيدة. طُرد من المدرسة بعد وقت قليل. لم يستطع الطالب التعامل مع النجاح والملاحظات الإيجابية التي تلقاها، كما لم يستطع أن يرتفع إلى المستويات الرفيعة المتوقعة. وعاد الطالب إلى الطريق السوي بمساعدة معلمته ووالديه. ولكن حتى الطالب المجتهد من الممكن أن يكون سريع العطب. لقد عاد هذا الشاب إلى الطريق السوي بشكل سريع نسبياً، لكن ماذا يحدث للطلاب الذين لا يتمكنون القيام بذلك؟ ما أفضل شيء نستطيع القيام به لأجلهم؟

### التعليم الخاص

علمت من خلال رسالة عبر البريد الإلكتروني حديثاً عن مدرسة حكومية في دالاس أنه تم تصنيف 20% من طلابها الذين يبلغ عددهم 1200 طالب على أنهم

«طلاب ذوو احتياجات خاصة». ويقول «دليل التشخيص والإحصاء» أن عدد أفراد هذا الصف لا بد أن يكون 5% من السكان. هل تستطيع إخباري عما يجري؟ يتساءل كاتب الرسالة.

طلبنا من المعلمين، في استبيان للحصول على معطيات في مدارس «ميسوري»، إخبارنا عن بعض أكثر الأشياء التي يشهدون تبدلها في صفوف مدارسهم المتوسطة عبر السنين (طلبنا من المعلمين، الذين لديهم خبرة لأكثر من عقد أو أكثر في ذلك العمل، الإجابة عن هذا السؤال). كان الجواب الأكثر تكراراً هو ارتفاع عدد الطلاب الذين يعانون من الإعاقات في السلوك والتعلم. يتذكر المعلمون أنه كان لديهم في الصف من طالب إلى ثلاثة طلاب سيئين كل عام في فترة الثمانينات، لكن هناك الآن أكثر من عشرة طلاب. إن نسبة الصبية مقابل الفتيات هي نحو ثلاثين إلى واحد في تشخيص الاضطراب في التعلم، ونحو عشرة إلى واحد في التشخيص السلوكي.

اتفق كل المعلمين تقريباً أنه بالرغم من ضرورة فصل الطلاب المشخصين كماقين في التعلم عن الكثيرين المعاقين سلوكياً، فإن حقيقة الأمر أن الكثير من الأطفال (الذكور عامةً) تكون مشكلاتهم السلوكية جزءاً من ردة فعلهم الذاتي للمؤثرات السلبية لقصورهم التعليمي.

ماذا يجري حقيقة لطلابنا؟ لماذا ترسل المدارس في كل أنحاء البلاد تقارير عن المشكلات والمعجز عند الطلاب؟ يخبرنا بحث الدماغ أو الذهن أن ذلك يكمن في هذه العوامل:

- إن الدماغ الإنساني مصمم للحياة قبل العصر الصناعي وليس للتعايش مع الحواجز المفرطة الآن. تستطيع الكثير من الأدمغة، بل معظمها، التأقلم مع التحريض المكثف والمستمر في الحياة المعاصرة، ولكن لا يستطيع بعضها القيام بذلك.

- إن دماغ الذكر هش، خاصة فيما يتعلق بذلك الشأن (التحريض المكثف). ولا يستطيع القيام بالمهام المتعددة بالإضافة إلى أنه ليس مرناً. إذا كان هناك



إمكانية حدوث أي عجز في التعليم في الجهاز الدماغي لأحد الجنسين فسيكون ذلك على الغالب في الدماغ الذكري.

• يتعد الدماغ الذكري والهرمونات الذكورية لدفع الذكور العاجزين إلى السلوك العدواني الخارج عن السيطرة وغير المناسب أكثر من الفتيات، وهذا يؤدي إلى تكرار تشخيص الذكور على أنهم مضطربون سلوكياً.

• لا تركز الصفوف التدريسية ولا المدارس على الجهاز الدماغي للذكور، وتفضل الذهن الأنثوي فيما يتعلق بالوظائف اليومية في غرفة الصف. لذا، فإن الذكور الذين نسلم بأنهم طبيعيون لا يتلاءمون، وبهذا يتم تشخيصهم بأنهم يعانون من اضطراب السلوك واضطراب التعلم.

• إذا كانت هذه بعض أسباب - من وجهة نظر بحث الدماغ - التزايد الحالي لتشخيص اضطراب السلوك واضطراب التعلم فما الحل؟ تظهر لنا أبحاثنا أهمية إعادة النظر في المشكلات التي يعانون منها.

**إعادة النظر في التعليم الخاص من منظور الجنس (ذكراً أو أنثى) والدماغ**

كتبت معلمة في مفكرتها عن أمرين متلازمين، ضروريين للمناقشة التي تفيد بأن إعادة النظر في التعليم الخاص يحتاج إلى التعاون التام بين الأبحاث الجديدة الخاصة بالدماغ والجنس (ذكراً أو أنثى):

لقد علمت طلاباً يعانون من اضطرابات سلوكية في صفوف السابع والثامن لمدة ثماني سنوات، ولا أستطيع تذكر أي صبي كان له مثل يحتذى به بشكل ثابت. كان من المؤلم مشاهدة كم كانوا يتوقون إلى ذكر يهتم بهم. كما كتبت أيضاً:

هناك 145 - 150 طالباً في مدرستي مصنفين بأن لديهم نوعاً من الإعاقة، ثلثاهم من الذكور. لقد ركز نظامنا التربوي على التعليم المتساوي للإناث منذ أن بدأت بالتدريس منذ عشرين عاماً. لم أدرب أبداً على التركيز على الذكور.

إن بحثنا المعتمد على هذه النواذر يذكر باستمرار هذا النوع من القصص المتراكمة في أذهان معلمي التعليم الخاص الذين يركزون انتباههم على الأطفال الذين يعانون من اضطرابات سلوكية: الذكور الصغار الذين يفتقرون إلى مثال يحتذى به، تتشكل لديهم اضطرابات ويتم وضعهم تحت إشراف اختصاصيين سبق لهم التدريب على الأمور السلوكية والاضطرابات، ولكن ليس في الأمور الذكورية أو علم النفس الخاص بالذكور.

نعتقد أنه - بالإضافة إلى الأفكار الجديدة الأخرى - يجب أن يركز التعليم الخاص الآن على موضوع الذكورة، والمثل الأعلى الذكوري، والذهن الذكوري والثقافة الذكورية في سبيل التقدم خطوة نحو المستوى التالي في مساعدة الشباب.

تنبهت «روث وتقين» إلى المجال الثاني الذي يحتاج إلى التنقيح: وهو التواصل. يتوق الأطفال الذين يعانون من اضطرابات سلوكية إلى الحب. وهي تقول: «تسجل لدينا في مدرسة «أندرسون» البديلة خمس فتيات وأكثر من خمسين فتى. بدا وكأن الجميع يفتش عن الحب والاحترام والقبول والشموخ بأنهم على ما يرام. كيف تستطيع بيئة المدرسة أن توفر لهم ذلك على نحو كافٍ في حال استطاعت القيام بذلك؟» ولاحظت «روث» أن الصبية بشكل خاص يستجيبون إلى تعليمات التوجيه التي وضعت ثم ملّقت، لكنها تتساءل كيف تستطيع المضي أبعد من ذلك باتجاه السبب الأساس الذي يزعج هؤلاء الصبية. أخبرتنا «ليندا» - المعلمة في «هيكمان هيلز»، وهي مدرسة في المقاطعة - عن أنها تستخدم دمي صغيرة على شكل طفل في صفوف التعليم المتوسط الخاص، وتسمح للأطفال بأخذ إحداها لوضعها على طاولتهم أثناء الحصة الدراسية. اكتشفت أن الطلاب الذكور يأخذون الدمى ويحتفظون بها على طاولتهم كالفتيات تماماً. تلك الدمى هي شيء يستطيعون لمسها كما لاحظت. هل يُحتمل أنهم يتوقون إلى الماطفة، يتوقون إلى تلقيها ومنحها على حد سواء.

لاحظت «روث» عند تعليمها الأطفال الذين يعانون من حالة شديدة الإعاقة أن «الأطفال يستمتعون بالزحف تحت الأثاث للقراءة». إنهم يشعرون بالحاجة إلى الأمان الذي ننسى في بعض الأحيان أن هؤلاء الأطفال ما زالوا بحاجة إليه». وتتابع «روث»

بالإشارة إلى الحاجات الملحة للأطفال الذين يمانون من الاضطرابات السلوكية والذين يجب الانتباه لهم.

كانت تلك الأفكار الجديدة فعالة في برنامجها التعليمي البديل: يضع طلابنا لوحة إعلان نشراتهم الخاصة. ولأنهم يقومون بالعمل على مسؤوليتهم الخاصة لا يمزقونها. للمرة الأولى يُمرض في المدرسة شيء يخص هؤلاء الطلاب ذوي الحالة الخطرة. هؤلاء الأطفال الذين ينزعون إلى طلب الاهتمام السلبي إليهم يأملون الحصول على أي اهتمام. يستمتعون بالشعور بأنهم يتلقون عناية إيجابية. يجب أن نتساءل للمرة الثانية، بما أن معظم هؤلاء الطلاب ذكور، هل نمثل في الوقت الحاضر ثقافة إنسانية تحجب عن الصبيبة الحب الذي يحتاجون إليه؟ هل فصلنا بشكل منهجي اعتنائنا بالذكر عن فهمنا العميق له وتقبلنا لذنه وجسده وقلبه وروحه؟ هل يحاول هؤلاء الطلاب جملنا نلاحظ كيف يشعر الذكور غير المحبوبين؟

أخبرنا «راندل»، وهو معلم في المدرسة المتوسطة قائلاً: «أرى الكثير من الصبيبة الذين لا يرتبطون مع مجموعة من الأقران. يتجول هؤلاء الأطفال هنا وهناك ويبدون أنهم مرفوضون، يأملون بأن يلتقون حتى مع حائط وهم ينظرون إلى مجموعات الصبيبة. أشاهد متوحدين ومنبوذين يلتمسون انتباه هذه المجموعات من خلال التصرف بشكل عدواني. وفي غرفة العقاب ضمن المدرسة أشاهد عصابة من الأطفال (الصبيبة) الذين يربطهم بشكل رئيس السلوك السيئ. وهم يبتهجون لحضور بعضهم البعض، ويحتشدون معاً عند حرمانهم من حضور الصفاء. يستخدم «راندل» فكرة ابتكار المهمة - تعطي الصبيبة سلسلة من المهمات أو تضحية ما كي تكمل الصورة الكبيرة. ويصلح هذا عملياً مع الفتيات أيضاً. إذ إنه اكتشف ولاحظ مقدار تعطش الصبيبة إلى التوجيه، وإلى قضية تثير اهتمامهم. أي لشيء ما يجذب مخزونهم الكبير من الحب.

أقتعني بحثي الذي قمت به لمدة عقدين أن الفكر الذكوري وطريقة فهم الحياة الذكورية لا تلقى الاهتمام اللازم من ثقافتنا. تستدعي بعض رموز الذكورة الكثير

من الانتباه. يملك بعض الذكور نفوذاً سياسياً واجتماعياً كبيراً - وذلك واضح بين مديري الشركات والسياسيين. كما أن بعض نماذج الذكور - الذين يُدعون بالذكور المخنثين - يثيرون الكثير من المناقشات. إلا أن غالبية الصبيبة ينمون وفق المسار الذكوري الطبيعي، وليس وفق أية درجة متطرفة ذكرت سابقاً. لذلك فإن 99% من الذكور لن يصبغوا أبداً مديري شركة. إن الذكر الطبيعي الذي يشكل الأكثرية من الذكور له رأي قليل في المجتمع. وبذلك يكون الصبيبة والفتيات في ذات الوضع في الحياة: إذ تشعر الكثير من الفتيات أنهن غير محبوبات بسبب آرائهن الصائبة.

بما أننا ابتدأنا الآن بالتركيز على المشكلة القائمة بين الذكور بذات قوة التركيز على الفتيات، سنرى كيف أن عدد الطلاب المعاقين سوف يتناقص. ليس على الذكورة أن تقوم بأي جهد لتحصل على الانتباه والحب، كما أنه يمكن أن تكون هناك عناية أكبر فيما يتعلق بضعفها العصبي، خاصة في السنوات المدرسية الأولى، وبذلك لا يتحول الكثير من ضعفها إلى اضطرابات.

### أفكار جديدة للتعامل مع أمور سلوكية في التعليم الخاص

دعونا نتشارك بعض الأفكار الجديدة العملية في مدارس ميسوري.

صف مدرسي داخل صف. تصف «برندا بوك» برنامجاً يعمل على نحو جيد في مدرستها. إنها في موقف غير عادي هذا العام، إذ إن عدد الفتيات في صفها أكبر من عدد الصبيبة: «إن فريقنا لطلاب الصف السادس هو فريق صف دراسي داخل صف لتعليم المتخلفين، وأنا مسؤولة عن اضطرابات التعلم. ومسؤوليتي هذا العام غير عادية، إذ هناك خمسة صبيبة وثمانية فتيات. وهذا هو العام السادس عشر الذي أقوم فيه بتدريس اضطرابات التعلم أو الطلاب المتخلفين عقلياً. كان عدد الصبيبة في الماضي يفوق عدد الفتيات، وأنا أشعر بالسعادة عندما أرى فتاة ما، تجد صعوبة في فهمها، ومع ذلك، تقف أمام فريقنا وتلقي كلمة». وجدت «برندا» أن وجود طلاب ذوي اضطرابات تعلم ضمن صفوف أخرى يساعد في بناء الثقة وفي اتخاذ مجازفات في التعلم.

وتؤكد «أن والكره قصص» برنداء، الناجحة عن (الصف داخل الصف)، وعن استخدام الفريق. يقوم هذا العام اثنا عشر فريقاً مؤلفين من ثلاثة معلمين مع 76 طالباً بتطبيق برنامج (الصف داخل الصف) ويتعامل البرنامج مع هذا العدد من الطلاب بنجاح.

تعلم الجنس الواحد (بشكل منفصل). عندما تم تقديم فكرة تعليم الجنس بشكل منفصل عن الجنس الآخر في التعليم الخاص، وعندما تم التدريب على الفوارق الذهنية، اختار كثير من المعلمين القيام بالتدريس وفق هذه الأفكار. تتذكر «سارة»، وهي معلمة في مدرسة «أندرسون» المدرسة المتوسطة للتعليم البديل- وتخبّرنا عن قيامها بالتدريس في مدارس أحادية الجنس (ذكراً أو أنثى). وتؤمن «سارة» عامةً بمزايا هذا النوع من التعليم، ولكنها تجده عملياً بشكل خاص في العمل في هذا الوقت: «يقوم طلابي من الجنس الواحد بالعمل بشكل أفضل مع بعضهم البعض، وينجزون أكثر، كما يقومون بأمر تصرف الانتباه بشكل أقل».

تفضل «شاري» أيضاً - وهي معلمة في «أندرسون» - مجموعات الجنس الواحد. وهي تعمل بشكل أساس مع الصبيبة ولا ترى ميزات في عملية التعلم الأكاديمي والسلوكي فقط، بل أيضاً في الارتباط العميق الذي يتشكل في صف الجنس الواحد. أخبرتنا عن أحد طلابها الذي كان يتصرف بطريقة غير ملائمة، إذ قال لها هذا الطالب: إنه كان يقوم بذلك لأن صفها كان مملاً جداً. عاد إلى غرفتها من غرفة صفه الأخرى بعد انقضاء ساعة من الوقت، وطلب منها العودة إلى صفها. سألتها عن سبب رغبته في العودة بما أن صفها ممل؟ فقال: إن الصف الآخر كان مملاً أكثر. شعرت بأنه أراد فقط الترابط معها والوجود إلى جانبها، لكنه لم يكن يعرف كيف يعبر عن هذا الشعور. شعرت أن هناك أموراً أقل تصرف الانتباه في صفها، وبهذا تكون هناك إمكانية أكبر للترابط معها. وهذا الترابط، كان سبباً لحدوث مشكلات سلوكية أقل.

لقد لُخصت ميزات صفوف الجنس الواحد سابقاً في هذا الفصل، ولكن يمكن أن تضاعف مرتين أو ثلاثة ضمن محيط التعلم الخاص.

التربية الأخلاقية (الشخصية). اكتشفت «ريتا» وتبين، أن دمج التربية الأخلاقية مع موادها الدراسية في صفوف التعليم الخاص يقلل من المشكلات السلوكية. لقد جعلت التربية الأخلاقية جزءاً من الإرشاد الصباحي. وتصف «ريتا» في ما يلي كيف ولماذا تقوم بهذا:

تعد فترة الإرشاد الصباحي (وهي حصة مخصصة لهذا في الساعة الأولى من اليوم) فترة ممتعة. في أحد الأيام كان على الطلاب أن يقوموا بالكتابة عن الاحترام لبعضهم البعض قبل مفادرة الصف، وقد فعلوا ذلك بشكل جيد وأعطوا بعض الأمثلة. إلا أنهم تداقموا وشموا بعضهم عند خروجهم من القاعة. وعندما سألتهم كيف تختلف تصرفاتهم عن الأشياء التي كتبوا عنها؟ بدأ كل طالب يلوم الطالب الآخر. لذلك أضعاف العمل على هذا الموضوع.

نركز على موضوع واحد كل أسبوع أثناء فترة الإرشاد. بعد ذلك تحاول المعلمات تعزيز ذلك الموضوع خلال الحصة الدراسية العادية، وموضوع الأسبوع القادم هو الاستقامة. حين أنتهي اليوم بالطلاب في مدخل المدرسة أو في المطعم، سوف أعزز فكرة كم هو ضروري أن يكون الفرد مستقيماً.

النظام والترتيب. تعرف كل معلمة في التعليم الخاص ضرورة النظام والترتيب. أخبرتنا «ريتا» عن بدء برنامج ROTC (دور مهام النظام في الصف) في مدرستها البديلة: «عند بدء برنامج ROTC في مدرستنا لم يحبه الطلاب في بداية الأمر. لكن الآن - في معظم الأحيان - يأخذونه بجدية. أصبح الطالب الذي حاول الانتحار العام الماضي قائداً في ROTC. كما دُعيت المجموعة إلى المشاركة في استعراض ذكرى انتهاء الحرب - قام الطلاب بذلك بجدية وتلقوا الكثير من التهئة من مدارس أخرى - لقد كنا المدرسة المتوسطة الوحيدة في الاستعراض، رغم أننا مدرسة بديلة.

تشمّر «ريتا» بأن هذا البرنامج يمنح الطلاب النظام، والترتيب والحدود والهوية. وتجد كل هذا ضرورياً خاصة للطلاب الذكور الذين يشكلون القسم الأكبر من الطلاب. ويما أن أكثر الطلاب الذكور من أصول أفريقية تؤمن «ريتا» أن برنامج ROTC ذو حظ

كبير في الحصول على مثل أعلى إيجابي للفرد الأمريكي الأفريقي (معلم الـ ROTC). وكالكثير منا، لاحظت «ريتا» ندرة المثل الأعلى الإيجابي في المدارس المتوسطة للذكور عامةً، وللذكور الأمريكيين ذوي الأصول الأفريقية خاصةً. وهي تعتقد أن نجاح ROTC مع هؤلاء الصبيبة يكمن في وجود هذا المثل الأعلى. تخبرنا «ريتا» كم شعرت بالفخر وهي تشاهد بعض طلابها يحرزون النجاح في ذلك الاستعراض. لاحظت أن ذلك كان الإحساس الحقيقي الأول لهم في تذوق طعم النجاح الاجتماعي.

### الطلاب الأقل إنجازاً في التعليم الخاص

تلقيت رسالة إلكترونية من أم طفل تم تشخيصه ذات مرة بأنه (موهوب) في نشاطه المدرسي في إحدى المدارس، ويأنه «عاجز عن التعلم» في مدرسة أخرى. لقد كان طفلاً قليل الإنجاز، وكان من الواضح أنه يمتلك مقدرة ذهنية كبيرة ولكنه - حسب وجهة نظر الأم - لم يستطع الانتساب إلى مجتمع مدرسي يناسبه. كتبت قائلة:

إنني أتواصل مع الكثير من أولياء الطلاب الذين يعانون مثلي. أنا رئيسة مجموعة أولياء الطلاب الموهوبين المحلية. وأحد همومنا هو أن عدد الصبيبة قليلي الإنجاز غير متكافئ. أشعر بأن جزءاً كبيراً من هذا الأمر يتعلق بالطرق التعليمية، خاصة في المدرسة المتوسطة. إن كثيراً من الصبيبة الموهوبين الذين يعانون من صعوبات التعلم يملكون أدمغة يهيمن فيها النصف الدماغية الأيمن ويجدون صعوبة في المدرسة. وما يبدو لي هو أنه إذا لاقى الأولاد الموهوبون الذين يهيمن النصف الدماغية الأيمن على ذهنهم، صعوبة في المدرسة، فتخيل مدى الصعوبة التي يلاقها طفل ذو ذكاء متوسط أو دون المتوسط، والذي بدوره يهيمن نصف دماغه الأيمن على ذهنه، في حال لم يكن المنهج التعليمي أو المدرسي مناسباً لأسلوب تعلمه.

تعد هذه النقطة مهمة للغاية، هنالك بالتأكيد وجود لهيمنة نصف الدماغ الأيمن لدى كثير من الطلاب الموهوبين (والمعاقين أيضاً) وهناك شك في وجود ذلك لدى الأطفال ذوي الإنجاز الضعيف. ونظراً للازدياد الكبير في أعداد الذكور ذوي الإنجاز الضعيف - أكثرهم من الذكور الذين تقلب عليهم هيمنة

نصف الدماغ الأيمن - نأمل بأن يتم التركيز على إقامة أبحاث تتناول أموراً تتعلق بالإنجاز القليل في التعليم الخاص، وعلاقته بنماذج الدماغ. تمد صفوف المدرسة المتوسطة أماكن يستخدم فيها الكلام (يهيمن فيها النصف الأيسر من الدماغ) بشكل مكثف. وببساطة، هذا ليس كافياً لعمل الدماغ في الصف الدراسي. كان هذا صحيحاً منذ القدم، ولكن مستوى المهارات اللغوية المطلوبة الآن يفوق كثيراً المستوى منذ قرن مضى. عندما كان معظم التعلم تجريبياً - في المزرعة، وفي السوق وفي محيط المنزل وفي نشاطات الكنيسة.

لا نريد القول إن ضعف الإنجاز لا يسببه الكآبة، والإعاقة في التعلم، وسوء تنظيم الوقت، والوقت المفرط المستخدم في وسائل الإعلام، والافتقار إلى دعم التعلم في المنزل، والملل من عملية التعلم ككل - من الممكن أن يكون سبب كل هذا عوامل خارجية بدرجة مساوية للأسباب الدماغية للطفل واهتقاره للتأقلم مع المحيط الكلامي. أصبح الإنجاز الضعيف - في الوقت ذاته - يسبب قلقاً كبيراً لمعلمي المدرسة المتوسطة. لذلك نوصي بالقيام بأبحاث عن الدماغ كمجال أولي للتحقيق في تلك الأمور.

أجمع المعلمون الذين عملوا مع الطلاب قليلي الإنجاز على أن التعلم ضمن المجموعة أو حتى العمل مع شريك آخر هو خطوة مهمة نحو رفع مستوى الإنجاز لدى الطلاب قليلي الإنجاز. بالإضافة إلى التواصل المكثف المستمر بين المدرسة والمنزل. ويعد الترابط بين المعلم والطلاب أمراً مهماً أيضاً. نجح بعض المعلمين أيضاً في رفع مستوى الإنجاز عن طريق زيادة نشاطات التعلم التنافسية، أي الألعاب والمسابقات والأحجيات والمناظرات. إذ تحت تلك الأمور يعض الطلاب خاصة الصعبة، قليلي الإنجاز. أخيراً يجب القول إن الحركة الجسدية والتعليم التجريبي، مع انتباه أكبر للحاجات العاطفية أدى إلى زيادة النجاح.

**«السيد دابا»: قوة التماسك أو الترابط**

أخبرتني «باولا دي» - المعلمة في الصف السادس في مدرسة «أرفين» المتوسطة - عن تجربتها مع إحدى المشكلات السلوكية الصعبة بشكل خاص. ونرغب أن نشارككم قصتها المؤثرة.



بدأت هذا العام الدراسي باختيار صبي أرغب أن أتعرف عليه بشكل حقيقي. قررت أن هذا الصبي لا بد أن يكون في وضع صعب وليس من السهل الاقتراب منه. وفي أول يوم دراسي لمحت صبياً يرتدي قميصاً كتبت عليه كلمة «دابا». كان دائم الحركة في مقعده، ويتفوه بتعليقات مثل «أخرس»، و«لا أبالي»، و«ما الأمر؟»، و«أنت لا تعرف شيئاً»، و«لا تتدخل بأموري». قررت مراقبة هذا الصبي لأرى إذا كان هو الصبي الذي أريد التقرب منه. بدأت أنادي به «السيد دابا» قبل انتهاء اليوم. كان يضحك أو يبتسم في كل مرة كنت أذكره فيها أن يكون لطيفاً. ويتحلى بالهدوء عندما يتكلم أو يرفع يده للإجابة. كنت طيلة الوقت أنادي به «السيد دابا» عوضاً عن اسمه الأول أو الأخير. كان يبدو بأنه مزعج وصلب، ولكن بدا وكأنه يستمتع بالاهتمام.

جاء السيد دابا إلى الصف في اليوم التالي يشتكي لأنني أذعوه السيد دابا، ولكنه كان يبتسم كل مرة كان يقول فيها «هذا ليس اسمي الحقيقي». بما أنه كان يستمتع بانتباه أقرانه عندما كنت أذعوه «السيد دابا» لم أحفظ اسمه الحقيقي. كان الطلاب يضحكون، ولكنهم ظنوا بأنها لعبة مسلية، ولم يكونوا يضحكون عليه.

وبمضي الأيام، كنت أذره كلما غضب وأذعوه بنفس الوقت السيد دابا. كان يبتسم ويهدأ فوراً. بالطبع حفظت اسمه ولكنني استمررت بمناداته السيد دابا.

ذات يوم كان يجري داخل الصف عندما دخلت، فقلت «السيد دابا» فجلس. وفي مناسبة أخرى، كنت أعمل مع السيد دابا كشريكة في نشاط، ولم يرغب أن أكون شريكته ولكنه لم يختار شريكاً ضمن الوقت المخصص لذلك، وكان بدون شريك وهذا يعني أنه مجبر على العمل مع المعلم. كنا نعطي بعض الأفكار لمسرحية نقوم بإعدادها وكان كل طالب يعطي بعض الآراء عن مجريات القصة. توجب على الجميع مناقشة نموذج الشخصيات التي يرغبون في الكتابة عنها في مسرحيتهم. لم يرغب السيد دابا بالعمل، وجلس وساعدها مكتوفان على صدره.

قررت أن أخبره قصة عن صبي هرب من منزله ليمش في الريف. ذهب للصيد في اليوم الأول واصطاد ثلاث سمكات كبيرات. شعر بالإثارة الشديدة، وعندما استدار ليخبر والده تذكر أنه لم يكن موجوداً معه. قرر أنه بإمكانه الاستمتاع دون أي أحد من العائلة أو الأصدقاء ونام تحت شجرة كبيرة. أمسك في اليوم التالي أيضاً ببعض الأسماك لأنه كان جائعاً، لكن لم يعد الصيد ممتعاً كما كان من قبل. وبدأ يمشي بمحاذاة النهر ليجد أقرب بلدة.

أخبرت السيد دابا أننا نستطيع - بالإضافة إلى بداية هذه القصة - أن نضيف شخصيتين في البلدة التالية. ثم نستطيع إضافة أب وأم قبل النهاية عندما يعود هذا الولد الوحيد والضائع إلى والديه الفرحين.

أبدى السيد دابا بعض التعليقات الموجزة بينما كنت أروي بداية القصة. في بداية الأمر أظهر الملل، لكن عندما استرسلنا في القصة بدأ يضيف إليها بعض التفاصيل. ثم بدأ يتكلم عن طرق أخرى يمكن أن تأخذ مجراها في القصة. لم أحمله على الكلام، فقط بدأت بالكلام وبدأ هو بالقفز خلال رواية القصة. لم يكن صلباً أو مزعجاً كما كان يبدو عليه.

في يوم آخر، أتى إليّ السيد دابا غاضباً يشتكي من معلمة أخرى. سألته ما الخطأ الذي قام به؟ فقال: «لا شيء». سألته لماذا بدأ منزعجاً من تلك المعلمة؟ فقال بأنها أخرجته من الصف، سألته لماذا فعلت ذلك؟ قال: بأنه لا يعرف، فأخبرته بأن كلمة «لا أعرف» لن تعيده إلى الصف. اعترف أخيراً بأنه كان «يثرثر» داخل الصف. أخبرته بأن الثرثرة وحدها لا تشكل مشكلة، فأصر بأنه لم يفعل شيئاً غير الكلام. سألته عما إذا كان يثرثر في المنزل؟ فأجاب: «نعم».

سألته عما إذا كان يُعاقب عندما يتكلم في المنزل؟ فقال: «في بعض الأحيان». سألته متى يقع في المتاعب عندما يتكلم في المنزل؟ قال: عندما (أتكلم بفظاظة). سألته عما إذا كان قد تكلم بفظاظة مع معلمته؟ فقال: «لا، إلا أنها غضبت مني عندما تكلمت». عدت إلى سؤالي الأول: لماذا وقعت مشكلة عندما تكلمت؟ بدأ يتمتم، فأخبرته بأنه ليس عليه قول شيء إذا لم يكن راجعاً بذلك. أجاب بصوت

مرتفع: «كانت تتكلم، وكنت أتكلم». استطاع بعد ذلك الاعتراف بأن عليه بعض المسؤولية في ذلك الموقف.

أعتقد أنه اجتاز مرحلة طويلة، ما زال يبتسم عندما أدعوه السيد دابا. أظن أنه قد حصل بيننا ترابط، كما أظن أيضاً أنه سيعاملني بفضب كما يفعل مع المعلمات الأخريات إذا لم أبحث عن سبب غضبه دون أن أبدي غضبي.

حادثة أخيرة جرت. فقد سمعت صوت طالب يصرخ في المرمر. خرجت إلى المرمر لأنتقد ما الذي كان يجري. كان السيد دابا يركل ويصرخ ويتخبط في المكان.

تقدمت نحو السيد دابا الذي كان يمشي بهياج. قدمت له نفسي كما لو كان لا يعرفني. جعلته يدرك أن ذلك الشخص هو أنا. كنت أمل أن يجتاز مرحلة الفضب. توقف عن السير ولم ينظر إلي. سألته: إذا كان على ما يرام؟ وحين لم يجب قلت له: إذا لم تكن على ما يرام اتبني إلى غرفتي، لكن إذا كنت على ما يرام ابق في البهوه. استدرت وسرت إلى غرفة صفي. تبني السيد دابا إلى الصف ووقف، واستمررت في إعطاء الدرس. لقد سمعت له باستعادة هدوئه دون أي ضغط. أقيت عليه نظرة واحدة فقط بعد انتهاء الحصة الدراسية. لم يكن قد ترك الصف، فانتظرت بترقب. أخيراً قدم لي سبباً لانفجار غضبه. استطاع بعد ذلك العودة إلى معلمته وتقديم الاعتذار لها. إذ كان كلاهما قد استرجع هدوءه.

أهم صبر «باولاء» ونفاذ بصيرتها في التعامل مع «السيد دابا» الكثير من المعلمين الذين لديهم طلاب، يمتقدون بشكل مبدئي، بصعوبة الوصول إليهم. لم تتخل «باولاء» أبداً عن الفكرة التي تقول: إن المبدأ الرئيس في مساعدة الطفل هو الترابط. كانت مكافأة العمل الشاق الذي قامت به هي النجاحات اليومية الصغيرة في توجيه هذا الطفل نحو التحسن التدريجي الذي حدث بشكل فردي، والذي قد لا يبدو بالشيء الكثير. لكن إذا نظرنا إليه بشكل كلي، سيميني الفرق بين طفل ضائع وطفل بات يحب التعلم.

## الصف الدراسي الأمثل في المدرسة المتوسطة

### للصبيبة والفتيات

أحد همومنا في المدرسة المتوسطة والمدرسة الثانوية هو التأكد من أن صفوفنا التدريسية تلبي الحاجات الخفية للصبيبة والفتيات، حتى إذا لم نكن نفكر فيها علناً. فيما يلي ملخص عن الطرق الأساسية لضمان وجود صف مدرسي ودي للطلاب الذكور والإناث في مرحلة المراهقة الأولية.

### الطرق المتعلقة بالصبيبة

- التأكد من أن كل معلمة تلقت تدريباً يتعلق بالهرمونات الذكورية، ونمو الدماغ في مرحلة المراهقة.
- إيجاد مجموعات أو صفوف منفصلة الجنس عند الإمكان.
- زيادة عدد مجموعات العمل والعمل على شكل أزواج.
- زيادة التربية الأخلاقية (الشخصية) ودمجها (إدخالها) في المواد الدراسية كافة.
- يجب أن تكون لديك توقعات عالية، في كل من المجالات الأكاديمية والنضج الاجتماعي.
- التكلم عن نماذج السلوك البطولي والافتداء به، وعن أفكار وقصص تظهر للمراهقين ماذا يعني بالحقيقة أن تكون «رجلاً»، أي عن ذكر راشد وجوده ضروري لمصلحة مجتمعه وتطوره.
- اعرض على الصبيبة تجارب عن طقوس العبور (من مرحلة أخرى).
- زود الصبيبة بطرق سريعة للتحرر من الضغوطات، داخل وخارج غرفة الصف.
- علّم وادمج منهاج المعرفة العاطفية والنمو العاطفي في كل المواد الدراسية، وليس فقط في المواد الخاصة بالنمو الإنساني وتطور المواد الدراسية.
- علّم منهاج الأخلاقيات الجنسية في جميع المواد الدراسية التطبيقية بما فيها حصص الرياضة، (حيث يكون الصبيبة بعد الحركات الجسدية غالباً

- صادقين ومتبهيين للروابط بين الإحساس العاطفي والإحساس الجنسي).
- علم وسائل المعرفة في جميع فصول الدراسة التطبيقية، وساعد في تدريب الآباء على معرفة تأثيرات التعرض المطول لألعاب الفيديو وللتلفاز على نمو دماغ المراهق.
- قم بتنفيذ نظام انضباط تطبيقي مستمر في جميع الصفوف الدراسية، ودع المعلمين والإداريين يعملون كفريق لفرض الانضباط عوضاً عن أن يكونوا سلطات منفردة.
- أحضر مرشداً من أفراد المجتمع لكل شاب يحتاج إليه، واجمل من كل طالب كفوياً في المدرسة المتوسطة مرشداً لطالب في المدرسة الابتدائية أو التحضيرية، واعتبر هذه المهمة وظيفة منزلية.

#### الطرق المتعلقة بالفتيات

- تشكيل صفوف أو مجموعات منفصلة الجنس عند الإمكان.
- وجه أسئلة للصبيبة والفتيات بشكل متبادل في الصف عند الإمكان إذا كان بعض الأطفال يستحوذون على الانتباه في الصف، وهم من الصبيبة غالباً - ناقش مع الطلاب ماذا يدور في الصف واسنح للطلاب الفرصة لإيجاد الحلول لذلك.
- درّس كل المواد باستخدام زيارات ميدانية، وتحركات جسدية، وأنماط حسية متعددة.
- كن حذراً عند استخدام التكنولوجيا، وكن عادلاً ومدركاً أن الفتيات يحتاجن لاستخدام الحاسوب مدة من الزمن مساوية للزمن الذي يعطى للصبيبة الذين يميلون إلى العلوم المكانية.
- التأكد من أن كل فتاة لديها نموذج مثل أعلى في المدرسة تترابط معه وتقتدي به.
- اعرض على الفتيات تجارب عن طقوس العبور (من مرحلة إلى أخرى).
- ساعد الفتيات على إيجاد طرق لتعلم الرياضيات.

- علم التربية الأخلاقية (المتعلقة بالشخصية) المستندة إلى المبادئ الأخلاقية العامة، انتبه إلى ما يمكن أن تعده الفتيات أخلاقاً جيدة، وكيف يمكن أن يكون ذلك مماثلاً أو مختلفاً عما يعمده الصبية.
- يجب أن تكون لديك توقعات عالية في كلا المجالين، الأكاديمي والنضج الاجتماعي.
- أحضر مرشداً من أفراد المجتمع لكل شابة تحتاج إليه أو إليها. واجمل كل طالبة كضوءاً من المرحلة المتوسطة مرشدة لطالبة في المدرسة الابتدائية أو التحضيرية. اعتبر هذه المهمة وظيفه منزلية.

### نصائح إلى الوالدين

- كن مرتبطاً جداً مع حياة أولادك في المرحلة المتوسطة، وهذا يتضمن حضور اجتماعات الآباء، والتطوع بالعمل والإرشاد والدفاع عن المدرسة وتأييدها.
- نفذ طقوس العبور في المنزل مع العائلة الكبيرة (الممتدة) وفي مجتمعها الروحي (الكنيسة) ومع المدرسة.
- تدرب على أوجه التطور البيولوجي كافة للمراهقين، خاصة في موضوع الجنس (ذكراً أو أنثى) والدماغ، وذلك لمساعدة الطالب في المرحلة المتوسطة في التعلم حسب الجنس.
- علم تمييز المشاركة الوجدانية وذلك عن طريق إعطاء الأمثلة والمعادنات والقصص التعليمية.
- كن متأنفاً مع التنشئة العدوانية، ساعد في توجيهها في السنوات الأولى من المراهقة لزيادة القوة الجسدية والتركيز والانتباه، والنجاح المتسلسل (المتدرج).

- وجه اهتماماً خاصاً للفتيات والصبيبة الذين لا يتناسيون مع نموذج الجنس (ذكراً أو أنثى) في مجموعة أعمارهم أو صفوفهم وابتكر طرقاً بديلة للتعامل معهم.
- اتخذ إجراءات فاعلة لتوفير نظام انضباط ثابت يتضمن المكافأة وتحمل النتائج لجميع الأفعال.
- اغرس التربية الأخلاقية بشكل مستمر بالتعاون مع المدرسة.
- ساعد الطفل على الموازنة بين النشاطات التي تتطلب الجلوس (استخدام الحاسوب والدراسة) والنشاطات التي تتطلب الحركة (الرياضة) لزيادة تطور الدماغ إلى أقصى حد ممكن.
- راقب استهلاك الأطفال للأطعمة والكربوهيدرات بدقة، وخذ بالحسبان أن كل ما يستهلكون من طعام يؤثر على الجسم أثناء البلوغ ونمو الدماغ. انتبه بشكل خاص للأطعمة غير المفذية والسكريات.
- نمّ واستخدم بشكل ثابت خطة إعلامية متناغمة مع الطفل في مرحلة المراهقة المبكرة.
- أعطِ باستمرار معلومات عن الأخلاقيات الجنسية والصدقات الاجتماعية الحميمة.
- اقضِ وقتاً أطول مع الطفل أكثر مما يطلبه، خاصة بين الأفراد من أجيال مختلفة (أوقات خاصة للطفل مع والدته، أوقات خاصة للطفل مع والده، أوقات خاصة للطفل مع جده أو جدته).
- قم بالدعوة لتشكيل صفوف ذات عدد قليل من الطلاب في المدرسة المتوسطة، وأكثر من ذلك، إلى التعليم في صفوف منفصلة الجنس في المدرسة المتوسطة.

ذات يوم بينما كنت أقوم بدورة تدريبية في مدرسة متوسطة في إحدى مدارس المقاطعة، أعطت معلمة كل فرد ورقة صغيرة كُتب عليها: «لا تستطيع الوصول إلى

قمة الجبل إذا لم تتسلفه». وقالت: إنها أمضت أول يومين مع طلاب صفها، الصف الثامن، في صنع ملصق ووضعت هذه المقولة في أعلاها. وقد أحضر كل طالب شيئاً ما. أحضر بعضهم بعض الصور الفوتوغرافية، وأحضر آخرون بعض الصور المقطعة من مجلات، والبعض الآخر قام بصنع أعمال فنية كتابية أو بصرية. وكان يجب أن يكون موضوع كل عمل قدمه الطلاب متعلقاً بموضوع هذه المقولة.

وأفضت إلينا قائلة: في أغلب الأحيان أثناء العام الدراسي، لا أكرر هذا القول للطلاب فقط، بل أقوله لنفسي أيضاً لإعطاء ذاتي الإلهام في الأيام العصيبة. إن كوني معلمة في المدرسة المتوسطة هو بمثابة تسلق قمة جبل، وما هو موجود هناك في القمة يستحق هذا العناء، لكنني لا أعتقد أنني قد وصلت هناك حقاً. عند انتهاء العام الدراسي، ينتقل الأطفال إلى المدرسة الثانوية، وعلي أن أكون فخورة بأني قمت بالتسلق معهم.

قد تكون المدرسة المتوسطة في أكثر الأحيان رحلة صعبة بشكل خاص لبعض الصفوف والمعلمات. وإذا فكر كل فرد منا في أيامنا الدراسية في المدرسة المتوسطة، سوف يتذكر أن صفوف السادس والسابع والثامن والتاسع كانت بالتأكيد صعبة جداً. إن المدرسة المتوسطة تعبر بشكل دقيق عن اسمها. إذ نشعر بأننا في وسط الكثير من تحديات النمو.

إن أبحاث الدماغ الجنسية (ذكراً أو أنثى) وعلاقتها بالدماغ لها أهمية خاصة في المدارس المتوسطة، لأن الأطفال في هذه المرحلة من العمر منغمسون في أجسامهم وعقولهم، ونحن نتعامل في كل لحظة مع نوع ما من الطاقة البيولوجية. وقد وجد المعلمون في أبحاثنا في «ميسوري» أنه كلما خاضت المدارس في المزيد من المعرفة العميقة عن طبيعة الطلاب المراهقين، أصبح تسلق الجبال أقل صعوبة.



## الصف الأمثل في المدرسة الثانوية

إن المدرسة الثانوية تصنعنا أو تحطمنا. يبدو أن الحياة تعتمد على أدائنا في المدرسة الثانوية.

— «كاري»، متخرجة حديثاً في المدرسة الثانوية

سألنا طلاباً ضمن مجموعة خريجين جدد في المدرسة الثانوية عن ذكرياتهم واقتراحاتهم لمدرسي المدرسة الثانوية وثقافة المدرسة الثانوية بشكل عام. قال «تيري»، وهو شاب متوازن جداً في التاسعة عشرة من عمره: عشت في اليابان سنتين. هناك، يُنظر إلى المعلمين كأطباء أو كموظفين حكوميين ذوي شأن عالٍ. إنهم محترمون. رجعت إلى الولايات المتحدة عندما كنت في الصف التاسع ودهشت كيف كان الأساتذة يُعاملون بشكل خاص من قبل الشباب. بعد فترة، انضمت إلى بعض الشباب الذين كانوا دائماً يشاكسون المدرسين. أشعر بالخجل من نفسي الآن. أتمنى لو أنني وأصدقائي احترمنا الأساتذة أكثر. أعتقد أن كل فرد سيتعلم أفضل إذا احترم الأستاذ كما يفعلون في اليابان.

قالت «جان» - وهي شابة في الثامنة عشرة: «أتذكر أستاذ الرياضيات، الأستاذ «فلت». كان في الحقيقة ثرياً، ولم يكن يحتاج إلى أن يدرس لكنه قام بذلك لأنه أراد أن يعطي شيئاً إلى الجيل التالي. احترمناه لأن الجميع كان يعرف أنه لا يتوجب عليه الوجود هنا. كان هنا لأنه كان يهتم بنا جميعاً، وليس بالشبان فقط. كان مهتماً جداً بالتدريس ولكنه كان حقيقة، جيداً جداً في ذلك المجال. كان علينا أن نقوم بشيء في الجداول الحسابية الثانية وأتذكر أنه أحضر أغنية قديمة وغنى معها. لا أذكر الأغنية ولكنني أذكر أننا ضحكنا وتعلمنا، لقد افتمنا به حقيقة.»

تكلم الكثير من الخريجين الجدد عن أساتذة مدرسة ثانوية جيدين، مثل هؤلاء الذين اهتموا بهم، حسب قول «جان»، وعن المعلمين السيئين الذين لم يهتموا بهم. قال بعض الطلاب إن جنسهم (ذكراً أو أنثى) لم يكن ذا تأثير حقيقي على عملية التعلم في المدرسة الثانوية، لكن الأغلبية شعرت أن هذا الأمر كان يعني الكثير. إن فكرة «الافتتاح بالمعلم» لم تكن فقط «تدريس ذهن الطالب النامي»، لكنها كانت أيضاً تعلم الشاب أو الشابة. كما تتذكر شابة في الحادية والعشرين من العمر:

كنا صبية وفتيات في المدرسة الثانوية نحاول أن نكون رجالاً ونساء. عرف الأساتذة، الذين أصبحت أحترمهم أكثر الآن، السيد «كانتلين» والسيدة «سيلفستر». كيف يتكلمون معنا على أننا رجال ونساء وليس على أننا أطفال. كان السيد «كانتلين» مدرس الكيمياء محبوباً جداً من قبل الكثيرين من الصبية. كان يتكلم مثلهم. وكانت السيدة «سيلفستر»، معلمة اللغة الإنكليزية، النموذج المثالي لنا، نحن الفتيات. حتى الوقت الذي بدأت أعرف عن كيف أن الصبية والفتيات يفكرون بشكل مختلف، لم أفكر بهما بهذه الطريقة. لكنني الآن أعرف لماذا كان الصبية مولعين بالسيد «كانتلين» ولماذا كانت السيدة «سيلفستر» تثير انتباه الفتيات. بالتأكيد كنا نبحث عن المساعدة في الكيمياء واللغة الإنكليزية، لكننا كنا نبحث أيضاً عن المساعدة في كيفية التواصل مع الجنس الآخر. أعتقد أن الأمور المتعلقة بالفتى أو الفتاة هي أكثر المقررات المدرسية شعبية في المدرسة الثانوية.

في الكتابات حول الدماغ والجنس (ذكراً أو أنثى)، تُعدُّ المدرسة الثانوية موضوعاً أقل أهمية لأن الكثير من نماذج تعلم الطلاب قد وضعت في المدارس المتوسطة، والابتدائية والروضة. بالرغم من حقيقة أن طالب المدرسة الثانية قد تم تشككه الكامل تقريباً، ولكن الحقيقية أيضاً هي أن تشككه الكامل لم يتم بعد. إن المدرسة الثانوية هي مرحلة صقل نمو الذهن والجنس لدى كل الطلاب.

يستمر - على سبيل المثال - نمو الخلايا النخاعية في الدماغ خلال المراحل الجامعية الأولى. ويستمر النمو في جذع الدماغ الأمامي لدى الفتيات أسرع منه لدى الصبية. أما الطلاب المتأخرون في النضوج نفسياً وجسدياً فإن أول سنتين من المدرسة

الثانوية تمدان سنوات نمو مثل سنوات المدرسة المتوسطة. يكون هؤلاء الطلاب بشكل خاص شديد الحساسية. هناك حاجة إلى إرشاد مكثف للتكافل الجنسي (ذكرًا أو أنثى) (كيف يتواصل الذكور والإناث في المجتمع بتناغم؟) لكل طلاب المدرسة الثانوية، خاصة في السنتين الأخيرتين.

يُتقل الكثير مما تكلمنا فيه عن التعلم في المدرسة المتوسطة إلى المدرسة الثانوية في هذا الفصل، ولكننا أيضاً نقوم بالعديد من الاكتشافات الجديدة.

### التماسك والارتباط

نستخدم عادة عبارات التماسك والارتباط عندما يتعلق الأمر بالأطفال الصغار، ولكن يُظهر لنا بحث الدماغ أن حصر تلك الاحتياجات في الطفولة المبكرة أو المتوسطة هي عملية سرقة من نمو أطفالنا. يستمر الدماغ بالنمو في سن البلوغ، ويحتاج إلى التماسك والارتباط من الذين يعتنون به. إن مجموعة التماسك الأولية بين الأجيال لنمو الدماغ هي العائلة (الأبوان، والعائلة الممتدة والأنساب) والمربين.

ليست هناك حاجة للقول بأنه خلال المدرسة الثانوية، تكون مجموعات تماسك الند أكثر عمقاً على نمو الدماغ مما كانت عليه عندما كان الطفل في السابعة، على سبيل المثال. اعتمد الطفل في السابعة بشكل أساسي على الراشدين لتحفيز الدماغ، لكن الشاب الذي يبلغ السابعة عشرة من العمر يعتمد على تواصل الند بشكل كبير. برغم ذلك يعتمد المراهق ذاته - أكثر مما كنا نعترف به لعدة سنوات - على النموذج الأبوي والتربوي.

تذكر «باتريشيا هنلي» قائلة:

من الصحيح غالباً أن المعلمين الذين يعزو الطلاب لاحقاً التأثير الكبير عليهم في حياتهم هم مدرسو المدرسة الثانوية. لا أعزو أي نجاح حققته في حياتي فقط إلى أساتذتي في المدرسة الثانوية، لكنني في بعض الأحيان أفكر في أستاذ بالمدرسة الثانوية كان مسؤولاً تقريباً عن سهولة إمكانيه فشلي.

كان لدي معلمة لغة إنكليزية في المدرسة الثانوية، كانت تتبأ لي بالنجاح في المستقبل. بدا أنها تتفهم أنني لا أتجاوب بشكل جيد مع النقد السلبي، وكانت تبحث باستمرار عن طريقة لقول ملاحظات إيجابية. كان من الطبيعي إلى حد ما أن تقول: في الحقيقة أحببت الطريقة التي قمت فيها بوصف الشخصية الرئيسية في مقالك. ربما تستطيعين استخدام نوع الكلمات ذاتها وطول المقطع في وصف حبكة القصة أيضاً. كانت تعرف أنها إذا قالت إنني قد وصفت الحبكة بشكل سيئ قبل أن تجد شيئاً إيجابياً تستطيع قوله، فإنتي كنت ضمناً سألوم نفسي لعدم مقدرتي على القيام بالعمل بشكل جيد. علاوة على ذلك، لم أكن لأمضي الوقت الذي أمضيته في إعادة كتابة وصف الحبكة، وبينما كنت أظن أن كلاً من الصبية والفتيات شديداً الحساسية مثلي، كنت «أنثوية» للغاية في طريقة استجابتي للنقد. بدا أن المعلمة كانت تشعر بحساسيتي وأنا وبعض الفتيات.

وتتذكر «باتريشيا» بتأثر مُدرّسة أخرى وتقول:

كانت مدرّسة أخرى تجد باستمرار أخطاءً في عملي أو سلوكي، بل حتى في مظهري. لم يكن لديها التبصر لفهمي على أنني فتاة أو شخص. وكنت كلما انتقدتني أكثر أصبحت الشخص «السيئ» الذي توقعته. في آخر الأمر، حدث شيء كان على الأغلب سيؤدي إلى إخراجي من المدرسة. فبعد بعض المناقشات حول استعمال خاطئ لأحد الأفعال ولفظي السيئ (مادة لغة أجنبية)، قالت لي: إنني «غبية». كانت استجابتي لهذا أنني رميت الكتاب وخرجت من الصف. سُمع لي بالعودة إلى المدرسة فقط عندما أعادني والدي إلى المدرسة واجتمع مع المدير.

لم تساندني تلك المدرسة كفتاة تقوم بالمجازفة. أرادت وضعي في عربة أنوثة صغيرة. من المشير للانتباه أنني عندما أستعيد الأحداث الماضية، أجد أنها كانت في الحقيقة أقل قسوة على الصبية. كانت موافقة على قيامهم بالمخاطرة وكانت تساندتهم.

ليس للجنس (ذكراً أو أنثى) علاقة بالتماسك والتعلم في المدرسة الثانوية، لكن يُظهر لنا بحثنا أن هناك علاقة أكثر مما نريد الاعتراف به. إن تجارب «باتريشيا»

ليست غير شائعة. إذ إنها لم تُعطَ حق قدرها عندما خرجت من العلية. بلغة التماسك، نستطيع القول إن المعلمة حجبت الحب والارتباط لأن «باتريشيا» لم تكن «الفتاة التي أرادت أن تكونها». بينما أصبحت المعلمة التي رأت دلائل نجاح «باتريشيا» مرشدتها. لا تعتمد طريقة تعلمنا دائماً على كيفية شعورنا تجاه المدرسين، ولكن هذا ما يحدث غالباً. تُظهر لنا الدراسات أن الذاكرة، على سبيل المثال، تزداد إذا شعر الطالب البالغ أنه موضع عناية من المعلم. لا نستخدم غالباً لغة الحب عندما نتكلم عن التدريس في المدرسة الثانوية، لكن ما يريده ذهن المراهق من المعلم هو أنواع لا تُعد ولا تحصى من الحب وليس التعليم فقط. يستقبل دماغ المتعلم لدى المراهق ذلك الحب بأشكال متعددة من التمييز والرعاية، والتي يكون الكثير منها مفيداً عند الانتباه إلى الجنس (ذكراً أو أنثى).

### قرارات تواصل وصراع

إن مرحلة المدرسة الثانوية هي الوقت الذي يحتاج الطلاب فيه بشدة أن يظهروا بشكل جيد أمام أنداهم. وتبعاً لـ «جيل» - وهي مدرسة في هيكمان ميلز - «إذا انتقدت فتى أمام أنداده، أو جماعته، أو عائلته، يجب عليك الاستعداد للحرب». هذا صحيح أيضاً بالنسبة للفتيات. تُظهر الدراسات أنه عندما يدخل المعلم والطالب في صراع يميل الفتى إلى استخدام كلمات أقل وصوت أعلى، بينما تفضل الفتيات كلمات أكثر. إن غرض الطالب الذي يشعر بالإساءة، ذكراً كان أو أنثى، هو ذاته: إعادة الذات إلى مكان الاحترام تجاهه فلة احترام الند له. والقيام بذلك عن طريق محاولة السيطرة على المدرس أو تحديه، الذي يُنظر إليه على أنه خائن للاحترام والتماسك.

عندما يظهر صراع الذات بين المعلم والطالب يمكن للمعلم الاعتذار عنه، وفي بعض الأحيان يمكن انتزاع الاعتذار من الطالب، يصبح التعليم هائلاً في هذه الأوقات. يكون هذا الأمر صحيحاً بشكل خاص عندما يكون المعلم حائزاً على ثقة واحترام الطلاب. إذا لم يكن الأمر كذلك، تصبح زيادة التدريب على التدريس ونشاطات التماسك ضرورية. فمنها بإلقاء نظرة في فصول سابقة على إمكانيات متنوعة

لنشاطات التماسك. إحدى تلك النشاطات التي يجري استخدامها في بعض المدارس هي صف الحبال. ويمساعد مشرفون مدربون على مقرر الحبال، في كل من البرية ومحيط المدينة، على إنشاء فرق من الطلاب والأساتذة، وذلك من خلال مجموعة من التمارين على الحبال والأعمدة وطقوس ثقة بين المجموعة (الفصل الخامس).

عند ظهور الصراع بين الطلاب فإن «تأمل الندى» مفيد جداً. تأمل الندى هو برنامج مراقب يتم فيه اختيار الطلاب وتدريبهم على أن يصبحوا وسطاء في صراعات الطلاب الآخرين. وقد أحرزت الكثير من المدارس الثانوية النجاح في هذا البرنامج.

### قصة «جيرالد»

انتقل «جيرالد» من مدرسة من خارج الولاية إلى مدرسة «واشنطن» الثانوية. لم يكن يريد أن ينتقل من منطقة إقامته السابقة، واتخذ موقفاً تجاه ذلك في ميسوري: منذ اللحظة التي تم تسجيله فيها في المدرسة، لاحظ مساعد مديرة المدرسة أنه كان يحب الجدول ويبعث بشكل واضح عن أسباب النزاع حتى إذا لم يكن هناك أي سبب، لكنه لاحظ أيضاً أن «جيرالد» كان ذكياً ويمكن أن يصبح قائداً فعالاً. وقد قال لنا هذا المساعد: «لقد كان مثل الكثيرين من الذكور في المدرسة الثانوية الذين عليهم أن يكونوا صلبين وجريئين في محاولتهم للتأقلم».

كان مساعد المديرة شخصاً ذو بصيرة، وقد أصبح مهتماً جداً في تدريبات أبحاث الدماغ، وفي علم الأحياء (البيولوجيا) للذكور والمراهقين - وبشكل خاص تضارب الفطرة الداخلية بين المستوى العالي للعدوانية الذكورية والحاجة العالية المساوية لدى الذكور لتطوير المعالجة الذاتية لهذه العدوانية. قرر أن يقوم بمحاولة مع «جيرالد»: اختار أن يثق بإمكانياته عوضاً عن تجاهله بسبب موقفه الحالي. طلب مدير المدرسة من الاستشاري المسؤول عن برنامج إيجاد التسوية بين الأقران إدراج «جيرالد» في تدريبات برنامجه.

بالرغم من النجاحات والإخفاقات في عملية الوساطة، أصبح «جيرالد» وسيطاً ناجحاً. من الممكن القول إنه وباستخدام لغة الدماغ العلمية، تعلم «جيرالد» أن يوازن

المقدرات في أعلى الدماغ مع المقدرات في أوسط الدماغ (تسهيل الشعور بالأمان واتساق العلاقات لتقديم الذات) وأسفله (استخدام العدوانية والأنا لتقديم الذات). جمع الراعي أو المسؤول عن الوساطة بين الأقران معلومات من معلمي «جيرالد» تشير إلى ازدياد استخدامه لمهاراته في اتخاذ القرارات المتضاربة ضمن خلفيات متعددة وليس فقط في الوساطة. تأكد مساعد المدير أن خطته كانت ناجحة عندما أخبرته والدة «جيرالد» أنه كان يقوم بالعمل كمسهل ومرشد للقرارات المتضاربة الناجحة في المنزل.

وكانت نتيجة مقدرات «جيرالد» في أمور القرارات المتضاربة أنه ظهر في نهاية الأمر كقائد ذي مهارات إيجابية وكنموذج للطلاب الآخرين. لقد وازن بين وظائف دماغه - وبهذا أنجز أحد التوجهات الأولية في سن المراهقة. اكتشف «جيرالد» أن لديه متفهماً لاستخدام مهاراته وشعر بأنه أصبح محترماً. وقد أسهم هذا بدون شك في نجاحه في الصفوف الأخرى، وفي تحسن سلوكه أيضاً. استمر في إضفاء الوقت مع الاستشاري الذي كان يرعى برنامج الوساطة بين الأقران، وبهذا حظي بمهارات جديدة، وموقف جديد ومهمة جديدة، ومرشد جديد أيضاً.

تطبق المدارس الثانوية الكاثوليكية في «توليدوه»، أوهايو، برنامجاً مماثلاً لعملية الوساطة بين الأقران ذات الست خطوات، يرأسها جزئياً «هرانك ديلاو»، من قسم خدمات المدرسة والشباب الكاثوليك. قدم «هرانك» تقريراً عن نتائج مدهشة: «إن الطلاب الذين يشاركون في الوساطة بين الأقران يتصرفون ويمشون بشكل أفضل، وهم أيضاً يتعلمون إلى الإسهام في العمل أيضاً». يذهب طلاب المدرسة الثانوية المشاركون في هذا البرنامج إلى المدارس المتوسطة الراهدة للمدارس الثانوية ويدربون ستة طلاب من الصف الثامن في الوساطة بين الأقران. أثناء تدريبهم للطلاب الأصغر سناً يتوسطون في نزاعات المدرسة المتوسطة، ويحوز طلاب المدرسة المتوسطة بدورهم على التدريب للمساعدة في الوساطة في النزاعات بين الطلاب الأصغر عمراً. يتشكل ارتباط بين المدارس الثانوية والمدارس المتوسطة الراهدة نتيجة لهذه العلاقة المتبادلة ويستمر هذا الارتباط حتى الصفوف التالية. وقد وجد «هرانك» أن هذا البرنامج مفيد

لكل من الفتيات والصبيبة. أخبرنا أن الفتيات يستخدمن غالباً إستراتيجية كلامية بينما يستخدم الصبيبة كلمات قليلة، لكن النتيجة قوية بشكل متماثل لكل منهما.

### فن الإرشاد

قرر «أنتوني» - وهو مدرس موسيقى - نتيجة لتدربه في بحث الدماغ حول الارتباط، قضاء وقت أطول مع طلاب يمتد بأنهم يحتاجون إلى مساندة إضافية من الأستاذ، بالإضافة إلى الإرشاد. كان أكثر هؤلاء الطلاب شاباً ليس لديهم أب أو مرشد. إحدى الطرق التي اتبعها «أنتوني» كي يجعل الشبان يعرفون أنه يهتم بهم وينجاحاتهم كانت استخدام الوقت المخصص لهذه الخطة في زيارة الصفوف التي كان هؤلاء الطلاب يحضرونها. قال: إن تلك الزيارات كان لها تأثير على الطلاب، وقبل مضي وقت طويل أصبح معروفاً أن «أنتوني» هو المرشد.

في إحدى المناسبات، أخبرت إحدى الزميلات «أنتوني» أن أحد طلابها كان يحدث الفوضى في الصف. زار «أنتوني» الطالب، الذي بدا في بادئ الأمر متمرداً وأراد أن يعرف ما شأن «أنتوني» بالموضوع. أخبره «أنتوني» أنه يهتم بأن يكون «الطالب» ناجحاً في كل المواد. تحدث «أنتوني» والطالب لبعض الوقت. ولاحقاً، أخبرت المعلمة (التي كانت تمنني من سلوك الطالب) «أنتوني» أن نتيجة محادثته مع الطالب نتج عنها تحسن في سلوكه. لقد حصل ارتباط بين «أنتوني» والطالب، ونتيجة لهذا سيتمتع الطالب إلى ملاحظاته. وبالرغم من أن الطالب كان معارضاً لمرشده في بادئ الأمر، إلا أنه استعاد في النهاية استقراره.

إن الإرشاد فن. وهو مهارة طبيعية لكثير من المعلمين والآباء، وبالإمكان تدريب أي شخص راشد على القيام به. لكن «المعلمين» ليسوا بالضرورة مرشدين. إن المعلم يُدرّس المعلومات للمديد من الطلاب وتنمي مهاراتهم. يترابط المرشد مع مجموعة من الطلاب (وهو نموذج أساس) ويماملهم معاملة الجد، أو الخالة، أو الخال. وهو يدفعهم ويحثهم ويصفي إليهم، ويطلق سراهم في الوقت المناسب.

إن برنامج الأخ الأكبر أو الأخت الكبرى، وهو عبارة عن عملية إرشاد عائلية معروف، بشكل أقل في الإرشاد المدرسي. إذا كانت المدرسة تبحث عن نموذج لتدريس



فن الإرشاد، فإن وكالة الأخ الأكبر والأخت الكبرى متاحة دائماً. ويجري مقابلة طلاب المدرسة الثانوية مع طلاب المدرسة الابتدائية تحت إشراف راشدين.

يوجد في «ميتشيفان» برنامج إرشاد نموذجي يدعى KUDOS برعاية في دنيا كاباء، وهي جمعية خدمات محترفة يديرها تربويون أميركيون من أصول أفريقية. يتم تأهيل طلاب من الصف التاسع حتى الثاني عشر، الحائزين على معدل علامات (2.0). يجتمع نادي KUDOS أسبوعياً لمدة عشرة أشهر ابتداءً من شهر أيلول حتى آخر شهر حزيران. ويقوم قائد المجموعة، وهو شخص راشد، بتسهيل نشاطات تساعد في بناء مهارات أكاديمية واجتماعية، ونمو الشخصية، وتوفير فرص ترفيهية. ويعد «جون رايمز»، مدير مدرسة «فلينت» الابتدائية، ميتشيفان. المسهل في KUDOS والذي كان يوجه الشبان في الأمور الشخصية بما يتعلق بالأمور السهلة، مثل وضع الهدف، وفي الأمور المعقدة مثل المسؤولية الجنسية.

شارك «ليونارد بيتس»، وهو مراسل صحفي مركزه في ميامي، حديثاً قصة «جيرمن بارنيز»: «كان «جيرمن» ميالاً للمشكلات، نكداً وفي بعض الأحيان غنياً. وقد تم إرساله إلى مدرسة للأطفال المشاغبين كفرصة أخيرة. كان «جيرمن» صعباً جداً حتى أن معلميه قد أعطوا تحذيراً من كلمتين: «إنه الجحيم».

أصبحت «جانيس كلين - يونغ» مرشدته، وحصل ذلك بالمصادفة. أعطته صورة ورود بريّة اقتطفتها من إحدى المجلات وطلبت منه رسمها. تبين فيما بعد أنه يملك موهبة كبيرة (تُباع أعماله الآن). لا يزال «جيرمن» مصدر مشكلات، كما لا يزال متأخراً في دراسته. إنه في السادسة عشرة ولا يزال في الصف العاشر. لكنه لا زال في مرحلة الإرشاد لذلك فإن حياته - وحياة زملاءه في الصف والمجتمع - تحوي جحيماً أقل وتوازن أكبر.

يتلقى عدد من المرشدين توجيهاً واضحاً حول كيفية الإرشاد وماذا يراقبون بمساعدة «بيان موجود مفصل (بالصفات والاهتمامات والقدرات يستخدم لتقدير الخصائص أو المهارات الشخصية)» والذي يُنصح به. كتب «هـ. ستيفن غلين»، مكتشف ومؤسس الشركة المتحدة للكفاءات، «مهارات المراهقة». وهو مصدر جيد لأي شخص يسعى إلى تعلم مبادئ فن الإرشاد لنشاطات ونظريات معينة لبناء مصادر قوة.

## زعامة الأقران، لا ضغوطات الأقران

إن الزعامة أهم مصدر للقوة. إحدى الأفكار الجديدة في تعليم المدارس الثانوية هي برنامج زعامة الأقران. وُلدت هذه الفكرة الجديدة جزئياً من قلق الوسط الطبي الذي وجد حديثاً في بحث الدماغ تقهماً للحاجة العصبية والنفسية لتقليل ضغوطات الطالب وزيادة الصحة النفسية. لاحظ المعلمون - كما ناقشنا في الفصول السابقة - منذ مدة طويلة صعوبة التعلم والحفاظ على المستوى السلوكي لدى الطالب في ظروف ضغوطات عاطفية حادة. وأكدت الدراسة حول المراهقين شعور المعلمين الفريزي.

وتعد دراسات «إدريان راين» في جامعة جنوب كاليفورنيا مثلاً على هذا. لقد سجل «إدريان» كيف أن معدل سرعة القلب لدى المراهقين في الخامسة عشرة من العمر، المقياس في EEGs (مقياس لنشاط الدماغ) وفي أجهزة مراقبة للضغوطات أظهر تغييراً في الاستجابة لحائث الضغوط. إن التكنولوجيا الحديثة توفر إمكانية قياس معدل سرعة القلب، والنشاط المتزايد في أجزاء معينة من الدماغ وانخفاض النشاط في أجزاء أخرى. إن الوصف الدقيق الذي نحصل من كل تلك العملية هو الضغوطات التي يشعر بها الطلاب من كل الجهات، وحاجتهم للدعم المستمر والمساعدة كي يجتازوا بنجاح تلك الضغوطات. يساعد برنامج زعامة الأقران الطلاب في مساندة بعضهم الآخر لتقليل ضغوطات التعلم المزعجة، والتي تؤدي إلى سلوك خطر، وإلى العنف والانقطاع عن المدرسة.

ابتكرت المؤسسة الطبية - وهي جمعية مختصة بالأفكار الجديدة للتدريب الصحي - وبرنامج زعامة الأقران الذي بإمكان المدارس والمجتمعات الأخرى الحصول عليه عبر المؤسسة في بوسطن. يمكن للمدارس والمعلمين، والطلاب أيضاً التدرب على هذا النموذج لتعلم كيفية اتخاذ القرار، وحل النزاع والتفاوض، وحتى الشعور بالثقة في عرض المعلومات الشفهية. تستخدم المدارس العامة في بوسطن هذا النموذج وتلاقي - كما تقول المدربة «جو والاس»: «محيطاً متغيراً واستماعاً أفضل حول الأمور الصحية والإصلاحات المدرسية، وتقليل الضغوطات».

## أنظمة الانضباط

إن مسببات الضغوط الهائلة لكل من معلمي المدرسة الثانوية وملايها هي فقدان الانضباط. من الممكن بناء أو تحطيم التماسك بين المعلم والطالب، أو بين الأقران بسبب أمور انضباطية داخل غرفة الصف أو في محيط المدرسة. تعد المدرسة الثانوية شبيهة بالمدرسة المتوسطة في هذه الناحية. بالرغم من أننا في المدرسة الثانوية نصبح عادة أكثر إخفاقاً وأهل جدية في الانضباط في المدرسة الثانوية.

إن الكثير من الأمور التي ناقشناها في الفصول السابقة يمكن تطبيقها في الأمور المتعلقة بانضباط المدرسة الثانوية، ليكون الانضباط قاعدة في الصف الأمثل، عوضاً عن أن يصيب حيناً ويخطئ حيناً آخر، يحتاج طلاب المدرسة الثانوية إلى:

- معلم صارم ومحب، يهتم بكل طالب بصدق ويظهر له ذلك.
- معلم يضع قواعد صارمة ويميزها شفهاً وغير شفهاً.
- معلم يضع توقعات عالية ويساعد كل طالب على العمل لتحقيقها.
- توفير محيط في الصف يمطي فرصة تعليمية وتقنية لكل طالب.
- توفير محيط في الصف للتعلم ضمن فريق حيث تكون سيطرة الطلاب على الضغوطات العاطفية جزءاً متمماً لعملية التعلم.
- الحاجة إلى الانفتاح على الأفكار الجديدة للانضباط - مقابل سلسلة منفردة من قواعد الانضباط التي من الممكن أن تكون - في بعض الأحيان - غير مجدية.
- تقديم المساندة من معلمين آخرين، ومن الإدارة عند الحاجة لمساعدة الطلاب الذين يعانون من المشكلات.
- قواعد حل النزاعات وتطبيقات تفوق أهميتها التعلم المدرسي عند الحاجة.
- حرية الوصول إلى التعلم البديل عندما يحتاج الطالب إلى ذلك.
- دعم مستمر للانضباط من المنزل والمائلة.

• برنامج تربية أخلاقية على نطاق المدرسة.

• برنامج خدمة إجباري.

إن انضباط طالب المدرسة الثانوية هو عملية شاملة للنضج في سن البلوغ. وهو يعد ضرورياً في تشكيل الفرد البالغ. يحتاج دماغ طالب المدرسة الثانوية إلى الانضباط بذات الدرجة التي يحتاج فيها إلى التعبير الشخصي الحر. إن المدرسة الثانوية هي الفرصة الأخيرة لوضع القيود وتتمية السيطرة على الذات (الانضباط الذاتي) التي يحتاجها الذهن للنجاح في عالم الكبار.

### استخدام مجالس انضباط

تصبح مجالس الانضباط في المدرسة الأمثل، والتي تتكون من الطلاب والمعلمين (وفي بعض الأحيان من الإداريين وممثلين عن الآباء) جزءاً من نظام الانضباط في المدرسة. وجدنا في بعض المدارس مجالس مكونة من عشرة طلاب أو أكثر، وثلاثة أو أكثر من الهيئة التعليمية.

تحتسب الإساءات في هذا النموذج في المستوى الأول، أو الثاني أو الثالث حسب شدتها. تتم معاقبة إساءات المستوى الأول في الحال من قبل المعلمة، ومن المحتمل أن تُحال إساءات المستوى الثاني إلى معاون المدير أو إلى مسؤولي انضباط آخرين. أما المستوى الثالث - مثل السخرية من الآخرين، أو السرقة أو الغش أو الغياب المتكرر عن حضور الدرس، أو التحدي المتكرر للسلطة - فيتم إحالتها إلى مجلس الانضباط. يتم تحليل سلوك الطالب، كما يتم التدقيق في سلوك الأشخاص الذين على علاقة بالحادث - وذلك يتضمن المعلمين، يطلب من الطالب عادة تباعاً لاقتراح أقرانه إصلاح نفسه (لكن من الممكن أن يتم فصله في بعض الأحيان). أحياناً يجد المجلس أن سلوك المعلم دون المستوى المطلوب ويتم النظر إلى الحادث من تلك الزاوية. لدى مدرسة «سانت مارك» في تكساس نموذج لمجلس انضباط، وهي تقوم باستخدام نظام انضباط المستويات الثلاثة بشكل فعال جداً، وهي مثال جيد يُحتذى به لجميع المدارس.

يتطلب النمو الذهني السليم بيئة صحية، وهي بدورها تتطلب نظام انضباط واضح ومفروض بشكل جيد. إن لجان توسط الأقران، وحل الصراعات بين الأقران، ونظام

الانضباط الذي يقوم عليه الأقران، تعد أفكاراً جديدة جيدة لإحداث مسؤولية أكبر تجاه الانضباط الذاتي، وهي خبرة موجهة من الأقران. في حين يتم التأكد من أن أفراداً راشدين يعملون على الإشراف وعلى تعليم طرق القيام بذلك والعناية بالطفل في مرحلة النمو.

### التربية الأخلاقية ومشاريع الخدمات

لقد قمنا بوصف عمليات التربية الأخلاقية في المدارس وفي المجتمع في فصول سابقة. بينما يقترب الطالب من مرحلة البلوغ، تستمر مزايا التربية الأخلاقية في كونها ضرورية لبناء شخصية قوية لكل من الفتيات والصبية. لا يستفيد اليافعون من التربية الأخلاقية فقط، بل يرحبون بها ويتحدياتها.

ناقش «جون ساندرز»، مدير مدرسة «سانت أوغستين» الثانوية في سانت ديغوف، حديثاً بعض من سياسة مدرسته: «لدينا 48 قانون في دليل المدرسة، نقوم بفحص عشوائي لاستخدام المخدرات كل ثمانية إلى عشرة أيام، ومئة ساعة خدمة اجتماعية إلزامية في السنة. يعرف الآباء والأطفال أن هذه الأشياء ليست عبثاً مفروضاً، بل جزءاً من تعليم الشبان».

عندما قمت باستفتاء عشوائي في مدرسة «سانت أوغستين»، خاصة حول استخدام المخدرات حصلت بشكل عام على ردود فعل إيجابية. قال أحد الشبان: «التقي في بعض الأحيان بعض الشبان من مدارس أخرى يتعاملون قليلاً من المخدرات وأفكر: هل أستطيع الإفلات من نتيجة الفحص؟ لكنني أعرف أنني لا أستطيع. إنني سعيد لوجود هذا القانون في المدرسة. إنه يُقيني في صحة جيدة». إن المراهقين - خاصة الصبية - معرضين لسلوك ذي خطورة عالية، ويتوسلون المجتمع لفرض الحدود. بينما يتزايد السلوك العالي الخطورة بين المراهقات الإناث - خاصة فيما يتعلق بالمخدرات والكحول وتكون القوانين التي من هذا النوع جيدة للمراهقين كافة. إن اختبار المخدرات في المدارس العامة لا يمكن (في الوقت الحاضر في أكثر الأماكن) له أن يصمد أمام الدعاوي القضائية، ولكننا نعتقد أن هذا الأمر سيتغير، ربما بعد عقد أو أكثر من وجود التربية الأخلاقية ضمن المناهج التدريسية في المدارس العامة.

تتطلب بعض المدارس الخاصة، وبعض المدارس العامة في شيكاغو وميسوري، مثل سانات أوغستين، بعض أنواع الخدمات كشرط أساسي للتخرج في المدرسة الثانوية وكأنه جزء من برنامجهم للتربية الأخلاقية. لقد اعترض كثير من النقاد على الجزء المتعلق بالخدمة في المنهاج التدريسي، بقولهم إن الطلاب يقومون بذلك فقط لأنه طلب منهم ذلك، وليس لأنهم يرغبون بتقديم الخدمات إلى مجتمعهم. إن الحافز بالطبع، يمد جزءاً من الخدمة ولكنه ليس الوحيد. إن الخدمة بعد ذاتها لا زالت تُعلم الشخص الذي لا يرغب فيها.

كان هذا الأمر صحيحاً بالنسبة إلى «جون»، وهو طالب في السادسة عشرة في المدرسة الثانوية في ميسوري، والذي كان يقوم بالخدمة الاجتماعية حسب مدى توافقتها مع برنامجه. كان يحصي ساعات خدمته حتى يستطيع تسجيلها من أجل إتمام الشروط الأساسية للتخرج. كان ذلك خياره، وبقدر ما حقق الشروط الأساسية بقدر ما استعاد ونال الفضل من تلك التجربة.

ذهبت «شيلي» إلى مدرسة ميسوري الثانوية حيث تدبرت الحصول على صف منزلي. في هذا الصف ناقش الطلاب خيارات لإمكانيات اجتماعية يتم اقتراحها. كانت جدة «شيلي» في دار العجزة، بالرغم أنها كانت تزورها عدة مرات في السنة، كانت تعرف بأن هذا غير كافٍ، شاركت هذه المعلومة مع زملائها في الصف، ساعدتها المعلمة على وضع برنامج خدمة يلائم برنامجها الدراسي، ويلاءم أيضاً مجال الخدمة الذي تود أن تتشارك به: ساعات أطول من العمل الطوعي في دار العجزة. كان مشروعها للخدمة الاجتماعية يعني الكثير لها، وشمرت بأنها تعرف الكثير عن وضع دور العجزة وشمرت بالسعادة لما تستطيع القيام به. في الحقيقة كان الوقت الذي أمضته في ذلك المشروع أكثر من الساعات المطلوبة للخدمة الاجتماعية وكانت سعيدة بإعطاء هذا الوقت.

نحن ننصح بشدة بساعات خدمة إجبارية لجميع طلاب المدرسة الثانوية في كل السنوات.

### تجديدات بنيوية

يمكن تطبيق التجديدات البنيوية المقترحة في الفصول السابقة، خاصة في الفصل المتعلق بالمدرسة المتوسطة على المدرسة الثانوية أيضاً. لننظر إلى عناصر أخرى قد تتطلبها المدرسة الثانوية في تجديداتها البنيوية:

#### حجم الصف والمدرسة

نقرأ ونسمع بشكل مستمر عن المشكلات المتعلقة بالمدارس الكبيرة وبهجم الصف الكبير. بالرغم من أننا في أمريكا نعتقد أننا الوحيدون الذين نعاني من هذا القلق، ولكن تشاركنا في مشكلتنا هذه دول صناعية أخرى. فقد خرج مؤخراً مئات الآلاف من الطلاب في فرنسا إلى الشوارع للاحتجاج على حجم الصف الكبير. أصبح الوضع صعباً إلى درجة أن وزير التربية كشف عن خطة للإصلاح في المدرسة الثانوية يجب البدء بها خلال شهور لا خلال سنوات.

ليس هناك حاجة للقول بأنه كلما كان الصف صغيراً، كان احتمال الترابط العميق مع الأقران ومع المعلمين أكبر. وكان هناك احتمال حصول مشكلات انضباطية أقل.

يُتم الانضباط بسهولة أكبر، خاصة في مرحلة المراهقة المبكرة، عندما يكون اختباء الطالب المشاكس المحتمل غير ممكن في المدرسة الكبيرة حتى في الصف الكبير. بلفة علمية عصبية، فإن الطالب الذي يفتر إلى الانضباط هو غالباً طالب يشعر بالملل وذو إنجاز قليل قرر أن يقوم ببعض التصرفات لجذب الانتباه إلى نمو ذهنه أو ذهنها الذي يفتر إلى الحافز. في الصف أو المدرسة الصغيرة ليس على الطالب القيام بهذه الأعمال الخطيرة كي تتم ملاحظته. ينظر المعلم وأقرانه (حسب درجة تدريبهم للقيام بالمساعدة) إلى المشكلة على أن لها الأسبقية في المعالجة قبل أن تتطور.

علاوة على ذلك، فإن الإحساس العام بالانضباط اليومي في الصف يعتمد غالباً على أن بإمكان كل طالب في الصف أن يتألق ويتفوق في أحد الأوقات. صحيح أن الصف المنضبط بشكل جيد يقوم عليه قائد راشد، لكنه أيضاً يحتوي على طلاب

يشعرون أن لديهم الفرص للنجاح. في مرحلة البلوغ (حيث على الصبية التعلم كيف يوجهون أنفسهم فيما يتعلق بالتستوسترون لهرمون العدوانية) غالباً هناك احتمال أن يُظهر الصبية تطرفاً في تصرفاتهم (سلوكاً غير منضبط) ويؤثرون البقاء خارجاً (الانقطاع عن الصف والمدرسة) أكثر من الفتيات. من أجل العناية الخاصة بالصبية، من المهم جداً تخفيض حجم الصف إلى عشرين أو خمسة وعشرين طالباً لكل معلم، خاصة في الحصص المدرسية التي تحتاج إلى الكثير من المناقشة. (على سبيل المثال اللغة الإنكليزية والدراسات الاجتماعية). يشعر الكثير من الصبية بأنهم غير بارعين في مهاراتهم الشفهية مقارنة بالذكور ذوي السيطرة العالية والإناث الماهرات. كلما كان الصف أصغر، كان من السهل للذكور ذوي المهارة الشفهية المنخفضة المنافسة والمشاركة في المجموعة.

أما فيما يتعلق بالعناية بالفتيات، فيعد ضرورياً بشكل خاص، تخفيض حجم الحصص الدراسية التي تتطلب العلوم المكانية والمجردة (على سبيل المثال الفيزياء). تراجع الفتيات ذوات المهارات المكانية ويفقدن قوتهن الشخصية في بيئة يشعرن فيها بمقدرة أقل، ويتم السيطرة عليهن من بعض الفتيات ذوات المهارة المجردة، والكثير من الصبية الصاخبين ذوي مهارة مجردة عالية. تعطي الصفوف الصغيرة لهؤلاء الفتيات مدى أكبر لإيجاد صفوف ومكانة لهن.

ماذا إذا لم يكن الصف الصغير ممكناً؟ حسب هذه الحالة (وحتى إذا كان ممكناً)، تستنتج «باتريشيا هنلي» من خلال ثلاثين سنة قامت بالتدريس فيها في الحقل التعليمي أو في إدارة المقاطعة وتقول:

إن الأمر الأكثر أهمية هو جو العمل الجماعي بفض النظر عن حجم الصف. من الممكن الحصول على جو الجماعة حتى في المدارس الكبيرة. لقد تم تنظيم مدارس «هيكمان ميلز» المتوسطة حسب هذا الرأي. بالرغم من أن هذه المدارس لديها عدد كبير من الطلاب، فإن فرقة من المعلمين تم تعيينهم للعمل مع فرقة من الطلاب. يشعر هؤلاء الطلاب أن المعلمين يهتمون بهم بوجه خاص. ويتعرفون إلى معلمهم وزملائهم في الفريق بشكل جيد. من الضروري أن يشعر الطلاب أن



لديهم مجموعة ينتمون إليها في المدرسة الثانوية. بدأت بعض المدارس الثانوية تلبية هذه الحاجات، وذلك بإحداث غرف تُستخدم كمقر أساس للطلبة حيث لديهم الفرص للتعاظم مع أمور شتى، أكاديمية أو اجتماعية، وذلك من خلال التعليم والمناقشات، وتضم هذه الغرفة عدداً قليلاً من الطلاب بحيث يستطيع جميع الطلاب فيها المناقشة والتفاهم حول أمور جدية.

نقترح إيجاد مقر أساس في كل المدارس الثانوية حتى في السنوات الأخيرة، حيث يتعلم الذهن بشكل أفضل ضمن مجموعة أو فريق يهتم بالأمور التي يتم مناقشتها. إن تخفيض عدد الطلاب في المدارس الكبيرة يكون في بعض الأحيان غير ممكن، ولكن من الممكن إحداث صف كمقر أساس واستخدام فريق من المعلمين للتعليم (كما وصفنا من قبل) من صفوف المدرسة الثانوية.

### اللباس الموحد

يرتدي الصبية والفتيات ثياباً من الممكن أن نعدّها غير مناسبة لخلق بيئة مجموعة تعليمية مترابطة. ترتدي الفتيات غالباً ملابس مثيرة (تورة قصيرة، قمصاناً فضحة) ويرتدي الصبية ثياباً حسب الموضة السائدة (لعصابة أو فرقة موسيقية، يتظاهرون بالانتماء إلى عصابة في بعض الأحيان، أو يُظهرون انتماءً حقيقياً إلى عصابة أخرى).

من الطبيعي أن يسمى المراهقون إلى جذب الانتباه لشخصهم (هذه حقيقة، انتبه) ويستخدمون الثياب لإضفاء صفة مميزة على شخصيتهم (إنني فرد مستقل وأستطيع الاعتناء بنفسني)، للهيمنة (أطالب بالاحترام وأستطيع التناقص)، وكطريقة لإيجاد رقيقة (انظري كم أنا وسيم، لا بد أن أحظى بإعجابك). كلما كانت الثقافة أكثر فردية، تناقصية وذات توجه رومانسي - إن ثقافتنا هي الأكثر في دفع الأطفال إلى السمي نحو التعابير الفردية والتحرر والتناقص، وإلى الممارسة الجنسية المبكرة - كلما استخدم المراهقون الألوان في الملابس، وتسريعات شعر، ووشم، ومجوهرات وأفكار شخصية جديدة لجذب الانتباه لنموهم الجنسي لهويتهم الشخصية الاجتماعية.

إذا عمّ هذا السلوك الفردي المسيطر بين العدد الأكبر بشكل خطير، فسوف تعاني المدرسة غالباً من جراء ذلك. من المفترض أن تكون شؤون المدارس الثانوية تتعلق بالتعلم الأكاديمي ضمن مجموعات، وبتميز النضج النفسي لا بشؤون مثل: «إنني أفضل منك»، أو «لا يهمني أي شخص آخر»، أو «أحضر إلى المدرسة الثانوية كي أمارس الجنس». كلنا يعرف هذا ولكننا نخشى أن نهشم شخصية الطلاب الفردية ولهذا نتجنب غالباً التعامل مع هذا الغطاء الكامل لهذه الأمور.

هناك طريقة أفضل للنظر إلى كل هذا، ويساعدنا بحث الدماغ على القيام بذلك. إن أكثر الأمور أهمية من وجهة نظر الذهن النامي هي التعلم والنضج. وبهذا يجب أن يكون للعدد الكبير المهم من السلوكيات الأخرى التي تموق مقدرة الذهن على زيادة المعرفة فيما يتعلق بالوسائل الاجتماعية والأكاديمية التي تعزز النجاح والنضج درجة منخفضة على سلم الأولويات. إن مسألة «حقوق الطلاب» تأتي نسبياً في مكان متأخر في لائحة الأولويات لأننا بدأنا نلاحظ أن حقوق الطلاب تُصان بشكل أفضل بحماية التعلم السليم وتميز النضج عوضاً عن الانتباه السطحي للسلوكيات الفردية والهيمنة والتراشق.

تستخدم الكثير من المدارس اللباس الموحد كطريقة لضمان حقوق الطالب الحقيقية وصرف الذهن عن الحقوق السطحية. تطلب بعض المدارس لباساً موحداً لجميع الطلاب، ولكن البعض الآخر، تفرض ببساطة قوانين للباس يكون عادة جينزاً وقميصاً، ولا يُسمح بارتداء أي لباس يُمثل أي عصابة أو فرقة، وتكون هذه القوانين صارمة. وأي خرق من قبل الطلاب لهذه القوانين لا يُعاقب عليه في المرة الأولى، ولكن يتم إنذار الطالب مع زيادة في نشر قانون اللباس (ما المسموح والمنوع فيما يتعلق باللباس والمظهر الخارجي) بين الطلاب وعلى مستوى المدرسة. أما خرق الطالب الثاني للقوانين للمرة الثانية فقد يؤدي إلى تعليق الدروس لمدة يوم واحد.

لا يُسمح في مدرسة «أشلاند» في أوريغون، بارتداء الفتيات الثياب الفاضحة. توضح مديرة المدرسة «جولي رينولدز» قائلة: «إن الملابس الشفافة لا تترك المجال للتخيل». وكان هذا يسبب القلق للمعلمين والأولاد. قال لي أحد الطلاب: لا أعرف إلى أين أنظر عندما أعمل في المختبر مع زميلتي، هل أنظر إلى السقف؟».

لقد ذهبت مدرسة «بيوس X» الثانوية في لينكولن إلى أبعد من فرض قوانين اللباس، إنها تفرض اللباس الموحد. ويقول مدير المدرسة «توم سيب»: «يشعر كثير من الأولياء بالإثارة حول مسألة اللباس الموحد. إنه بالتأكيد شيء إيجابي جداً. بنية فرض اللباس الموحد سبق ذلك فترة فرض فيها قانون اللباس الموحد الذي طُبق بصعوبة. على سبيل المثال، كان من الصعب فرض سياسة منع الجينز أو «تي شيرت» بدون إعاقة عملية التعلم. وازنت المدرسة، مثل مدارس كثيرة في البلاد، المخاطر والمعاسن لهذه العملية واختارت في نهاية الأمر فرض اللباس الموحد الكامل.

نقترح أن يكون هناك قاعدة للباس على الأقل في كل المدارس. وإذا أصبح فرض قاعدة اللباس ممتدة بعد عام، يصبح اللباس الموحد السياسة في المدرسة. سوف يمترض بعض الطلاب، وحتى بعض الآباء، على سياسات اللباس. كانت «أندريا»، وهي طالبة في السنوات الأخيرة في مدرسة «بيوس»، غير سعيدة بقانون اللباس. وقد ناقشت الموضوع قائلة: «يجب أن تعدك المدرسة لدخول الجامعة، وارتداء اللباس الموحد لا يُعدك للجامعة». تراوحت اعتراضات طالب آخر بين «فقدان الفردية»، وبين «إنكم لا تتقنون بناء» من المهم إقامة اجتماع لشرح أسباب هذه السياسة، بالإضافة إلى إعلان هذا في غرفة المناقشة ودمجها في المناقشات التي تحدث في صفوف مثل الدراسات الاجتماعية.

إن وضع هذه السياسة ضمن التربية الأخلاقية يعد مفيداً أيضاً. يتدبر الطلاب في نهاية الأمر التأقلم مع قانون اللباس، ويجدون غالباً أن هذه السياسة طريقة جديدة للارتباط في المدرسة. تقول «لوري بين» - وهي أم لطالبة في المدرسة الثانوية ومدرسة لستة عشر عاماً - أن فرض اللباس الموحد لن يكون سبباً في نجاح أو فشل الطلاب في المدرسة. ولكن التقيد باللباس الموحد يمثل بشكل ما تقديم تعهد إلى مدرستك. ويقول هذا التمهيد: «أنا أساند بيوس».

إن اللباس الموحد يمكن أن يكون الحل الأمثل للمشكلات، خاصة في المدارس التي تفقد طلابها الذكور بسبب سلوك السيطرة المعوق، وتفقد طالباتها بسبب نظرتهم الجنسية، وخاصة في الصفوف التي يكون فيها الاختيار العاطفي والجنسي للرفيق

بذات أهمية التعلم. ننصح بشدة باللباس الموحد في المدرسة الثانوية، ونأمل أن تقوم المدارس بتجربته في صفوف مبكرة أيضاً.

نتمنى أيضاً أن ينظر المعلمون والمجددون في المدارس الثانوية إلى موضوع قانون اللباس واللباس الموحد على أنه نافذة للموضوعات الأخرى. كلما أطال المعلمون والإداريون التفكير في سياسات المدرسة، نرجو أن يفكروا في موضوع حماية الترابط ونضج القسم الأعلى من الدماغ (إن التعلم الاجتماعي والأكاديمي يجري في أعلى الدماغ) لكل من الذكور والإناث، عوضاً عن التفكير في حماية حقوق سلوك الطالب في الفردية والهيمنة والتراقب. عندما يقوم المعلمون والإداريون بالتفكير بهذا الاختلاف، سيلاحظون أن سن المراهقة هي فترة تطور للدماغ مختلفة عن فترة أواخر المدرسة الابتدائية في هذا الموضوع بالتحديد. في أغلب الأوقات، خاصة قبل مرحلة البلوغ، تكون الحوافز المختلفة هي أفضل غذاء للدماغ (حواجز معززة وذلك عن طريق التركيز عليها). عند حدوث البلوغ ينفجر تطور معرفي مجرد في الدماغ النامي (بين سن الحادية عشرة والسادسة عشرة). ويقوم الدماغ بالإنتاج الذاتي المتعدد بنسبة واضحة ويطلب من الثقافة المحددة المساعدة في حصر هذا الإنتاج المتعدد عندما يربك النمو. إن اللباس الموحد والتجديدات البنوية الأخرى يعدون مساعدين أقوياء لدماغ المراهق بطريقة متناقضة، رغم أنها متشابهة لتأثير المجموعة المتنوعة في سنوات الحياة الأولى.

من الممكن أيضاً أن تساعد الملاحظة، أنه تاريخياً، كانت فردية المراهقة امتيازاً وليست حقاً. لقد تمت تربية أسلافنا وتثقيفهم ضمن مجموعات تعلمت احترام المجموعة أولاً واحترام الفرد ثانياً. لقد تم وضع سلوك السيطرة في مقام أدنى في قائمة النضج من تطور المجموعة والفريق. كنا دائماً نتعامل مع التراقب الجنسي كأمر شخصي. لقد احتفظنا بهذه الحدود لمرحلة المراهقة، ومن وجهة نظر بحث الدماغ، لحماية النمو الصحي للمجموعات المختلفة لأنظمة الدماغ. لا نرغب فقط في ازدهار الأدمغة المسيطرة، ولا نرغب أن يصرف التزاوج غير الشرعي انتباه تطور اجتماعي صحي عند الجميع. لقد اختبرت المدارس الثانوية في الجيل السابق نمو للمراهقين أكثر حرية من التقاليد، وكان ذلك مثمراً. لكن التقييدات هي أفكار

جديدة أيضاً، خاصة لأن الدماغ العصري يعمل بجد لتدبر التطبيقات الاجتماعية القاهرة التي تواجهه.

### تجديدات في التوقيت أو الساعة

أظهر بحث الدماغ حديثاً أموراً مذهشة تتعلق بعمادات النوم والاستيقاظ لدى المراهقين، والعلاقة بين دورات النوم هذه والتعلم. لقد أقامت الأكاديمية الوطنية للعلوم حديثاً اجتماعاً لتداول الأفكار الجديدة حول أفضل ساعة أو توقيت لتدريس المراهقين. لاحظ المجتمعون أنه في الجيل السابق كان توقيت البدء في التدريس يتراوح بين 7:45 - 8:15 صباحاً، لكن توقيت البدء الآن يتراوح بين 7:15 - 7:45 صباحاً. يحتاج الطلاب في متوسط عمر المراهقة إلى تسع ساعات نوم كل ليلة. وبهذا، يُنقص التوقيت المبكر من ساعات النوم.

يُصبر «مايكل كيبك» - رئيس الهيئة الأكاديمية للأطفال والشباب والعائلة - عن ذلك بقوله: «لدى خبراء النوم شعور قوي بأن الوقت المبكر غير متزامن مع إيقاع دورة الحياة الطبيعية للمراهقين». ويؤيد بحثنا هذه النتائج. إذ يخبرنا المعلمون باستمرار عن صعوبة تعليم المراهقين في الصباح الباكر، وكيف يكون المراهقون غير متوازنين لعدة ساعات في الصباح، وكم أصبح مجال التدريس أكثر صعوبة (المواد اللغوية للصبيبة، والرياضيات والفيزياء المتطورة للفتيات). يقول «وليام ديمنت» - مدير مركز اضطرابات النوم في جامعة ستانفورد، والباحث في مجال النوم لثمانية وأربعين عاماً -: «بما أن ساعات النوم التي يحصل عليها الطالب تتلازم بشكل كبير مع الأداء الأكاديمي والسلوك الاجتماعي، فمن الضروري أن تبدأ المدارس الثانوية في ساعة متأخرة من ساعات اليوم». بدأت بعض مدارس المقاطعة بالاهتمام بهذه النصيحة. نأمل أن تقوم كل المدارس بذلك في القريب.

من الممكن أن يقول بعض الأشخاص الذين ينتقصون من قدر هذا البحث «إنه ليس خطأ المدرسة أن الأطفال لا ينامون مدة كافية، كان يجب على الآباء أن يجبرونهم على الذهاب إلى الفراش باكراً». نرد عليهم بالآتي: يجب علينا أن ندرك

أن المراهقين يبقون مستيقظين حتى وقت متأخر - وهذا طبيعي - أكثر مما كانوا في السنوات الأولى من حياتهم. أحد الأسباب الأولية هو إدارة الذات الهرمونية: إن دورة المراهقة تسيطر عليها في هذه السنوات الحاجة إلى تعلم إدارة الطاقة الشخصية - أي الهرمونات والمواد الكيميائية الدماغية التي تهاجم الجهاز الدماغي. أما السبب الثاني فهو تطور الدماغ البيولوجي ذاته. تعاني بعض أقسام الدماغ - خاصة في الجهاز الليمبي والمناطق الأمامية - من نمو متصاعد يحدث غالباً في وقت متأخر من المساء. إن إجبار المراهق على الذهاب إلى النوم ليس فقط معركة خاسرة نقوم بها (وهي من ضمن الممارك التي يقوم بها الآباء مع أولادهم المراهقين)، ولكنها في أكثر الأحيان حل غير طبيعي يفرض على الطفل لإصلاح خلل في البنية الاجتماعية. عندما تبدأ المدرسة في وقت متأخر نجد تزايداً في التعلم وعدداً قليلاً من مشكلات الانضباط. نُشجع جميع المدارس على القيام بالتجديدات في هذا الاتجاه.

هنالك تجديد في التوقيت يمكن أن تجريه المدارس ويتعلق بتوقيت مواد معينة أثناء اليوم الدراسي. على سبيل المثال، يكون التعلم المكاني أسهل عندما يكون مستوى التستوسترون عالياً في منتصف الصباح مثلاً. ويكون هذا الوقت جيداً لتعلم الرياضيات. ويتحسن تعلم اللغة مع ارتفاع مستوى الأستروجين.

تستطيع المعلمات المراقبة عندما تصبح أذهان الفتيات أكثر استتارة للتعلم. رغم أنها دورة يومية أقل من التستوسترون، من الممكن أن يلاحظن تدفق الأستروجين في أجسام الفتيات. يجب أن تتوسع الأبحاث في المحاسن التي تتعلق بالتعلم أثناء الدورات الهرمونية في السنوات القادمة. على الأقل، يجب أن يتم تدريس الفنون والموسيقى - التي تتطلب حركة ونشاط الدماغ بأكمله مبكراً في الصباح بما أنهم يحضرون الذهن النائم وذلك بالقيام بتطلبات من الجسم.

وكملاحظة أخيرة، فإن تمديد الساعات التدريسية والقيام بالتدريس أيام السبت (سنة أيام في الأسبوع) يمكن أن تؤخذ بعين الاعتبار إذا كانت المدارس الثانوية تنوي القيام بتجديدات لمعالجة مطالب أكثر للثقافة تتعلق بزيادة تعلم الطالب واستخدام الطالب لأوقات الفراغ بشكل أفضل. بالطبع يجب التفكير في ذهاب الطلاب الذين

يعانون من مشكلات في الانضباط والتعلم إلى المدرسة يوم السبت، وفي البقاء في المدرسة لوقت أطول. كلما أمضى الذهن وقتاً أكثر في التعلم وفي تدريب معرفته، كانت هناك فرصة أكبر في نجاح التعلم. تقوم المدارس الآن بزيادة الدروس في مجموعات صغيرة، وزيادة حصص التعليم في يوم السبت. ويمكن قريباً إثبات الدليل على النتائج الناجحة.

### التجديدات التي يطالب بها الطلاب

مُعد مؤتمر للطلاب والمعلمين لمدة يومين (مؤتمر ميد للتربية) مؤخراً، حيث تبادل المئات من طلاب المدارس الثانوية الأفكار حول مطالبهم المهمة من النظام التدريسي. لقد حركوا مشاعر المعلمين الحاضرين، وكان هناك عدة مفاجآت. يريد الطلاب ما يريده الذهن للتعلم الجيد. وهذا ما أثار مشاعرنا عند تحليلنا للنتائج:

- كان في أعلى لائحة الطلاب عدد الطلاب الصغير في الصف. يعرف الطلاب بالفرصة حاجتهم إلى ارتباط أكثر حميمية، وإلى بيئة للتعلم ضمن فريق.
- يريد الطلاب تأكيداً أكثر على التعلم بالتكنولوجيا، خاصة في الوقت الحاضر حيث هناك منافسة في سوق العمل التكنولوجي. يحتاج طالب المدرسة الثانوية إلى وسائل استعمال وتعلم أكثر. إن المدرسة الثانوية هي الوقت المثالي للتأكيد على تأثير التكنولوجيا الخارجية على الذهن.
- يحتاج الطلاب إلى مساندة في صفوف AP (صفوف تقدمها المدارس الثانوية لتوضيح سجلاتهم لتزويهم للقبول في الجامعة) وفي صفوف المتفوقين. إنهم يريدون خيارات أكبر لزيادة التعلم على مستويات عالية، خاصة الطلاب الذين يقومون بالتحضير للدراسة في الجامعة.

- التركيز على الفنون. من الممكن أن تُعاجى هذه الفئة المعلمين والإداريين. كان الطلاب في المؤتمر يشعرون أن الكثير من الاهتمام يذهب إلى الرياضة، والقليل إلى الفرق الموسيقية، والتمثيل، وفن الخزف، والجوقات الفنائية، والتصوير والفنون الأخرى. يدرك الطلاب الذكور والإناث بشكل غريزي

أهمية هذه الأشكال المنشطة للتعلم في توسع الدماغ. من الممكن أن يكون هناك نمط في ثقافتنا، يقضي بأن الفتيات فقط يرغبن في التركيز على الفنون، إلا أن الصبيبة المراهقين ساندوا تلك الفئة في المؤتمر. لقد أظهر لنا بحثنا أنه في مرحلة الصف الثاني عشر يرغب الصبيبة ويحتاجون إلى التمثيل وإلى فنون أخرى. أخبرنا أحد الآباء عن ابنه الذي يبلغ السادسة عشرة من العمر، وعن الأوضاع في مدرسته في «أوكلانده». رغب ابنه في ممارسة كرة القدم، والسباق والمصارعة. كان لديه مستوى عالٍ من التستوسترون الذكوري. ولكن كانت لديه أيضاً موهبة في الموسيقى وأراد أن يركز على تعلم البوق. كانت تلك المدرسة تقدر حقيقة، أكثر مما ندرك، أن طفلاً ذا مستوى عالٍ من التستوسترون، سبباً كان أم فتاة، يمكن أن تكون لديه موهبة الموسيقى أو العلوم المكانية في الوقت ذاته. لهذا كانت دروس الفرق الموسيقية في الصباح عوضاً عن الظهيرة، في ذات الوقت الذي يمكن أن تناهض فيه التدريبات الرياضية.

• رحلات ميدانية أكثر. كان كل من الصبيبة والفتيات مُتَصَلِّبِينَ في مطالبتهم برحلات ميدانية أكثر، خاصة في المقررات العلمية. أراد الطلاب تجربة كل ما يتعلمونه حول البلاينيتاريوم، وحديقة الحيوانات والأطباء والمكاتب وأقسام الدولة في العالم الحقيقي. كانوا يمرضون أن أذهانهم تتعلم بشكل أفضل عندما يتم ذلك في محضرات مكانية وزمنية تمكس تلك المعلومات. نحن نشعر أن الرحلات الميدانية أساسية في مساعدة الفتيات اللواتي لا يستطعن فصل المواد العلمية المجردة، كما أنها يمكن أن تساند بعض الذكور الذين يسيطرون على الصفوف التدريسية العلمية.

### مضاد التجديدات

يظهر لنا بحث الدماغ أنه من الممكن أن نكون مقاومين للتجديدات إلى جانب كوننا مؤيدين للتجديدات في المدارس الثانوية الحالية. وهذا يعني نبذ بعض الممارسات التي اعتبرت - لأسباب سياسية وأسباب أخرى - تجديدات منذ مدة قصيرة. بما أن



مدارس المقاطعة تركز في المرحلة التالية على ما سوف يُحسب تجديداً، نرجو أن تُعتبر براهين بحث الدماغ (التي تتضمن أهمية الهرمونات) مهمة بقدر أي نتيجة سياسية. نعتقد أن الأمر لم يكن كذلك عندما تم إجبار المدارس، أو عندما قامت المدارس بشكل طوعي، على بدء النشاطات الرياضية المختلطة الجنس (الذكور والإناث)، خاصة تلك التي تتطلب من طلاب الصفوف العليا المشاركة في رياضيات تتطلب احتكاكاً وتلامساً حميمياً مطولاً، والمصارعة هي أكبر مثال على ذلك.

كتبت «باربرا كارتون»، ويموث ماساشوستس، إلى مجلة «وول ستريت» وبدأت قصتها كالتالي: «تقدمت «تيفاني فاجيولي» التي تبلغ السابعة عشرة من العمر، وهي من مدرسة «فول ريفر» الثانوية، إلى حصيرة المصارعة وكانت عضلاتها ترتعش. لم يبدو أنها مهتمة بأن خصمها البالغ وزنه 112 باونداً فتى في السنة النهائية في مدرسة بوسطن الثانوية. كان يمضغ علكته بعصبية. بدا الآن وهو ينحني أمام «فاجيولي» مع بزته الصفراء خائفاً حتى الموت. إنه لا يستطيع الفوز. إذا فاز عليها فهو يفوز على فتاة، وإذا فازت عليه فكيف يستطيع أن يواجه أصدقاءه؟»

في عام 1998م قامت مئات الفتيات بالمصارعة في مسابقات مدارس ثانوية منظمة. وتقوم الكثير من الفتيات بالمصارعة ضمن فرق للفتيات فقط. وأحدثت بعض الكليات نوادي و فرق مصارعة للإناث فقط. سوف تكون المصارعة النسائية ضمن الألعاب الأولمبية في عام 2004م. من الواضح أن إعطاء الفتيات الفرصة للاستمتاع بهذه الرياضة القديمة وتطوير أنفسهن من خلالها شيء أساس جداً. لكن مثل الكثير من المجالات الأخرى للتجديدات الثقافية، أصبحت المصارعة طرفاً في صراع الأجناس وخلق نزاعاً أكثر من صحة نمو الشباب.

أصبحت التجديدات في الجنس في أغلب الأحيان مضادة للحدس عندما تتخطى المبدأ الاجتماعي الآتي «يجب على الفتيات القيام بأي شيء يقوم به الصبيبة، والقيام به معهم، التقدم الثقلي». وتمد المصارعة مثلاً جيداً لأنها تتضمن تماساً واحتكاكاً محرراً، الذي بدوره يجعل الإنجاز الكامل في الرياضة بين الإناث والذكور صعباً.

علاوة على ذلك، فإن الإحراج من التماس بين الفتى والفتاة ملائم في النمو ومفيد في خفض السلوك الجنسي المبكر. إن ذلك ليس بالشيء الذي نريد إنقاذه بانتظام وذلك بمحاولة فرض هذا التماس على الصبيبة والفتيات في المدرسة الثانوية.

يشير «جيم جوينتا» - وهو مسؤول سابق عن المصارعة - بشكل خاص إلى أن بعض الحركات التي تتطلب الإمساك بالقسم الأسفل من الجسم من الصعب على الصبيبة والفتيات القيام بها مع بعضهم البعض. يتذكر «ديفيد» - وهو مصارع في مدرسة «نورود» الثانوية - أنه خسر مباراة أمام فتاة أكبر منه عندما كان في الصف الحادي عشر. لاحظت والدته أثناء المباراة أنه «كان قريباً جداً من فتاة إلى حد لم يبلغه قط في حياته. وعندما أمسك بها على الحصيرة أثناء المباراة اعتذر منها وفقد تركيزه في اللعب». لقد وجد الفتى صعوبة في التعبير عن شعوره أثناء المباراة.

يقول «ديفيد برين» - وهو مسؤول عن مباريات المصارعة في ماسشوستس - أن ذلك ليس غريباً. ويشير إلى أن الصبيبة لا يمبرون له عن شعورهم الحقيقي. «إن الصبيبة في وضع اجتماعي حتى في المدرسة تجاه أفكار تتعلق بالإساءة الجنسية.... وأنه لا يجب أبداً قول أي شيء ضد النساء. وعدم الإقلال من منزلة المرأة أو القول بأنها لا تستطيع القيام بشيء ما». لقد رأى الصبيبة الذين سيقومون بمصارعة الفتيات ينهارون قبل المباراة: «لا يستطيع الناس أن يفهموا عندما يتكلمون عن طلاب المدرسة الثانوية أنهم ما زالوا أطفالاً. وأن الأناء عندهم لا تزال هشة».

للتأكد من إنصاف فروق الجنس للفتيات في مجالات مثل الرياضة حيث لا وجود للعدل فيها عادة، فإن المدرسة الأمثل تشجع رياضة مصارعة الفتيات. وهي تعزز السلامة النفسية والجسدية وذلك عن طريق فصل الصبيبة عن الفتيات في هذه الرياضة، بالإضافة إلى الرياضات الأخرى التي تتطلب احتكاكاً جسدياً مثل كرة القدم وكرة السلة. لقد أصبح التوتر بين الجنسين أقل في محيط المدرسة كما أن الضغط العاطفي الفردي قد ضعف. نجحت المدرسة أخيراً في تحقيق هدفها الأساس وهو: حماية وتشجيع التطور للتعلم الإنساني السليم.

## طقوس الانتقال

إن نمو الذهن، وبالتأكيد النضج النفسي الاجتماعي، لا يتم فقط من خلال سلسلة التجارب اليومية المتصلة ولكن من خلال الأزمات الصغيرة التي يحدثها أساساً انتباه الذهن لمحيطه وبانتباه المجتمع إلى الذهن. ينمو الطفل بقوة الطبيعة وبقوة الحوافز البيئية. ولكن تحتاج بعض هذه الحوافز إلى تخطيط مسبق من المشرفين والمعلمين في تلك البيئة.

نحن نعرف هذا - إنه شيء أساس ويدهي - ونحن نوليها عنايتنا بشكل جيد نسبياً عندما نفكر ضمن هذا الإطار عن كيفية تدريس الرياضيات، والعلوم والقراءة واللغة الإنكليزية والعلوم الاجتماعية وكل العلوم الأكاديمية. ولكن بشكل ما، ننسى أن على المعلم تحفيز التعلم النفسي الاجتماعي بطريقة خاصة خارج هذا الإطار.

ربما كانت أكثر الفنون المهملة من المواد التي نقدمها لنمو المراهقين اليوم هي طقوس العبور أو الانتقال. نطالب طلابنا في المدرسة الثانوية أن ينموا من خلال ابتداعهم الذاتي لتلك الطقوس، والتي عندئذ تأخذ أسلوباً من الممكن أن يكون خطراً وفوضوياً، كقيادة السيارة بسرعة جنونية، أو القيام بالاتصال الجنسي للمرة الأولى. على عكس ثقافات أسلافنا - إذا ما كنا أوروبيين، أو آسيويين، أو أفارقة أو من سكان أمريكا الأصليين، فإننا لا ننظم رحلة المراهقين إلى سلسلة من الأزمات الصغيرة التي تدعى طقوس الانتقال.

لقد قدمت نظاماً مُفصلاً إلى العائلة والمجتمع، وطقوس انتقال تركز على نشاط المدرسة في كتابين: «الولد الصالح» و«رجل شاب رائع». أرجو الرجوع إليهما. دعوني الآن أقدم برنامجين ممتازين تستطيع المدرسة والمجتمع الاستفادة منهما.

يذهب طلاب الصف التاسع في مدرسة «سانت مارك»، تكساس، في رحلة إلى برية «بيكوس» في الأسبوعين الأولين من آب كل عام. ولا يسمح لأي طالب بالاعتذار إلا إذا كان هناك تقرير طبي موثق. يُمدُّ الطلاب والمدرسة والمجتمع المدرسي في «سانت مارك» هذه الرحلة إحدى النشاطات المهمة للمدرسة الثانوية.

بجانب لوس أنجلوس، يقيم معهد «أوك» الألفي طقس انتقال تطوعي في الخريف كل عام. يشارك صبية في الثالثة عشرة وحتى التاسعة عشرة مع الآباء والمرشدين لمدة نصف يوم في الإعداد لاجتماعات تبلغ ذروتها في نهاية أسبوع من شهر تشرين الثاني في أحد المنتجعات في جبال «أوجي». يُركز برنامج طقوس الانتقال الذي يستغرق ثلاثة أشهر على التعبير عن الذات، الثقة بالنفس، وتقدير الذات وعلى مهارات بناء الشخصية القيادية.

إن هذه النماذج وكثير منها مهمة في نظرنا للنمو التام للفتى أو الفتاة في سن المراهقة. نعتقد أن بعض الأجزاء في الدماغ (الفص الأمامي وأجزاء من الفص الصدغي التي تتحكم في اتخاذ القرارات الأخلاقية والاجتماعية النفسية) لن تنمو في الوقت المحدد عند غياب طقوس الانتقال التي يحدث فيها المجتمع أزمات صحية لتشجيع الحوافز النفسية في عملية النضوج. ونجد أن هذا الأمر صحيح خاصة مع الشباب الأكثر تضرراً للخطر.

### التربية النفسية الاجتماعية، لا التربية الجنسية فقط

كنت في إحدى الأمسيات أتكلم أنا و«تيري» ترومان، مع ابنه «جيس» الذي يبلغ السادسة عشرة من العمر. أردنا معرفة ماذا يجب أن تعلمه المدرسة أكثر باعتقاده - خاصة في مواد النمو الإنساني وتطوره، والتربية الجنسية. قال «جيس»، وهو شاب صادق وصريح :-

«تقريباً كل شيء لا تعلمونه».

سألناه : «ماذا تعني بشكل محدد؟»

قال: «خاصة كيف نتحدث مع الفتيات، لأنهن يتصلن بنا ويبعثن لنا بريداً إلكترونياً طيلة الوقت. ماذا يردن من الشاب؟ ما أفضل الطرق للتعامل معهن؟ وأمور كثيرة من هذا النوع».

سأل «تيري»: «ماذا عن الجنس؟ ماذا عن أمور التطور الإنساني؟».

أجاب «جيس» بسرعة: «هذا الأمر تافه».

كانت ملاحظة «جيس» الساخرة (وحاجته إلى معلومات مختلفة عن تلك التي يتلقاها) حقيقة بين طلاب المدرسة، لكل من الصبيبة والفتيات. أخبرتنا إحدى الفتيات: «أغلب المواد التي نتعلمها إما أننا نعرفها من قبل أو مواد لا نحتاجها. إنهم لا يعلمون المواد التي نريدها في الحقيقة».

نسمع أموراً كهذه عبر البلاد. بالطبع يجب أن يعرف الطلاب أكثر عن أسرار الجنس، لكنهم يحتاجون معارف أخرى بالإضافة إلى ذلك. أجرت مجلة «باريد» استفتاءً بين الطلاب، وطلبت منهم أن يركزوا إجاباتهم حول «مهارات الحياة التي يجب أن يتم تدريسها في المدرسة الثانوية». كشفت استجاباتهم الأمور الآتية:

- تعليمًا أكثر عن الشعوب من مختلف الثقافات.
- تعليم مهارات نجاح اجتماعية.
- تعليم السلوك.
- تعليم كيفية إصلاح الأمور.
- تعليم نظريات عن النجاح - كيف يمكن العثور على عمل.
- تعليم كيفية حماية الذات.
- تعليم كيفية الاهتمام ببعضهم.

أجريت حديثاً مع مجموعة من الباحثين مؤخراً في مؤتمر حول الوقاية من الحمل في سن المراهقة. علّقت إحدى الفتيات قائلة: «لماذا يدرس القليل من الصبيبة مواد النمو الإنساني والتطور؟» أجاب أحد الشبان: «إنها مواد للفتيات وتدرسها نساء». وقالت فتاة أخرى: «لا أظن أن الشبان يعرفون ماذا يسبب الأثم، نخبرهم أننا نشعر بالانزعاج لكنهم لا يفهمون ذلك». بينما قال أحد الشبان: «الفتيات هن اللواتي لا يفهمن، إنهن لا يعرفن متى يصبحن أقل حسوة؟. ويجدن نقطة ضعف لدى الفتى ولا يتوقفن عن مضايقته». قال شاب آخر: «تتوقع الفتيات من الشاب أن يعرف شعورهن

حتى عندما يقرن: إنهن على ما يرام». وقالت فتاة: «كل ما يحتاج الأمر مجموعة من الشبان الذين ينظرون إليك بطريقة تشمرك بأنك فتاة رخيصة أو يتجاهلونك، ما سبب كل هذا؟»

كانت المناقشة مع هؤلاء المراهقين الذين تكلموا بثقة معي إحدى المناقشات المثيرة التي قمت بها. استمروا بالحديث حول الأمور النفسية والاجتماعية التي تسبب لهم الإرباك وكنت أستمع.

أظهرت لي السنوات العشر التي كنت أقوم فيها بهذا النوع من المناقشات - كما أظهرت لزملائي - أن هؤلاء اليافعين يشعرون بأنهم يفتقرون إلى الإرشاد، والتعليم، والمساعدة في تعليمهم النفسي الاجتماعي. إن ثقافتهم الجنسية غير كافية في أغلب الأحيان، وإن معرفتهم الأساسية عن بعضهم الآخر - والتي هي في أغلب الأحيان أحد الأمور الثلاثة المهمة التي تدور في أذهانهم في المدرسة الثانوية (بالإضافة إلى «هل سأنجح في الحياة؟» و«من أنا في الحقيقة؟») غير موجودة تقريباً. وأحد أهداف الصف الأمثل هو إصلاح ذلك.

### تحسين الثقافة الجنسية

أشارت نتائج استطلاع على مستوى الأمة إلى أن التفاز والمدرسة هما غالباً المصدر الرئيس للمعلومات حول وسائل منع الحمل للشبان. ويحصل أقل من نصف الشبان على المعلومات من آبائهم. وقد قام أكثر من نصف الشبان الذين في سن الخامسة عشرة - التاسعة عشرة بممارسة الجنس. هذه مجموعة ضخمة من الذكور الشباب الذين يتعاطون الجنس بدون الحصول على معلومات من المنزل أو المجموعات العائلية.

إن استطلاعات الذكور ظاهرة حديثة نسبياً. وأظهرت نتائج استطلاعات الإناث كم هي ضرورية الثقافة الجنسية المدرسية منذ سنوات.

يحتاج الذكور تماماً مثل الإناث إلى ثقافة جنسية أكثر. من الممكن أن يمضي الطلاب المراهقون فترة دراستهم الثانوية بدون أي تعليم للثقافة الجنسية في بعض الولايات، أو ربما يحضرون ساعة دراسية واحدة. لا يحتاج المراهقون إلى ثقافة

جنسية أكثر لمجرد التعرف عليها فقط، إنهم يحتاجونها لوجود كثير من المخاطر التي يسببها جهلهم بها.

يجب على المراهقين القيام بالمجازفة. ومن المحتمل أن يتخذ بعضهم بعض المجازفات التي يعتبرونها غير أخلاقية كلياً أو جزئياً، وهي بالطبع مجازفات خطيرة. كانت مهمة المرشدين والمربين دائماً مساعدة الشبان عندما يقومون بالمخاطرة. يقول تقرير مراكز الوقاية ومراقبة الأمراض: إن المجموعة الوحيدة التي لم يستطع مجتمعنا التأثير عليها بشكل واضح عن طريق حملات التوعية للتقليل من السلوك الخطر هي مجموعة المراهقين - مجموعات من سن العاشرة حتى الرابعة عشرة حسب الإحصاءات.

حتى وقت قريب، كانت مواد الثقافة الجنسية تركز على المشاركات الجنسية للإناث أكثر من الذكور. إن كتاب «فريا سوننستين»: «دور الذكر في الوقاية من الحمل في المراهقة»، وهو دليل لمنظمي برامج التوعية الجنسية، مفيد جداً. ويصر على أن مشاركة الذكور ليست فقط في الوقاية من الحمل، بل أيضاً المساعدة على أن يصبحوا أزواجاً يتحملون المسؤولية وآباء في الحياة لاحقاً.

«هابلاندو كلارو» (حديث صريح) هو مثال لبرنامج عن مشاركة الذكور ومركزه «سان ديفغو»، بمنطقة «لوغان» في المدينة. ويصل إلى أكثر من ألف ذكر كل عام.

أضفت «آن دولاسوتا»، وهي مدربة للثقافة الجنسية في لوس أنجلوس وذات خبرة لأكثر من عقدين، تجديدات لبرنامج تدريب الآباء حول الثقافة الجنسية الطبيعية. وزودت الطلاب بالثقافة الجنسية، كما بينت للآباء أيضاً كيفية تعليم المراهقين الجنس والتحدث إليهم عنه. ومثل غيرها من المربين، تفضل «آن» فصل الصبية عن الفتيات في بعض الفصول من تدريس الثقافة الجنسية. وتقول بأسف: «نريد رجالاً أكثر يشاركون في تدريب الثقافة الجنسية، لا تستطيع النساء القيام بذلك بمفردهن، أو بإجبار الرجال على المساعدة. يجب على الرجال البدء في الرغبة بالقيام بذلك».

نقترح هذه التجديدات في تدريس الثقافة الجنسية في الصف الأمثل في المدارس:

- يجب أن يُدرّس النمو الإنساني والتطور فريقيّ يتكون من معلمة وذكر (مرشد، مدرب، معلم، والد أو متطوعون ذكور).
- إذا لم ترغب المدرسة في جعل هذا المقرر إجبارياً، يجب تدريس بعض أجزائه في حصص الرياضة وفي حصص أخرى حيث يكثر وجود الذكور.
- يجب تدريس بعض المواد الصعبة في صفوف مشتركة الجنس أو منفصلة الجنس وبدون إغلاق الأبواب بينهم أو العودة إلى وسائل تجذب انتباه الجنس الآخر.
- يجب تجنيد متطوعين ذكور (آباء أو راشدين آخرين) للحديث عن واجبات الرجال ومشاعر وخبرات الذكور المراهقين من خلال خبرتهم في صفوف الثقافة الجنسية.
- يجب تدريس الثقافة الجنسية بشكل ما في جميع مراحل المدرسة الثانوية. وأن تصبح موجهة أو ممتعة أكثر عند الإجابة عن أسئلة الطلاب عندما يصبح المراهقون أكبر سناً.

إن الجنس هو أكثر النشاطات إرباكاً وأهمية في الحياة. إنه ببساطة ليس من مسؤولية العائلة فقط. كان الأجداد والجدة والأعمام والعمات، وآخرون يترابطون دائماً مع المراهقين ويعلمون الأطفال والمراهقين الشؤون الجنسية. في المدرسة التي يترابط فيها المعلمون والطلاب. تكون الثقافة الجنسية موضوعاً للمناقشة واكتساب الحكمة.

### ثقافة الجنس (ذكراً أو أنثى)

إن الثقافة الجنسية جزء من أحجية الذكر أو الأنثى وطلابنا يمرهون ذلك. وكما أشار الطلاب في مؤتمر المراهقين «للوفاية من الحمل» أنهم بحاجة إلى «ثقافة جنسية» أكثر مما نعطيههم. وهم يريدون مساعدتنا في معرفة ماذا يلفت انتباه الجنس الآخر.

إن بحث الدماغ الذي ندرسه الآن، نحن البالغون، يمكن تعليمة للصبيبة والفتيات. أمل أن تتضمن كتاباتي الإرشادية إلى هذا النوع من التعليم. أحدها للصبيبة (الانتقال



من الشباب إلى الرجولة)، والآخر للفتيات (فهم الصبيبة) إلى الكتب لأخرى التي كُتبت للشباب لهذا الهدف.

شارك «ريك سنكر» - وهو مدرب في الجمعية الوطنية للتدريب - في كتابة منهاج يدعى «إحياء المعجزة» والذي يستهدف الصبيبة والفتيات، وقد كتب بشكل خاص لمساعدة المعلمين والطلاب في تسهيل الحوار بين الشباب والشابات. وقد أخبرني عن طرق خلاقية لجعل الشباب وكبار السن يشاركون في هذا المشروع، والتي تحتوي على مواد من «إحياء أوفيليا» للكاتبة «ماري بيفر» عن الفتيات المراهقات وكتابي «عجائب الصبيبة».

جند «ريك» رجال الإطفاء المتقاعدین والمنقطعين عن العمل، وذكورًا آخرين سبق لهم العمل في هذا المجال، بالإضافة إلى الأجداد المتقاعدين للمساعدة في القيام بإرشاد مجموعات الشباب والشابات. وقد اكتشف هو وزملائه أن تجنيد النساء المسنات يتطلب جهداً أقل.

يقوم «ريك» مع «سوز رذهورد»، التي تشاركه في الكتابة والتدريب، بتدريب كبار السن من الذكور والإناث على القيام بهذا للحوار الصريح والحميم حول الجنس الذي يأملون أن يتم بين الشباب. يقوم هؤلاء بعدئذ بمساعدة الشباب في مجموعات منفصلة الجنس أو من الجنسين، بإعداد مناقشات والقيام بها ثم تحليل نتائجها. يساعد كتاب «إحياء المعجزة» الشباب على طرح أسئلة صعبة مثل «ماذا أريد أن يعرف الآخرون عني كرجل (امرأة)؟» أو «كيف أعرف المرأة (الرجل)؟» أو «ما الشيء الذي يجب أن أعرفه لأكون رجلاً (امرأة) صالحاً؟».

يستخدم «ريك» و«سوز» و«متدربوهم» وسيلة فاعلة مألوفة لبعض المعلمين وهي: حوض السمك. يجلس الشباب بشكل دائري حول شابات يجلسن في دائرة داخلية. تسأل الفتيات أسئلة عميقة ويتم الإجابة عنها ضمن حلقتهم الداخلية. ويجلس الشبان صامتين. لا يسمح لأفراد الدائرة الخارجية بالكلام، لكنهم يتعلمون بالاستماع والملاحظة. ثم تجري المبادلة بين الدائرتين. ينتقل الشباب إلى الدائرة الداخلية والشابات إلى الدائرة الخارجية، ويقوم الشباب بطرح أسئلتهم والإجابة عنها (تبقى

الشابات صامتات). وتعد هذه العملية لكثير من الشبان والشابات تجربة للتغيرات في الحياة. وتكون هذه العملية مثمرة أكثر إذا شارك فيها المسنون ضمن جنسهم وتحدثوا عن تجاربهم.

من الممكن أن يُدرس مرشدون مهتمون، أو معلمون، أو فريق عمل هذا المنهاج الكامل، بالرغم من أنه مثل كثير من المواد الحساسة، من الأفضل للمعلمين الحصول تدريب أساس أو تدريب من نوع مشابه حول نشاطات مجموعة الجنس (ذكراً أو أنثى). يوحد «ريك» و«سوز» و«ملاؤهم هذا التدريب حول الجنس مع منهاج بناء مصادر القوة التي يتم استخدامها في بعض مناهج المدرسة.

استخدمت طريقة أخرى سهلة أخرى بنجاح لإجراء الحوار وهي تقسم الصف إلى ناحيتين. يجلس الذكور في ناحية والإناث في الناحية الأخرى. تُطرح الأسئلة ويتم الإجابة عنها في الجانب الأول، ثم تجري ذات العملية في الجانب الآخر. وبعد أن يتكلم الفريقان بدون أية مقاطعة يسأل الفريقان بعضهم أسئلة معقدة. يقوم المعلم بإدارة العملية وبشكل أساس بالتأكد من إعطاء الفرصة للشبان الذين يجلسون بصمت للكلام (حيث إنه كما هو متوقع، سيقوم بعض الشبان والشابات بالحديث طيلة الوقت).

إذا كان الصف الدراسي حول الرياضيات والعلوم الاجتماعية واللغة الإنكليزية أو مواد أخرى، فإن تعليم الشباب معرفة من هم؟ ومن شركائهم في الحياة في المستقبل؟ جزء أساس من المدرسة المثلى. في الحقيقة لا يمكن معالجة بعض النواحي ذات الأهمية خاصة لكلا الجنسين بواسطة أنظمة المدرسة إلا إذا قبلت المدرسة بأكملها في صفوف عديدة فكرة أهمية الحوار بين الجنسين. وهذه الأفكار تتضمن الآتي:

- الإساءة الجنسية. وهي مشكلة رهيبية تحدث في المدارس الثانوية المكتظة، دون الحاجة عن الحديث عن إحداثها صعوبات في أي محيط مختلط.
- سحق الشاذين جنسياً والافتقار إلى فهم الأفراد الذين يكشفون عن شذوذهم.

- التورط الجنسي، المغازلة والممارسة الجنسية، والذي يحدث في الصف وفي المدرسة حتى عندما يبدو الطلاب وكأنهم يركزون بشكل تام في الرياضيات والعلوم ومواد أخرى.
- المدى الواسع الذي تشعر فيه الشابات بأنهن مهانات ومرفوضات وتسيطر عليهن إشارات الذكور الشفهية وغير الشفهية.
- النطاق الواسع الذي يشعر فيه الشبان بالارتباك من أساليب العلاقة بين الشابات.

لم يكن على المدارس منذ مئات السنين القيام بهذا النوع من التدريب. كانت تلك الأمور تقوم بها العائلة (بالرغم من أن كثيرًا من العائلات كانت بالتأكيد أكثر تحفظاً من أن تقوم بها وتهمل تطبيقها). كانت العائلة الصغيرة مطلعة على تناغم الحياة الطبيعية. وكانت العائلة الممتدة تقوم بأكثر التدريبات. تم تدريب الشبان من قبل الثقافات الأقدم على البقاء بعيداً عن الجنس الآخر إلا خلال نشاطات تم الموافقة عليها. كانت كثير من المدارس منفصلة الجنس. لذلك كانت هناك حاجة أقل للتدريب المستمر حول الجنس (ذكراً أو أنثى).

أصبحت الآن على الأغلب، العائلة الممتدة هي المدرسة. وأصبحت العائلة الصغيرة غير قادرة على القيام بالواجب الأبوي تجاه المراهقين. وأصبحت المدارس مختلطة على نحو واسع. كما ذهب الثقافة والإعلام بعيداً في دفعها للصبية والفتيات تجاه بعضهم البعض في سبيل إيجاد نوع من توتر الجنس (ذكراً أو أنثى)، الذي بدوره يحث الشباب والراشدين في المجتمعات الفنية على شراء المنتجات مثل العطور والأفلام وأشياء أخرى. يُقبر «بيل كالاهان» مدير مدرسة «مينتومان» الثانوية في «كيليستون» ماسشوستس عن الأوضاع اليوم بشكل جيد ويقول: «يتمنى بعض الأشخاص أن تدرس القراءة والكتابة والحساب فقط كما في السنوات الماضية. ولكن في الحقيقة نحن الآن مسؤولون عن مساعدة أطفالنا كي ينموا ويصبحوا أطفالاً ناضجين». كان المعلمون والمدارس في الماضي يعدون مساعدة الأطفال على النمو جزءاً مهماً من العملية التربوية مع إعطاء

الأولوية للتعليم الأكاديمي، ثم يليه التعليم الديني. أما اليوم فأصبحت مساعدة الأطفال على النمو في المرتبة الثانية من العملية التعليمية الأكاديمية.

### التجديدات لتحسين التعلم الأكاديمي

يصبح الصف الأمثل مكاناً أفضل لتعليم الرياضيات، العلوم، اللغة الإنكليزية، العلوم الاجتماعية ومواد أكاديمية أخرى عند حدوث تجديدات على مستوى واسع في التماسك والارتباط، في التعليم النفسي الاجتماعي وفي التجديدات البنوية الذهنية. تكون الانفعالات في الصفوف المدرسية متوازنة، كما يكون الانضباط والأمان (احترام الذات) عالياً. ويؤدي كل هذا إلى نمو ذهني جيد. تمنح الإصلاحات في المجال الانفعالي والاجتماعي لحياة المراهق الذهنية موهبة عصبية في نواح أخرى مثل اختزان الذاكرة والتفكير الناقد.

أود أن أضيف أن هناك أيضاً طرقاً عصبية مباشرة لتحسين التعلم الأكاديمي في المدرسة الثانوية. دعونا نقوم بدراسة هذه الطرق الآن. يمكن تطبيق أكثر التوصيات في المدرسة المتوسطة، إذا لم يكن أكثرها في المدرسة الثانوية، لكننا أضفنا إليها بعض الأمور الأخرى.

### تعليم الرياضيات وعلوم التكنولوجيا

«إيمي»، وهي خريجة جديدة، افتتحت معي محادثة على متن طائرة، وقد تعرفت علي من خلال ظهوري على شاشة التلفاز. قالت:

«هل تعرف أنني عندما سمعتك تتكلم عن اختلاف الدماغ بين الذكر والأنثى لم أود أن أصدق هذا في البداية. لكن عندما كنت تتكلم عن مدى الصعوبة في الرياضيات والعلوم التي تواجهها الفتيات، خاصة عندما يُدرّسها معلم ذكر، بدأت أفهم هذه الفكرة. لم أستطع فهم الفيزياء في المدرسة الثانوية. وشعرت بالملل من حساب التفاضل. حاولت كثيراً لكنني لم أستطع أن أفهمه. كان الصبيبة حولي يسخرون مني وشعرت بأنني غبية. شعرت حقاً بأنني غبية، لكن هذا الشيء

على اللوح هو ما أتذكروه. كان كل شيء على اللوح وكان الصبيبة والمعلم يفهمونه ويعملونه بسرعة، ولكنني لم أستطع فهمه فعلاً.

يعاني الذكور بالطريقة ذاتها من موقفات خلال المراحل الدراسية (حسب الإحصائيات) لأن لديهم ذهنًا ذكوريًا ضمن صف دراسي مؤنث الذهن. كما تجد الفتيات أنفسهن في صفوف الرياضيات والعلوم في المدرسة الثانوية يملكن ذهنًا مؤنثًا ضمن صف دراسي ذكوري الذهن (بالطبع باستثناء الفتيات اللواتي لديهن الموهبة في الرياضيات والعلوم). منطقيًا، يدرس المعلمون الذكور الرياضيات والعلوم بطريقة متناسبة مع ذهنهم الشخصي. فمن الممكن أن تجد الكثير من الفتيات وبعض الصبيبة صموية في تقبل هذا.

إن التغيرات التي قمنا بها في العقد الأخير لمساعدة الفتيات للوصول إلى التكافؤ في العلوم الرياضية مذهلة ومثيرة. تدرس الفتيات الآن الرياضيات والعلوم في المدرسة الثانوية بقدر ما يدرس الصبيبة ويخضعون لاختبار متساوٍ (لا يزال يظهر تفوق الذهن الذكوري بوضوح في أعلى وأكثر النهايات المجردة للرياضيات والفيزياء أيضاً). إن بعض أسباب التكافؤ في الإحصائيات تعود إلى حقيقة أن الفتيات اللواتي ينهين المراحل المدرسية أكثر من الصبيبة. ولهذا تكون أعداد الفتيات في ارتفاع، وتكون أعداد الفتية في انخفاض. لكن الكثير من أسباب ذلك يعود إلى عملنا الدؤوب في تدريب المعلمين لإيجاد تكافؤ بين الجنسين.

قام بعض معلمي المدارس، مثل معلمي المدرسة المتوسطة، مؤخراً ببعض الدورات التدريبية عن كيفية مساعدة الفتيات على الوصول إلى التساوي مع الصبيبة في الرياضيات والعلوم. مع ذلك، نرغب في ذكر بعض المواد الجديدة التي اعتمدت في أساسها على بحث الدماغ، وعلى بحث الدماغ حسب الجنس والتي تم فرضها على المعلمين.

تجد الفتيات صموية بالقسة في تعلم أوجه معينة في الرياضيات. ليس فقط لأن المعلمين ربما لا يسألون كثيراً عن الإجابة، ولكن لبعض الأسباب البيولوجية أيضاً. أحد هذه الأسباب هو التستوسترون: إن تدفق الهرمونات التي يتلقاها الذكور أثناء

المراهقة خمساً أو سبع مرات يومياً، تزيد المهارات الفراغية. كما أن ارتفاع وجود الأستروجين أثناء الدورة الطمثية تزيد من أداء الإناث في المهارات كافة ومنها المهارة الفراغية، ولكن الدورة الأنثوية ليست يومية كما هي الدورة الذكورية. ومن ثم يكون لدى الفتاة بعض الأيام كل شهر حيث تستطيع الأداء بشكل جيد في أي نوع من الاختبار، ومن ضمنها الرياضيات. لكن لدى الذكر أوقاتاً محددة كل يوم حيث يستطيع الأداء بشكل أفضل في العلوم الفراغية، مثل الرياضيات العالية المستوى.

هنالك اختلاف آخر أساس بين دماغ الذكر ودماغ الأنثى، وهو نزعة الذكر نحو العلوم التجريدية العالية المستوى. وهذا ما يستند عليه بشكل كبير في تعلم الرياضيات. وحسب الإحصائيات، فإن الذكور قادرين على أن يبرعوا في الرياضيات أفضل بقليل من الإناث (خاصة عندما تصبح مجردة أكثر في السنوات الأخيرة من المدرسة الثانوية) وذلك بالاستمتاع بها على لوح ثنائي الأبعاد.

لا نستطيع التأثير على فاعلية التستوسترون - الأستروجين، لكننا نستطيع التجديد في الرياضيات كنتيجة لمعرفتنا الحالية عن مقدرة دماغ الأنثى. إن المعلمين يستخدمون طرقاً ممتعة وصائبة بشكل ناجح. ويؤيد البعض الآخر من المعلمين الخاصة السمعية في تعليم الرياضيات - بكلمات أخرى، توضع الرياضيات على اللوح أو الأوراق ولكن يتم مناقشة الرياضيات مع الصبية والفتيات. وتستخدم المناقشة، كلاً ما أكثر وتمتد أقل على الطرق التدريسية المرئية لدلول واحد على اللوح.

كلما كان تدريس الرياضيات والعلوم ملموساً، كانت تلك المواد أسهل لمجموعة متفوقة أكثر من الطلاب. إن التدريس المرئي، السماعي والملموس: طريقة ثلاثية الأبعاد. انظر، استمع وتلمس. وضعت ولاية واشنطن وأعلنت للمعلمين شروطاً أساسية للتعليم الأكاديمي للعلوم. تنص إحداها على أن «العلوم والرياضيات مسمى بشري، بينهما علاقة متبادلة للمجتمع والعمل». تم تدريب المعلمين على دمج العلوم والتكنولوجيا مع تطبيقات حقيقية ملموسة. وفي بعض الحالات تمتد عملية الدمج حتى تشمل أوجه سياسية أخرى في تعليم المدرسة الثانوية: التعليم المتعدد الثقافات. وفيما يلي مثال جيد.

تخبرنا المعلمة «جيري بكلي» بهذه القصة: في أحد فصول الصف أعلمها صديق، وهو زعيم قبيلة القدم السوداء، كيف تقام الخيمة. وتتعرف قائلة: «لقد كنا نتساءل دوماً كيف يوازنون هذه الأعمدة معاً؟ وكيف يضمنون الفطاء حول هذا القمع العالي؟»، كانت الطريقة التي ساعدت على إقامة تلك الخيمة قديمة وأعطتها الحل لعدة أسئلة فراغية معقدة وهذا بدوره أهمها على استخدام هذا العملية التجريبية الملموسة في تدريس العلوم في صفها:

إذا استطعت إقناع طلابي باعتبار الخيمة كحلٍ لتحدٍ هندسي، من الممكن أن يتوصلوا إلى فهم أن الطريقة التي استطاع بها أعضاء قبيلة القدم السوداء حل مسألة البقاء الصعبة طريقة علمية... لذلك طرحت سؤالاً واجهه أفراد القبيلة واستطاعوا التغلب عليه عبر الأيام. كانت إقامة الخيمة عادة عملاً تقوم به المرأة، لهذا كان السؤال كالاتي: «كيف تستطيع امرأتان من قبيلة القدم السوداء إقامة خيمة أعلى منهن بثلاث مرات دون استخدام سلم؟، استخدم الطلاب أوتاداً وأسلاكاً ومثلثات من قماش لتخطيط حلهم.

عندما بدأت المجموعات الصغيرة العمل على نماذجهم، أدركوا أن عليهم ربط الأوتاد معاً قرب أعلى الخيمة كي يتم التوازن بينها (عادة يبدأ الأفراد في قبيلة القدم السوداء العمل بأربعة أوتاد وهي تمثل الجهات الأربع). كان التحدي الأكبر هو تخيل كيف يستطيعون إبقاء الأوتاد عمودية.

وهكذا سارت التجربة. من السؤال الأول إلى العمل الجماعي إلى الحل عن طريق التجربة والخطأ. لم تسمح «جيري» للطلاب بالاكتماء بالعمل على النماذج فقط. كان عليهم أيضاً تخيل كيف يستطيع أفراد قصار تغطية خيمة كاملة أعلى منهن بقدمين أو ثلاثة.

كانت لأفكار «جيري» الجديدة كثير من الميزات الواضحة. بدءاً من تبادل الأفكار ضمن المجموعة إلى القيام بتجربة علمية متعددة الحواس، خاصة عندما تتحد هذه التجربة مع روحانيات وأساطير قبيلة القدم السوداء. وكانت تجربة في كل من العلوم

والتاريخ - طريقة جيدة ممكنة لخلق تماسك المجموعة في وقت مبكر من الفصل الدراسي الخريفي عندما يبدأ التدريس، ويبدأ الطلاب في التعرف على بعضهم. لا يحتاج معلمو الرياضيات والعلوم إلى تجديرات تجريبية مثل التي قامت بها «جيري» إذا كان طلابهم يتعلمون بشكل جيد. ومع ذلك فإن نوع التجربة التي تستخدم الذهن بأكمله التي تشكل ذلك التمرين يجب القيام بها عدة مرات في صفوف العلوم المدرسية. وهذا ما يدعو الجميع المنهاج الموحد، أو دمج المعارف المتنوعة. بينما يزيد ذهن المراهق من إمكانياته المجردة، يسمى إلى هذه المبادئ التجريبية المدمجة في المنهاج العلمي. يقوم الذهن بقفزات بديهية من خلال نشاطات تجريبية مدمجة أكبر مما يقوم به من خلال تمارين «اقرأ المسألة. والآن اكتب الحل».

### التكنولوجيا والجنس (ذكراً أو أنثى)

أظهرت بعض الأبحاث أن هناك معوقات في تعلم الفتيات للمهارات التقنية بذات الطريقة التي كانت فيها الفتيات غير قادرات على تعلم الرياضيات والعلوم عادة. بالرغم من تساوي الصبيبة والفتيات في نشاطات الإنترنت في المنزل، فمن الممكن أن يكون تحقيق التساوي في الصف يتطلب براعة أكبر. ومع أن كثيراً من المفكرين حاولوا أن يبرهنوا أن الإناث متخلفات عن الذكور في المسائل التكنولوجية بسبب التمييز الجنسي المتأصل في ثقافات المدارس الذكورية - يُشجع الذكور على استخدام الحاسوب وتُنتى الفتيات عن استخدامه. كان هناك اتفاق على النسبة الضئيلة من التمييز الجنسي (ذكراً أو أنثى). على كل حال، وجدنا أن الذكور يسعون بشدة إلى استخدام الحاسوب ويمتلون بصوت عالٍ عن رغبتهم في استخدامه. تنتهى الإناث جانباً بلا جدال، ويدعن المستخدمين العدائين يسيطرون طيلة الوقت على الحاسوب، خاصة وأن غالبية مدارس المقاطعة ليس لديها إمكانية حصول كل طالب على حاسوب خاص به.

إن يقظة المعلم المستمرة للفتيات مهمة في هذا المجال. فبعض الفتيات ببساطة لا ينجذبن نحو المحفزات الفراغية بشاشة الحاسوب بذات الحماس الذي يكون عليه الذكور. عند إضافة النشاطات النفسية الاجتماعية، قد ترغب بعض الفتيات



في التفاعل معه بالرغم من عدم رغبة أخريات بالقيام بذلك. ونتيجة لهذا، تمناني ثقافتنا من الشعور بالذنب لتخلف الفتيات عن القيام بذلك بذات الطريقة التي تشعر بها عند حرمان طفل من النجاح. علاوة على ذلك، فإن بعض الفتيات لا يرغبن في تكنولوجيا برامج الحاسوب المعقدة. إن طبيعة أجزاء الدماغ المتعلقة ببرامج الحاسوب الفراغية والمجردة ليست نامية كما هي لدى الذكور. بشكل عام، يجب حث الفتيات على استخدام الحاسوب واللجوء إلى دروس خصوصية للاستخدامات المعقدة عند الحاجة أيضاً.

### تعليم القراءة والكتابة

شاركتنا «جودي غرين» وهي اختصاصية في تعليم القراءة من مدينة كنساس، هذه القصة عن شاب في التاسعة عشرة، كان لديه الكثير من عزة النفس، ذو نزعة ذكورية وقيادية بطبيعته. لكن أداءه في القراءة كان في مستوى الصف الثالث. وقد أصبح صاخباً في تحديه للقراءة في الصف الذي هو فيه. وكنت سمعته يقول في الأيام التي تسوء فيها أحواله: «لا أحتاج إلى هذا الصف الدراسي، إنه للأطفال، أنتي أعرف كيف أقرأ. هذا الصف للذين لديهم اضطراب في التعلم، وأنا لست كذلك. لماذا لا تقوم بشيء مختلف إلى جانب القراءة في هذا الصف إنتي أكره القراءة».

مثل الكثيرين من الطلاب في حالته - بدأ في التخلف عن حضور الحصص الدراسية، وخشيت «جودي» أن ينقطع عن المدرسة. كان عليه أن يتقن القراءة في مستوى الصف الثامن حتى يستطيع إنهاء المرحلة الدراسية في مدرسة «دولاسال»، وبدأ أنه غير قادر على القيام بهذا. بدأ يصبح أكثر غضباً وانمز الأ، وشعرت «جودي» والآخرين بعدم القدرة على مساعدته. استنتجت «جودي»: «لقد أزعجت مسألة القراءة بشدة. وقد فقدنا الكثير من الطلاب الذين كانوا في وضع مماثل. وأردت بشدة منع ذلك من الحدوث مرة ثانية. أعرف أنه ليس باستطاعتي أنا والآخرين معالجة مدرسة ذات سمعة سيئة في تدريس القراءة، وذات مواقف سلبية أخرى. لكنني أردت القيام بذلك على قدر ما أستطيع. سألت زملاءها الذين يقومون بالمساعدة على تعليم القراءة، هل يستطيع أحد مساعدتي؟».

يواجه «جودي» وزملاؤها وجود طلاب مثل ذلك الشاب بشكل دائم. أصيب نمو تطورهم الداخلي بالضرر الذي سببه الأذى من عدم القدرة على القراءة. وبما أن لبحث الدماغ الأهمية القصوى في الثقافة التربوية، وتزداد فائدة هذا البحث حسب الجنس (ذكرًا أو أنثى)، نلاحظ بشكل عام ما قد عرفه الكثير من الاختصاصيين في تعليم القراءة: أن غالبية الطلاب الذين يعانون من نقص المقدرة على القراءة والصدمة في القراءة هم شباب يافسون. ماذا نستطيع أن نقوم به لمساعدتهم (ومساعدة الفتيات اللواتي يعانون من نقص المقدرة على القراءة أيضاً).

### تقليص الحث السمعي نسبياً

أخبرتني إحدى الأمهات مؤخراً عن التعليق المحبط لابنها الذي يبلغ الخامسة عشرة، إذ قال: «أمي، إن السيدة «ديهل» (معلمة اللغة الإنكليزية) تتكلم كثيراً. إنها تقرأ القصيدة مراراً وتكراراً وهذا ممل جداً. لقد ذكرت الأم لي هذا الأمر: لأن المعلمة قد شخصت حالة الصبي بأنه (لديه صعوبات في القراءة، هذه مشكلة بشكل عام، وأنه يتعدها». ولكن المشكلة من وجهة نظر الأم كانت طريقة المعلمة في تعليم اللغة الإنكليزية. لم يكن لدى الصبي أية صعوبة في الصفوف الدراسية الأخرى (كانت درجاته جيد جداً وجيد)، لكن درجاته في اللغة الإنكليزية كانت «وسط وضعيف». كان يحب المدرسة ولكنه يكره ذلك الصف الدراسي. وازداد إحباطه.

بحكم حقها الشخصي تستطيع المعلمة أن تقول: «ما المشكلة؟ إنني أعلم اللغة الإنكليزية بالطريقة التي أريدها». لكن من حق الطالب أيضاً أن يوصل إلى المعلمة، بواسطة الكلام أو السلوك، ضيقه من أسلوبها في التدريس. يتبع الطالب أسلوب تفكيره الذاتي، ويلتمس حوافز نصف الدماغ الأيسر التي تلائمه. إن قراءة القصيدة مراراً ليست مفيدة له. إنه على الأغلب غير قادر على التعامل مع المفردات ونصوص القراءة بذات السهولة التي تتعامل بها زميلاته، وكثير من زملائه في الصف. عندما تكون الكلمات «مجرد كلمات».

كان يواجه صعوبات في فهم وإدراك نص القصيدة عندما كانت تقدم له سمعياً. أصيب بالإحباط وجرح كبريائه. استلغ السيطرة على نفسه ولكنه لم يقدر على الأداء بشكل جيد. وكان على وشك أن تشخص حالته بأنها اضطراب في التعلم.

## تعزير الحوافز السمعية

يواجه بعض الشبان والشابات مواقف مماثلة دوماً، والذين عوضاً عن وجود صفوف في طريقة التعليم السماعي لفردات معقدة متتابعة لهم، يحتاجون إليها بشكل حقيقي لمساعدتهم في التمييز عن الصعوبات البصرية التي يعانون منها في تعلم كيفية إدراك النصوص المعقدة. في حالة ذلك الشاب، كان يحتاج إلى حافظ سماعي أقل، ولكن من الممكن أن يحتاج شاب آخر إلى النظر بشكل أقل إلى الكلمات في الصفحة، ويحتاج إلى القراءة السمعية أو قراءة سمعية جماعية.

يتطلب الطالب، إذا كان يعني أقل أو أكثر من كل من الصعوبات السابقة، إلى تقسيم النص إلى وحدات منفصلة يمكن تحليلها بشكل منفصل. يستفيد الطالب غالباً إذا رافق تجربته في القراءة حافظ تجربة يدوية، وهو تعلم مادي يقرن القراءة مع أقسام أخرى من التعليم.

تجد «غابيل» - وهي معلمة في مدرسة ثانوية في مدينة كساس - أن فتياتها يتعلمون بشكل أفضل إذا أصبحت بعض النشاطات العملية جزءاً من الصف الدراسي الأدبي. وصفت لنا مؤخراً بشكل خاص صفتين دراسيتين ناجحتين لفنون اللغة للشبان الذين يعانون من صعوبات في القراءة تم فيهما دمج الفنون والجغرافيا والعلوم الاجتماعية، وحتى الرياضيات بشكل رائع.

في أحد تلك الصفوف، أسندت إلى الطلاب في صفها مهمة إجراء بحث عن القارات. حيث طلبت منهم بحث حقائق عن بلدان في قارة. في أي منطقة تقع؟ وعن مساحتها وإلى ما هنالك. «استخدمت لوحاً كبيراً من الورق المقوى وجملتهم يرسمون عليه القارات. كانت الخطوة الثانية تكوينها. ثم استعملوا الورق المزوج بالفراء لتكوين الجبال والمجاري المائية. كان على الطلاب القيام بأبحاث وتدوين ملاحظات حول قارة معينة. وقد كان ذلك النشاط فعالاً جداً للطلاب الذين يعانون ضعفاً في القراءة عندما عملوا جنباً إلى جنب مع طلاب يجيدون القراءة.

عندما كانت «غابيل» تدرس أعمال «هومر» الإلهة والأوديسة، قادها ذلك إلى إعطاء مشروع بحث يتعلق بحرب طروادة، أولاً؛ فرضت نصاً للقراءة، ثم صنع الطلاب

أحصنة طروادة. تقول «غاييل»: «قام أحد طلاب، وهو شخص ذو مزاج خاص، يعمل إضافي حيث قرر بناء البارثينون الإغريقي. وقد أتم بناءه بشكل مفصل ودقيق. لقد تعلم ذلك الطالب الأدب بشكل أفضل وهو يقوم بعمل يدوي بينما تتم القراءة في الصف. استطاع ذهنه ربط الكلمات والمشاهد ومحتويات المشروع الأخرى مع أشياء ملموسة. وهذا بدوره أدى إلى تعزيز تعلم القراءة والكتابة.

### برنامج لغوي واعد

أتمت «جين فيل غرين» تطوير برنامج ضخيم واعد لمساعدة الطلاب الذين يعانون من نقص المهارة في القراءة وهم في سن مرحلة الدراسة الثانوية. و«جين» مستشارة في القراءة والكتابة في مدارس المقاطعات في أنحاء البلاد. ويدعى هذا البرنامج اللغة أما نجاحه فباهر. أصبح هذا البرنامج متوفرًا لجمعية «المربي الأمريكي» حيث علمنا به. إننا ننصح بهذا البرنامج لعدة أسباب. بشكل خاص لأنه برنامج قراءة وكتابة متطور وعملي يستطيع المعلمون التدرب عليه واستخدامه على الفور. إن أسلوبه المتجدد المنظم في ثلاثة مراحل يتناسب مع ما نعرفه عن نمو دماغ المراهق، ويتفق أيضاً مع ما نعرفه عن مشكلات القراءة والكتابة، خاصة في ما نسميه النقص في دماغ الذكر.

استند البرنامج على افتراض أن طلاب المدرسة الثانوية يحتاجون إلى برنامج قراءة وكتابة يلائم مراحل تطورههم. وأيضاً على الفكرة القائلة إن الأدب ليس «معرفة القراءة والكتابة» للطلاب الذين يعانون من صعوبات في القراءة والكتابة، بل اللغة يُدرس البرنامج وحدات الكلام الصفري الأساسية في مستويات ثلاثة: قواعد القراءة والكتابة، اختبار الطلاب أثناء مراحل التدريس، وأخيراً «تعلم الأدب».

يتعلم طالب المدرسة الثانوية في المستوى الأول إدراك وحدات الكلام الصفري الأساسية، فك رموزها، وتحويلها إلى أحرف، والسلاسة في قراءة النص، وزيادة المفردات والقدرة على الفهم والقواعد الأساسية. وتكون الكتابة وتحريرها تأسيسية حتى لو كانت ابتدائية. يتم اختبار الطالب حتى يصل إلى مرحلة كافية من الاطلاع تمكنه من التقدم. لا يتم مقاطعة تطور هذه المهارات الأساسية بتوقعات لتعلمه مستويات مهارات ونصوص أعلى. وبكلمات أخرى، لا يكون الطالب في مرحلة إدراك

وحدات الكلام، ويواجه توقعات المعلم أن بمقدرته قراءة نص عن «قتل الطير» في اليوم التالي. إنه يستطيع قراءة ذلك النص إذا أراد ولكنه لا يستطيع فهم أكثره.

يطلع الطلاب في المستوى الثاني على علوم جديدة، ومقاطع لفظية معقدة على سبيل المثال (مفردات متعددة المقاطع)، ومفردات أكثر، وبنية المفردات (الجنور اللاتينية) وتركيب جمل معقدة، ويكون التركيز في هذا المستوى على كتابة إيضاحية. يُحث الطلاب أيضاً على قراءة أكثر لنصوص ذات مستوى أعلى مما يستطيع فهمه في هذا المستوى. لكت لا يُتوقع المقدرة على كفاءة طالب المستوى الثالث.

تُدخل مواد المستوى الثالث الأدب ضمن المواد التعليمية. ويُدرس في هذا المستوى الاستمارة، والإنشاد، ووجهة النظر في النص، وتطوير حبكة القصة، وكثير من العناصر المعقدة الأخرى في الأدب مع بنية المفردات ذات الأصول الإغريقية. تُدرس هذه المستويات الثلاث على مدى عدة أشهر، وأحياناً على مدى سنوات. ويستطيع المعلم في المستوى الثالث اختبار الطالب في قراءة «قتل الطير».

يُرفق منهج «جين» برنامج كمبيوتر وبرامج تقنية أخرى. يناسب هذا النوع من المناهج ذات المهام المتعددة المتطورة والتي تعتمد على ذهن الطالب أماكن أخرى غير المدارس، حيث تكون النتائج إيجابية عند استخدامها.

مثل الكثير من المناهج الناجحة التي تساعد على الإنجاز الأكاديمي، فاعلية اللغة فإن نجاح هذا المنهج يصل إلى أبعد من النجاح الأكاديمي. وتروي «جين» هذه القصة عن «أنتوني»:

«أنتوني» شاب يبلغ الثامنة عشرة، وهو في الصف العاشر. أمضى ثلاث سنوات في الصف التاسع ولكنه لا يزال لا يتقن القراءة والكتابة أكثر من طالب في مستوى الصف الثاني. بسبب شعوره بالإحباط والغضب كان الشاب مستعداً للتخلف عن المدرسة والذهاب إلى لوس أنجلوس، حيث كما يقول: توجد «العصابات الحقيقية». خلال سنوات «أنتوني» في الصف التاسع والعاشر أتم معلمو المدرسة المتوسطة والثانوية في مقاطعة جنوب الأبالاما تدريباً مكثفاً في مناهجنا لتعليم القراءة والكتابة. بدأ هذا الشاب الذي كان مقدراً له العيش على هامش الحياة، يتعلم من

البداية، عندما خصصت له حصتين دراسيتين لتعلم القراءة والكتابة، وإدراك وحدات الكلام الصغرى، وتطابق وحدات الكلام اللفظية مع كتابتها، وكتابة الكلمات والجمل، وقراءة نص مترابط الجمل وتوسيع عدد مفرداته، أصبح في نهاية السنة الثانية قادراً على كتابة جمل مختلفة التراكيب المعقدة، وإعادة صياغة محتويات النص والقراءة للمتعة فقط. بقي «أنتوني» عاماً في الصف الأخير من المدرسة الثانوية حيث كان موضوع حلقة بحثه الاختياري (الصحافة).

تختم «جين» قصتها بملاحظة «أنتوني» الشخصية عندما نظر إلى تجربته الماضية: «كنت دوماً أعرف أن هناك سرّاً ما في تعلم القراءة. لكن لم يعلمني أحد فك رموز ذلك السر».

يظهر لنا بحثنا أن صعوبات القراءة والكتابة خلال المرحلة المدرسية هي الأسباب الرئيسية لعدم أداء الذكر في محيط المدرسة. إذا كان الطالب (ذكراً أو أنثى) يعاني من صعوبات في القراءة عند بلوغه المدرسة الثانوية، يتدنى احترامه للذات ويصبح تطور الذات والشخصية أكثر صعوبة، كما يبدو مستقبله الأكاديمي مخيفاً. إن عدم إمكانية القراءة في هذه المرحلة من التقدم الحضاري يعد ضعفاً. إن نجاح «أنتوني» ليس نجاحاً في القراءة فقط، لكنه نجاح في إعادة شباب إلى نطاق التماسك والارتباط، ومجتمع داعم يحتاج إليه «أنتوني» كي يصبح رجلاً قوياً. وبهذا لا تكون معرفة القراءة والكتابة في المدرسة الثانوية هي المقدرة على فهم النصوص فقط، ولكنها أيضاً لفهم لمرحلة الرشد.

### مقاييس اختبار موحدة

يقوم المعلمون والطلاب بالاستعداد لاختبارات عديدة مثل (SAT) واختبارات أخرى في مراحل مختلفة بحسب اختلاف المدارس. في المدرسة المتوسطة يكون الطلاب على الأغلب قد اجتازوا اختبار (PSATs) (انظر إلى الفصل الرابع حول المدرسة الابتدائية، وحول تحليل الاختبارات الموحدة في أنحاء البلاد). تكون بعض المدارس الثانوية قد بدأت في الحديث إلى الطلاب عن الاستعداد لامتحان SAT، بينما تنتظر بعض المدارس حتى الصف الأول من المدرسة الثانوية.

كان لدى الكاتبات عن الجنس (ذكراً أو أنثى) الكثير من الآراء حول مقاييس الاختبار الموحدة. ويشكل رئيس إن عدد الإناث عادة في المرحلة الثانوية اللواتي يخضعن للاختبار أقل من الذكور. دعونا نلقي نظرة على الأسباب المعتمدة على الدماغ ونساء: ما مهمة اختبار المقاييس الموحدة في الصف الأمتل.

هنالك شيان مهمان يجب معرفتهما عن درجات الاختبار. الأول هو: أن الطلاب اليوم يحرزون درجات أعلى بدون ازدياد متوازٍ في درجات (SAT). كان متوسط طلاب (GPA) في عام 1997م الذين يخضعون لامتحان SAT 3.22، وارتفع العدد بذلك عن 3.07 عام 1987م. بينما بقيت درجات SAT مستقرة (الاستثناء الوحيد هو ارتفاع درجات الفتيات في الرياضيات منذ أوائل التسعينات). والشيء الثاني هو: أن الذكور يتفوقون على الفتيات بسبع نقاط في اللغة و35 نقطة في الرياضيات.

يساعد بحث الدماغ في فهم لماذا يتفوق الذكور الذين ينالون 70% من درجات ضعيف، وراسب في مدارسنا، و40% فقط يصلون إلى درجة جيد جداً، على الفتيات في الاختبارات الموحدة (العامة)؟ يقوم المراهقون الذي يفضلون بشكل طبيعي الاستنتاج السريع والمجرد بعمل جيد في اختبارات متعددة الاختيارات. كما أن المراهقين الذين يميلون إلى الإجابة عن سؤال واحد بشكل سريع عوضاً عن التفكير في مجموعة مختلفة من الاحتمالات يقومون بعمل أفضل. أما المراهقين الذين يميلون إلى الإقدام على المخاطر فيفضلون الإجابة بسرعة عن الأسئلة وهم يشعرون بالضغط النفسي والمخاطرة بتخمين الإجابة. من الممكن أن يكون الطالب ذكراً أو أنثى لكن حسب الإحصاءات، فإن غالبية هؤلاء الطلبة ذكور على الأغلب. وهناك نسبة عالية في الإحصاءات لأفضلية الذكور في الرياضيات بسبب المزايا الذهنية في دماغ الذكر.

عند وجود تكوينات سهلة في الاختبارات الموحدة فإن الإناث يحصلن على نتائج أفضل وهذا يجعل درجاتهن متساوية مع درجات الذكور. كما أن درجاتهن في الرياضيات تصبح أقرب إلى درجات الذكور عندما تحتوي أسئلة الرياضيات على صيغ نصوص.

### ارتقاء الدرجات والرسوب الجامعي (الأكاديمي)

إن ارتفاع علامات الطالب في الاختبار ليست متناسبة مع ارتفاع درجات الطالب. إن ارتفاع درجات الطالب متفشية وهناك كثير من الأسباب لذلك. وقد كشف بحث الدماغ وبراهينه عن بعض هذه الأسباب.

إن الأمر ببساطة هو أن أذهان شبابنا مجهدا بشكل متزايد في النطاق الجامعي، لكن لا يتم مساعدتها بشكل كافٍ للوصول إلى التوقعات التي فرضتها علينا التقنية الاجتماعية والفكرية الجديدة - خاصة على الشباب الذين يعيشون في دوامة التجديدات التي تتوسع باستمرار. تواجه أذهان طلابنا صعوبة في مجازاة كل شيء نرغب أن يتعلموه. يحتاج الطلاب إلى مساعدة إضافية من المعلمين. لا يتمكن المعلمون غالباً من إعطاء الوقت الكافي أو الانتباه الكامل لكل طالب على انفراد. لكنهم يعرفون أنهم يستطيعون مساعدة الطالب وذلك بإعطاء درجات أعلى. إن ارتفاع الدرجات يخلق الوهم بأن النظام التدريسي مستقر لأنه يخفف رسوب الطالب المفرط. بهذا ليس على المدارس والمعلمين النظر إلى حقيقة الرسوب المحتملة حيث إن المدارس والطلاب يعيشون تحت ضغوطات لمستوى أداء عالٍ، ولهذا يعانون من قلق أشد. يستمر المعلمون بالتعويض عن هذا القلق بزيادة الدرجات بمقدار متناسب مع الضغوطات على نظام المدرسة (ارتفاع عدد الطلاب في الصف، تلقي الطلاب مقداراً أقل من الانضباط، أصبحت صعوبة التأكد من جودة التعليم ثابتة). ومثل الكثير من الأنظمة الأساسية، يحاول النظام التربوي منع الرسوب من أن يصبح كارثة.

يتعرض الصبية للرسوب أكثر من الفتيات، بالرغم من أن عدد الصبية المستفيدين من ارتفاع الدرجات يتجاوز عدد الفتيات (يعوض المعلمون ضعف الصبية برفع درجاتهم) وهذا سيف ذو حدين. وهذا يعني أن الصبية لا يتلقون المساعدة الحقيقية التي يحتاجونها. خلاصة كل ذلك هو أن رسوب الصبية والفتيات لا يمكن تعويضه بأرقام درجات اختبارات عالية. بالرغم من أن عدد الصبية الذين يحصلون على درجات أعلى أكبر بقليل من عدد الفتيات، لكن أعداد الذين يتعلمون إلى الدراسات الأكاديمية ليست بقدر الفتيات. تعرف الجامعات سبب ارتفاع الدرجات وتوزعها في المدرسة الثانوية، وتعرف أيضاً عامل الجنس (ذكراً أو أنثى) في ذلك الأمر.



تصوغ «دلسي فيليبس» - مديرة مكتب القبول الجامعي في جامعة هارفارد - الأمر بقولها: «تتضح الفتيات أسرع من الصبية، ولهذا يأخذن الدراسة بشكل جدي أكثر. يبدو هذا بوضوح عند قراءة طلبات الانتساب. لقد تابعت الفتيات الدراسة وقمن بجميع الأشياء التي عليهن القيام بها، بينما لا يزال الصبية يحاولون إيجاد ذاتهم». بالطبع إنها تتمم هذه النتيجة، لكن المعلمين في المدرسة يرددون تجربتها هذه. بالرغم من أن أكثر المسؤولين عن القبول الجامعي يولون أهمية أكثر للدرجات المدرسية، والتفوق في الصف والنشاطات أكثر من نقاط الاختبارات الموحدة، فإن المدارس الآن تواجه تحدياً في التعامل مع الحالات المختلفة لعدم حصول الذكور ونظامهم الذهني على الإشراف والتحفيز والتماسك والإرشاد والتربية الجامعية التي يحتاجون إليها. أتمت «جوديت كلينفيلد» أحد أهم الإحصاءات التربوية الشاملة في الحقل التربوي. واستنتجت أن «الذكور أكثر ذكاء من الإناث ليهصدقوا بأن المحيط المدرسي معادٍ لهم، وأن المعلمين لا يتوقعون الكثير منهم ويمطونهم تشجيعاً أكثر للقيام بأفضل ما يستطيعونه».

أصبح الانخفاض في عدد الذكور المتقدمين للقبول الجامعي مخيفاً إلى حد أصبح المسؤولون في الجامعة، حسب «مارغريت ميلر» - رئيسة الهيئة الأمريكية للتعليم المالي - يمنحون الذكور بعض الفرص: «تمطي الكليات والجامعات دعماً مادياً للصبية أكثر مما تمطيه للفتيات». تبعاً لذلك، فإن درجات الاختبارات الموحدة، التي تدعم الذكور لا تؤثر على النتائج الإجمالية للقبول الجامعي. نحن نخسر الشبان أكثر فأكثر وهذا الأمر يُنذر بالخطر لأن الجامعة هي العامل المقرر الرئيس لاكتساب سلطة الراشدين ونجاحهم لاحقاً في حياة الشباب. بينما يلقي الصف الأمل نجاحاً في أنحاء البلاد، نرى أن درجات الاختبار الموحدة أصبحت أقل أهمية. سوف يتم استخدام بحث الدماغ والجنس (ذكراً أو أنثى) لتحسين التعليم الأكاديمي للذكور بقدر ما حُسِّنَ بحث التأييد السياسي فرص الإناث.

بالنظر إلى كيفية إقامة الاختبارات الموحدة الآن، يدعوننا بحث الدماغ والجنس إلى الحذر عند استخدام هذه الدرجات من التكهّن الأولي للحاضر، أو للمستقبل

الفكري لطالب المدرسة الثانوية في الحياة. أذكر أنني قد حصلت على درجات أعلى في كل من SAT و GRE في المقدرة الرياضية منها في اللفظية، ومع هذا فإن إنجازي في الرياضيات أقل من إنجازي في صفوف اللغة الإنجليزية. والمجال الوحيد الذي استخدمت فيه مقدرتي في الرياضيات في سنوات حياتي المهنية كان في العمل الإحصائي. عدا ذلك، أمضيت معظم حياتي في الأمور اللفوية. لم تمكس درجات اختباري، مثل الكثيرين، حقيقة ذهني. بالتأكد، إن الفتيات اللواتي حصلن على درجات عالية (هذا أمر مستحق) ولكن حصلن على درجات منخفضة في SAT أقل من صبية أقل ذكاءً، لديهم ذات التجربة التي خضتها. من الممكن أن يحصل هذا مع أي كان.

### التعليم الخاص

يكتل مرسوم 1977م التعليم الفيدرالي لذوي الاحتياجات الخاصة الحصول على تعليم مجاني ملائم، وخدمات متعلقة به على نفقة الدولة وتحت إشرافها وإدارتها، بدون أي رسوم، وتتوافق مع مقاييس الإدارات التربوية الحكومية. وتتضمن تلك المؤسسات التعليمية طلاب الحضانه، والمدارس الابتدائية والمدارس الإعدادية. ويتم توفيرها وفق برنامج تعليمي لحاجات الأفراد حسب ظروفهم الخاصة. بدأت فكرة التعليم المجاني الحكومي المناسب (FAPE) في عام 1975م بالقانون التشريعي P.L. 142 - 94 وُعدّل في عام 1997م بمرسوم التعليم لذوي الاحتياجات الخاصة.

فمننا بفحص دقيق في فصول سابقة لتقنيات لتحسين التعليم الخاص. ويجدر أن نذكر أنفسنا بأن غالبية الطلاب في المدارس الثانوية والذين تم اعتبارهم بحاجة إلى التعليم الخاص، هم صبية. حسب الإحصاءات، فعلى الأرجح أن طلاب المدرسة الثانوية الذين يستطيعون التعبير عن أنفسهم بالوسائل الشفهية والكتابية لا يتم تصنيفهم على أنهم بحاجة إلى تعليم خاص.

يستخدم التربويون في ميسوري عدداً من التقنيات كجزء من تدريبهم في بحث

الدماغ حسب الجنس:

- زيادة تعليم مهارات حل الصراعات.
- إنقاص التعليمات الشفهية وزيادة طرق لإيجاد حل للأمر.
- زيادة الإشراف بشكل فردي في جميع الصفوف خاصة في صفوف التعليم البديل.
- زيادة استخدام النشاطات التي تساعد على الارتباط بين الطلاب والمعلمين، وبين الطلاب أنفسهم.
- السماح بوقت أكثر لاستجابة الطلاب للأسئلة.

فيما يتعلق بالنقطة الأخيرة، فإن طلاب المدرسة الثانوية غالباً لا يحتاجون لقاعدة الستين ثانية للإجابة، لكن يستفيد الذكور والإناث معاً في التعليم الخاص من زيادة الوقت للإجابة (تم اعتبار هذه النقطة بعد ملاحظة الحاجة الأكبر للذكور). تبعاً للمعلمين في ميسوري، فإن الانتظار لمدة تتراوح من عشرة إلى عشرين ثانية على الأقل قبل الحث على الإجابة أو طلب الإجابة من طالب آخر يُحدث اختلافاً في عدد ونوعية الاستجابات من الذكور.

يتم استخدام فكرة جديدة في نواح تعليمية أخرى بشكل فاعل في المدرسة الثانوية في التعليم الخاص، وهي دمج المنهاج التعليمي مع الفنون. إن الفنون نشاط دماغ متكامل يمكن استخدامها مع الطلاب الذين يمانون من عجز في القراءة، وعجز في التعلم بشكل عام وصعوبات سلوكية. ليست الفنون مفيدة فقط للطلاب الذين تم تشخيصهم على أنهم ذوو احتياجات خاصة، ولكن مع الطلاب المسيرين أيضاً.

تصف «فرانسيس» - وهي مُدرّسة في مدرسة ثانوية في ميسوري - بشكل خاص تجربة ملهمة حدثت معها أثناء تدريسها كتابات شكسبير في مدرسة ثانوية بالمدينة. لدهشتي الشديدة، حضر أحد الطلاب المشاكسين والمسيرين في التعلم لإجراء تجربة لشخصية «روميو» في المدرسة عندما أقيمت مهرجاناً لمسرحيات شكسبير. وقد طلب أن يُسمح له بكتابة مناجاة خاصة وتقديمها قبل بدء المسرحية. وافقت على ذلك، وكانت المناجاة كالاتي: «رفاقي، أساتذتي، مواطني أيضاً، عليكم

الإسراع بالاستماع إلي. كما تعرفون، حضرت اليوم إلى المحكمة لأنني أواعد هذه الفتاة. تعرفون شخصي على أنني «ثيري»، لكنكم اليوم لن تروا «ثيري» بل سترون أنني «روميوة الوسيم، حبيب «جولييت» الجميلة. إنها تنتظر حبي على تلك النافذة على أحر من الجمر».

بدأ دخوله على المسرح بتلك المناجاة وأضاف قائلاً: «بالمناسبة، سوف تضحكون وتقهقهون عند رؤيتي، لكن عندما أبدأ تمثيل دور «روميوة» لا أريد التوقف لإرغامكم على السكون وأنا أرتمي ثيابه. يمود لباسي إلى فترة زمنية قديمة، ويتكون من سروال ضيق وقصير. من الأفضل عدم مقاطعة الماشق «روميوة» بالقيام بالضحك، أو بأصوات القتلط.... هل هذا واضح؟»

بهذا تقدم إلى المسرح وقام بإيماءة فخمة إلى الجمهور بقبمته. ولدهشتنا لم يضحك أحد. وتقمص في الحال شخصية «روميوة» كان أداءه رائعاً، وتلقى ترحيباً حماسياً لأدائه ولم يضحك أحد. حتى والدته بكت عند رؤيته. لقد أعطى فرصته تحت الأضواء وكان نجماً. تخرج من المدرسة بعد ذلك وابتدأ حياته.

أصبح هذا الشاب الذي كان يعاني من صعوبات في التعلم بطل قصة نجاح. وبدأ بالاستمتاع بالأدب عندما أصبح جزءاً منه، وذلك عن طريق دمج الأدب والفنون والكلمات مع المسرح.

تستنتج «فرانسي» من هذا بالقول: «أعرف من هذه التجربة وتجارب أخرى مماثلة أن ما يريده هؤلاء الصبيبة العسيريون هو فرصة عادلة. يرغبون أن تحترم فرصهم وتلاحظ. ومن الممكن إنقاذ الكثير من هؤلاء الصبيبة عن طريق الفنون».

يوافق «الآن ولز»، المبتكر لأفكار جديدة ويعمل مع الإدارة المحلية الحكومية في مدينة «كنساس» على هذا. وقد نجح في الحصول على تمويل لبرنامج يدعى «المحكوم بالفرن». يسمح البرنامج بأن يُحكَم على الأحداث الذين قاموا بارتكاب جرائم بالمشاركة في برنامج فنون تقوم على إدارته مدارس مشتركة أو إدارات حكومية. وبالرغم من أن هذا البرنامج ما يزال في بدايته، فإن النتائج الأولية واعدة. يُمول

هذا البرنامج من قبل منحة تحفيز مسؤولي الشباب من وزارة العدل الأمريكية. Juvenile Accountability Incentive Block Grant from the U.S Department of Justice.

ولكي تبرهن «فرانسيس» على أن «روميوه» لم يكن حدثاً منفرداً، قامت بوصف حدث آخر. كانت تُدرس المسرح لصف في المدرسة الثانوية في «تكساس». كانت تعمل في مدرسة ضمن المدينة عُد فيها الطلاب أنهم ذوو أداء ضعيف لأن درجاتهم في الامتحانات كانت منخفضة:

في نهاية الموسم الأول قمت بإخراج مسرحية «The Wiz». كان هناك ما يفوق الثلاث مئة طالب يشتركون في هذا المشروع. اشترك فيه أعضاء فرقة جاز، وطلاب دراسات عليا، وحملة أعلام، وجوقة، ROTC، وصف إخراج تلفازي وطلاب مسرح. بعد حفلة الافتتاح، قابلني عدد من الأساتذة وسألوني: «بحق السماء، كيف استطعت السيطرة على (أحد الطلاب) وقتاً كافياً كي يتمكن من الأداء؟» أجبت بأنني علمته التركيز وذلك بإعطائه شيئاً رغب فيه - الانتباه. استخدمت معه فرصة تعليم خلاقة لكي يتألق. يصبو كل فرد إلى فرصة في الحياة ليصبح نجماً.

### الصف الأمثل في المدرسة الثانوية لكل من الصبيبة والفتيات

إن الأفكار الجديدة حسب الجنس (ذكراً أو أنثى) كما ذكرنا سابقاً تتوافق مع تلك التي تلائم المدرسة المتوسطة. دعونا نسلط الضوء على بعضها.

أفكار تساعد على التعامل مع الصبيبة:

- تأكد أن كل طالب قد شارك - كما يجب - في حل الصراعات والتدرب على التواصل.
- اعرف ما يلزم عن «طبيعة الذكور» والتي يمكن تعليمها للذكور، والتي تعلمهم عن طبيعتهم لكي يتمكنوا من معرفة قيمتهم الشخصية، ومعنى الأفعال التي يقومون بها.

- اعمل على حث المعلمين على كسب سلطة قوية عن طريق الجاذبية الشخصية، أو بكل بساطة بالاستقامة والتفوق الأكاديمي والإحساس بعاجات المراهقين.
- اسمح بالحركة داخل الصف، خاصة للطلاب الذين يفكرون بشكل أفضل أثناء الحركة. ساعد المراهق على تحسين خياراته المستقبلية وذلك بإعطائه نصائح إرشادية لرؤية نقاط ضعفه وقوته (لا تدع أي طالب ينهي دراسته الثانوية بدون اختبار أية دورات إرشادية).
- أحضر آباء وذكوراً آخرين إلى المدرسة للتكلم عن قصص حياتهم. وقم بإرشاد الذكور إلى طريق الرجولة الصحيحة.
- استخدم تعلمهم جنس منفرد عند اللزوم، وأيد تلك السياسة.
- اقترح التربية الأخلاقية وبرامج الخدمة كجزء متمم للتعليم (أي جزء غير اختياري).
- علم الصبيبة كيفية فهم الفتيات وذلك من خلال مناقشة صريحة.
- علم معارف الإعلام، ومن ضمنها تأثيرات التصورات الإعلامية على تطور شخصية الذكر.
- وفر تجربة طقوس الانتقال (الانتقال من الطفولة إلى الرجولة).
- دع فرصة للنقاش حول النمو الإنساني وتطوره في صفوف العلوم الاجتماعية والنفسية و صفوف أخرى مناسبة، حيث يمكن للطلاب الحصول على فرصة للتعبير عن أمور يواجهونها مثل الاكتئاب والإزعاجات والمضايقات.

### أفكار تساعد على التعامل مع الفتيات

- عزّف الفتيات على طبيعتهم كما فعلت مع الصبيبة. أعطهن تدريباً ومعلومات مشابهة لتلك التي تُعطى للمعلمين فيما يخص الفروقات والتشابه بين الجنسين. اجعل هذه المعلومات جزءاً من النقاش في الصف (إن طلاب

المدرسة الثانوية على نضج كافٍ لقراءة الفصل الأول والثاني من هذا الكتاب ومناقشته).

- انتبه بشكل خاص إلى الأفكار المتجددة التي تجعل الرياضيات ذات المستوى العالي سهلة للفتيات، مثل الأعمال اليدوية والجولات الميدانية، والصحافة وتدوين الملاحظات.

- استخدم صفوفاً ذات جنس واحد، ونوادي عند الضرورة. وأيد سياسة تعليم الجنس المنفرد.

- عزز توقعات عالية وقدم تشجيعاً أكثر مما يجب.

- لا تتجنب المنافسة (كما في الألعاب) في التعلم، خاصة في تعلم الرياضيات والعلوم.

- أعط وقتاً وسهولة لاستخدام الحاسوب، ويسر وجود قدرة أنثى تتقن استخدام الحاسوب وتعزز اهتمام الفتيات بتقنية الحاسوب.

- درّس ضمن فريق تدريسي في إطار مجموعات تعليمية عند الإمكان.

- تأكد أن كل فتاة قد أمضت بعض الوقت مع المرشد والفتاة القدوة قبل مغادرة المدرسة.

- انتبه إلى حاجات الفتيات اللواتي لم تتضح لديهن سمويات التعلم مثل الصبية إلى التعليم الخاص ومن الممكن أن نفعل عنهن.

- دع لساندتك للإناث تشمل الفتيات الرياضيات، وبدون أية مخالفة لفصل الصبية والفتيات في الرياضة المناسبة لتطور كل منهما.

- درب الفتيات حول تأثير التخيلات الإعلامية على مفاهيمهن الشخصية، وعلى تطور شخصيتهن.

- أحضر الأمهات - الجدات وإنائاً أخريات إلى المدرسة لمساعدة الفتيات على تعلم الأخلاق الجنسية والاجتماعية، وعلى إعطائهن الفرصة للاستماع إلى قصص عن حياة الإناث.

- خصص وقتاً للمناقشة والتحدث عن النمو الإنساني والتطور، والدراسات الاجتماعية وعلم النفس وخصص درسية، حيث تحصل الفتيات على فرصة للتعبير عن أمور تواجههن مثل: المضايقات والاكتئاب ومحاولة التمر عليهن.

### نصائح للوالدين

- لا تتخلي عن كونك «النجم» في حياة الطفل، لكن عندما يتوجب عليك التخلي عن ذلك عليك البقاء أكثر الأشخاص المساعدين أهمية.
- كن مستمعاً ناشطاً، وذلك بطرح أسئلة مهمة وعدم إعطاء الأحكام حول الإجابة.
- لا تمنع الحديث في أي موضوع، برغم أن قواعد المحادثة يمكن تطبيقها دائماً (عدم الشتم أمام الأولاد الصغار).
- قم بإجراء طقوس الانتقال مع العائلة الممتدة (أو مع الكنيسة أو مجتمعات روحية أخرى) وساند فعاليات طقوس الانتقال المدرسية.
- اجعل الأولاد الأكبر سناً في العائلة مسؤولين عن تعليم التربية الأخلاقية للأطفال الأصغر سناً (إذا كان الفيلم غير مناسب للأطفال، يجب على المراهق عدم مشاهدته في حضور إخوته الصغار).
- امنح المراهقين حرية ومسؤولية أكبر بكميات متساوية. إذا أعطيت حرية في أي شيء جديد (على سبيل المثال، البقاء خارج البيت بعد منتصف الليل) يصاحب هذه الحرية مسؤولية جديدة (أعمال منزلية زائدة).
- تأكد من معرفة المراهق أن الوظائف المنزلية والنشاطات المدرسية أكثر أهمية من نشاطات التسلية.
- علم الطفل أن يعامل المعلمين والإداريين في المدرسة باحترام، حتى إذا كان معارضاً لسياساتهم أو مركزهم.
- عليك البقاء صديقاً للمدرسة وذلك عن طريق المشاركة بالرياضة في المدرسة، بالتطوع لبعض الأعمال والمشاركة بفعاليات طقوس الانتقال.



## ماذا يقول طلاب المدرسة الثانوية: ما هي مخاوفهم؟

قامت «كاي شاترون» - وهي عاملة في الخدمات الميدانية الاجتماعية، ومعلمة سابقة ومديرة الجمعية التربوية للتطور المهني في «يوتاه» - بالمشاركة في القيام باستفتاء بين طلاب مدرسة ثانوية. وقد أصيبت بالدهشة عند معرفتها أن مصدر مخاوفهم كان إدراكهم عدم مقدرتهم على المنافسة في أثناء المدرسة وما بعدها. تكلم الطلاب المراهقون عن جزعهم من احتمال عدم تمكنهم من تحقيق مطالب آبائهم، ومن ثم مطالب سوق العمل. كانوا يشعرون بضغطات هائلة للتفاهس في كل من مدرستهم والعالم الخارجي. كان الكثيرون متأكدين من إخفاقهم.

يؤكد بحث «كاي» نتائج أبحاثنا. لقد قمنا باستفتاء مماثل واستخدمنا الأسئلة ذاتها، وكانت النتائج متماثلة. بدأنا البحث ونحن نتوقع اكتشاف أن الفتيات يشعرن بالخوف من الفشل أكثر من الصبيبة. ولكننا اكتشفنا في كثير من الحالات عكس ذلك. وقد أكدت وزارة التربية الفدرالية هذه النتائج. ففي عملية مسح قامت بها الوزارة لطلاب الصف الثامن وحتى الثاني عشر، اكتشفت أن الفتيات لديهن طموحاً أكثر من الصبيبة. وثقة بأنهن سوف يحققن تلك الطموحات. مؤخراً، شاركت في تصوير فيلم تربوي خاص PBS وتم فيه توجيه أسئلة إلى مجموعة صبيبة في المدرسة الثانوية عن شعورهم حول حياتهم، ومدرستهم ومستقبلهم. كان هناك تشابه في إجابات طلاب الصف التاسع وحتى الصف الثاني عشر، وهي الخوف من الفشل. كان كل طالب تقريباً يخشى ألا يتمكن من تحقيق توقعاته أو توقعات والديه.

ينمو فتياتنا وفتياتنا ليصبحوا رجالاً ونساءً في أكثر المجتمعات تنافساً في العالم. لدى كلا الجنسين مخاوف عميقة من الفشل. الأمر الذي نكون نحن المطالبين بالمساعدة على السيطرة عليه. إن التعليم في المدرسة الثانوية يهيئ الطلاب للحياة في الجامعة والعمل. وهو أيضاً العنصر المهم في الوعي الإنساني الأوسع الذي يعتمد عليه الإعداد الأكاديمي.

نذكر مخاوف طلاب المدرسة الثانوية ففي نهاية الفصل الأخير لأننا اكتشفنا إلى أي مدى كان شعور الشباب والشابات بالخوف مفاجأة للمعلمين والآباء. إنه خوف

مقنع، خفي. ولكنه متوقع في مجتمع يضغط على أذهان الصبيبة والفتيات بدون فهمهم تماماً لطبيعة الذهن. إذا كان بحثنا حول تربية المراهقين قد عَلَّمَنَا شيئاً فهو الآتي: يرغب الصبيبة المراهقون والفتيات المراهقات أن يكونوا ذكراً وأنثى أثناء تعلمهم التقنيات الأكاديمية والاجتماعية التي يتعلمها الجنس الآخر. لا يزال يُطلب من معلم المدرسة الثانوية مساعدتهم في تحقيق توازن بين كونهم أشخاصاً يافعين يقدرون الذكاء فقط وليس الجنس (ذكراً أو أنثى). وبين كونهم شباناً وشابات يظنون أن كونهم ذكوراً أو إناثاً أمراً أساساً ذا قيمة في حياة البالغين.



## الخاتمة

تكون السفينة آمنة في المرفأ، لكن هل المرفأ هو المكان الذي يجب أن تكون فيه؟

- كاتب مجهول

لا تكافح ثقافتنا التربوية اليوم فقط مشكلات انضباط الأطفال الواضحة، والاضغوطات من المشرعين لرفع درجات الاختبارات، ونقص التمويل ومخاوف الأهل حول سلامة الطلاب والمعلمين المسحوقين، لكنها تكافح أيضاً للحصول على هوية. يفكر الطلاب والمعلمون والإداريون، ومجلس المدرسة والآباء وصناع السياسة وكل معلق سياسي، هذه الأيام بشكل دائم عما يجب على التربويين القيام به، ومن يجب أن يكونوا. لقد صادفتنا أيضاً على أننا إذا قمنا ببحث حول مدارسنا بدون أن تكون قاعدته الفهم التام للدماغ (وعن اختلاف كيفية عمل الدماغ بين الصبية والفتيات) فإننا نكون قد أغفلنا أمراً أساسياً في احتياجات التعليم. نأمل أنه عندما تباشر ثقافتنا في اتخاذ قرار حول نوع التدريب الذي يحتاجه المعلمون، يجري استدراك أهمية تدريبهم حول عمل الدماغ واختلاف التعلم حسب الجنس (ذكرًا أو أنثى).

لقد زرنا أثناء القيام ببحثنا مدارساً تقوم بأعمال مدهشة. وقد شاركنا في التدريس، وفي إلهام الطلاب، وفي اكتشاف أفكار جديدة مذهلة لتعليم الصبية والفتيات. أثناء قيامنا بالبحث كما نتساءل: «هل النقص في تدريب المعلمين على بيولوجية الدماغ والجنس (ذكرًا أو أنثى) جزء ناقص في هوية التعليم؟ ونحن نقدم الآن بعض المعلومات من بحثنا إلى الجهاز التعليمي، نجد الإجابة عن هذا التساؤل. لقد ألقينا هذا السؤال على المعلمين في المدارس المحلية وكانت الإجابة التي لا لبس فيها «نعم». إن هذا التدريب هو الخطوة التالية لنا.»

يبحث كل جيل من المعلمين، يلتزم بالقيام بمعله في تعليم الأطفال وفي الحفاظ على شرف مهنة التعليم، عن أدوات ونماذج تسمح له بإيجاد طريقة آمنة والحفاظ

عليها. ربما كان الشيء الذي يعلمه بحث الدماغ بشكل أفضل هو أن هناك طريقة تعليم آمنة. بما أن الدماغ هو عضوي متغير، علينا أيضاً أن نتغير وأن نتكيف. وأن نستخدم أدوات تعليمية جديدة، ونبدأ العمل في بحر التدريس مرة ثانية.

نتمنى أنا وزملائي المؤلفون أن تقوموا ببحث أعمق حول أذهان كل من الصبيبة والفتيات. ومن خلال ذلك الجهد نستطيع جعل صفوف أطفالنا ومدارسنا مكاناً أفضل للتماسك والارتباط. والحب، والتعلم. إن البناء التربوي الذي قمنا بالعمل فيه في العقود السابقة يتغير ويتكيف جنباً إلى جنب مع النواحي الأخرى من المجتمع الإنساني. لم يعد التربويون والآباء أشخاصاً ثانويين في التقدم الثقافي. إنهم القادة الآن. بالرغم من الدلائل التي تقول عكس ذلك، يرغب الجميع في المجتمع الثقلي (بدرجات متفاوتة)، بإعطاء الثقة للمعلمين. كما أن كل والد أو والدة لفتى أو فتاة لديه الرغبة بأن يجعل المعلم الأساس في تطور الطفل، ومن ثم في تقدمه الإنساني.

نتيجة لذلك، نعتقد أن الصف الأمثل يحتاج إلى معلمين، يساندهم الإداريون والآباء، وملتزمين بالتعليم الذي يعتمد على اختلاف الجنس (ذكراً أو أنثى). وبما أن لدينا الآن الدراية العلمية والبراهين المبنية على التجربة لتوثيق الاختلافات الأساسية في البنية التشريحية والتطور العصبي، والمحيط الكيميائي والهرموني في نمو الصبيبة والفتيات، أصبح بإمكاننا تجديد وتثبيت التقنيات التربوية المناسبة حسب الجنس. والتي توفر أفضل الفوائد لاحتياجات أطفالنا الخاصة والفريدة.



## معهد «مايكل غوريان»

إذا أردت أن تمرض هذه الأفكار الجديدة والمعلومات على مجتمعك (التدريس) اتصل بنا لمزيد من المعلومات.

يوفر معهد «غوريان» التدريب في كيفية تعلم الصبيبة والفتيات بشكل مختلف في جميع أنحاء العالم. لا يقوم معهد «غوريان» على تدريب المعلمين والآباء فقط، ولكنه يقوم أيضاً على جعل المدارس المشاركة، والإدارات التربوية والمعاهد، تتمتع بالاكتماء الذاتي في مقدرتهم على تدريب كوادرمهم التعليمية بشكل مستمر.

لمزيد من المعلومات قوموا بزيارة موقعنا على شبكة الإنترنت:

[WWW.gurianinstitute.com](http://WWW.gurianinstitute.com)





## المؤلفون

- مايكل غوريان: مربٍ ومعالج أمور عائلية ومؤلف ثلاثة من أفضل الكتب رواجاً في الولايات المتحدة ومنها: «الصبية» الذي تم نشره بعشر لغات أجنبية. وكتاب «اختلاف التعلم بين الصبية والفتيات» هو كتابه الرابع عشر. أسس مع «باتريشيا هنلي» معهد «غوريان» في جامعة ميسوري، كنساس، حيث يتم تدريب المعلمين على الأفكار الجديدة المتعلقة بالدماغ والجنس (ذكراً أو أنثى). وهو محاضر عالمي، قد ظهرت أعماله في «نيورك تايمز»، «وول ستريت جورنال»، «نوادي USA»، «واشنطن توداي تايم»، «نيوزويك» ووسائل إعلام مطبوعة أخرى. كما ظهر في عدة برامج حوارية مثل «توداي شو»، «غود مورنينغ أميركا»، «CNN»، و«PBC». يعيش «مايكل في «سبوكان»، واشنطن مع زوجته «غاييل»، وهي معالجة أمور عائلية، ومع أولاده «غابريل»، و«دافيتا». يمكن الاتصال به على موقعه على شبكة الإنترنت:

[WWW.michael-gurian.com](http://WWW.michael-gurian.com)

- باتريشيا هنلي: وهي باحثة وأستاذ مساعد في جامعة مدينة ميسوري - كنساس، ومديرة سابقة لمعهد «غوريان». وهي حالياً مديرة للمعهد الأكاديمي. كما أنها مديرة سابقة لكلية التربية للمدارس الآمنة في جامعة مدينة ميسوري - كنساس. عملت سابقاً معلمة ومديرة ومساعدة مدير التعليم، ومديرة إدارية في المدارس. خلال توليها منصب الإدارة، كانت شخصية إدارية بارزة على المستوى الوطني، والمميزة في مجال التربية حسب مجلة «ريدرز دايجست». تلقت مدرستها جائزة الشريط الأزرق الوطنية وجوائز أخرى في مجال التربية. ظهرت في برامج حوارية عديدة ومنها «غود مورنينغ أميركا». تعيش مع زوجها «بوب» في ميسوري. لديها ثلاثة أطفال بالبنين «لورا»، و«كيفن»، و«بوب».

- تيري ترومان: تربوي ومستشار ومؤلف لأكثر من ثلاثين عاماً. مارس التدريس في أستراليا وأمريكا الوسطى والولايات المتحدة.

هذا الكتاب «الصبيبة والفتيات يتعلمون بشكل مختلف» هو الكتاب الرابع له. حازت روايته الأولى «البقاء على الحياد» على جوائز عديدة. يمش مع زوجته «باتي»، وهي مدرسة متمرسة، وابنه «جيمس»، وهو طالب في السنة الأخيرة في المدرسة الثانوية في «سيوكن»، واشنطن.





منتدى سور الأزبكية

[WWW.BOOKS4ALL.NET](http://WWW.BOOKS4ALL.NET)

## بيان جدلي حول كيفية تأثير الفروقات الأساسية بين الفتيات والفتيات على طريقة تعلمهم، وما الذي يسعنا فعله بهذا الخصوص!



في هذا الكتاب البالغ الأهمية، يقوم الكاتب «مايكل غوريان» بجمع المعارف الحالية، ويبين بوضوح كيف يؤثر هذا الاختلاف في التركيب وفي الفروقات المتعلقة بالجنس (ذكراً أو أنثى) على كيفية تعلم الفتيات والفتيات. يقدم «غوريان» طريقة جديدة لتعليم أطفالنا، تركز على علم الدماغ، والتطور العصبي، والاختلافات الكيميائية والهرمونية.

تم تطبيق هذه الأفكار الجديدة المقدمة في هذا الكتاب في غرفة الصف، وقد أثبتت نجاحها الذي تجلى في التحسينات الكبيرة في نقاط الاختبار خلال دراسة دامت سنتين أجراها «غوريان» وزملاؤه في ست مقاطعات مدرسية في ولاية «ميسوري».

الكتاب الأكثر مبيعاً الذي أبرز في مجلة التربية، وأخبار الولايات المتحدة، والتقرير العالمي، والناشر الأسبوعية.

يقدم كتاب «الصبية والفتيات يتعلمون بشكل مختلف» أدوات قيمة وملحة للغاية لتزويد الفتيات وفرص تعليمية حقيقية متساوية، إن هذه التقنيات الجديدة التي يعرضها «مايكل غوريان» هنا سوف تعمل على تبديل غرف صفوفنا وتبديل الطريقة التي يعلم بها الآباء أطفالهم بطرق إيجابية للغاية.

- «جون غراي»، مؤلف كتاب «الأطفال من الجنة، والرجال من المريخ والنساء من الزهرة».

**مايكل غوريان**، مربٍ واختصاصي بالمعالجة العائلية، ومؤلف أربعة عشر كتاباً، تضمنت الكتب الأكثر مبيعاً «أعجوبة الصبية»، و«رجل يافع رائع»، و«الابن الصالح»، وهو محاضر وكاتب مشهور عالمياً، أبرزت أعماله في «The Wall Street Journal»، «The New York Times»، و«USA Today»، و«Time»، بالإضافة إلى عرضها في برامج وطنية أخرى مثل «The Today Show»، و«Good Morning America»، في الـ «CNN»، وفي عدد من وسائل الإعلام الأخرى.

ISBN:978-9960-54-473-1



9 789960 544731

ORD:000399-1

موضوع الكتاب: ١- التعليم - بحوث

٢- علم النفس التربوي

موقعنا على الإنترنت:

<http://www.obeikanbookshop.com>